



الدائرة الجهوية بسوسة

تقرير الرقابة المالية على بلدية بوحجر

(تصرف سنة 2018)

تقديم البلدية

أحدثت بلدية بوحجر بمقتضى الأمر عدد 578 لسنة 1985 المؤرخ في 18 أفريل 1985 وتبلغ مساحتها 420 هـ كما يبلغ عدد سكانها 6137 ساكنا حسب التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2014. وتقع البلدية على الشريط الساحلي للجمهورية التونسية.

وأشرف على تسيير البلدية إلى موفى شهر جوان 2018 نيابة خصوصية تتركب من 6 أعضاء بمقتضى الأمر الحكومي عدد 434 لسنة 2017 المؤرخ في 12 أفريل 2017 المتعلق بتسمية نيابات خصوصية ببعض البلديات بتراب الجمهورية.

وعلى إثر الانتخابات البلدية لسنة 2018 تمّ تنصيب المجلس البلدي المنتخب بتاريخ 30 جوان 2018 والمتكون من 12 عضوا.

ويضم الهيكل التنظيمي للبلدية إضافة إلى الكتابة العامة عدة مصالح من بينها المصلحة الإدارية والمالية والمصلحة الفنية ومصلحة النظافة والمحيط. ويتوفر لدى البلدية 33 عونا صرفت البلدية لهم أجورا بقيمة 427,757 أ.د سنة 2018.

وقد بلغ معدّل الموارد السنوية خلال الفترة 2016-2018 ما قيمته 1.972 أ.د في حين بلغ معدّل النفقات السنوية خلال نفس الفترة 1.077 أ.د.

طبيعة المهمة

عملا بإذني المهمة عدد 509 وعدد 517 بتاريخ 18 نوفمبر 2019، وفي إطار تنفيذ الاتفاقية المبرمة بين الجمهورية التونسية والبنك الدولي للإنشاء والتعمير لتمويل برنامج التنمية الحضريّة والحوكمة المحليّة تولت الدائرة النظر في الوضعيّة الماليّة للبلديّة بعنوان سنة 2018 للتأكّد من إحكام إعداد الحساب المالي ومن صحّة ومصداقيّة

البيانات المضمّنة به. كما أولت الدائرة اهتمامها لمجهود البلدية من أجل تعبئة الموارد المتاحة لها وتأدية نفقاتها في كنف الشرعيّة.

وشملت الأعمال الرقابية فحص الحساب المالي ومستندات الصرف المودعة لدى كتابة الدائرة واستغلال المعطيات الواردة بالاستبيان الموجه للبلدية والبيانات المستخرجة من منظومة "أدب بلديات" علاوة على الزيارات الميدانية المنجزة لدى مصالح البلدية والمركز المحاسبي الخاص بها.

إجراءات إعداد الميزانية وختم الحسابات

طبقا لأحكام الفصل 13 من القانون عدد 35 لسنة 1975 المؤرخ في 14 ماي 1975 المتعلق بالقانون الأساسي لميزانية الجماعات المحلية كما تم تنقيحه وإتمامه بالنصوص اللاحقة والذي يقضي بعرض مشروع ميزانية الجماعة المحلية على أنظار المجلس البلدي وجوبا خلال الدورة العادية الثالثة، تمّ عرض مشروع ميزانية البلدية لسنة 2018 على مداولة مجلس النيابة الخصوصية في دورته العادية الثالثة المنعقدة بتاريخ 28 جويلية 2017 وبعد النقاش والتداول قرّر أعضاء النيابة الخصوصية بالإجماع المصادقة على مشروع ميزانية البلدية لسنة 2018. وتولّت سلطة الإشراف المصادقة عليه بتاريخ 26 ديسمبر 2017.

وعملا بمقتضيات الفصول 16 و 33 و 34 من القانون سالف الذكر، تم عرض الحساب المالي لسنة 2018 على المجلس البلدي لبلدية بوججر في الدورة الإستثنائية للمجلس البلدي ببوججر لسنة 2019 والمنعقدة بتاريخ 25 جوان 2019 قبل أن يتم عرض القرار المتعلق بغلق ميزانية البلدية على سلطة الإشراف التي صادقت عليه بتاريخ 10 جويلية 2019.

وتم إيداع الحساب المالي لسنة 2018 لبلدية بوججر لدى دائرة المحاسبات بتاريخ 30 جويلية 2019.

خلاصة أعمال المراجعة

فيما عدا المبالغ المتعلقة ببقايا الاستخلاص وباعتبار ما انتهت إليه أعمال الرقابة فإنّه يمكن التأكيد بدرجة معقولة وحسب المبادئ التي تقوم عليها أنظمة المحاسبة العمومية وميزانية الجماعات المحلية على أنّ حسابات بلدية بوججر لا تشوبها أخطاء جوهرية من شأنها التأثير على صدق النتيجة المحاسبية وعلى صحة العمليات المنجزة قبضا وصرفا بعنوان ميزانية سنة 2018.

ملخص الحساب المالي لسنة 2018 (بالدينار)

العنوان	الصف	مبلغ المقايض	مبلغ المصاريف
العنوان الأول		1 270 778	
1	المعاليم على العقارات و الأنشطة	656 074	
2	مداخل اشغال الملك العمومي البلدي و استلزام المرافق العمومية فيه	40 476	
3	معاليم الموجبات و الرخص الادارية ومعاليم في مقابل اسداء خدمات	221 216	
4	المداخل الجبائية الاعتيادية الاخرى	0	
5	مداخل أملاك البلدية الاعتيادية	20 945	
6	المداخل المالية الاعتيادية	332 067	
العنوان الثاني		973 990	
7	منح التجهيز	644 851	
8	مدخرات وموارد مختلفة	200 310	
9	موارد الاقتراض الداخلي	103 000	
12	الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة	25 828	
العنوان الأول		773 893	
1	التأجير العمومي	427 757	
2	وسائل المصالح	208 934	
3	التدخل العمومي	83 050	
4	نفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة	0	
5	فوائد الدين المحلي	54 152	
العنوان الثاني		425 539	
6	الإستثمارات المباشرة	341 374	
8	نفقات التنمية الطارئة و غير الموزعة	0	
10	تسديد أصل الدين	84 166	
11	النفقات المسددة من الإعتمادات المحالة	0	
المجموع		2 244 768	1 199 432
الفائض			1 045 336

النتائج العامة لتنفيذ الميزانية لسنة 2018

أسفر تنفيذ ميزانية بلدية بوججر بعنوان تصرف سنة 2018 عن فائض جملي في المقابيض على المصاريف قدره 1.045 أ.د. تمّ تحويله إلى المال الاحتياطي في حدود 1.019 أ.د. أما الباقي الذي يمثّل الفوائض المنقولة من سنة إلى أخرى بعنوان المشاريع الممولة بواسطة الإعتمادات المحالة وقيّمته 26 أ.د. فقد تمّ تحويله إلى المال الانتقالي.

ومن أهمّ ما تبرزه النتائج العامة أنّ الفوائض الجمليّة للمقابيض على المصاريف سجلت خلال سنة 2018 ارتفاعا بقيمة تساوي 272 أ.د. مقارنة بسنة 2016 وبمعدّل تطور سنوي خلال الفترة 2016-2018 نسبته 16 %.

وسجلت فوائض المقابيض على المصاريف بالنسبة للعنوان الأول خلال سنة 2018 مقارنة بسنة 2016 ارتفاعا بقيمة 299 أ.د. وبمعدّل سنوي يساوي 58 % خلال الفترة نفسها.

وعرفت جملة موارد البلدية بعنوان سنة 2018 مقارنة بسنة 2016 ارتفاعا بقيمة 454 أ.د. وبنسبة معدّلها 12 % خلال الفترة 2016-2018. ويعود ذلك إلى الارتفاع الذي شهدته موارد العنوان الأول وموارد العنوان الثاني، حيث سجلت موارد العنوان الأول ارتفاعا خلال سنة 2018 مقارنة بسنة 2016 بقيمة بلغت 326 أ.د. وبمعدّل تطور سنوي خلال نفس الفترة يساوي 16 %، كما شهدت موارد العنوان الثاني سنة 2018 ارتفاعا بقيمة 128 أ.د. وبمعدّل تطور سنوي خلال نفس الفترة يساوي 7 %.

أما نفقات الميزانية، فقد عرفت ارتفاعا بقيمة 182 أ.د. خلال سنة 2018 مقارنة بسنة 2016 وبمعدّل تطور سنوي خلال الفترة 2016-2018 يساوي 9 %. ويعود ذلك إلى التطور الملحوظ الذي شهدته نفقات العنوان الثاني خلال سنة 2018 مقارنة بسنة 2016 بما قيمته 155 أ.د. وبمعدّل تطور سنوي يساوي 25 % خلال نفس الفترة.

تحليل الموارد

بلغت جملة موارد بلدية بوججر خلال سنة 2018 مجموع 2.245 أ.د. (مقابل 1.790 أ.د. سنة 2016) منها 1.271 أ.د. موارد العنوان الأول و974 أ.د. موارد العنوان الثاني. وبلغت المقابيض المنجزة خارج الميزانية 1.174 أ.د.

1. موارد العنوان الأول

بلغت موارد العنوان الأول للبلدية خلال سنة 2018 ما جملته 1.271 أ.د. موزعة بين المداخل الجبائية الاعتيادية في حدود 918 أ.د. والمداخل غير الجبائية الاعتيادية في حدود 353 أ.د. وهو ما يمثّل تباعا 72 % و28 % مسجلة تطورا نسبته 16 % خلال الفترة 2016-2018.

وتتأثّر المداخل الجبائية الاعتيادية أساسا من المعاليم الموظّفة على العقارات والأنشطة ومداخل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه ومداخل الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إساءة خدمات.

وتمثل المداخل بعنوان المعاليم الموظفة على العقارات والأنشطة أهم مورد بالنسبة إلى البلدية حيث تم تحصيل 656 أ.د سنة 2018 أي ما يمثل 71 % من المداخل الجبائية الاعتيادية للبلدية منها 570 أ.د بعنوان المعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية أي ما يمثل 62 % من جملة المداخل الجبائية الاعتيادية للبلدية و45% من موارد العنوان الأول.

وبلغت المداخل المتأتية من المعلوم على العقارات المبنية ومن المعلوم على الأراضي غير المبنية 68 أ.د أي ما نسبته 7% من المداخل الجبائية الاعتيادية المحققة خلال السنة المعنية، في حين ناهزت تثقيلات سنة 2018 بعنوان المعاليم الموظفة على العقارات ما جملته 424 أ.د تتوزع بين المعلوم على العقارات المبنية (268 أ.د) والمعلوم على الأراضي غير المبنية (156 أ.د).

وباعتبار بقايا الاستخلاص البالغة 356 أ.د في نهاية السنة المالية 2018، ارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها سنة 2018 بعنوان المعاليم الموظفة على العقارات إلى 424 أ.د تتوزع بين المعلوم على العقارات المبنية بقيمة 268 أ.د أي بنسبة 63 % والمعلوم على الأراضي غير المبنية بقيمة 156 أ.د أي بنسبة 37 % تم استخلاص 44 أ.د منها بعنوان المعلوم على العقارات المبنية و24 أ.د بعنوان المعلوم على الأراضي غير المبنية أي بنسب استخلاص لم تتجاوز على التوالي 16 % و15 % من مجموع المبالغ الواجب استخلاصها.

وتمثل معاليم الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات ثاني أهم مورد بالنسبة إلى البلدية حيث تم تحصيل 221 أ.د سنة 2018 أي ما يمثل 24 % من جملة المداخل الجبائية الاعتيادية، في حين لم تمثل مداخل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه سوى 7 % من جملة المداخل الجبائية الاعتيادية.

وفيما يتعلق بالمداخل غير الجبائية الاعتيادية فقد بلغت في سنة 2018 ما قيمته 353 أ.د توزعت بين مداخل أملاك البلدية الاعتيادية بقيمة 20 أ.د والمداخل المالية الاعتيادية بقيمة 332 أ.د المتأتية أساسا بنسبة 87 % من المناب من المال المشترك للجماعات المحلية.

وبلغت تثقيلات سنة 2018 بعنوان المداخل المالية الاعتيادية ما جملته 332 أ.د منها 290 أ.د بعنوان المناب من المال المشترك. وارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها بعنوان المداخل المالية الاعتيادية إلى ما جملته 332 أ.د تم استخلاصها بنسبة 100 %.

2. موارد العنوان الثاني

بلغت موارد العنوان الثاني سنة 2018 ما جملته 974 أ.د مسجلة ارتفاعا بقيمة 128 أ.د مقارنة بسنة 2016 وبمعدل تطور سنوي يساوي 7 % خلال الفترة 2016-2018. ويعزى هذا التطور أساسا إلى ارتفاع منح التجهيز بقيمة 155 أ.د وبنسبة 15 % وارتفاع موارد الافتراض الداخلي بقيمة 33 أ.د وبنسبة 21 % خلال نفس الفترة. وتأتت هذه الموارد سنة 2018 من الموارد الذاتية والمخصصة للتنمية بقيمة 845 أ.د وبنسبة 87 % وموارد الافتراض بقيمة 103 أ.د وبنسبة 10% والموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة بقيمة 25 أ.د وبنسبة 3 %.

وبخصوص منح التجهيز فقد مثلت ما نسبته 76 % من الموارد الخاصة للبلدية و66 % من إجمالي موارد العنوان الثاني.

تحليل النفقات

بلغت جملة نفقات بلدية بوحجر خلال سنة 2018 مجموع 1.199 أ.د وهي تتكون في حدود 64 % من نفقات العنوان الأول و35 % من نفقات العنوان الثاني.

وبلغت نفقات العنوان الأول في سنة 2018 ما جملته 774 أ.د مسجلة تطورا بنسبة 2 % خلال الفترة 2016-2018. وبلغت نفقات التأجير العمومي ووسائل المصالح سنة 2018 ماقيمته 637 أ.د أي ما يمثل 82 % من مجموع نفقات العنوان الأول.

وشهدت نفقات التأجير العمومي تطورا بقيمة 45 أ.د مقارنة بسنة 2016 أي بمعدل تطور سنوي 6 % خلال الفترة 2016-2018. كما شهدت وسائل المصالح تراجعا بقيمة (-11 أ.د) أي بمعدل تطور سنوي -3 % بينما ارتفعت نفقات التدخل العمومي بقيمة (8 أ.د) مقارنة بسنة 2016 أي بمعدل تطور سنوي يساوي 5 % خلال نفس الفترة.

أما نفقات العنوان الثاني فقد بلغت ما جملته 425 أ.د. سنة 2018 مسجلة ارتفاعا بقيمة 155 أ.د مقارنة بسنة 2016 وبنسبة تطور سنوي تساوي 25 % خلال الفترة 2016-2018. وقد نتج ذلك أساسا عن ارتفاع الاستثمارات المباشرة بقيمة 165 أ.د وبمعدل تطور سنوي يساوي 39 % خلال نفس الفترة.

القدرات المالية

سجل مؤشر الاستقلالية المالية (موارد العنوان الأول-المناب من المال المشترك/موارد العنوان الأول) ببلدية بوحجر تطورا حيث بلغ نسبة 77 % خلال سنة 2018 مقابل نسبة 74 % و66 % على التوالي خلال سنتي 2017 و2016. وحسب المؤشرات المعتمدة من قبل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية فإنّ مؤشر الاستقلالية المالية للبلدية تجاوز المعيار المرجعي (>70 %) المعتمد من قبل الصندوق خلال سنتي 2017 و2018.

أما مؤشر هامش التصرف (مصاريف العنوان الأول - نفقات التأجير/مصاريف العنوان الأول) ببلدية بوحجر فقد بلغ سنة 2018 نسبة 45 % مسجلا تراجعا طفيفا مقارنة بسنتي 2017 و2016 حيث بلغ على التوالي نسبة 47 % و49 %. ويبقى دون المعيار المرجعي (>55%) المعتمد من قبل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية.

وبخصوص مؤشر مجهود الإدخار لبلدية بوحجر والمتمثل في قيمة الإدخار الخام (فواضل العنوان الأول + المال الاحتياطي من العنوان الأول 80 % للسنة السابقة + المال الاحتياطي من العنوان الأول 20 % للسنة قبل السابقة) مقارنة بموارد العنوان الأول فقد بلغ نسبة 58 % أي أعلى من المعيار المرجعي المعتمد من قبل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية (<20%).

أولاً: الرقابة على تحصيل الموارد البلدية

1. تقدير الموارد

بلغت نسبة موارد العنوان الأول المحققة ببلدية بوحجر مقارنة بالتقديرات (دون اعتماد التنقيحات) 107 % خلال سنة 2018 مقابل 103 % سنة 2017 متجاوزة بذلك الحد الأدنى المضبوط من قبل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية والبالغ 95%. وتراوح بين 110 % بالنسبة للمعالييم الموظفة على العقارات والأنشطة و138 % بالنسبة لمداخليل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه و117% بالنسبة لمداخليل الموجبات والرخص الإدارية ومعالييم مقابل إسداء خدمات.

2. إعداد جداول التحصيل

تبين من خلال فحص جداول التحصيل أنها تتضمن البيانات الأساسية التي من شأنها أن تساعد على تحصيل المعالييم المثقلة، حيث تضمن جدول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية لسنة 2018، 1.188 مسكنا بمبلغ جملي قدره 47,140 أ.د. أما فيما يتعلق بجدول تحصيل معالييم العقارات غير المبنية فيتضمن 959 فصلا بقيمة 36,452 أ.د.

كما اتضح استخلاص مبلغ قدره 12,346 أ.د بعنوان سنة 2018 يخص 36 عقارا مبنيا وغير مبني بأذنون استخلاص وقتية تم تضمينها بجدول تحصيل سنة 2019، وهو ما يؤكد عدم شمولية جداول التحصيل الخاصة بسنة 2018.

وتضمن جدول مراقبة تحصيل الحد الأدنى للمعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية 217 مؤسسة بقيمة إجمالية قدرها 171 أ.د بعنوان سنة 2018.

ولم تحرص البلدية على الحصول على القوائم التفصيلية الشهرية لعمليات التحويل الراجعة بالنظر لها بعنوان المعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية من القباضات المالية، وقد حالت هذه الوضعية دون إجراء المقارنة بين قيمة المعلوم المضمنة بجدول المراقبة والمبالغ المستخلصة قصد تحديد الحالات التي تستوجب استخلاص معلوم إضافي باعتبار المعلوم الأدنى المطلوب مثلما يقتضيه التشريع الجاري به العمل.

3. تثقيل جداول التحصيل

لوحظ تأخير في تثقيل جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية وغير المبنية، وذلك خلافا لمقتضيات الفصل الأول والفصل 30 من مجلة الجباية المحلية اللذان ينصّان على ضرورة انجاز عملية التثقيل بتاريخ غرة جانفي من كلّ سنة، حيث تم تثقيل جدولي المعلوم على العقارات المبنية والمعلوم على الأراضي غير المبنية بتأخير بلغ 199 يوما. ويبرز ذلك من خلال الجدول الموالي:

التأخير مقارنة بأجل 1 جانفي من كل سنة (باليوم)	تاريخ تفصيل جدول التحصيل	تاريخ الإرسال إلى أمانة المال الجهوية	تاريخ اعداد الجدول من قبل البلدية	الجدول
199	2018/07/19	2018/06/06 و 2018/02/08	2018/02/29	جدول المعلوم على العقارات المبنية
199	2018/07/19	2018/06/06 و 2018/02/08	2018/02/29	جدول المعلوم على الأراضي غير المبنية

4. استخلاص المعاليم

مع اعتبار بقايا الاستخلاص البالغة 356 أ.د في موقّ سنة 2017، ارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها بعنوان المعاليم الموظّفة على العقارات والأنشطة إلى ما قدره 1.043 أ.د في سنة 2018. وتمّ استخلاص 656 أ.د أي ما نسبته 63 % (مقابل 61 % سنة 2017 و 54 % سنة 2015).

وبلغت تفصيلات سنة 2018 بعنوان المعاليم الموظّفة على العقارات ما جملته 424 أ.د تتوزّع بين المعلوم على العقارات المبنية في حدود 268 أ.د والمعلوم على الأراضي غير المبنية بمبلغ 156 أ.د.

أما نسبة استخلاص المعلوم على العقارات المبنية فقد بلغت 15 % سنة 2018 (مقابل 26 % سنة 2017)، في حين بلغت نسبة استخلاص المعلوم على الأراضي غير المبنية 16 % (نفس النسبة خلال سنة 2017).

وارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها بعنوان مداخل الأملاك إلى ما جملته 59 أ.د، تمّ استخلاص 21 أ.د منها أي بنسبة 35 % (مقابل نسبة 28 % سنة 2017).

وقد تبيّن من خلال المعاينة الميدانية المجراة بتاريخ 17 ديسمبر 2019 وما بعده للقباضة المالية بصيادة أنها ما زالت تفتقر إلى منظومة إعلامية تساعد على تثقيف ومتابعة استخلاص الموارد والمعاليم الراجعة لها بالنظر.

ويتم الاعتماد في متابعة استخلاص الأداء على العقارات المبنية وغير المبنية على جذاذات تمسك بشكل يدوي من الممكن أن يؤدي تلفها أو ضياعها أو سرقتها إلى ضياع كل أثر للمعاليم المستحقة.

كما أنّ متابعة استخلاص الأملاك البلدية ومختلف المعاليم المثقلة تتم عبر دفاتر قديمة ممسوكة بطريقة يدوية لا تساعد على متابعة حلول آجال التقادم ولا على ضبط قوائم كبار المدينين ولا على تحديد المبالغ المتبقية للاستخلاص بشكل دقيق.

5. إجراءات الاستخلاص

تنصّ الفقرة الأولى من الفصل 28 (خامسا) من مجلة المحاسبة العمومية على أن "يتولّى المحاسب العمومي المكلف بالاستخلاص حال تعهده بالدين تبليغ إعلام للمدين يتضمّن دعوته لخلاص جملة المبالغ المطلوبة منه.."، وقد تبيّن أنّه من جملة 1.188 فصلا مثقلا بجدول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية لسنة 2018 لم يتم توجيه أي إعلام لأصحاب العقارات المبنية بعنوان سنة 2018 مقابل 717 إعلاما سنة 2017 و 22 إعلاما سنة

2016. ولوحظ أنه لا يتمّ التقيد بإجراءات التتبع لاستخلاص المعاليم على العقارات غير المبنية، حيث تبين أنه من جملة 959 فصلا مثقلا بجدول تحصيل المعلوم على العقارات غير المبنية، لم يتمّ توجيه أيّ إعلام بهذا العنوان خلال سنتي 2017 و2018.

من جهة أخرى، وخلافا لما جاء بالفقرة الثانية من الفصل 28 (خامسا) من مجلة المحاسبة العمومية، والتي نصّت على أن "يتولى المحاسب العمومي تبليغ السند التنفيذي للمدين مع نهاية 30 يوما من تاريخ تبليغ الإعلام المذكور، تبين أن بلدية بوجرلم تمر إلى الإجراءات الجبرية للاستخلاص طيلة سنة 2018.

6. الخطايا بعنوان التأخير في دفع المعاليم على العقارات

ينصّ الفصل 19 من مجلة الجباية المحلية على أنّه "تستوجب المبالغ المثقلة لدى قباض المالية بعنوان المعلوم على العقارات المبنية خطية تساوي 0,75 % عن كل شهر تأخير أو جزء منه تحتسب ابتداء من غرة جانفي من السنة الموالية للسنة المستوجب بعنوانها المعلوم"، إلا أنّه تبين عدم الالتزام بتطبيق أحكام الفصل المذكور.

7. مداخيل الأملاك البلدية العقارية

تقضي الفصول من 22 إلى 26 من القانون عدد 37 لسنة 1977 المؤرخ في 25 ماي 1977 والمتعلق بتنظيم العلاقة بين المسوّغين والمتسوّغين فيما يخصّ تجديد كراء العقارات والمحلات ذات الاستعمال التجاري أو الصناعي أو المستعملة في الحرف على إمكانية تعديل معينات الكراء وأن يكون مقابل قيمة كرائية عادلة.

ولم تتولّ بلدية بوجرلم تطبيق نسبة الزيادة السنوية المنصوص عليها بعقود التسويغ خلافا لأحكام الفصل 25 من القانون عدد 37 لسنة 1977 المتعلّق بتنظيم العلاقة بين المسوّغين والمتسوّغين ومنشور وزير الداخلية عدد 6 المؤرخ في 17 فيفري 1999 حول تسويغ المحلات ذات الصبغة التجارية والصناعية والسكنية لجميع العقارات المسوغة منذ تواريخ تسويغها مما حرم البلدية من موارد إضافية.

من جهة أخرى، ينصّ منشور وزير الدّاخليّة والتنمية المحليّة عدد 2 بتاريخ 7 جانفي 2004 حول التفويت في العقارات التابعة للجماعة المحليّة على أنّ التفويت في العقارات التابعة للجماعات المحليّة يتمّ حسب تقرير اختبار تعدّه المصالح المعنية بوزارة أملاك الدّولة والشؤون العقاريّة لم يمض عليه أجل السنة عند اتمام عمليّة التفويت، إلا أنّه تبين أنّ بلدية بوجرلم فوّتت في قطعتي أرض الأولى بتاريخ 12 ديسمبر 2018 بمبلغ جملي قدره 3.360 دينار أي بحساب 70 دينار للمتر المربع الواحد والثانية بتاريخ 25 سبتمبر 2018 بمبلغ جملي قدره 2.875 د أي بحساب 50 د للمتر المربع معتمدة في ذلك على تقرير اختبار معدّ من قبل مصالح وزارة أملاك الدّولة والشؤون العقاريّة بتاريخ 18 أفريل 2005.

وأفادت البلدية في هذا الشأن أن عملية البيع تمّت منذ سنة 2005 وأن المجلس البلدي للفترة النيابية 2005-2010 هو من قام فعليا ببيع قطعتي الأرض والإتفاق مع المشتريين على خلاصها على أقساط. وعند إتمام عملية إيداع مبلغ البيع بالكامل تولى رئيس المجلس البلدي الحالي إبرام عقدي البيع لتسوية الوضعية أي سنة 2018.

ويتعين على البلدية مستقبلا إتمام إبرام العقود مع الأطراف المعنية مع تحديد آجال الدفع بالنسبة إلى عمليات البيع بالتقسيط وتثقيف تلك العقود لدى المحاسب حتى يتولى متابعة استخلاص مبالغ الأقساط في الآجال المحددة.

8. مسك حسابية خاصة بمكاسب البلدية

ينصّ الفصل 279 من مجلة المحاسبة العمومية على أن يتولى المحاسب مسك حسابية خاصة بمكاسب البلدية المنقولة وغير المنقولة وعند التعذر يتولى مراقبتها وجمعها بحساباته كما يقوم في موفى كل سنة مالية بجرد تلك المكاسب. وخلافا لما جاء بالفصل سالف الذكر فقد تبين أنّه لا يتم مسك حسابية خاصة بمكاسب البلدية كما لا يتمّ القيام بجرد سنوي لها.

9. مساعدة غير موظفة

تحصّلت بلدية بوحجر على مساعدة غير موظفة بقيمة 55 أ.د في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية كمساهمة في تمويل برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2018 وذلك بموجب الاتفاقية المبرمة مع صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية المؤرخة في 18 ديسمبر 2017.

ثانيا- الرقابة على النفقات

1. تقدير نفقات الميزانية

بيّنت المقارنة بين المقدّر والمنجز في مستوى النفقات أنّ البلدية لم تحكم ضبط تقديراتها بالنسبة للسنة المالية 2018 حيث بلغت نسبة الانجاز 188 % من مجموع نفقات الميزانية.

بلغت نسبة انجاز نفقات العنوان الأول ببلدية بوحجر 70 % كما لم تشهد الاعتمادات الأصلية بالنسبة إلى نفقات العنوان الأول المرسمة بالميزانية مقارنة بالاعتمادات النهائية نسبة تغيرات¹ ملحوظة (4%) مسجلة ارتفاعا من 1.059 أ.د إلى 1.100 أ.د ويفسر ذلك بالتنقيح بالزيادة في نفقات تسيير المصالح العمومية المحلية بما قدره 40 أ.د.

أما بالنسبة إلى نفقات العنوان الثاني فقد بلغت نسبة الانجاز 88 % مع تسجيل نسبة تغيرات ملحوظة بلغت 82 % نتيجة التنقيحات بالزيادة بالنسبة للاستثمارات المباشرة بما قدره 864 أ.د.

¹ نسبة التغيرات: (الاعتمادات النهائية المرسمة - الاعتمادات الأصلية المرسمة) / الاعتمادات الأصلية المرسمة

وبلغت نسبة عدم استهلاك الاعتمادات المخصصة لنفقات العنوان الثاني 62 % ويعزى ذلك إلى عدم استهلاك الاعتمادات المخصصة لنفقات التنمية الطارئة وغير الموزعة والنفقات المسددة من الاعتمادات المحالة بنسبة 100 % وعدم استهلاك الاعتمادات المخصصة للاستثمارات المباشرة بنسبة 60 %.

2. تسديد المتخلدات وخلص الديون

بلغت الاعتمادات النهائية التي تم رصدها في إطار ميزانية 2018 لتأدية مستحقات المتعاملين مع البلدية من خواص ومؤسسات عمومية 40,814 أ.د. ولم يتم استهلاك سوى 36,234 أ.د وذلك لتسديد متخلدات الشركة التونسية للكهرباء والغاز والبالغة 6,561 أ.د ومتخلدات تجاه مؤسسات عمومية أخرى والبالغة 24,807 أ.د ومتخلدات تجاه خواص والبالغة 4,650 أ.د.

وتخلّد بذمة البلدية في موفى سنة 2018 ديون بقيمة 13,722 أ.د منها 13,122 أ.د ديون تجاه مؤسسات عمومية و 600 دينار ديون تجاه خواص، تم التعهد بها وخلصها كليا سنة 2019.

ويقدر مجهود البلدية في مجابهة ديونها (جملة الاعتمادات المخصصة لتسديد المتخلدات وفوائد الدين وأصل الدين / جملة موارد العنوان الأول) بنسبة 21 %.

3. البرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2018

تبين من خلال فحص مخطط الاستثمار البلدي لسنة 2018 والوثائق المرفقة به تولى بلدية بوججر إعداد مخططها الاستثماري وفق منهجية المقاربة التشاركية وحسب الشروط المقررة لذلك المنصوص عليها ضمن آليات برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية.

وقد تضمن المخطط مشاريع جديدة بقيمة 400 أ.د تعلق بتعبيد الطرقات بما قيمته 140 أ.د وتنوير عمومي بقيمة 160 أ.د واقتناء معدات نظافة بقيمة 100 أ.د ومشاريع متواصلة في طور الانجاز بقيمة إجمالية قدرها 786,698 أ.د من أهمها بناء مقر البلدية بقيمة 500 أ.د.

ثالثا- نشر البيانات المالية للعموم

نص القانون الأساسي عدد 22 لسنة 2016 المؤرخ في 24 مارس 2016 المتعلق بالحق في النفاذ إلى المعلومة أن كل إدارة عمومية (بما في ذلك الجماعة المحلية) مطالبة بإحداث موقع الكتروني لتمكين المواطنين من الإطلاع على المعطيات الأساسية للتصرف الإداري والمالي. وتبين من خلال تفحص موقع الواب أن بلدية بوججر لديها موقع الكتروني يتضمن جملة البيانات المالية للبلدية وهي مفتوحة للعموم. وهو ما يمكن المواطنين من الإطلاع على الوثائق المتعلقة بالتصرف الإداري والمالي للبلدية.

التوصيات

- ✓ توصي المحكمة بضرورة التقيد بالقوانين وخاصة أحكام مجلة المحاسبة العمومية وبالترتيب الجاري بها العمل وخاصة المتعلقة منها بمجال المالية العمومية المحلية.
- ✓ العمل على تقليص آجال تنقيل جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية والمعلوم على العقارات غير المبنية وذلك بالتنسيق مع كل من القباضة المالية بصيادة وأمانة المال الجهوية بالمنستير.
- ✓ العمل على تحيين جدول مراقبة تحصيل المعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية والتجارية والمهنية بتضمينه المؤسسات الموجودة بالمنطقة البلدية وتحديد المبلغ الأدنى المطلوب منها وإجراء مراقبة بالاعتماد على جدول شامل للمؤسسات الخاضعة للمعلوم.
- ✓ تفعيل أعمال التتبع لتحسين نسب استخلاص المعاليم على العقارات المبنية والمعاليم على العقارات غير المبنية.
- ✓ العمل على تحصيل أفضل العوائد المالية من الأملاك البلدية وذلك بمراجعة العقود القديمة وتحيين معينات الكراء وتفعيل نسب الزيادة السنوية.



من رئيس بلدية بوجرجر
إلى
السيد : رئيس الدائرة الجهوية لمحكمة
المحاسبات بسوسة



الموضوع : حول تقرير الملاحظات الأولية للرقابة المالية على حسابات بلدية بوجرجر لسنة 2018 .
المصاحيب : نسخ من وصولات الخلاص .

تحية طيبة و بعد ،

يشرفني أن أمدكم برد بلدية بوجرجر على الملاحظات المضمنة بتقرير الرقابة المالية على حسابات بلدية بوجرجر لسنة 2018 الموجه من طرفكم تحت عدد 38/12/2019 بتاريخ 19 ديسمبر 2019 ، حيث تتلخص إجابتنا في النقاط التالية حسب الترتيب الوارد بتقريركم :

1- بالنسبة للقائمان التفصيلية الشهرية بعنوان المعلوم على المؤسسات ذات الصيغة الصناعية أو التجارية أو المهنية ، تقوم مصالح البلدية بالإتصال بالقباضة المالية ذات مرجع النظر للحصول على القائمان الشهرية للإستخلاص بعنوان المعلوم المذكور و مقارنتها بجدول المراقبة للمعلوم الأدنى المطلوب المعد في الغرض من قبل مصلحة الجباية المحلية هذا و تقوم بالتنبيه على الشركات المعنية في صورة خلاص أقل من المعلوم الأدنى بدفع الفارق .

2- بالنسبة للتأخير في تثقيل جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية و غير المبنية ، سيقع مستقبلا إستغلال منظومة GRB ، كما سيقع توجيه مختلف أزمنة الإستخلاص في الإبان (خلال الأسبوع الأول من شهر جانفي) إلى القباضة المالية لتقوم بتثقيلها حسب الترتيب الجاري بها العمل ، مع العلم و أنّ القباضة المالية تستخلص المعاليم في فصولها و ليس خارج الميزانية .

3- بالنسبة إلى إجراءات الإستخلاص و الخطايا المترتبة عنها ، فهي من مشمولات قابض المالية ، نفس الشيء بالنسبة إلى توجيه الإعلانات الأولية و الإعلانات مضمونة الوصول و الإجراءات الجبرية لإستخلاص مختلف المعاليم المثقلة بأزمنة الإستخلاص فهي من مشمولات قابض المالية محتسب بلدية بوجرجر .

4- بالنسبة إلى تطبيق نسبة الزيادة المضمنة بعقود الكراء المختلفة للعقارات البلدية ، فهي حصرياً من مشمولات قابض المالية و يقع إحتسابها سنوياً عند تثقيل هذا المعلوم ، كما نحيطكم علماً أن البلدية ستقوم خلال سنة 2020 بمراجعة جميع عقود الكراء التي مرّ على إبرامها ثلاث سنوات .

5- بالنسبة لموضوع التفويت في قطعتي أرض التي وقع اعتماد تقارير إختبار في شأنها معدّة من طرف مصالح وزارة أملاك الدولة و الشؤون العقارية بتاريخ 18 أفريل 2005 و إبرام عقود البيع خلال سنة 2018 ، فإن عملية البيع تمت سنة 2005 و تبين أنّ المجلس البلدي للفترة النيابية 2005-2010 هو من قام فعلياً ببيع الأراضي المذكورة و إتفق مع المشتريين على خلاصها على أقساط (تجدون صحبة هذا الرد نسخ من وصولات الخلاص) و عند إتمام عملية إيداع مبلغ البيع بالكامل و لتسوية الوضعيّة و إستكمال إجراءات البيع أمضينا نحن رئيس المجلس البلدي الحالي على عقد البيع ، مع العلم و أنّ القطع التي تمّ التفويت فيها هي عبارة عن فواضل تقسيم الشركة الوطنية العقارية للبلاد التونسية التي ترجع ملكيتها ألياً حسب كراس الشروط المتعلقة بالتقسيم إلى بلدية المكان .

6- بالنسبة لعقد نفقات خارج آجال 15 ديسمبر دون وجود إثبات للضرورة كما يشترط الفصل 9 من مجلة المحاسبة العمومية ، فقد أعدت البلدية التعهد بالنفقة المتعلق بمصاريف الإستقبالات في الأجال (قبل 15 دسمبر و بالتحديد 2018/11/30) ثم قمنا بإعداد إستشارات في الغرض حسب الترتيب الجاري بها العمل كما تمّ إعداد أدون التزود و هي غير مقيدة بأجال معينة (الأجل الأقصى إنتهاء السنة المالية) . بإستثناء التعهد بالنفقة لإقتناء أزياء الشغل الذي تمّ إعداده بتاريخ 18 ديسمبر 2018 و يرجع هذا التأخير إلى عدم رغبة المزودين في المشاركة ممّا إضطرنا إلى إتمام الإجراءات خلال الفترة التكميلية هذا و تعتبر هذه النفقة وجوبية و ضرورية بإعتبار وجوب تمتع العملة بأزياء الشغل بعنوان سنة 2018 حسب النظام الأساسي الخاص بهم .

أفدناكم بذلك و السلام ./.

رئيس البلدية

عبد الوهاب المحمّد



توصيل عدد 215

قباضة Communica de Boujor

توصيل من السيد
مبلغا قدره

أفصال

25

1000000

1005

العقد الترتيبي

شباك عسدد

Khediya Korchane
Hille dinas
A compte par produit de la vente
des immeubles

Sayada

قباضة وصل عدد 345

صلت من السيد (ة) خديجة قريشان

مبلغا قدره ألفان وثمانون وستمائة دينار

أفصال

53.01

العقد الأخير

2360000

بغنوان محاصيل بيع العقارات

أذن عدد 213/17/1988

بشأن 21/11/1988

خديجة قريشان
حرم الدهmani منصور

محمد السنداسي
(سحب سابقا)

قباضة
توصلت من السيد (عبد السميع) مبلغا قدره خمسة وخمسة وتسعون ديناراً
بغلافها صلب مع العقار است

فصول	رقم	تاريخ	مبلغ
	1301	21.03.2018	94500

في القابض

لدينا، في 21.03.2018

توصل عدد 861
بلدية بوجمعة

قباضة
توصل من السيد Mohamed Chhib
Cinquante dinars
Avance sur P.U.T. mm. PP

أفصال	عن	مبلغ
25		50000

في القابض

Sayad dater le 8.8.2006

توصل عدد 1188
بلدية بوجمعة

قباضة
توصل من السيد محمد السميع مبلغا قدره خمسة وتسعون ديناراً
عن قسطنطين المرحوم جازين مع العقارات

أفصال	تاريخ	مبلغ
25	11.06.2007	50000
		50000

في القابض

شاك عسدد

توصيل عدد 227

قباضة

توصيل من السيد Mohamed Chhib

مبلغا قدره Cinquante dinars

عن Avance sur PU Immeuble

أفصال

25

50000

القابض

العدد الرئيسي

شباك عدد

Sajada Le 11.5.2007

توصيل عدد 176

قباضة بليون وجيز

توصيل من السيد محمد الشايب

مبلغا قدره 2 مليون دينار

عن قسط من معلوم بليون وجيز العقارات

أفصال

25

50000

القابض

العدد الرئيسي

شباك عدد

Sajada Le 03.03.2007

توصيل عدد 59

قباضة

توصيل من السيد Mohamed Chhib

مبلغا قدره Cinquante dinars

عن Avance sur PU Immeuble

أفصال

25

50000

القابض

العدد الرئيسي

شباك عدد

Sajada Le 5.2.2007

٨
توصيل عدد

قباضة لدية ابراهيم

توصيل من السيد	مبلغا قدره	عن المتحصل	انصال
مبلغا قدره	مبلغا قدره	مبلغا قدره	مبلغا قدره
50000	50000	50000	50000

شكركم
العمدة الرئيسي
شكركم

١٢٥٢
توصيل عدد

C. Boujja قباضة

توصيل من السيد	مبلغا قدره	عن المتحصل	انصال
مبلغا قدره	مبلغا قدره	مبلغا قدره	مبلغا قدره
50000	50000	50000	50000

شكركم
العمدة الرئيسي
شكركم

١٢٥٢
توصيل عدد

C. Boujja قباضة

توصيل من السيد	مبلغا قدره	عن المتحصل	انصال
مبلغا قدره	مبلغا قدره	مبلغا قدره	مبلغا قدره
50000	50000	50000	50000

شكركم
العمدة الرئيسي
شكركم

توصيل عدد 511

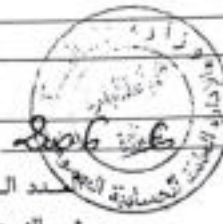
قباضة بلدية بوجهر

توصل من السيد محمد الشهاب
مبلغا قدره صانعة دينار
عن المعلوم من بيع العقارات

أفصال

25

100,000



صيانة في 8

القابض :
شباك عدد

توصيل عدد 99

قباضة بلدية بوجهر

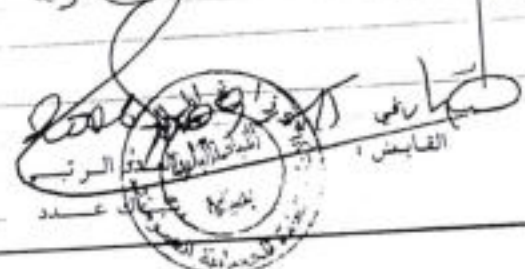
توصل من السيد محمد الشهاب
مبلغا قدره خمسون دينار
عن الممتص من بيع العقارات

أفصال

9

50,000

أفصال عدد 218 بتاريخ 14/06/2006



صيانة في 8

القابض :
شباك عدد

توصيل عدد 1033

قباضة بلدية بوجهر

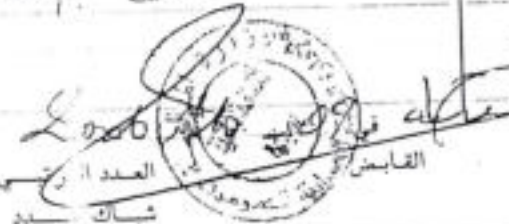
توصل من السيد محمد الشهاب
مبلغا قدره خمسون دينار
عن الممتص من بيع العقارات

أفصال

25

50,000

أفصال عدد 236 بتاريخ 14/06/2006



صيانة في 8

القابض :
شباك عدد

البنك بوجمعة

توصل عدد 111

قباضة

توصل من السيد محمد شهاب
مبلغا قدره خمسون ديناراً
عن تسوية من بيع العقارات

أفصال

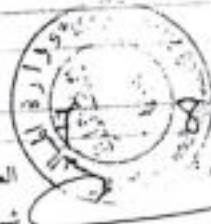
25

50000

2006

العدد الرئيسي

شباك عدد



صيانة فم 8

القابض

البنك بوجمعة

توصل عدد 1205

قباضة

Mohamed chhit
cinquante dinars
Avance sur P.U. Immeuble

توصل من السيد
مبلغا قدره

عن

أفصال

25

50000

Sauve la Le 9 11 2006

العدد الرئيسي

شباك عدد



124	وصل عدد	بنك بوجمعة	قباضة
توصلت من السيد (ة) محمد شهاب			
مبلغا قدره خمسون ديناراً			
بغضون من بيع العقارات			
50000	5301	أذن بحدود 94	فصول
50000	5301	تاريخ 20/11/15	
صيانة فم 8			
القابض			

46

قباضة
بلدية بوجرجوتوصلت من السيد (ة) محمد شبيب
مبلغا قدره خمسون ديناراً

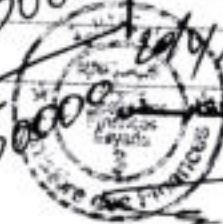
فصول	بعضان محاسب بيع العقارات
5301	25 دينار 12/11/2011 تاريخ
	50.000 د

50000
مباردة في
1

638

قباضة
بلدية بوجرجوتوصلت من السيد (ة) محمد شبيب
مبلغا قدره خمسون ديناراً

فصول	بعضان محاسب بيع العقارات
5301	414 دينار 12/10/2010 تاريخ
	50000 د

50000
مباردة في
2010.12.27

434

قباضة
بلدية بوجرجوتوصلت من السيد (ة) محمد شبيب
مبلغا قدره خمسون ديناراً

فصول	بعضان محاسب بيع العقارات
5301	302 دينار 20/09/01 تاريخ
	50000 د

50000
مباردة في
09.03

وصل عدد 322

قباضة

توصلت من السيد (ة) محمد بنو حيدر
مبلغا قدره خمسون دينار

مصول	بعضوان
53/01	أنا في رقم 334 شارع 20.06.4
50000	

هذا في 20.06.4
القاضي

وصل عدد 326

قباضة

توصلت من السيد (ة) محمد بنو حيدر
مبلغا قدره خمسون دينار

مصول	بعضوان
53/01	أنا في رقم 334 شارع 20.06.4
50000	

هذا في 20.06.4
القاضي

وصل عدد 19

قباضة

توصلت من السيد (ة) محمد بنو حيدر
مبلغا قدره خمسون دينار

مصول	بعضوان
53/01	أنا في رقم 334 شارع 20.06.4
200000	

هذا في 29.06.4
القاضي

وصل عدد 250 قباضة
 توصلت من السيد (ة) محمد بن عبد الله
 مبلغ قدره 300 دينار
 بعنوان 3 أياربيع العقارات
 130/1
 300
 4 داخل
 100000
 كذا في 30.4.2008
 القبط

وصل عدد 291 قباضة
 توصلت من السيد (ة) محمد بن عبد الله
 مبلغ قدره 530/1
 بعنوان 530/1
 50000
 صيانة في 9.2.2008
 القبط

توصل عدد 337 قباضة
 توصل من السيد (ة) Mohamed Khilaf
 مبلغ قدره 25
 عن 25
 50000
 2007
 العدد الوتر
 شباك عدد

توصيل عدد 478

قباضة

توصل من السيد محمد شهاب
مبلغا قدره خمسون ديناراً
عن نسبة المصلحة من بيع
العقارات

أفصال

25

50000

صادقة في 9 - 8 - 2007

العدد الرئيسي

شباك عدد

توصيل عدد 478

قباضة

توصل من السيد محمد شهاب
مبلغا قدره خمسون ديناراً
عن نسبة المصلحة من بيع
العقارات

أفصال

85

50000

50000

العدد الرئيسي

شباك عدد

توصيل عدد 510

قباضة

Mohamed Chhib
Cinquante dinars
Avance sur l'Immeuble

توصل من السيد

مبلغا قدره

عن

أفصال

25

50000

Sayadu le 8. 8. 2007

العدد الرئيسي

شباك عدد

توصيل عدد 1252

قياسة C. Boujari

Chabib Mohamed

vinguante d'usage

Avance sur P.V. Immeuble au

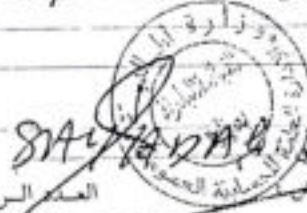
nom de Chabib Mohamed Lot n° 57.5

50,000

العدد الرئيسي
شيك عدد

توصل من السيد
مبلغا قدره

25



توصيل عدد 668

قياسة

توصل من السيد محمد شبيب

مبلغا قدره خمسون ديناراً

عن المبلغ 50,000 من بيع العقارات

إنه عدد 668 بتاريخ 2007/04/11

50,000

العدد الرئيسي
شيك عدد

2007/04/11

توصيل عدد 171

قياسة بلدية جوجوز

توصل من السيد محمد الشايب

مبلغا قدره خمسون ديناراً

عن دفعة من معلوم مبلغ مع الوقارات

إنه عدد 62 بتاريخ 2007/03/03

50,000

العدد الرئيسي
شيك عدد

2007/03/03

توصيل عدد 59

قباضة

Mohamed Chhib

Cinquante dinars

Avance sur PV Immeuble

توصل من السيد

ملفا قدره

أفصال

25

50000

Sajada le 5. 2. 2007

العدد الرئيسي

شباك عدد

القابض

توصيل عدد 1033

قباضة بلدية بوجعور

توصل من السيد

ملفا قدره

أفصال

25

50000

2006

50000

Sajada le 5. 2. 2007

العدد الرئيسي

شباك عدد

القابض

توصيل عدد 8

قباضة بلدية بوجعور

توصل من السيد

ملفا قدره

أفصال

25

50000

Sajada le 5. 2. 2007

العدد الرئيسي

شباك عدد

القابض

توصيل عدد 1205 قبضة

محمد شبيب
cinquante dinars
Avance sur P.U. Immeuble

توصيل من السيد
مبلغاً قدره
أفصال
عن

25

50000

Sauvada le 9 16 2006
القائم
شباك محمد

توصيل عدد 511

قبضة

توصيل من السيد محمد شبيب
مبلغاً قدره مائة دينار
عن المعلوم من بيع العقارات

أفصال

25

100,000

صيان في 5 6 2006
القائم
شباك محمد

توصيل عدد 111

قبضة

توصيل من السيد محمد شبيب
مبلغاً قدره خمسون ديناراً
عن تسوية من بيع العقارات

أفصال

25

50000

صيان في 8 6 2006
القائم
شباك محمد

قباضة

توصل من السيد
مبلغا قدره

عن

أفصال

25

50000

2006

القائض

العقد الرئيسي

شكركم عدد

Mohamed Chhib
Cinquante dinars
Avance sur l'Immobilier

توصيل عدد 676

قباضة

توصل من السيد محمد بن هيب
مبلغا قدره خمسون ديناراً

عن المنزلة من بيع العقارات

أفصال

25

50000

2007

القائض

العقد الرئيسي

شكركم عدد

صيانة في 5

وصل عدد 94

قباضة

توصلت من السيد (ة) محمد بن هيب
مبلغا قدره خمسون ديناراً

بغضوان محاسب بيع العقارات

فصول

53/01

50000

2008

القائض

صيانة في 13

قباضة بلدية بوجهر
توصلت من السيد محمد شهاب
مبلغا قدره خمسون ديناراً
بغنوان محاسب بيع العقارات

مصور	53/01
50000	

صيانة 5 3 208
القاضي

توصل عدد 99
قباضة بلدية بوجهر
توصل من السيد محمد شهاب
مبلغا قدره خمسون ديناراً
عن المتحصل من بيع العقارات

أفصال	ك
248	14 03
50000	
50000	

القاضي

توصل عدد 731
قباضة بلدية بوجهر
توصل من السيد محمد الشايب
مبلغا قدره خمسون ديناراً
عن المتحصل من بيع العقارات

أفصال	24
12	12 03
50000	

صيانة 12 03
القاضي

العدد الرئيسي
شيك عدد

توصل عدد 604

قباضة

Mohamed chhib
Cinquante dinars
Avance sur PV Immeuble

توصل من السيد

مبلغا قدره

عن

25

50000

Sayade le 6. 9 2007

العدد الترتيبي

القايض

شاك عدد

وصل عدد

89

قباضة

توصلت من السيد (ة) محمد شبيب

مبلغا قدره خمسون ديناراً

بغضوان محاسب يدع العقارات

فصول

53/01

50.000

123

10

04

50.000

سيارة في 20.04.12



وصل عدد 244

قباضة

Mohamed chhib

Cinquante dinars

Avance sur PV Immeuble

فصول

53/01

50000

Sayade le 30. 4. 2007

العدد الترتيبي

شاك

توصيل عدد 637

قبضة

Mohamed chhib

توصل من السيد

Cinquante dinars

مبلغا قدره

Avance sur PVI immeuble

عن

أفصال

25

50000

Sayada le 5 19 20 7

القايض : القيد العددي

شيك عدد

بطلبية بوحسنو

توصيل عدد 12

قبضة

Mohamed chhib

توصل من السيد

Cinquante dinars

مبلغا قدره

Avance sur PVI immeuble

عن

أفصال

53/0

50000

Sayada le 12 1 20 8

القايض : القيد الرسمي

شيك عدد