



الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية والبيئة

# منهجية إعداد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي التشاركي 2017

تونس – سبتمبر  
2016



## المراحل

1

• الأعمال التحضيرية

2

• التشخيص الفني والمالي

3

• الجلسة العامة التشاركية الأولى

4

• جلسات المناطق

5

• الأعمال النهائية والجلسة العامة التشاركية

الثانية



## الأعمال التحضيرية

- تكوين خلية للبرنامج السنوي للاستثمار بالبلدية والتي يرأسها رئيس البلدية ويتولى أعمالها التنفيذية الكاتب العام ويعتبر المراقبين المالي والفني والميسر أعضاء بالخلية بالإضافة إلى المسؤول الفني والمالي للبلدية.
- إجراء لقاء عمل مع منظمات المجتمع المحلي يهدف إلى:
  - ✓ اعلام منظمات المجتمع المدني بمسار إعداد المخطط السنوي
  - ✓ التوافق حول مشاركة المنظمات المدعوة ومعاضدة مجهودات البلدية خاصة في مجالات التوعية وضممان المشاركة الفعلية وتمثيلية المناطق والسكان والشرائح الاجتماعية
- إجراء لقاء تحسيسى لفائدة إطارات وأعوان البلدية
- تقسيم البلدية الى مناطق من خلال مداولة للمجلس أو جلسة عمل للجنة الأشغال وخلية البرنامج
- إعداد خلية البرنامج لخطة اتصالية وتنفيذها لضممان مشاركة واسعة للمواطنين في الجلسات التشاركية



# التشخيص الفني والمالي

إجراء التشخيص الفني للمدينة والمناطق وفق منهجية التشخيص الفني المعتمدة

إجراء التشخيص المالي للتعرف على مجموع الموارد المالية المخصصة للبرنامج السنوي 2017

نشر نتائج التشخيص على موقع الواب للبلدية وتعليقه بمقرها وتقديم نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني 15 يوما على الأقل من تاريخ الجلسة العامة التشاركية والتفاعل مع الاعتراضات التي يمكن أن يقع إعلام البلدية بها

إجراء جلسة للمجلس البلدي يتم خلالها الاطلاع على نتائج التشخيص وتوزيع الموارد حسب التدخلات الثلاثة وتوزيع الموارد المالية المخصصة لمشاريع القرب على المناطق حسب نتائج التشخيص



# الجلسة العامة التشاكركة الأولى

الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية

استقبال المشاركون وتسجيل أسمائهم حسب:

✓ الجنس

✓ العمر

✓ المنطقة التي ينتمون إليها

تقديم الإطار العام للجلسة

تقديم منهجية تقسيم البلدية إلى مناطق ونتائجها

تقديم نتائج التشخيص الفني للمنطقة البلدية

تقديم المشاريع المتواصلة

تقديم المشاريع الوطنية والجهوية الأخرى سواء كانت متواصلة أو مبرمجة

تقديم نتائج التشخيص المالي مع ذكر كل الموارد المالية المخصصة سواء كانت ذاتية

أو دعم أو قروض أو مساهمات أخرى أي كان مصدرها

تقديم توزيع الموارد المالية على مختلف التدخلات والمناطق

نقاش عام (وفي حال وجود إعتراضات جوهرية على المقترحات والنتائج المقدمة من

طرف البلدية يتم اللجوء للتصويت بالإعتماد على قائمة الحضور.)



## جلسات المناطق

- استقبال المشاركين وتسجيل أسمائهم حسب:
  - ✓ الجنس
  - ✓ العمر
- توزيع قائمة برامج القرب على المشاركين
- تذكير بنتائج التشخيص الفني للمنطقة
- تذكير بالموارد المالية المخصصة للمنطقة
- تكوين فرق عمل لتحديد المقترحات (المشاريع والتدخلات)
- تقديم الايضاحات الفنية الأولية اللازمة
- إجراء تصويت على المشاريع المقترحة
- الاعلان عن نتائج التصويت
- تقديم الايضاحات الفنية والمالية اللازمة للتأكد من قابلية إنجاز المشاريع المقترحة
- التصويت على ممثلي المنطقة (لا يمكن أن يقل عدد الممثلين عن 3 يتكونون وجوبا من ممثل عن المرأة والشباب والرجال)
- إعلام المشاركين بموعد الاعلان عن نتائج الدراسات الفنية والمالية النهائية

# الأعمال النهائية والجلسة العامة

## التشاركية الثانية



الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية

استقبال المشاركين وتسجيل أسمائهم حسب:

✓ الجنس

✓ العمر

✓ المنطقة التي ينتمون إليها

تقديم الإطار العام للجلسة

تقديم المشاريع النهائية

برامج القرب لكل منطقة

البرامج الهيكلية

البرامج الإدارية

نقاش عام

نشر المخطط السنوي 2017 على موقع الواب للبلدية وتعليقه بمقرها وتقديم نسخة منه

لمنظمات المجتمع المدني قبل المصادقة عليه نهائيا من طرف المجلس

إجراء جلسة للمجلس البلدي للمصادقة على البرنامج السنوي للاستثمار (قبل موفي ديسمبر)



الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية

# الجدول الزمني

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	
				الأعمال التحضيرية
				التشخيص الفني والمالي
				الجلسة العامة التشاركية
				جلسات المناطق
				الأعمال النهائية





الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية

## مؤشرات الجلسات العامة التشاركية

حسنة	متوسط	ضعيف
أكثر من 1,5 %	بين 0,5 % و 1,5 %	أقل من 0,5 %
أكثر من 0,75 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أقل من 0,25 %
أكثر من 0,75 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أقل من 0,25 %
% 4	بين 2 % و 4 %	% 2
% 4	بين 2 % و 4 %	% 2
% 4	بين 2 % و 4 %	% 2

## مؤشرات جلسات المناطق

حسنة	متوسط	ضعيف
أكثر من 1,5 %	بين 0,5 % و 1,5 %	أقل من 0,5 %
أكثر من 0,75 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أقل من 0,25 %
أكثر من 0,75 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أقل من 0,25 %

تنشر هذه النتائج وجوبا على موقع الوب للبلدية وتعلق بمقرها قبل المصادقة على الميزانية





## النصائح

- إعتتماد الشفافية التامة خلال كل المراحل
- النأي بالمسار عن أي توظيف أو تجاذبات مع التركيز على طبيعة البرنامج كآلية لتحسين ظروف عيش المواطنين والرفع من جاذبية المدن
- التأكد بأن التقسيم الترابي المقترح للمنطقة البلدية وتوزيع الميزانية يكتسيان طابعا موضوعيا يسهل الدفاع عنه والوصول الى توافقات حوله
- التأكد بأن المعطيات المضمنة بتشخيص المناطق الترابية صحيحة وواضحة وشفافة ويمكن التثبت منها بسهولة
- إعتتماد خطة للتواصل تسمح بحضور أكبر عدد ممكن من المواطنين للورشات بما في ذلك إختيار التاريخ والتوقيت والفضاء
- عدم تقديم وعود للمواطنين لا يمكن للبلدية تلبيةها لاحقا .



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

# نموذج التقرير حول البرنامج السنوي للاستثمار البلدي 2017



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

## الصفحة 1

البصمة الاشهارية للبلدية

البرنامج السنوي للاستثمار 2017  
لبلدية .....

التاريخ



## الصفحة 2

### المحتوى

- I. معطيات حول البلدية
- II. النتائج النهائية لبرنامج الاستثمار البلدي 2017
- III. معطيات حول إعداد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي 2017
- IV. التشخيص الفني
- V. التشخيص المالي
- VI. تنظيم المشاركة
- VII. برامج الإحاطة الفنية والتكوين
- VIII. جدول الصفحات



## الصفحة 3

### معطيات حول البلدية

- أهم المعطيات الديمغرافية والجغرافية والاجتماعية حول المنطقة
- أهم المؤشرات المتعلقة بالوضعية الاجتماعية والاقتصادية للبلدية
- أهم مميزات العمل البلدي بالمدينة
- أهم نتائج التشخيص الفني والمالي

## الصفحة 4

### النتائج النهائية للبرنامج السنوي للاستثمار البلدي 2017



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

النسبة	المبلغ	التدخلات في 2017
		مشاريع قرب مبرمجة في 2017:
		مشاريع مهيكلية مبرمجة في 2017:
		مشاريع إدارية مبرمجة في 2017:
		مشاريع متواصلة:
		برامج وطنية:
		برامج أخرى:

الموارد الجمالية:	
موارد ذاتية:	
منحة:	
قروض:	
مساهمات:	

برامج القرب	
العدد الجملي للمناطق:	
عدد المناطق المبرمجة للتدخل:	
العدد الجملي للسكان:	
العدد الجملي للمستفيدين:	

مؤشرات المشاركة للجلسات العامة	
نسبة المشاركة:	
نسبة مشاركة النساء:	
نسبة مشاركة الشباب:	

مؤشرات المشاركة لجلسات المناطق	منطقة 1	منطقة 2	منطقة 3	منطقة 4	.....
نسبة المشاركة:					
نسبة مشاركة النساء:					
نسبة مشاركة الشباب:					



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

الصفحة 5

## معطيات حول إعداد برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2017

الصفة	أعضاء خلية الإعداد
الميزانية المرصودة:	
النسبة من البرنامج:	

  

التاريخ	الأنشطة
	الانطلاق (تكوين الخلية):
	نشر نتائج التشخيص:
	الجلسة العامة الأولى:
	جلسة المنطقة 1:
	جلسة المنطقة 2:
	.....
	الجلسة العامة الثانية:
	تاريخ نشر البرنامج للعموم:
	تاريخ مصادقة المجلس:
	الاتفاقية مع صندوق القروض ومساعدة الجماعات التعاونية:
التاريخ	معطيات أخرى
	تاريخ مصادقة المجلس على الحساب المالي لسنة 2015:
	تاريخ مصادقة المجلس على الميزانية التقديرية:





وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

## الصفحة 6

التشخيص الفني

### ترتيب المناطق

عدد							
1							
2							
3							
4							
5							
6							
.....							

### أهم الملاحظات

- أهم الملاحظات حول النقائص الهيكلية للمنطقة البلدية
- أهم الملاحظات حول النقائص والعراقيل المتعلقة بقدرة البلدية على أداء وظائفها
- أهم الملاحظات الخاصة بوضعية المتساكنين والمناطق

## الصفحة 7

### التشخيص المالي



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

### هيكلية الموارد



### معدل الخمس سنوات السابقة

العنوان الأول:	
العنوان الثاني:	
نسبة الموارد الذاتية (من الموارد الجمالية):	
نسبة التأجير (من الموارد الذاتية):	
نسبة التأجير (من العنوان الأول):	
نسبة الاستخلاص:	
نسبة المديونية:	



### هيكلية النفقات

## تنظيم المشاركة



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

معطيات حول المشاركة في الجلسة العامة الأولى	
النسبة	العدد
	السكان :
	المشاركين:
	المشاركات :
	المشاركين من الشباب:

عدد المنظمات الشريكة:

### أهم الملاحظات

- الخطة الاتصالية المعتمدة
- تقييم عام للمشاركة
- أهم النجاحات والاختافات
- مساهمة منظمات المجتمع المدني

معطيات حول المشاركة في الجلسة العامة الثانية	
النسبة	العدد
	السكان :
	المشاركين:
	المشاركات :
	المشاركين من الشباب:

معطيات حول المشاركة في جلسات المناطق	
النسبة	العدد
	سكان المنطقة :
	المشاركين:
	المشاركات :
	المشاركين من الشباب:





وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

## الصفحة 10 جدول الصفقات



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

## الصفحة 11 مشاريع القرب

مساهمات	قرض	منحة	تمويل ذاتي	الكلفة	عدد المستفيدين	المنطقة	المشروع

البيات الاختيار  
النتائج المنتظرة



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

## المشاريع المهيكلية الصفحة 12

مساهمات	قرض	منحة	تمويل ذاتي	الكلفة	عدد المستفيدين	المنطقة	المشروع

البيانات الاختيارية  
النتائج المنتظرة



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

## المشاريع الإدارية الصفحة 13

مساهمات	قرض	منحة	تمويل ذاتي	الكلفة	المشروع

اليات الاختيار  
النتائج المنتظرة





## الصفحة 14

### الخلاصة

- أهم النقاط المتعلقة بمسار اعداد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي
- أهم الملاحظات حول المشاركة
- الأهداف والنتائج المنتظرة
- العوامل الرئيسية للنجاح