



الهيئة العليا للمالية المحلية  
HAUTE INSTANCE DES FINANCES LOCALES

# التقرير السنوي الثاني للهيئة العليا للمالية المحلية

## 2020

109، نهج يوغرطة،  
موتياالفيل، 1082، تونس

الهاتف : 70 146 160 - الفاكس : 70 146 165

[www.hifl.tn](http://www.hifl.tn)



الهيئة العليا للمالية المحلية  
HAUTE INSTANCE DES FINANCES LOCALES

# التقرير السنوي الثاني للهيئة العليا للمالية المحلية

2020

109، نهج يوغرطة،  
موتيفيل، 1082، تونس  
الهاتف : 70 146 160 - الفاكس : 70 146 165  
[www.hifl.tn](http://www.hifl.tn)



## المقدمة

07

## الجزء الأول : تشخيص الإطار القانوني والمؤسساتي للمالية المحلية

09

### القسم الأول: الإطار القانوني والمؤسساتي

09

9	1. أعمال الهيئة العليا للمالية المحلية والظروف المحيطة بها
9	1. مهام الهيئة وضمانات استقلاليتها الوظيفية
11	2. تركيبة الهيئة وميزانيّتها وأبرز الأنشطة المنجزة
11	أ. التركيبة
12	ب. ميزانية الهيئة لسنة 2020
13	ج. أبرز الأنشطة المنجزة
17	II. النصوص التشريعية والترتيبية المتعلقة باللامركزية وبالنظام المالي للجماعات المحليّة
18	1. النصوص التطبيقية لمجلة الجماعات المحلية
19	2. النظام القانوني للتحويلات المالية لفائدة الجماعات المحلية
21	3. التشريعات الجبائية
21	4. التشريعات في مجال الحسائية والنظام المحاسبي للجماعات المحلية
23	5. السياسات العمومية والتخطيط والبرمجة في سياق اللامركزية
24	6. نظام المسؤولية والرقابة على الأموال العمومية في سياق اللامركزية
27	7. قدرات التصرف بالبلديات
27	أ. التنظيم والموارد البشرية
27	ب. ضوابط نفقات التأجير
28	ج. الإنتدابات
29	د. التكوين
29	8. نظام المعلومات الإحصائية والمالية

### القسم الثاني: تقييم الوضع المالي للجماعات المحلية

30

31	1. البلديات
31	1. الموارد
31	أ. تحليل البنود الكبرى للموارد
42	ب. تحليل الموارد عبر أبرز المؤشرات

50	2. النفقات	82
50	أ. تحليل البنود الكبرى للنفقات	
56	ب. تحليل النفقات عبر أبرز المؤشرات	
64	II. المجالس الجهوية	81
64	1. تقديم عام لمالية المجالس الجهوية	
64	2. الموارد	
64	أ. تحليل البنود الكبرى لموارد المجالس الجهوية	
66	ب. مؤشر الاستقلالية المالية	
67	3. النفقات	83
67	أ. تحليل البنود الكبرى لموارد المجالس الجهوية	
71	ب. تحليل النفقات عبر أبرز المؤشرات	
71	III. الجماعات المحلية	81
71	1. موارد الجماعات المحلية	
72	2. الاستقلالية المالية للجماعات المحلية	
72	3. نفقات الجماعات المحلية	
73	4. مؤشر اللامركزية	

## الجزء الثاني : الإجراءات المقترحة للنهوض بالمالية المحلية

### تقديم عام: الأهداف الاستراتيجية

#### القسم الأول: تدابير لفائدة الجماعات المحلية

76	1. التدابير المالية في إطار قوانين المالية	81
76	1. التحويلات المالية الإعتيادية	
77	2. إحداث موارد مالية جديدة	
78	II. تدعيم قدرات التصرف للجماعات المحلية والمراكز المحاسبية ذات العلاقة	81
78	1. دعم الموارد البشرية بالجماعات المحلية	
78	2. دعم القباضات البلدية	
78	3. مقاييس توزيع صندوق دعم اللامركزية	
79	4. تركيز النظام المحاسبي الجديد للجماعات المحلية ونظام رقابة داخلية فعّال	
80	5. تقييم برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية ومراجعة نظام التحويلات الموجهة للاستثمار	

#### القسم الثاني: إجراءات خاصة بالهيئة العليا للمالية المحلية

81	1. إجراءات تتعلق بتطوير الإطار القانوني والتنظيمي للهيئة	81
81	1. على المدى القصير	

75

75

76

80

2. على المدى المتوسط ..... 81

ا. اجراءات أخرى لتطوير المالية المحلية ..... 81

## حوصلة لخطة عمل الهيئة العليا للفترة القادمة وورزنامة التنفيذ

### ملاحق التقرير السنوي الثاني للهيئة العليا للمالية المحلية بعنوان سنة 2022

ملحق عدد 1 : اجتماعات مجلس الهيئة وأهم النقاط المطروحة ..... 85

ملحق عدد 2 : النصوص التطبيقية لمجلة الجماعات المحلية ..... 89

ا. الأوامر المنصوص عليها بالمجلة التي تم إصدارها ..... 89

اا. الأوامر المنصوص عليها بالمجلة التي لم تصدر بعد ..... 93

ملحق عدد 3 : الهيكلية التفصيلية لموارد البلديات خلال الفترة 2017 - 2020 ..... 96

ملحق عدد 4 : الفارق الحاصل خلال سنة 2020 على مستوى المعاليم المستوجبة بالأسواق و المعلوم على النزول و المعلوم على العقارات المبنية و الناتج بالأساس عن تداعيات جائحة الكوفيد 19 ..... 99

ملحق عدد 5 : توزيع الموارد الجمليّة للبلديات سنة 2020 حسب صنف البلديّة: قديمة - موسعة - محدثة ..... 110

ملحق عدد 6 : توزيع الموارد الجمليّة للميزانيّة حسب البلديات و حسب السّاكّن الواحد سنة 2020 ..... 119

ملحق عدد 7 : توزيع موارد العنوان الأوّل للبلديات حسب كل بلدية ولسّاكّن الواحد سنة 2020 ..... 129

ملحق عدد 8 : توزيع موارد العنوان الثاني للبلديات حسب كل بلدية ولسّاكّن الواحد سنة 2020 ..... 139

ملحق عدد 9 : توزيع الموارد الذاتية للبلديات حسب كل بلدية ولسّاكّن الواحد سنة 2020 ..... 148

ملحق عدد 10 : توزيع الموارد غير الذاتية (الموارد المحالة وموارد الاقتراض) حسب كل بلدية ولسّاكّن الواحد ..... 158

ملحق عدد 11 : نسبة الموارد الذاتية للبلديات من جملة الموارد الراجعة لكل منها (مؤشّر الموارد الذاتيّة) ..... 168

ملحق عدد 12 : هيكلية نفقات البلديات خلال الفترة 2017 - 2020 ..... 179

ملحق عدد 13 : نسبة التأجير لدى البلديات مقارنة بمواردها الاعتيادية لسنة 2020 ..... 180

ملحق عدد 14 : مؤشّر نسبة استهلاك الموارد البلدية - فوائض الميزانية سنة 2020 ..... 190

ملحق عدد 15 : توزيع الموارد الموظفة من العنوان الأول لمصاريف العنوان الثاني بين البلديات سنة 2020 ..... 200

ملحق عدد 16 : توزيع مديونية البلديات لحد موفى سنة 2020 حسب كل بلدية ..... 210

ملحق عدد 17 : توزيع ديون البلديات تجاه المؤسسات العمومية في موفى سنة 2020 ..... 220

ملحق عدد 18 : توزيع الديون المتخلدة بذمة البلديات حسب كل بلدية ولساكّن الواحد سنة 2020 ..... 220

ملحق عدد 19 : توزيع النفقات الجمليّة للبلديات حسب كل بلدية ولساكّن الواحد سنة 2020 ..... 230

ملحق عدد 20 : توزيع نفقات العنوان الأول للبلديات حسب كل بلدية ولساكّن الواحد سنة 2020 ..... 239

ملحق عدد 21 : توزيع نفقات التاجير للبلديات حسب كل بلدية ولساكّن الواحد سنة 2020 ..... 249

ملحق عدد 22 : توزيع نفقات العنوان الثاني للبلديات حسب كل بلدية ولساكّن الواحد سنة 2020 ..... 259

ملحق عدد 23 : هيكلية موارد المجالس الجهوية خلال الفترة 2017 - 2020 ..... 268

ملحق عدد 24 : هيكلية نفقات المجالس الجهوية خلال الفترة 2017 - 2020 ..... 269

ملحق عدد 25 : قائمة البلديات مرتبة حسب رمزها في منظومة «ادب» والولاية التي تنتمي اليها جغرافيا ..... 270

82

85



اختارت الدولة التونسية التوجّه نحو التغيير الجذري لنظم الحوكمة العمومية ولا سيما من خلال دعم اللامركزية في إطار وحدة الدولة. ومن بين متطلّبات اللامركزية وعناصرها المحدّدة، التّناسب بين الموارد المالية للجماعات المحلية وأعبائها المنجّرة عن المسؤوليات المنوطة بعهدتها تجاه متساكنيها في كنف احترام القانون ومبادئ حسن التصرف.

ويتمّ تجسيم هذه الخيارات على ثلاث مستويات تشمل التمويل والحوكمة وهامش الحرية، في إطار منظومة رقابية ناجعة، إضافة إلى التكامل والانسجام بين السياسات العمومية الوطنية والمحلية لتحقيق التنمية الشاملة والعادلة والمستدامة.

وتندرج اللامركزية في إطار البحث عن حوكمة أفضل لأساليب تصرف الجماعات المحلية وحسن إدارتها للشأن المحلي والسعي إلى تحقيق أكبر قدر ممكن من النجاعة والجدوى واحترام قواعد الشفافية والمساءلة في خصوص استعمال الموارد المالية العمومية المرصودة للجماعات المحلية وحسن توظيفها للصالح العام.

وتعدّ البلديات اليوم، من أهمّ الهياكل المجرّدة للامركزية في تونس. وتم بموجب التشريعات الجديدة حذف الإشراف المسلّط عليها بمختلف أشكاله من قبل السلط المركزية والجهوية، وتعويض ذلك بأنواع جديدة من العلاقات بين مختلف هذه الهياكل.

ويمثّل النظام اللامركزي أحد دعائم دستور جانفي 2014 المبني على مبادئ الحكم الرشيد والذي تضمن فيه الدولة علوية القانون وتكرّس فيه المساواة في الحقوق والواجبات بين جميع المواطنين. وينصّ الدستور في فصله الرابع عشر على أن «تلتزم الدولة بدعم اللامركزية واعتمادها بكامل التراب الوطني في إطار وحدة الدولة» وهي مبادئ تمّ تكريسها بالقانون الأساسي عدد 29 لسنة 2018 المؤرخ في 9 ماي 2018 والمتعلق بمجلة الجماعات المحلية (م ج م) الذي جاء في الفصل 4 منه أن كل جماعة محليّة تدير مصالحها وفق مبدأ التدبير الحرّ طبقاً لأحكام الدستور والقانون مع احترام مقتضيات وحدة الدولة والهدف من ذلك تقرب مركز القرار من المواطن لتلبية حاجياته الأساسيّة بطريقة أفضل والعمل على تحسين ظروف عيشه بكامل التراب الوطني.

وعلى هذا الأساس أقرّ الدستور التونسي، الشخصية القانونية والاستقلالية الإدارية والمالية للجماعات المحليّة باعتبارها ركائز أساسية للامركزية مع الارتقاء بالمسائل المتصلة بالشأن المحليّ، إلى مرتبة القوانين الأساسيّة.

إلا أن اللامركزية لن تكون فعلية ما لم يتمّ العمل على تدعيم القدرات البشريّة والتنظيميّة للجماعات المحلية وتحقيق ذاتيّة تصرفها المالي وتنويع مصادر تمويل تدخلاتها وتنمية مواردها الذاتية.

ويفترض في هذا الإطار أن يتم ضبط حاجيات الجماعات المحلية من التمويل على أساس الصلاحيات التي تمارسها ذاتية كانت أو مشتركة أو منقولة. وتحدّد هذه الحاجيات بدورها، الاعتمادات التي ترصدها الدولة سنويّاً للجماعات المحلية حسب منطوق الفصل 131 من م ج م والفصل 38 من القانون الأساسي للميزانية<sup>1</sup> مع الأخذ بعين الإعتبار للتوازنات العامة للدولة ووضعها المالية العمومية ككلّ.

وطبقاً للفصلين 8 و146 من المجلة المذكورة فإن هذه التحويلات تأتي لمعاوضة مجهودات الجماعات المحلية على تمويل عمليات التصرّف والتنمية والحدّ من التفاوت بين المناطق ومساعدتها على تحقيق استقلاليتها الإدارية والمالية الفعلية من خلال بلوغ التكافؤ بين الأعباء والموارد.

1 - قانون أساسي عدد 15 لسنة 2019 مؤرخ في 13 فيفري 2019 يتعلق بالقانون الأساسي للميزانية

ولكي تُؤدّي السياسات الداعمة للمسار اللامركزي إلى تحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة والتوازن بين الجهات فلا بُدَّ أن تستند إلى مؤشرات التنمية. وقد نصَّ على ذلك الدستور بالتوازي مع تكريسه لمبدأي التضامن والتميز الإيجابي. ويُراد من هذين المبدأين بالأساس تقليص الفوارق بين مختلف مكونات التراب الوطني وهو من جهة، واجب محمول على الدولة ومن جهة أخرى، الهدف الرئيسي من إرساء الهياكل المحدثة في إطار اللامركزية ولا سيما المجلس الأعلى للجماعات المحلية والهيئة العليا للمالية المحلية.

إلا أن النتائج التي توصلت إليها الهيئة العليا للمالية المحلية (فيما يلي الهيئة) من خلال أعمالها المنجزة في إطار تقريرها السنوي الأول الذي صدر في السنة الماضية بعنوان تصرف سنة 2019 وما يُؤكده تقريرها الثاني (موضوع هذه الوثيقة) والمتعلّق بتصرف سنة 2020، تُبيّن عمق الفجوة بين الحاجيات المطلوبة لتحقيق ذاتية التصرف والاستقلالية المالية للجماعات المحلية وبين الموارد المتوفّرة لها حالياً، ولذلك تبقى الفوارق المسجّلة بين الجماعات المحلية من أبرز مظاهر عدم التوفيق في تحقيق مقومات ترسيخ المسار اللامركزي.

وطبقاً لأحكام الفصلين 61 و62 من مجلة الجماعات المحلية، وعلاوة عن تقديم تقرير عن أعمالها، تعهدت الهيئة، بالنظر في مالية الجماعات المحلية، تجسّم لسنتين متتاليتين، من خلال تحليل وضعها المالي والأطر القانونية والترتيبية المنظمة للمالية المحلية وتقييم مدى تطوّرها لتدعيم موارد الجماعات المحلية وحوكمة تصرفها والتغيّرات الحاصلة في علاقتها بأجهزة الدولة المركزية واللامحورية المرافقة والداعمة للمسار اللامركزي ومدى تحقيق الجماعات المحلية لاستقلالية فعلية في اتخاذ القرارات وتنفيذها على أرض الواقع.

ويهدفُ هذا التقرير بالخصوص إلى تمكين السلط العموميّة وكل المهتمين بالشأن المحلي من معلومات موثوقة حول وضعية المالية المحلية عبر تقييم موضوعي مشفوع بجملة من التوصيات والمقترحات من أجل المساهمة في تعزيز الحوكمة والرفع من أداء المتدخلين في الشأن المحلي.

وتمّت هيكلة هذا التقرير في جزئين يتعلّقان بتشخيص الوضع المالي للجماعات المحلية والأطر المنظمة للمالية المحلية من جهة، وبخطة عمل الهيئة والتدابير المقترحة من جهة أخرى.

وباعتبار أنّ تقديم مقترحات للحكومة حول سبل تطوير المالية المحلية يندرج ضمن صلاحيات الهيئة وفق الفصل 61 من مجلة الجماعات المحلية، فإن الجزء الثاني من التقرير يعكس رؤية الهيئة في هذا الإطار من أجل المساهمة الفعّالة في صياغة الخطة الوطنية لدعم اللامركزية وتطويرها.

ويستدعي الأمر، من جهة، سنّ أحكام قانونية واتخاذ إجراءات ترتيبية على مستوى حوكمة نظم تحويلات الدولة وآلياتها وفي اتجاه تطوير الموارد الماليّة للجماعات المحلية وتحسين أدائها وإحداث موارد مالية جديدة لغايتها.

أما الإصلاحات المتعلّقة بتوفير الإطار الملائم والضمانات ومتطلبات عمل الهيئة فتتمثّل بالأساس في إصدار النصوص المتعلقة بتنظيمها الإداري والمالي وبتوفير الموارد الضرورية لتمكينها من أداء مهامها على الوجه المطلوب.

## تشخيص الإطار القانوني والمؤسساتي للمالية المحلية

خَصَّ هذا الجزء الأول من التقرير في قسمه الأول، من جهة، لتشخيص الإطار القانوني للهيئة كهيكل يندرج إحداثه في إطار النظام الجديد لحكومة المالية المحلية، في علاقة بمحيطها وبالذور الموكول إليها وقدرتها على الأداء، ومن جهة أخرى، لتقييم مدى تقدّم انجاز أبرز الجوانب التشريعية والنوعية ذات العلاقة بتركيز النظام المالي الجديد للجماعات المحلية والمؤثرة في تطوير المالية المحلية.

وخصّص القسم الثاني لتقديم الوضع المالي، تباعا للبلديات والمجالس الجهوية ولهذين الصنفين من الجماعات المحلية مجتمعين، من خلال تحاليل إجمالية وتفصيلية، حسب عناوين الميزانية، من ناحية وحسب الموارد والتفقات من ناحية أخرى وذلك بعنوان سنة 2020، وبالتسبة إلى كامل الفترة 2017 - 2020.

### القسم الأول: الإطار القانوني والمؤسساتي

#### 1. أعمال الهيئة العليا للمالية المحلية والظروف المحيطة بها

ينصّ الفصل 62 من م ج م أن تعدّ الهيئة تقريرا سنويا عن أعمالها وهو ما يندرج في إطار احترام واجب تقديم الحسابات باعتبار المسؤوليات المنوطة بعهدتها والموارد العمومية المخصّصة في الغرض. وسوف يتناول هذا الجانب من التقرير، أولا مهام الهيئة وضمانات استقلاليتها الوظيفية ليقع المرور بعد ذلك إلى تركيبة الهيئة وميزانيّتها وأنشطتها خلال الفترة المتراوحة بين صدور التقرير السنوي الأول وإلى غاية إعداد هذا التقرير.

#### 1. مهامّ الهيئة وضمانات استقلاليتها الوظيفية

وفق ما جاء بالقانون الأساسي عدد 29 لسنة 2018 سالف الذكر، تتولى الهيئة النظر في كل المسائل المتعلقة بالمالية المحلية لدعمها وتعصيرها وحسن التصرف فيها، وتوزّع ولاية الهيئة إلى تسع صلاحيات ضبطها الفصل 61 من م ج م تضي على عبارة «النظر» أبعادا مختلفة استشارية ورقابية وتعديلية.

وفي إطار النظام المالي الجديد الذي تبرز ملامحه من خلال الدستور ومجلة الجماعات المحلية، تتبين أهمية الدور الذي تلعبه الهيئة لمزيد إحكام التصرف في الشأن المحلي لتحقيق أهداف اللامركزية. فهي تساهم من خلال آرائها وأعمالها الرقابية والتحليلية والتقييمية في الاستعمال الأمثل للموارد المتاحة للجماعات المحلية وتوظيفها لخدمة المصالح المحلية، حيث تحال إليها وجوبا كل المسائل ذات العلاقة بالمالية المحلية (الفصل 60 من م ج م) ورأيها ملزم في خصوص التحويلات المالية المقترنة بتحويل الاختصاصات وتوسيعها والذي يعدّ من العناصر الأساسية للامركزية تطبيقا لمبدأ التفريع (الفصل 16).

وفي غياب المجلس الأعلى للجماعات المحلية تطرح مسألة وجوبية طلب رأي الهيئة في مشاريع النصوص ذات العلاقة بمالية الجماعات المحلية.

ويُشار في هذا الإطار إلى أن الأمر عدد 365 لسنة 2016 المؤرخ في 18 مارس 2016 المتعلق بتنظيم وزارة الشؤون المحلية قد عهّد إلى هذه الوزارة آنذاك طبق الفصل الأول منه، إعداد وتنفيذ مسار اللامركزية طبقا للدستور والتشريع النافذ، كما أسند لها ذات الفصل اختصاص اقتراح وإعداد مشاريع النصوص القانونية المتعلقة بمجال إرساء اللامركزية وإدارة شؤون الجماعات المحلية.

وباعتبار صدور هذا النصّ، قبل المصادقة على مجلة الجماعات المحلية، فإنه يفترض منذ دخول المجلة حيز النفاذ سنة 2019، أن تراعي الوزارة المكلّفة بالجماعات المحليّة، عند ممارستها لمهامّها، الأحكام الواردة بها ولا سيما تلك التي أسندت للهيئة، وأن تُعَرِّض عليها بعد إحداثها وتركيزها أي مسألة تهمّ المالية المحلية.

ويجدر الذّكر في هذا الإطار أنّ مصالح مستشار التشريع والقانون للحكومة قد بادرت منذ شهر مارس 2021، بإحالة كافة مشاريع الأوامر والقرارات الوزارية ذات العلاقة بالمالية المحلية على الهيئة لإبداء الرأي.

وتبرز أهمية الدور الموكول للهيئة كهيكل ضامن لحسن تقدير التحويلات المالية لفائدة الجماعات المحلية وتوزيعها واستعمالها للاستعمال الأمثل لسد الحاجيات من التمويل للجماعات سواء كانت موجهة للمساعدة على مواجهة الاختلالات في التوازنات المالية أو لتعزيز الموارد الذاتية أو للمساهمة في الاستثمارات التنموية لخلق الثروة والمساهمة في إحداث مواطن الشغل بناء على مبادئ التفريع والتضامن والتميز الإيجابي. فالهيئة تقدّم المعطيات المتعلقة بالجماعات المحلية المعنية ببرامج التوازن المالي عبر منح ترصد للغرض (الفصل 38 من م ج م) ولاسيما للتحكم في حجم التّأجير في إطار برنامج يجب عرضه على الهيئة من قبل الجماعات المحلية التي تجاوز حجم نفقاتها في هذا الإطار الحدّ القانوني (الفصل 9 من م ج م). وتقترح الهيئة حسب الفصل 61 تقديرات الاعتمادات المرصودة للجماعات المحلية في إطار ميزانية الدولة ومعايير توزيعها وتقوم بمتابعة منابات الجماعات المحلية من صندوق دعم اللامركزية والتسوية والتعديل والتضامن بين الجماعات المحلية (فيما يلي صندوق دعم اللامركزية) وتقترح التعديلات الضرورية في هذا الإطار كما تتولى الهيئة متابعة مديونية الجماعات المحلية. وتقوم بإعداد دراسة مسبقة حول الكلفة التقديرية لتحويل الاختصاصات أو توسيعها بالتنسيق مع المصالح المركزية (الفصل 61).

وعلى الهيئة واجب تقديم تقرير سنوي عن وضعية المالية المحلية للسنة المنقضية تدرج به نتائج التحليل المالية بناء على القوائم المالية والتي تحال عليها وجوبا من قبل هذه الجماعات.

وتقدّم الهيئة مقترحاتها للحكومة للنهوض بالقدرات المالية للجماعات المحلية بما من شأنه أن يدعم الاستقلالية المالية للجماعات المحلية ويقلص التفاوت فيما بينها.

وتجدر الملاحظة أن مساهمة الهيئة في بلورة السياسات العموميّة يتم عبر الدراسات التقييمية الاستشرافية المتعلقة بالمالية المحلية المطالبة بإنجازها بصفة دورية كلّ ثلاث سنوات.

ولكي تقوم بوظائفها بموضوعية ونجاعة وضع المشرّع للهيئة ضمانات الاستقلالية الوظيفية تتمثل خاصة في حقها المكفول بالقانون للحصول على المعلومات لتيسير ممارسة صلاحياتها والمساعدة على ضبط السياسات العامة (الفصل 127) فضلا عن نشر تقاريرها حول تقييم وضعية المالية المحلية لضمان نجاعة تدخلاتها في تكريس مبادئ الشفافية والمساءلة.

فعلاوة على وجوبية إحالة القوائم المالية من قبل الجماعات المحلية إلى الهيئة بمقتضى الفصل 61 من م ج م، ينصّ الفصل 127 من المجلة على وضع المنظومات الإعلامية للتصرف في موارد وأملك الجماعات المحلية ونفقاتها على ذمة الهيئة. وتتعلّق هذه المنظومات بالتصرف في موارد وممتلكات كافة الجماعات المحلية لتحسين إحصاء العقارات والأنشطة قصد ضمان استخلاص الضرائب ومختلف المعاليم والرسوم والمساهمات المحلية ولمتابعة تطوّر النفقات والموارد. وتلتزم الجماعات المحلية باعتماد المنظومات المذكورة المذكورة والانخراط بها.

## 2. تركيبة الهيئة وميزانيتها وأبرز الأنشطة المنجزة

يرتبط حسن أداء الهيئة لمهامها بعناصر مختلفة من أهمها توفر الموارد الملائمة لذلك واعتماد الموضوعية والحياد في أعمالها.

### أ. التركيبة

تتميز تركيبة الهيئة بطابعها الموسّع والمشارك، حيث أنها تضمّ عددا هاما من الأعضاء ويستأثر ممثلو المجلس الأعلى للجماعات المحلية بأغلبية المقاعد في مجلسها. فطبقا لأحكام الفصل 63 من م ج م، للهيئة تركيبة مختلطة حسب شروط مختلفة من صنف لآخر من الهيئات الممثلة طلبها:

- بأمر حكومي، من جهة، بالنسبة إلى رئيس الهيئة بصفته قاض مالي، بناء على اقتراح من المجلس الأعلى للقضاء وبعد موافقة المجلس الأعلى للجماعات المحلية. وقد تم تمكين الرئيس من صفة آمر صرف لموارد الهيئة وهو ما حتم إلحاقه بالهيئة لتفريغ كليا كامل المدة المحددة لمهامه (أربعة سنوات غير قابلة للتجديد).
- بالتعيين المباشر حسب معايير يضبطها المجلس الأعلى للجماعات المحلية بالنسبة إلى الأعضاء الممثلين له وعددهم تسعة دون تنصيب على التفريغ.
- بالتعيين المباشر دون شروط محدّدة ودون تفريغ بالنسبة إلى الأعضاء الممثلين للوزارات المكلفة بالجماعات المحلية والمالية وأملاك الدولة ولهيئة الخبراء المحاسبين ولمجمع المحاسبين.

وتعمل الهيئة حاليا في ظلّ الأحكام الانتقالية من المجلة، وهي احكام ذات صبغة وقتية - تسعة أشهر من تاريخ صدور مجلة الجماعات المحلية حسب فصلها 385 - تنظم الفترة المتراوحة بين احداثها واستكمال البناء القانوني والمؤسّساتي للجماعات المحلية والهيكل اللامركزية ذات العلاقة.

فتطبيقا لأحكام الفصل 399 المدرج ضمن الاحكام الإنتقالية من م ج م وإلى حين إرساء المجلس الأعلى للجماعات المحلية، تمّ تعيين أعضاء الهيئة من غير ممثلي المجلس بأمر حكومي وقد باشروا مهامهم إلى حين تشكيلها وفق مقتضيات الفصل 63 من م ج م.

ومن ثمة، يباشر أعضاء الهيئة منذ شهر افريل 2019 تاريخ صدور أمر التسمية لغير ممثلي الجماعات المحلية، جميع مهام الهيئة المنصوص عليها بالمجلة بالشكل الذي من المفترض أن تقوم به الهيئة في الوضع الدائم طالما لم يصرح المشرّع بخلاف ذلك، وهو ما يُلزم السلط العمومية بالتعامل معها على هذا الأساس، طبق أحكام المجلة.

ولتشخيص الإطار القانوني المنظم لها، قامت الهيئة بمساندة من شركاء فنيين وماليين بدراسة استراتيجية خلال سنة 2020 صدرت في مارس 2021 إلى جانب قراءة قانونية لتداعيات الاحكام الانتقالية على سير الهيئة وأدائها.

وقد تبين فعلا من خلال التحاليل القانونية أن سير الهيئة في ظلّ الأحكام الانتقالية وبتركيبة منقوصة من ممثلي الجماعات المحلية يؤثر على أدائها ويضعف الطابع التداولي المشترك الذي أراد المشرع من خلاله المحافظة على الهيئة على نفس المسافة بين هياكل السلطة المركزية، الداعمة والمرافقة للمسار اللامركزي من جهة، وبين الجماعات المحلية كهيكل مجسّدة للامركزية يتعين استشارتها في المسائل التي تخصّها حسب الممارسات الفضلى المتعارف عليها في المجال، من جهة أخرى.

وبالإضافة إلى ذلك، لا تضمن التركيبة الحالية التوازن بين أصناف الهياكل الممثلة بها ولا تضمن فعالية دور الرئيس (وهو قاض مالي تنسحب عليه الأحكام المنطبقة على السلطة القضائية) ولا تضمن احترام قاعدة التناصف التي من واجب الدولة العمل على تحقيقها طبق الفصل 46 من الدستور، ذلك أن التناصف في تركيبة الهيئة يراعى فحسب من جهة ممثلي المجلس الأعلى للجماعات المحلية.

## ب. ميزانية الهيئة لسنة 2020

أوجب الفصل 65 من م ج م على الدولة وضع مقرّ بتونس العاصمة على ذمة الهيئة، وكذلك الوسائل الضرورية للقيام بمهامها والتي حدّدها الفصل 61 من المجلة. ونصّ الفصل 65 أيضا على تمكين الهيئة من اعتمادات تسيير تضمّن ميزانية الدولة وتلحق ترتيبيا بالوزارة المكلفة بالجماعات المحلية ويكون رئيس الهيئة أمر صرف ميزانيتها.

وبناء على الأحكام سالفة الذكر، تمت المصادقة من قبل مجلس الهيئة على أول مشروع ميزانية لها، تعلّق بسنة 2020 الذي انبنى على أحكام الفصولين 34 و35 من القانون الأساسي للميزانية والأمر الحكومي عدد 351 لسنة 2019 مؤرخ في 10 أفريل 2019 المتعلق بتسمية أعضاء الهيئة العليا للمالية المحلية والأمر الحكومي عدد 31 لسنة 2020 مؤرخ في 16 جانفي 2020 المتعلّق بضبط منح وامتيازات رئيس الهيئة العليا للمالية المحلية وأعضائها.

وقد اعترضت الهيئة صعوبات خلال السنة الأولى من تركيزها، حالت دون استهلاك الاعتمادات المرصودة لها، إلا في نسبة ضئيلة منها لم تتجاوز مبلغ 135.236 د، كما يتبين من الحساب المالي الصادر عن المحاسب العمومي بتاريخ 26 جانفي 2021 وهو مبلغ أنجز خلال فترة وجيزة امتدت بين شهري سبتمبر وديسمبر 2020 وهي الفترة التي توفرت خلالها الآليات للشروع في تنفيذ الميزانية بعد تعيين محاسبها العمومي والربط بمنظومة أدب والقيام بإجراءات التعهد والصرف الضرورية.

كما يعزى ضعف استهلاك الاعتمادات إلى افتقار الهيئة لموارد بشرية قارة للتعهد بمتطلبات التصرف الإداري والمالي.

وتبلغ قيمة الفواصل ما جملته 944.763 د موزعة بين 529.763 أ د دينار بعنوان التسيير و215.000 أ د بعنوان التأجير فضلا عن 200.000 د بعنوان اقتناء وسائل نقل. وتجدر الإشارة أن أجر رئيسة الهيئة ومنحة الأعضاء تم تحميلها على ميزانية وزارة الشؤون المحلية بناء على الأمر عدد 31 لسنة 2020 سالف الذكر.

ويلخّص الجدول أسفله مدى تنفيذ ميزانية الهيئة خلال سنة 2020 (ألف دينار).

ملاحظات	2020		البنود
	المنجز (د)	ق م (د)	
تم رصد الاعتمادات بعنوان أجر الرئيسة و منح أعضاء مجلس الهيئة والموارد البشرية الضرورية للتعهد بأعمال إدارية من جهة وأعمال فنية تندرج في إطار اختصاصات الهيئة من جهة أخرى لم يقع توفير الموارد البشرية. وتم تحميل أجر رئيسة الهيئة ومنحة الأعضاء على ميزانية وزارة الشؤون المحلية باعتبار وأن الأمر عدد 31 لسنة 2020 المذكور آنفا، ينص على ذلك.	0	430.000	نفقات التأجير
أنجزت النفقات بعنوان كراء مقر وما يتطلّبه من حراسة وتنظيف وغيرها من النفقات العادية. وقد تم توفير الأثاث والتجهيزات الإعلامية في إطار هبة من الاتحاد الأوروبي.	135.236	900000	نفقات التسيير
تم رصد هذه الاعتمادات بعنوان وسائل نقل لم يتم صرفها ولم يتم اقتناء العربات المبرمجة.	0	200000	نفقات الاستثمار
وقد تم تخصيص سيارة وظيفية لرئيسة الهيئة من قبل وزارة الشؤون المحلية.			
	<b>135236</b>	<b>1530000</b>	<b>مجموع اعتمادات الميزانية</b>

هذا وقد برزت منذ انطلاق نشاط الهيئة وتنفيذ ميزانياتها إشكاليات ناتجة عن عدم تنسيق م ج م على الطبيعة القانونية للهيئة، وعدم الإحالة إلى نصوص تطبيقية لتنظيمها الإداري والمالي، فضلا عن عدم التناسق بين الأحكام المنظمة لمهام الهيئة من جهة وما تقتضيه النجاعة من ذاتية التصرف، ومن جهة أخرى، إدراج الهيئة في خارطة المتدخلين كـ«وحدة عملياتية» ضمن البرنامج المتعلق بالشؤون المحلية.

وقصد تمكين الهيئة من ذاتية التصرف الضرورية للقيام بأعمالها بحياد ونجاعة، يتّجه مزيد الدّرس لاعتماد الموقع المناسب للهيئة في خارطة المتدخلين في منظومة التصرف حسب الأهداف، كهيكل مستقل بتصوّر لامركزي.

## ج. أبرز الأنشطة المنجزة

علاوة على تنظيم اجتماعات مجلس الهيئة بصفة منتظمة (ملحق عدد 1) تسنى للهيئة إنجاز أنشطة متعدّدة خلال سنة 2020 وإلى غاية إعداد هذا التقرير ومن أبرزها وضع الرؤية والتصورات في خصوص طبيعة الهيئة وأهدافها وأعمالها على المدى القريب والمتوسط وإصدار التقرير السنوي الأول طبقا للقانون علاوة على الأنشطة الرامية إلى التعريف بدورها والتحصيص بأهميته في مجال تطوير المالية المحلية والمساهمة في رفع القدرات في هذا المجال.

### • الدراسة الاستراتيجية والإطار المنطقي لأعمالها للفترة 2020 - 2023

تمكنت الهيئة في إطار اجتماعات مجلسها المنعقدة بصفة منتظمة، من إنجاز دراسة استراتيجية امتد إعدادها على ما يناهز السنة وصدرت في مارس 2021 وشملت الدراسة محورين أساسيين تناولا من جهة، إعداد تشخيص قانوني وهيكل للهيئة اعتمادا على تحليل النصوص القانونية والتنظيمية مع الاستئناس بدراسات التجارب المقارنة ومن جهة أخرى، تحديد الأهداف الإستراتيجية والمحاور المتعلقة بها على ضوء الرؤية العامة للهيئة في ظلّ النصوص القانونية النافذة والدور المحدّد لها ضمن المنظومة الوطنية للسلطة المحلية.

ومن جهة أخرى، تم تنظيم ورشات عمل وتفكير وتواصل جمعت رئيسة الهيئة وأعضائها بالأطراف الفاعلة في محيطها من وزارات وهيئات عمومية وبلديات وشركاء تقنيين وماليين. ومن أبرز الأعمال التي قامت بها الهيئة والذي تأتي في إطار احترام الأحكام المنظمة لها هو إصدار التقرير السنوي بعنوان سنة 2019 والذي تبعه أنشطة مختلفة لتبليغ محتوى التقرير وللمضي قدما نحو تجسيم التدابير المقترحة طبعه.

### • التقرير السنوي الأول حول وضعية المالية المحلية: تصرف 2019

يندرج إصدار هذا التقرير في إطار تطبيق الفصل 62 من المجلة الذي ينص على أن تعدّ الهيئة العليا للمالية المحلية تقريرا سنويا عن أعمالها وعن وضعية المالية المحلية خلال السنة المنقضية.

واحتوى التقرير معلومات موثوقة حول وضعية المالية المحلية، الغاية منها تعزيز حوكمة وشفافية التصرف في المالية العمومية في سياق اللامركزية وكان مشفوعا بخطة عمل على مدى 4 سنوات وبجملة من التوصيات لتطوير المالية المحلية. وقد تم رفع التقرير السنوي الأول إلى رئيس الجمهورية (12 أكتوبر 2020) وإلى رئيس الحكومة (13 أكتوبر 2020) وإلى رئيس مجلس نواب الشعب (14 أكتوبر 2020).

كما تم تقديم التقرير للرئيس الأول لمحكمة المحاسبات (رئيس مجلس القضاء المالي) ولوزير الشؤون المحلية والبيئة (15 أكتوبر 2020) ولوزير املاك الدولة والشؤون العقارية (10 نوفمبر 2020). كما تمّ تنظيم ندوة صحفية للعموم يوم الجمعة 16 أكتوبر 2020.

وتولت الهيئة تقديم ملاحظاتها ومقترحاتها في خصوص مشروع قانون المالية لسنة 2021 والتقرير حول المشروع للجنة المالية والتخطيط والتنمية بمجلس نواب الشعب وذلك بتاريخ 23 نوفمبر 2020.

#### • النظر في مشاريع الأوامر والقرارات والمسائل المتعلقة بالمالية المحلية طبق الفصلين 60 و 61 من المجلة:

في إطار الصلاحيات القانونية للهيئة وابتداء من شهر مارس 2021، توصلت الهيئة من مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة بخمسة مشاريع أوامر ومشروع قرار لإبداء الرأي تتمثل فيما يلي:

- مشروع أمر حكومي يتعلق بمراقبة المصاريف العمومية (إحالة بتاريخ 6 ماي 2021 وتم إبداء الرأي وإحالته في 2 جويلية 2021)
  - مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط تبويب المهمات والبرامج المعتمد لإعداد ميزانية البلديات (إحالة بتاريخ 8 مارس 2021) رأي في انتظار النظر من قبل مجلس الهيئة.
  - مشروع أمر حكومي يتعلّق بالصفقات العمومية (إحالة بتاريخ 18 مارس 2021)
  - مشروع قرار صادر عن وزير الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار ووزير الشؤون المحلية والبيئة يتعلق بتنقيح القرار المشترك المؤرخ في 22 جوان 2018 والمتعلق بضبط مقاييس توزيع مبالغ الدعم السنوي من ميزانية الدولة بين الجماعات المحلية. (إحالة بتاريخ 19 ماي 2021 وتم إبداء الرأي وإحالته بتاريخ 28 ماي 2021).
  - مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط نموذج سجلي الأملاك العقارية والأملاك المنقولة (إحالة بتاريخ 9 جويلية 2021).
  - مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط منظومة المحاسبة المبسطة لوكالات استغلال المرافق العامة الإدارية للجماعات المحلية (إحالة بتاريخ 16 جويلية 2021)
- ولم تتمكن الهيئة من إحالة رأيها إلا في خصوص مشروعين فقط والمشاريع الأخرى قيد النظر من قبل مجلس الهيئة.

### الأنشطة المندرجة في إطار المقاربة التشاركية لتطوير المالية المحلية

مثل موضوع «تدعيم الرقابة الداخلية بالبلديات» وموضوع «حوكمة استخلاص الموارد الجبائية» محاور سلسلة من الورشات تم تنظيمها في أكتوبر 2020 وفي ديسمبر 2020 وفي فيفري 2021 وأكتوبر 2021 بالتعاون بين الهيئة العليا للمالية المحلية ومركز التكوين ودعم اللامركزية بدعم من برنامج التعاون الألماني GIZ وشارك فيها عدد هام من ممثلي البلديات (21 بلدية) وقياس المالية ومن الهياكل الرقابية.

كما تم في فيفري 2021 المشاركة في يوم دراسي برلماني حول «تقييم مسار اللامركزية» بمجلس نواب الشعب بمبادرة من لجنة تنظيم الإدارة وشؤون القوات الحاملة للسلاح.

وبمبادرة مشتركة بين الهيئة العليا للمالية المحلية ومركز التكوين ودعم اللامركزية وبالتعاون مع وزارة الشؤون المحلية والبيئة والوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية انتظمت في فيفري 2021 ورشة عمل حول «حوار التصرف بين المتدخلين في برنامج الشؤون المحلية» وهي ورشة تهدف إلى تعريف حوار التصرف من خلال الإطار والمرجعيات والأهداف.

**16 أكتوبر 2020**

زيارة ميدانية إلى بلدية سيسب الذريعات (ولاية القيروان) للوقوف على واقع مالية البلدية وصعوباتها والفرص المتاحة للتطوير ودعم القدرات ومناقشة أهم مشاغل بلدية الجهة والوقوف على الصعوبات التي تعترض العمل البلدي وتقديم مختلف التصورات التي من شأنها دعم القدرات المالية للجماعات المحلية.

**30 أكتوبر 2020**

جلسة عمل بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية لاستعراض دور كل من الهيئة والجامعة في دعم مسار اللامركزية والوجه الممكنة للتعاون المشترك بين المؤسساتين وخاصة في مجالات التكوين وتطوير قدرات المنتخبين المحليين والمتصرفين البلديين وإرساء الرقابة الداخلية بالبلديات وتطوير طرق التصرف بها

**11 فيفري 2021**

ندوة دراسية عن بعد حول السلطة المحلية والانماط الرقابية الحديثة والتي نظمها مركز التكوين ودعم اللامركزية. وتهدف الدورة إلى التعريف بآليات الرقابة والمساءلة الحديثة الداعمة للحوكمة الجيدة وفق الإطار الدستوري والقانوني المنظم للامركزية وللسلط المحلية والمعايير الدولية للرقابة في القطاع العام.

**3 أبريل 2021**

ورشة عمل تشاركية بالتعاون بين الهيئة العليا للمالية المحلية والمنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية والجامعة الوطنية للبلديات التونسية لعرض ومناقشة مسائل تتمحور حول استقلالية الهيئة وتطبيق الفصل 9 من م ج م ومراجعة مجلة المحاسبة العمومية.

**06 أبريل 2021**

زيارة لولاية صفاقس للتعريف بمهام الهيئة وتوضيح علاقتها مع الجماعات المحلية وتقديم أهم مؤشرات المالية التي تضمنها التقرير السنوي الأول للهيئة. وقد واكب أشغال هذه الجلسة ممثلو البلديات بالجهة ورؤساء البلديات وأمين المال الجهوي بصفاقس 1 وأمين المال الجهوي بصفاقس 2 والمراقب الجهوي للمصاريف العمومية.

**22 أكتوبر 2020**

جلسة مع المديرية العامة الأكاديمية البرلمانية للتحدث حول سبل تعزيز التعاون المشترك بين الهيئة والأكاديمية أفرزت مشروع اتفاقية بين المؤسساتين.

**15 فيفري 2021**

مشاركة في فعاليات اليوم الدراسي البرلماني حول تقييم مسار اللامركزية والذي انتظم بمبادرة من لجنة تنظيم الإدارة وشؤون القوات الحاملة للسلاح.

**3 مارس 2021**

زيارة لولاية القيروان ولقاء بممثلي بلديات الجهة لتقديم التقرير السنوي الأول ومناقشة العوائق والإشكاليات أمام تطوير المالية المحلية وجعل اللامركزية فعلية.

8 أبريل 2021

حلقة حوارية لمنتدى البلديات حول المالية المحلية بتنظيم من الجامعة التونسية للبلديات والتي تناولت بالدرس وضعية المالية المحلية والسلطة المحلية كما تم التطرق إلى مشاغل البلديات لدعم مسار اللامركزية.

30 جوان 2021

تنظيم منتدى يتعلق بقواعد المعطيات وأهميتها في التخطيط المحلي، تم بالشراكة بين منظمة cities alliance والهيئة العليا للمالية المحلية والمجلس الوطني للإحصاء.

30 سبتمبر 2021

جلسة عمل عن بعد مع رئيس بلدية الذهية وبحضور القابض المالي لدى البلدية والتي خصصت للتباحث في أبرز الإشكاليات المطروحة على مستوى البلدية والخروج بالحلول الممكنة.

4 و 5 أكتوبر 2021

تنظيم ملتقى عن بعد بالاشتراك مع برنامج التعاون التونسي الألماني لتبادل التجارب بين خبراء تونسيين ودوليين حول النظم والآليات المتعلقة بالتحويلات المالية (من الدولة إلى الجماعات المحلية وبين الجماعات المحلية نفسها) يتم اعتمادها في تونس وألمانيا والبيتين والسويد.

## • التواصل والانفتاح على المحيط

### – الموقع الرسمي للهيئة بالواب

في إطار سياستها الرامية للإنفتاح على محيطها وفي إطار حق النفاذ إلى المعلومة والتواصل مع مختلف الجهات الفاعلة في محيطها وخاصة منها الجماعات المحلية،

تولت الهيئة في جانفي 2021 اطلاق موقعها الالكتروني [www.hifl.tn](http://www.hifl.tn) بهدف فتح نافذة على محيطها والمتعاملين معها وربط الصلة بينها وبين الأطراف ذات العلاقة في مجال اختصاصها وإتاحة الفرصة للتفاعل والبحث والتعمق وتقديم الإضافة بما يحقق الفائدة العامة.

وتهدف الهيئة من خلال إرساء آليات مختلفة للتواصل مع مختلف الجهات الفاعلة في محيطها إلى ترسيخ مبادئ الحوكمة الرشيدة وخاصة النزاهة والشفافية والمساءلة.

### – نشرة المالية المحلية

فيفري 2021:

صدور العدد الأول من نشرة المالية المحلية وهي نشرة تهدف إلى الانفتاح على مختلف الفاعلين في مجال المالية المحلية بأقلام خبراء واكاديميين وصحفيين وتحتوي على جزء باللغة العربية وجزء باللغة الفرنسية.

صدر العدد الثاني من نشرة المالية المحلية الذي تحتوي على جزء باللغة العربية وجزء باللغة الفرنسية، ويمكن العبور لهما من خلال موقع واب الهيئة <https://www.hifl.tn> عبر الرابطين التاليين.

بالنسبة إلى الجزء باللغة العربية: <https://www.hifl.tn/magazine-ar/juin/index.html>

بالنسبة إلى الجزء باللغة الفرنسية <https://www.hifl.tn/magazine-fr/juin/index.html>

## اتفاقيات تعاون وشراكة

تم إبرام مجموعة من الاتفاقيات ترمي إلى التعاون والتنسيق مع الأطراف المعنية بدعم القدرات المهنية والمؤسسية في مجال اللامركزية بما يضمن القيمة المضافة والأثر الإيجابي المرتقب على التصرف المالي في الجماعات المحلية وتطوير اساليب وطرق التصرف وتحديثها.

### 18 نوفمبر 2020

توقيع اتفاقية شراكة مع مركز التكوين ودعم اللامركزية

### 9 مارس 2021

توقيع اتفاقية تعاون وشراكة بين الهيئة و كلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية بتونس.

### 3 أبريل 2021

توقيع اتفاقيتي شراكة وتعاون بين الهيئة و الجامعة الوطنية للبلديات التونسية من جهة، وبين الهيئة و المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية من جهة أخرى،

## ا. النصوص التشريعية والترتيبية المتعلقة باللامركزية وبالنظام المالي للجماعات المحلية

يتطلب تركيز اللامركزية سنّ التشريعات عملا بأحكام الفصل 65 من الدستور الذي - من جهة أولى- ارتقى بالمسائل المتعلقة بالسلطة المحلية لمرتبة القوانين الأساسية وحدّد - من جهة أخرى - المواد التي تقتضي إصدار قوانين في شأنها تشمل خاصة النظام المالي والمحاسبي للجماعات المحلية.

وفي هذا الإطار نصّ الفصل 135 من الدستور على تحديد النظام المالي للجماعات المحلية بمقتضى القانون، وخصّصت م ج م الباب الرابع منها للنظام المالي للجماعات المحلية (الفصول من 126 إلى 199) وأحالت إلى جملة من القوانين والأوامر، واقتضت بعض أحكامها الانتقالية، تواصل جريان العمل بقوانين وأحكام إلى حين اكتمال المشهد المؤسسي، وتطبيق آليات جديدة لدعم مالية الجماعات المحلية و في إطار تنزيل الباب السابع من الدستور، تم مع موفى سنة 2016 استكمال برنامج تعميم النظام البلدي على كامل تراب الجمهورية التونسية حيث تمّ إحداث 86 بلدية وتوسعة 186 بلدية أخرى. وبذلك ارتفع عدد البلديات من 264 إلى 350 بلدية وأصبح 3.545.083 من السكان الذين كانوا يقطنون خارج المناطق البلدية، ينتفعون بالحقوق والخدمات التي يُوفرها هذا النظام إضافة إلى المشاركة في الانتخابات البلدية التي انجزت سنة 2018.

## 1. النصوص التطبيقية لمجلة الجماعات المحلية

يجدر التذكير أن أحكام م ج م دخلت حيز النفاذ بالنسبة إلى البلديات بناء على الفصل 383 من المجلة (في باب الاحكام الانتقالية) وذلك بالإعلان عن النتائج النهائية للانتخابات البلدية في ماي 2018. أما المجالس الجهوية وحسب الفصل 384 فتبقى خاضعة لأحكام وإجراءات القانون الأساسي عدد 11 لسنة 1989 المؤرخ في 4 فيفري 1989 المتعلق بالمجالس الجهوية وسائر النصوص القانونية والترتيبية ذات العلاقة وذلك فيما لا يتعارض مع القانون الأساسي للجماعات المحلية.

ونص الفصل 385 على إصدار الأوامر الحكومية المنصوص عليها بالمجلة في أجل أقصاه تسعة أشهر من تاريخ صدورها بناء على رأي المحكمة الإدارية وأن هذه الأوامر تبقى نافذة المفعول إلى غاية صدور أوامر حكومية تعوضها عند إرساء المحكمة الإدارية العليا والمجلس الأعلى للجماعات المحلية والهيئة العليا للمالية المحلية.

وإلى تاريخ إعداد هذا التقرير أي بعد أكثر من ثلاث سنوات من صدور م ج م في ماي 2018، لم تنجز من النصوص التطبيقية سوى 15 أمرا حكوميا كما يبينه الملحق عدد 1، ولم يصدر أي من القوانين التي تم التنصيص عليها بالمجلة وهي وضعية يتأكد إيلائها الأولوية وتدارك ما فات منها من أجل وضع روزنامة تنفيذ مهيئة يتم التقيّد بها.

من بين أهم القوانين التي لم يقع إصدارها، القانون التوجيهي الذي اقتضاه الفصل 66 من م ج م، والذي ينبغي أن يصادق من خلاله على خطة لبرنامج دعم اللامركزية وتطويرها وبتحديد الأهداف والوسائل التي يتم تسخيرها لفائدته. وكان من المفروض أن يمثل هذا القانون التوجيهي المرجعية الأساسية للتخطيط والبرمجة، التي ستمكّن من تفعيل المسار اللامركزي وتقييمه، حيث أنّ الحكومة تكون مطالبة بعد ذلك بعرض تقرير سنوي تقييمي حول مدى تقدم إنجازه تعرضه على مجلس نواب الشعب قبل يوم 15 فيفري للسنة الموالية.

وفي غياب القانون التوجيهي الذي يكرس الإرادة السياسية لإرساء لامركزية فعلية، لم يتم وضع الإطار التشريعي والترتيبي المنظم لصلاحيات الجماعات المحلية وماليتها بما يتوافق مع الدستور ومجلة الجماعات المحلية وهو ما حال دون تفعيل هذه الاحكام.

من ناحية أخرى، لم يقع إصدار القانونين الذين اقتضتهما م ج م بفصلها 16 و13، والمتعلقين بصلاحيات الجماعات المحلية، وهما يكتسيان أهمية محورية، باعتبار أنّ اللامركزية تستند بالأساس إلى إعادة توزيع السلطات والصلاحيات بين الجماعات المحلية والسلطة المركزية وتفريعاتها اللامركزية، في حين أنّه يلاحظ أنّ هذه الجماعات ونخص بالذكر منها البلديات، حافظت إلى حدّ الآن، تقريبا على نفس صلاحياتها السابقة كما أنه لم يطرأ أي تغيير على صلاحيات الهياكل المجسدة لللامركزية.

ويفترض أن تضبط القوانين المنتظر إصدارها في هذا الإطار شروط وإجراءات تنفيذ الصلاحيات المشتركة مع السلطة المركزية وتفريعاتها اللامركزية، أو توسيع اختصاصات الجماعات المحلية أو تحويل اختصاصات جديدة لفائدتها. ومن شأن كل تغيير سيطرأ على صلاحيات على الجماعات المحلية، أن يكون له أثره المالي، ويستوجب استشارة الهيئة العليا للمالية المحلية والالتزام برأيها في خصوص حجم الاعتمادات المناسبة وهو ما يستنتج من أحكام الفصلين 16 و147 من م ج م.

ومن ناحية ثالثة، أوردت المجلة أنّ الدولة ستعمل على تحفيز التعاون بين البلديات بتمتع مؤسسات التعاون بين البلديات بامتيازات جبائية ومالية خصوصية تضبط بقانون (الفصل 285)، ولم يصدر هذا القانون لحدّ الآن، ويمكن أن يفسر ذلك بأنّ مقومات إحداث وتركيز هذه المؤسسات لم تكتمل بعد على غرار النظام الأساسي النموذجي لمجامع الخدمات والتنظيم الإداري لوكالات التصرف في المرافق العامة، وصيغ وإجراءات التنسيق والتعاون بين البلديات.

وحيث تتأكد الحاجة إلى تفعيل القواعد العامة للامركزية والتأسيس لمقوماتها والعمل على إرساء هياكل حوكمتها وبالنظر إلى مستوى المخاطر المنجرة عن التطويل في الفترة الانتقالية فإنّ الأمر يقتضي العمل على استكمال الإطار التشريعي وبالتالي التسريع بإصدار النصوص القانونية والترتيبية وتمكين الهياكل المحدثة من متطلبات أداء مهامها.

وقد عهد للوزارة المكلفة بالجماعات المحلية منذ إحداثها سنة 2016 وفقا للأمر الحكومي عدد 365 لسنة 2016 المؤرخ في 18 مارس 2016 المتعلق بإحداث وضبط مشمولات هذه الوزارة بمهمة إعداد ومتابعة تنفيذ السياسة العامة للحكومة في مجال

اللامركزية والسهر على دفع التنمية المحلية بكامل تراب الجمهورية تكريسا للدستور وخاصة الباب السابع منه المتعلق بالسلطة المحلية علوة على اقتراح وإعداد مشاريع النصوص القانونية والترتيبية المتصلة بمجال إرساء اللامركزية وإدارة شؤون الجماعات المحلية ومواردها.

وتبعاً لصدور الأمر الرئاسي عدد 197 لسنة المؤرخ في 23 نوفمبر 2021 والمتعلق بحذف وزارة الشؤون المحلية وإحالة مشمولاتها وإلحاقها المركزي والجهوية لسنة 2021 بوزارة الداخلية، فإن الضرورة تقتضي ملاءمة النصوص التي سيقع إصدارها للإطار القانوني النافذ والأخذ بعين الاعتبار للدور الجديد للهيكل المحدثة ذات العلاقة بتجسيم مسار اللامركزية وتطوير عمل الجماعات المحلية في مختلف المجالات.

ويتضمن الملحق عدد 2 قائمة الأوامر التي تم إصدارها تطبيقاً لمجلة الجماعات المحلية وقائمة الأوامر التي لم تصدر بعد.

## 2. النظام القانوني للتحويلات المالية لفائدة الجماعات المحلية

عملاً بأحكام م ج م وتكريساً للمبادئ المتصلة بدعم اللامركزية ينبغي أن تكون حاجيات الجماعات المحلية من التمويل هي أساس تحديد الاعتمادات المخصصة لها من قبل الدولة كما جاء بالفصل 38 من القانون الأساسي للميزانية. ويصاحب وجوب كل تحويل للصلاحيات أو توسعتها تحويل اعتمادات تتناسب مع الأعباء المنجزة عنها حسب الفصل 16.

وتوجّه تحويلات الدولة للاستثمارات والتسوية والتعديل بهدف دعم اللامركزية ولمساعدة الجماعات المحلية على بلوغ التكافؤ بين الأعباء والموارد ولتحقيق الاستقلالية المالية والحدّ من التفاوت بين الجماعات المحلية وهو ما يستشفّ من المجلة وخاصة في فصولها 8 و38 و146.

وتعمل السلطة المركزية على تعزيز الموارد الذاتية للجماعات المحلية مما يضمن تكافؤ الموارد والأعباء (الفصل 8). ولهذا الغرض تخصص الدولة، في إطار قوانين المالية، اعتمادات لفائدة الجماعات المحلية وذلك على أساس حاجياتها من التمويل. (الفصل 131).

وينص الفصلان 39 و150 على توزيع الاعتمادات المخصصة للتسوية والتعديل، استناداً إلى معايير يتمّ تحديثها كلما اقتضت الحاجة ذلك، على أن تضبط شروط التوزيع ومعاييرها بأمر حكومي بناء على اقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية.

وأوكلت م ج م في هذا الإطار إلى الهيئة طبق الفصل 61 المهام التالية:

1. اقتراح تقديرات الموارد المالية الممكنة لإطالتها للجماعات المحلية ضمن مشروع ميزانية الدولة
2. اقتراح مقاييس توزيع تحويلات الدولة لفائدة الجماعات المحلية
3. متابعة تنفيذ توزيع المنابات الراجعة لكل جماعة محلية من مال صندوق دعم اللامركزية والتسوية والتعديل والتضامن بين الجماعات المحلية واقتراح التعديلات اللازمة عند الاقتضاء.

واعتباراً لكون الفترة الانتقالية (بين دخول م ج م حيز النفاذ واكتمال البناء المؤسساتي خصوصاً بإرساء المجلس الأعلى للجماعات المحلية) لا تزال سارية المفعول، فقد ظلّ العمل متواصلاً خلال سنة 2020 وحتى سنة 2021 بالنظم والآليات القديمة لتحويلات الدولة واعتماد الدعم المالي السنوي وصندوق التعاون بين الجماعات المحلية بناء على أحكام الفصلين 383 و392 من م ج م وذلك رغم إحداث صندوق دعم اللامركزية بمقتضى الفصل 13 من القانون عدد 46 لسنة 2020 مؤرخ في 23 ديسمبر 2020 يتعلق بقانون المالية لسنة 2021.

وتشمل موارد الجماعات المحلية صنفين من الموارد:

- موارد ذاتية جبائية وغير جبائية تموّل العنوان الأول إضافة إلى الموارد المنقولة من فوائض الميزانيات السابقة.
- موارد غير ذاتية (موارد محالة وموارد اقتراض)

وتشمل الموارد المحالة كل أصناف الموارد المتأتية بصفة مباشرة وغير مباشرة من الدولة (منح تسيير ومنح تجهيز ومنح استثمار واعتمادات محالة من الوزارات القطاعية ومن صناديق خاصة واموال مشاركة على غرار صندوق التنمية السياحية والصندوق الوطني لتحسين السكن...).

وتتأني منح التسيير والاستثمار إلى حدود سنة 2020 من جهة، من الدعم المالي السنوي (المال المشترك سابقا) المحمول على ميزانية وزارة الشؤون المحلية ومن جهة أخرى، ومن صندوق التعاون بين الجماعات المحلية فيما تتأني منح التجهيز بالأساس من صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية.

ويطرح النظام المعتمد حاليا في خصوص تحويلات الدولة للجماعات المحلية اشكاليات على مستوى النصوص المنظمة لها وإجراءات وشروط الانتفاع بها ومعايير توزيعها والهياكل المتدخلة في تحويلها.

وتتمثل أهم النصوص الجاري بها العمل خلال سنة 2020 لضبط مبالغ الدعم الراجعة للجماعات المحلية ومقاييس وإجراءات توزيعها في:

- قرار وزير المالية ووزير الشؤون المحلية والبيئة المؤرخ في 22 جوان 2018 المتعلق بضبط مقاييس توزيع مبالغ الدعم المالي السنوي من ميزانية الدولة بين الجماعات المحلية المنقح بالقرار المؤرخ في 29 مارس 2019.

- الأمر عدد 2797 لسنة 2013 المؤرخ في 8 جويلية 2013 المتعلق بمقاييس توزيع موارد صندوق التعاون بين الجماعات المحلية.

كما يتواصل في خصوص منح التجهيز اعتماد إجراءات إسناد المساعدات الموظفة وغير الموظفة لتمويل الاستثمارات البلدية في إطار برنامج التنمية الحضرية المندمجة وفقا للأمر عدد 3505 لسنة 2014 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014 ونصوصه التطبيقية وخاصة منها:

- القرار المشترك المؤرخ في 13 جويلية 2015 والقرار المشترك المؤرخ في 14 نوفمبر 2017 المتعلقين بضبط الشروط الدنيا المستوجبة لتحويل المساعدات السنوية في إطار برنامج التنمية الحضرية المندمجة.

- قرار وزير الداخلية ووزير المالية المؤرخ في 3 أوت 2015 المتعلق بضبط طرق احتساب المساعدات الإجمالية غير الموظفة.

- قرار وزير الشؤون المحلية والبيئة ووزير المالية المؤرخ في 25 ديسمبر 2018 والمتعلق بضبط مقاييس تقييم أداء الجماعات المحلية.

ويذكر أن الشروط والمعايير تختلف من نوع لآخر من التحويلات حسب مصدرها وهو ما يتبين من القرارات سالفة الذكر والمنظمة لكل صنف من التحويلات وهو ما لا يساعد على فهم تطبيقاتها ولا يضيفي الشفافية المطلوبة عليها.

فلئن يُشترط للانتفاع بالدعم المالي الموجّه للاستثمار البلدي بالأساس التزام الجماعة بشروط إجرائية والخضوع إلى تقييم للأداء فإن توزيع الدعم الموجّه للتصريف مرتبط بمعايير أخرى. حيث يوزّع هذا الدعم في جزء صغير بالتساوي بين البلديات وفي نسبة أهم على أساس عدد السكان ومردود الجباية المحلية. وتُخصّص نسبة من الإعتمادات كمنحة توازن للبلديات التي تمرّ بصعوبات مالية وعلوّة على البلديات والمجالس الجهوية، يحظى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية بنصيب من هذه الإعتمادات وتبقى نسبة منها تحت تصرف الوزارة المكلفة بالجماعات المحليّة لاستعمالها كمنح استثنائية ولتلبية حاجيات خصوصية وطارئة لفائدة الجماعات المحلية والمؤسسات التي تعمل تحت إشرافها.

وبشكل عام، تخضع مختلف التحويلات وخاصة المتصلة بالتصريف، إلى مسار يتّصف بالتعقيد وبطول الآجال وتتدخل فيه عديد الأطراف (على مستوى وطني: وزارة المالية والوزارة القطاعية ومراقب المصاريف العموميّة وأمين المصاريف والخزينة العامّة ومصالح الشركة التّونسيّة للكهرباء والغاز، وعلى مستوى محلي قابض المالية وأمر صرف الميزانية البلدية). وينتج عن ذلك تأخير في تحويل الإعتمادات والانطلاق في تنفيذ المشاريع وبالتالي ارتفاع لكلفتها، فضلا عن تسجيل فواضل هامة من الموارد غير المستعملة، تنقل من سنة إلى أخرى.

### 3. التشريعات الجبائية

تكتسي الجباية المحلية أهمية قصوى في مجال تمويل ميزانية البلديات وفي تجسيم استقلاليتها المالية. وقد اقتضى الفصل 131 من م ج م أن تتكفل الدولة تدريجيا، وبواسطة قوانين المالية والقوانين الجبائية والقوانين المتعلقة بالأموال، بجعل الموارد الذاتية تمثل النصيب الأهم لموارد كل جماعة محلية.

وأقرت م ج م للمجالس المنتخبة للجماعات المحلية اختصاص ضبط مبالغ وتعريفات المعاليم والرسوم والحقوق التي لا تكتسي صبغة الأدوات والمساهمات المنصوص عليها بالفصل 65 من الدستور.

ويتواصل العمل بالقانون عدد 11 لسنة 1997 المؤرخ في 3 فيفري 1997 ونصوصه التطبيقية رغم أن الفصل 391 اقتضى إنهاء العمل بجل أحكامها (الفصول من 46 إلى 95) بدخول قرارات كل جماعة محلية تتعلق بضبط المعاليم والرسوم والحقوق مهما كانت تسميتها والمنصوص عليها بهذه الفصول حيز التنفيذ. وهي أحكام لم يقع تفعيلها.

وفي ظل جريان العمل بالنصوص القديمة، يتواصل التفاوت الكبير في الموارد المحققة مقارنة بالطاقة الجبائية بين الجماعات المحلية وصعوبات جمة في استغلال ما نصت عليه مجلة الجباية المحلية ونصوصها التطبيقية، إما لافتقاد الموارد البشرية والوسائل المادية الضرورية أو بالنظر لطبيعة هذه المعاليم ذاتها لارتباطها بالأساس بالعقار أكثر منه بالخدمات وضعف مردودها وتشعب إجراءات توظيفها واستخلاصها وتطبيقها بنفس الكيفية على كافة الجماعات المحلية دون الاخذ بعين الاعتبار خصوصيات البعض منها (بلديات حضرية، بلديات ريفية، ساحلية، جبلية، صحراوية جزر ووحدات...) خاصة مع تعميم النظام البلدي.

ويتطلب التشريع الجبائي اليوم، مراجعة جوهريّة لملاءمته مع مقتضيات مجلة الجماعات المحليّة ولتمكين البلديات من آليات مبتكرة لتجاوز الإشكاليات المعترضة ولتحقيق نقلة نوعيّة في جبايتها لا سيما من خلال ادراج البعد العمراني في احتساب الأداء أو بإفراد هذا العنصر عند الاقتضاء بمعلوم خاص.

ويبقى ذلك مرتبطا - إلى جانب تحسين الوضع الاقتصادي للمواطن لضمان انخراطه في منظومة الأداء والقيام بدفع الاداء المحلي - بمراجعة الجباية بين الدولة والجماعات المحلية بما يمكن من تجسيد مقتضيات م ج م ذات الصلة بصلاحيات الجماعات المحلية الذاتية منها والمنقولة والمشاركة سيما وان هذا التمشي لن يكون له أثر على الضغط الجبائي باعتبار أنه يتعلق فقط بإعادة توزيع داخلي للجباية الوطنية بين الدولة والجماعات المحلية.

وتضع الهيئة العليا للمالية المحلية، من بين أولوياتها إعداد دراسة لإصلاح جباية الجماعات المحليّة بناء على تشخيص معمق للواقع الجبائي المحلي على ضوء تطور النظام اللامركزي وتجارب خارجية مقارنة.

### 4. التشريعات في مجال الحسابة والنظام المحاسبي للجماعات المحلية

ينص الفصل 129 من م ج م على تسمية محاسب عمومي تابع للدولة يختص بمسك حسابية الجماعات المحلية وهو مطالب حسب الفصل 184 خاصة بمسك محاسبة عامة ومحاسبة ميزانية. ويقتضي الفصل 190 أن تُمسك الحسابية بنفس القواعد المقررة لمسك حسابية الدولة وبقواعد النظام المحاسبي للجماعات المحلية على أن تبرز بصورة واضحة وكاملة وصادقة الوضعية الحقيقية لمالية الجماعة المحلية وأموالها وديونها، بما من شأنه أن ييسر المراقبة والتحقق من كلفة الخدمات والمشاريع والتحكم فيها والأخذ بعين الاعتبار مدة الإهلاك وتقييم مدى تحقيق أهدافها وجدواها وتعصير التصرف في مالية الجماعة المحلية وحسن استعمالها.

أما في خصوص المحاسبة العامة فيتبين هدفها في مشروع القانون المتعلق بتنقيح مجلة المحاسبة العمومية<sup>3</sup>، ويتمثل في ضمان التناسق بين القواعد المنظمة للعمليات المالية والمحاسبية لكل من الدولة والجماعات المحلية مع مراعاة مبدأ التدبير الحر في إطار الشرعية المالية والتوازن الحقيقي للميزانية والالتزام بإرساء آليات الرقابة الداخلية المحاسبية والميزانية بالاعتماد على دليل إجراءات يصدر بمقتضى امر حكومي.

وحسب الفصل 191 يعدّ المجلس الوطني لمعايير الحسابات العمومية «النظام المحاسبي للجماعات المحلية» الذي يعتمد مبادئ «حسابية القيد المزدوج والتعهد». ويصدر النظام المحاسبي المذكور بأمر حكومي.

وتطبيقاً لأحكام هذا الفصل، تولّت مصالح الكتابة العامّة للمجلس الوطني لمعايير الحسابات العموميّة، إعداد مشروع أولي للأمر الحكومي المذكور، يعتزم عرضه على هيئة المجلس الوطني لمعايير الحسابات العموميّة قبل موفى سنة 2021.

كما أفضت أعمال المجلس الوطني لمعايير الحسابات العمومية ولجنة معايير حسابات الجماعات المحلية إلى إصدار قرارات وزير الماليّة المتعلّقة بالمصادقة على الإطار المرجعي للمعلومة الماليّة لذوات القطاع العمومي و05 معايير لحسابات الجماعات المحليّة والضرورة لإعداد الموازنات الافتتاحيّة وخاصّة فيما يتعلّق بعملية الجرد المحاسبي للأصول والخصوم وكذلك أشغال تطوير النظام المعلوماتي.

وتمثّلت القرارات الصادرة فيما يلي:

- **الإطار المرجعي للمعلومة المالية لذوات القطاع العمومي**، قرار من وزير الماليّة مؤرّخ في 26 نوفمبر 2019 يتعلّق بالمصادقة على الإطار المرجعي للمعلومة المالية لذوات القطاع العمومي.
- **الأصول الثابتة المادية**، قرار من وزير الماليّة مؤرّخ في 12 سبتمبر 2019 يتعلّق بالمصادقة على معيار حسابات الجماعات المحليّة الخاصّ بالأصول الثابتة المادية.
- **الأصول الثابتة المالية**، الصادر بقرار من وزير الماليّة مؤرّخ في 12 سبتمبر 2019 يتعلّق بالمصادقة على معيار حسابات الجماعات المحليّة الخاصّ بالأصول الثابتة المالية.
- **الديون الماليّة**، قرار من وزير الماليّة مؤرّخ في 12 سبتمبر 2019 يتعلّق بالمصادقة على معيار حسابات الجماعات المحليّة الخاصّ بالديون المالية.
- **الأعباء**، قرار من وزير الماليّة مؤرّخ في 12 سبتمبر 2019 يتعلّق بالمصادقة على معيار حسابات الجماعات المحليّة الخاصّ بالأعباء.
- **المستحقات**، قرار من وزير الماليّة مؤرّخ في 16 أكتوبر 2019 يتعلّق بالمصادقة على معيار حسابات الجماعات المحليّة الخاصّ بالمستحقات.

علما وأنه تمت المصادقة بتاريخ 26 أكتوبر 2021 على ثلاث معايير جديدة كالآتي:

- معيار الأصول الثابتة غير المادية للجماعات المحلية
- معيار إيرادات العمليات دون مقابل مباشر للجماعات المحلية.
- معيار المدخرات الأصول المحتملة والخصوم المحتملة للجماعات المحلية.

ولئن يعدّ إصدار هذه المجموعة الأولى من المعايير خطوة هامة نحو إرساء النظام المحاسبي للجماعات المحليّة من أجل تدعيم شفافية ومقروئيّة القوائم الماليّة الخاصّة بها إلا أنه وبالنظر إلى الآجال المضبوطة في هذا الإطار يصبح حتمياً الإسراع في استكمال الإطار المرجعي لمحاكاة الجماعات المحلية.

## 5. السياسات العمومية والتخطيط والبرمجة في سياق اللامركزية

ارتبط مفهوم السياسات العمومية<sup>5</sup> طويلا وبشكل وثيق بمؤسسة الدولة. بيد أن بروز مفاهيم جديدة كاللامركزية يدفع نحو تشريك هياكل أخرى كالجماعات المحلية في إنتاج سياسات عمومية في مجالها الترابي لتحقيق تنمية شاملة ومستدامة وعادلة. وتنقسم السياسات العمومية حسب ما هو متعارف عليه إلى سياسات عمومية قطاعية تهتم بقطاعات محددة كالتعليم أو الشباب أو الفلاحة أو السياحة ولسياسات عمومية ترابية تهتم بمنطقة ذات خصوصية أو جغرافية أو طبيعية أو ثقافية أو غيرها.

وإن تختلف السياسات العمومية فإن أهم محدّد لها، هو الانسجام بين الأهداف والوسائل وقابليتها للتقييم ولا سيما للتأكد من تحقيق التغيير المرتقب منها على المجموعة المستهدفة.

وفي هذا السياق تبرز «اللامركزية» كسياسة عامة أوكل إعدادها ومتابعة تنفيذها للوزارة المكلفة بالشؤون المحلية حسب الأمر المتعلق بإحداثها عدد 365 لسنة 2016 وكخطة للحكومة يصادق عليها المجلس النيابي وتُوفر لها مقومات النجاعة والفعالية حسب الفصل 66 من مجلة الجماعات المحلية. كما تبرز اللامركزية كتوجه جديد نحو إنتاج سياسات عمومية محلية في إطار برامج وأهداف مضبوطة كما اقتضت ذلك أحكام مجلة الجماعات المحلية وخاصة الفصول 105 و 156 و 166 منها.

وفي غياب تجسيم أحكام م ج م يتواصل العمل بانتهاج السياسات القطاعية التي تُفرض مشاريع محلية منعزلة بعضها عن بعض وهو ما يخالف أحكام الفصل 105 من م ج م الذي يُفترض بموجبه أن توضع البرامج والتدخلات المحلية في إطار مخطط للتنمية المحلية يعمل خاصة بإسناد من الدولة على دعم الميزات التفاضلية لكل جماعة محلية أو لإكسابها ميزات للتسريع في تنميتها وحفز الاستثمار بها.

كذلك ينصّ الفصل 156 من م ج م على أن يتمّ رصد الإعتمادات بميزانيات الجماعات المحلية حسب مهمات وبرامج لإنجاز مخطط التنمية وأمثلة التهيئة ونصت احكام هذا الفصل على ان يتمّ ضبط تبويب المهمات والبرامج بمقتضى أمر حكومي يتّخذ بناء على اقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا. ونصّ الفصل 166 من نفس المجلة على ان يتمّ إعداد ميزانية الجماعات المحلية وصياغتها وفقا لمهمات وبرامج تنجز على مدى ثلاث سنوات لتحقيق أهداف مضبوطة. وتحرص الجماعات المحلية على التوفيق بين مبدأ سنوية الميزانية وتعدد سنوات تنفيذ الخطط والبرامج.

وتجدر الملاحظة انه لم يتمّ إلى تاريخ إعداد هذا التقرير، إصدار الامر المنصوص عليه بالفصل 156 المذكور أعلاه وبالتالي وعضا عن اعتماد «مخطط التنمية المحلية» الذي تراعى فيه قدرات الجماعة المحلية من جهة وحجم الدعم المالي من جهة أخرى (الفصل 105 من م ج م)، فإن المساعدات المرصودة للجماعات المحلية تستند إلى شروط وإجراءات تستمد مرجعيتها من الأمر عدد 3505 لسنة 2014 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014 ويتواصل من خلالها العمل بالتخطيط السنوي للاستثمارات البلدية في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية.

وللتذكير فقد جاء هذا البرنامج في إطار اتفاقية القرض المبرمة مع البنك الدولي للإنشاء والتعمير بتاريخ 8 أكتوبر 2014<sup>6</sup> واتفاقية التمويل الإضافي (additional financing) المبرمة بتاريخ 29 جوان 2018<sup>7</sup> التي أوكلت التصرف في البرنامج إلى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية. ويعتمد البرنامج صنفين من المساعدات السنوية لفائدة المشاريع البلدية (موظفة وغير موظفة) يرتبط منحها بتوفر شروط دنيا مستوجبة<sup>8</sup> و مقاييس تأخذ بعين الاعتبار عدد السكان والطاقة الجبائية لكل جماعة محلية<sup>9</sup>.

5 - يعرف المعهد العالي للدراسات العمومية في فرنسا السياسة العمومية على أنها « هي مجموع القرارات والاعمال والتدخلات المتخذة من قبل الفاعلين المؤسساتيين والاجتماعيين لأجل إيجاد طول لمشكل جماعي ما». ويعتبر جون كلود توينغ - Jean-Claude Thoenig السياسات العمومية على أنها « التدخلات التي تقوم بها السلطة باستعمال القوة العمومية والشرعية الحكومية في مجال محدد على مستوى المجتمع أو التراب».

6 - 217 مليون دولار

7 - 107 مليون دولار

8 - القرار المشترك لوزير الداخلية والمالية المؤرخ في 13 جويلية 2015 المتعلق بضبط الشروط الدنيا المستوجبة لتحويل المساعدات السنوية من صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية المنقح والمتمم بالقرار المشترك بين وزير الشؤون المحلية والبيئة والوزير المالية بتاريخ 14 نوفمبر 2017

9 - القرار المشترك بين وزير الداخلية والوزير المكلف بالمالية المؤرخ في 3 أوت 2015 المتعلق بضبط طرق إحتساب المساعدات الإجمالية غير الموظفة المنصوص عليها بالفصل 6 من الأمر عدد 3505 لسنة 2014 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014.

و بالرغم من أهميتها فإن هذه المساعدات لم تمكن من بلوغ الأهداف المنشودة.

فعلاوة على استنادها لنصوص ترتيبية سبق وضعها صدور م ج م ودخولها حيز النفاذ، فإنها تركز مقارنة مفتقرة للبعد التنموي المحلي الاستراتيجي و الشامل ولا تضمن شمولية التدخلات والتكامل بين الموارد المعبئة بمجهود محلي وتلك المتأتية من تحويلات الدولة ومساعداتها ومن متدخلين آخرين يتاح لهم المشاركة في تنمية أنشطة اقتصادية ذات قدرة تشغيلية وقيمة مضافة.

وفي هذا الإطار يصبح من المتأكد -للنهوض بالوظيفة التنموية للجماعات المحلية- اعتماد التخطيط المحلي على مدى متعدّد السنوات وفق أسس مدروسة وذلك تماشياً مع الإصلاحات التي يجري اعتمادها بالنسبة إلى ميزانية الدولة والتي تركز التصرف حسب الأهداف المبني على النتائج وعلى الأداء و التشاركية و المساءلة.

## 6. نظام المسؤولية والرقابة على الأموال العمومية في سياق اللامركزية

توزع المسؤوليات في سياق اللامركزية على أطراف متعددة على المستوى المركزي والجهوي والمحلي، وهي أطراف مسؤولة كل في حدود صلاحياتها القانونية عن تحقيق موارد وإنجاز نفقات الجماعات المحلية حسب مبادئ وقواعد يقوم بها أو يخضع لها أعوان وهاياكل عمومية في مستويات مختلفة من الجهاز التنفيذي (سلطة مركزية/هاياكل لامحورية/سلطة محلية) في إطار الشرعية ومبادئ حسن التصرف في المال العام.

وقد حددت م ج م هذه المسؤوليات طبق المبادئ الدستورية والتي تقتضي خاصة ذاتية التصرف والاستقلالية المالية للجماعات المحلية وحذف الرقابة المسبقة والخضوع إلى الرقابة اللاحقة لهياكل القضاء المالي.

وإن لم يعد إرساء الرقابة الداخلية خياراً بالنسبة إلى الجماعات المحلية بل واجب يفرضه مبدأ التدبير الحر ومقترن بواجب احترام القانون وقواعد التصرف في المال العام والتقيّد بمبادئ الحوكمة الرشيدة لحسن تسيير المرفق العمومي المحلي والاستجابة لحاجيات المتساكنين، فإن نجاعة المنظومة الرقابية مطروحة لتشمل مختلف الأجهزة المعنية بالمالية المحلية الداعمة والمرافقة للجماعات المحلية في إطار إرساء اللامركزية.

### • توزيع المسؤوليات بين الدولة والجماعات المحلية

من بين أهم الأحكام المنظمة لمسؤولية الدولة ممثلة في هياكلها المركزية واللامحورية، واجب مساعدة الجماعات المحلية على بلوغ التوازن المالي والاستقلالية الإدارية والمالية الفعلية بواسطة تخصيص استثمارات وتحويل اعتمادات تعديل خصوصية (الفصل 38) ومساعدتها على بلوغ التكافؤ بين الموارد والأعباء (الفصل 131) وعلى أن تتكفل الدولة تدريجياً، وبواسطة قوانين المالية والقوانين الجبائية والقوانين المتعلقة بالأموال، بجعل الموارد الذاتية تمثل النصيب الأهم لموارد كل جماعة محلية.

وأوجب الفصل 129 من م ج م تكليف محاسب الجماعة المحلية تابع للدولة يختص بمسك حسابية الجماعات المحلية دون سواها، ويتولى وتحت مسؤوليته، بذل كل العناية لاستخلاص المبالغ والمستحقّات الراجعة لها.

وعلى مستوى هياكل السلطة المحلية أوجب الفصل 126 من م ج م على الجماعات المحلية أن تحرص على توظيف مواردها وأموالها لخدمة المصالح المحلية وفقاً لقواعد الحوكمة الرشيدة والاستعمال الأجدى للمالية العمومية. و تتمتع الجماعات المحلية بحرية التصرف في مواردها وتتقيّد بمبدأ الشرعية المالية وقاعدة التوازن الحقيقي للميزانية.

وتلتزم الجماعات المحلية باعتماد الشفافية والتشاركية في إعداد ميزانياتها السنوية في وثيقة شاملة وموحّدة وواضحة، على أساس تقديرات واقعية وصادقة ونزيهة تتضمّن كل الموارد والنفقات ومختلف التعهدات (الفصل 130).

وأوكلت المجلة (الفصل 237) مسؤولية تصريف الشؤون البلدية والبيت فيها للمجلس البلدي الذي يتعهد على وجه الخصوص بالتعهدات المالية للبلدية وبضبط المعاليم والرسوم ومختلف الحقوق مهما كانت تسميتها بما فيها المرتبطة بتركيز علامات

الإشهار بالتراب البلدي وبالخدمات المسداة وبالقرارات ذات الطابع المالي بما فيها التفويت والتعويض والتسويق وإسناد الاستغلال والمساهمة في المنشآت العمومية المحلية وبقية المشاريع الاقتصادية

أما رئيس البلدية فيتولى - حسب الفصل -257 تحت رقابة المجلس البلدي وطبقا للصيغ والشروط المنصوص عليها بالقوانين والتراتب الجاري بها العمل القيام بالمهام وتطبيق قرارات المجلس.

وتجاه تعدد المسؤولين واتساع مجالات تدخلهم وترابطها وتأثير بعضها على بعض، وجب العمل على ضبط الإجراءات بكل دقة والتقيّد بها، في إطار نظام رقابة ناجع يستوجب الإسراع بتركيزه في البلديات والهيكل ذات العلاقة.

### • المنظومة الرقابية في سياق اللامركزية

تقتضي المبادئ الأساسية للحكومة أن تكون الهياكل المسؤولة عن التصرف في الأموال العمومية في خدمة المصلحة العامة وبالتالي فهي خاضعة لواجب المساءلة وخاصة من خلال تصرف سليم في الموارد العمومية (نجاعة وفعالية والتزام بالقانون وبقواعد الشفافية والنزاهة).

وتتوزع هيكل الرقابة كما هو متعارف عليه في أي نظام ديموقراطي إلى هياكل داخلية للمؤسسة المعنية أو للجهاز التنفيذي ككل وهيكل رقابة خارجية يمارسها بالأساس البرلمان والجهاز الأعلى للرقابة (محكمة المحاسبات بمختلف هيئاتها). وتحدد النصوص القانونية مسؤولية كل من هذه الهياكل واختصاصاتها الرقابية والضمانات التي تمكنها من ممارسة الرقابة باستقلالية ونجاعة.

ويمثل حذف مختلف أشكال الإشراف على الجماعات المحلية والمراقبة المسبقة على التصرف في المواردها أحد أهم المبادئ الدستورية التي تم تنزيلها في م ج م وهو مبدأ مقترن بالخضوع إلى الرقابة اللاحقة. وتتجسد الرقابة اللاحقة - علاوة على الأعمال الرقابية والقضائية لمحكمة المحاسبات حسب قانونها الأساسي عدد 41 لسنة 2019 المؤرخ في 30 أبريل 2019 - في آليات قانونية نصت عليها م ج م يذكر منها خاصة الفصول 9 و127 و182 و183 ترسي مقومات الرقابة الداخلية الميزانية والمحاسبية والضمانات الكفيلة بتكريس مبدأ الشرعية وحسن التصرف في المال العام، وهي أحكام دخلت حيز النفاذ بالنسبة إلى البلديات وفقا للفصل 383 من م ج م ومن أهمها ما يلي:

- إعداد برنامج للتحكم في نفقات التأجير إذا تبين تجاوز نسبتها 50 بالمائة من الموارد الاعتيادية وعرضه وجوبا على الهيئة العليا للمالية المحلية والسلطة المركزية (الفصل 9)
- إحداث وحدة للتدقيق ومراقبة التصرف الداخلي بالجماعات المحلية (الفصل 182) تتولّى الإعلام بنتائجه، وتدعم الدولة الجماعات التي تعتمد منظومة التدقيق والمراقبة (الفصل 34)
- إرساء منظومات تشبيك وطنية لضمان الشفافية واحكام التصرف في الممتلكات وفي الموارد والنفقات ووضعها على ذمة الهيئة العليا للمالية المحلية (الفصل 127)
- الالتزام بضوابط توازن الميزانية (الفصل 135) ويعرض تجاوز العجز في الميزانية لسقف خمسة بالمائة إلى تدابير يتولى وزير المالية اتخاذها تجاه الجماعة وإلى تتبعات أمام هيئات محكمة المحاسبات من قبل السلطة المركزية.
- العمل من قبل الجماعات المحلية على تقييم تدخلاتها إما بواسطة موظفين يعيّنهم المجلس الأعلى للجماعات المحلية باقتراح من الهيئة العليا للمالية المحلية بطلب من الجماعة، أو بواسطة مدققين من بين مراقبي الحسابات واتخاذ التعديلات التي يستوجبها حسن التصرف في المالية العمومية على ضوء التقييم.
- إمكانية الطعن في القرارات الصادرة في مجال إعداد وتنفيذ وتوازن الميزانية لدى هيئة محكمة المحاسبات المختصة ترابيا من طرف ممثل السلطة المركزية أو المطالبين بالضرائب المحلية بالجماعة المحلية المعنية
- إجراء أعمال رقابة وتفقد التي خولت المجلة ممارستها من قبل الوزارة المكلفة بالجماعات المحلية (الفصل 183 والفصل 198).

وجدير بالذكر أن مختلف الآليات المذكورة لم يقع تفعيلها من قبل مصالح السلطة المركزية والبلديات ويتواصل في الأثناء العمل بآليات المراقبة المسبقة التي تتجسد من خلال الإجراءات التي تخضع لها النفقات عبر المنظومة الإعلامية للتصرف في نفقات الدولة والجماعات المحلية «أدب» ومن خلال التأشير المسبقة على التعهدات المالية للبلديات كما هو منصوص عليه بالفصل 269 من مجلة المحاسبة العمومية التي لم تقع مراجعتها وبمقتضى الأمر عدد 2878 لسنة 2012 المؤرخ في 19 نوفمبر 2012 المتعلق بمراقبة المصايف العمومية الذي اقترح في شأنه مشروع أمر تنقيحي<sup>10</sup>.

ويذكر في هذا الإطار أن الهيئة، أصدرت رأيها عدد 2 بتاريخ 29 جوان 2021 بخصوص مشروع أمر حكومي يتعلق بمراقبة المصايف العمومية، أكدت من خلاله على مبدأ التخلي عن الرقابة المسبقة على نفقات البلديات وذلك بداية من التصرف المالي لسنة 2022، وتبقى تلك الرقابة المسبقة استثناء، وذلك إلى حين توفير المقومات الضرورية لتطوير المنظومة الرقابية الذي يبقى مرتبطا بحوكمة التصرف في المالية المحلية من جهة، وبدعم القدرات بالبلديات والهيكل ذات العلاقة.

وكتبت الهيئة في هذا الإطار، كافة المتدخلين على مزيد تظافر الجهود من أجل الرفع من قدرات التصرف الإداري والمالي للبلديات وتوفير كافة المتطلبات لمجابهة مخاطر حذف الرقابة المسبقة، من خلال إرساء مقومات رقابة داخلية ورقابة خارجية ناجعة لضمان احترام القانون وتحقيق الأهداف التي أحدثت من أجلها الجماعات المحلية.

وتبرز الهيئة كأحد الهياكل الساهرة على شفافية وترشيد التصرف في موارد الجماعات المحلية بمختلف مصادرها (ذاتية أو متأتية من مساعدات الدولة) بقطع النظر عن المهام الموكولة للهيئات القضائية والهياكل الرقابية الأخرى التي نصت عليها الأحكام القانونية في إطار النظام المالي الجديد للجماعات المحلية.

ويجد التذكير بما جاء في الفصل 127 من م ج م، بان الدولة بإرساء منظومات تشبيك إعلامية وطنية لإحكام التصرف في موارد وممتلكات كافة الجماعات المحلية لتحسين إحصاء العقارات والأنشطة قصد ضمان استخلاص الضرائب ومختلف المعاليم والرسوم والمساهمات المحلية ولمتابعة تطوّر النفقات والموارد ووضعها على ذمة الهيئة العليا للمالية المحلية قصد تيسير ممارسة صلاحياتها والمساعدة على ضبط السياسات العامة.

وتهدف الرقابة الداخلية إلى تحقيق جملة من الأهداف العامة والمترابطة تشمل ضمان الالتزام بالقوانين والتراتب الجاري بها العمل من جهة وبمعايير الاقتصاد والفعالية والنجاعة من جهة أخرى. كما تهدف إلى ضمان احترام واجب تقديم الحسابات المتعارف عليه بالمساءلة، من خلال إعداد وتقديم معلومات مالية وغير مالية موثوقة وذات دلالة ونشرها في الوقت المناسب وبطريقة سليمة في شكل تقارير لفائدة الأطراف ذات العلاقة الداخلية منها والخارجية.

واستنادا إلى المعايير المتعارف عليها، تشمل الرقابة الداخلية كافة أنشطة الهيكل و ترتفع نجاعتها مع ارتفاع اندماجها في بنية الهيكل والثقافة السائدة. ويتطلب إرساء نظام الرقابة الداخلية انخراط الجميع من مسيرين وأعاون في كل مستويات الهيكل المعني مع ضرورة أن يعرف كل شخص في الهيكل دوره ومسؤولياته.

وبشكل ضعف الرقابة الداخلية أبرز النقائص التي تحول دون استغلال قدرات البلديات على تعبئة الموارد و المحافظة على أملاكها ومصالحها وترشيد نفقاتها والتقليص من مخاطر الحياض عن قواعد حسن التصرف في المال العام، وهو ما يستدعي تظافر الجهود في اتجاه إرساء نظم رقابة داخلية ناجعة كشرط أساسي لتعزيز الحوكمة وحسن إدارة المرفق العمومي المحلي.

## 7. قدرات التصرف بالبلديات

### أ. التنظيم والموارد البشرية

يمثل نقص الموارد البشرية من أهم التحديات التي يجب رفعها لتفعيل دور البلديات كهيكل مجسدة للسلطة المحلية. وتؤثر وضعيّة الموارد البشرية مباشرة في الوضع المالي للبلدية، من حيث كتلة الأجور التي تتحملها، ولأنّها أيضا تمثّل الرّكيزة الأساسيّة

10 - أبدت الهيئة رأيها في المشروع تبعا لإحالة مستشار التشريع والقانون للحكومة بتاريخ 6 ماي 2021.

لحسن سير العمل البلدي وخاصة منها ما يتعلّق بتعبئة الموارد وتطويرها وإنجاز النّفقات والمحافظة على موارد البلدية وممتلكاتها وحمايتها من سوء الاستعمال.

وقد نصّت مجلة الجماعات المحلية وخاصة في فصلها 271 على وضع تنظيم هيكلي نموذجي للإدارة البلدية بمقتضى أمر حكومي لم يقع إصداره في حين أنّ أغلب البلديات تتّجه طابًا إلى مراجعة تنظيماتها الهيكلية لتتلاءم مع الوظائف الجديدة التي أوكلتها - أحكام المجلة - للبلدية وهي من جهة للإرتقاء بالتصرف الإداري والمالي على غرار التخطيط ومراقبة التصرف والتدقيق الداخلي والإحصاء والتّفاذ للمعلومة ومن من جهة أخرى لحسن إدارة المرافق العمومية البلدية وحسن تعهدها بخدمات وتجهيزات القرب.

وحسب المعطيات التي وفرتها الوزارة المكلفة بالجماعات المحلية بالنسبة إلى سنة 2020، بلغ عدد أعوان البلديات 32885 عوناً، أي ما يمثّل حوالي 5 % من مجموع أعوان الوظيفة العمومية، وهي نسبة ضئيلة جدّاً خاصة بعد تعميم النظام البلدي على كامل تراب الجمهوريّة وما ترتّب عنه من امتداد لمساحات البلديات والأعباء المنجّرة عن متطلّبات تأمين خدماتها اليومية وتحسينها. ويمثّل العملة أكثر من 79 % من جملة الأعوان البلديين ممّا يدلّ على أنّ عمليّات الانتداب على امتداد عقود، لم تكن نابعة عن تشخيص معمّق للحاجيات من الموارد البشرية وفق متطلّبات العمل البلدي، الأمر الذي يستدعي اليوم، وضع سياسة واضحة في مجال التصرف في الموارد البشرية في الجماعات المحليّة، تستند على المخطّط التقديري للمهمن والكفاءات، كما اقتضاه قرار وزير الشؤون المحلية والبيئة ووزير المالية المؤرّخ في 25 ديسمبر 2018 المتعلق بضبط مقاييس تقييم أداء الجماعات المحلية. و تناهز نسبة التّأطير<sup>11</sup> بالبلديات، 12%، سنة 2020، منها حوالي 10 % إطارات إداريّة و قرابة 2 % إطارات فنيّة (مهندسين وتقنيين)، ممّا يحول دون نجاعة العمل البلدي وتمكينه من لعب أدواره التّنمويّة والإجتماعيّة المستوجبة ويعوق مواكبته لمستجدّات مجلّة الجماعات المحليّة وللأشكال الحديثة للتّصرف في المدن المعتمدة دولياً (المدن الذكيّة، المستدامة...).

ويحصل الجدول الموالي المعطيات المتعلقة بالموارد البشرية للبلديات والتي تم توفيرها من قبل الوزارة المكلفة بالجماعات المحلية بالنسبة إلى سنة 2020.

نسبة التّأطير	المجموع العام	الموظفون	العملة	الموظفون			الإطارات	تصنيف الأعوان
				صنف د	صنف ج	صنف ب	صنف أ	
12,2%	32 885	6810	26 072	213	1 220	1 382	3 998	العدد

## ب. ضوابط نفقات التّأجير

ألزمت م ج م بفصلها 9 و135، الجماعات المحلية بالتحكّم في حجم نفقات التّأجير العمومي بشكل يجعلها لا يتجاوز سقف خمسين بالمائة من الموارد الاعتيادية المحقّقة من ميزانياتها. ولئن أوجبت على من يتجاوز منها هذا السّقف أن يعرض على الهيئة العليا للمالية المحلية وعلى السّلطة المركزيّة برنامجاً للتحكم في نفقات التّأجير وإبرام اتّفاقيّة في الغرض مع السّلطة المركزيّة، فإنّ تفعيل أحكام هذا الفصل، ما زال رهين إصدار الأمر الحكومي الذي سيضبط شروط تطبيقه وتمكّن الهيئة من متطلبات قيامها بهذا الدور.

وقد أعدّت الهيئة مشروع أمر في الغرض عُرض للتداول على مجلسها (16 فيفري 2021 و 26 مارس 2021) وللإشارة في ورشة تشاركية بحضور ممثلين عن البلديات (3 أبريل 2021) ويتضمن خاصة:

11 - تحتسب نسبة التّأطير بقسمة مجموع أعوان الصنف «أ» (أ1 وأ2 وأ3) على المجموع العام للأعوان البلديين

- أن احترام الجماعة المحلية للسقف المذكور يعدّ ملزماً عند برمجة التقديرات من نفقات التأجير العمومي وفق أحكام الفصل 135 من مجلة الجماعات المحلية وأن الوقوف على عدم احترام السقف عند تنفيذ الميزانية يعدّ اختلالاً بمبدأ التوازن الحقيقي وصدقته وواقعية التقديرات وهو ما يستوجب العمل على ضبط برنامج للتحكم في عبئ التأجير العمومي ولتنمية المداخر الجبائية وغير الجبائية الاعتيادية من ميزانية الجماعات المحلية.
- يكون عرض برنامج التحكم في نفقات التأجير العمومي أمام الهيئة والسلطة المركزية فيما يتعلّق بسقف نفقات التأجير العمومي إما تلقائياً من قبل الجماعة المحلية المعنية أو إجبارياً بمناسبة اعتراض يقوم به ممثل السلطة المركزية أمام محكمة المحاسبات المختصة ترايبا من أجل عدم التوازن الحقيقي للميزانية وذلك في إطار تطبيق أحكام الفصول 174 و 179 و 186 و 197 من المجلة.
- تتولّى الهيئة النظر في برنامج التحكم بهدف تشخيص الوضع المالي للجماعة المحلية وضبط برنامج واقعي يغطّي المدى القريب والمتوسط يسمح للجماعة المحلية بتأمين الوظيفة التنموية. وفي إطار شامل يندرج ضمن صياغة مخطط التنمية المحلية وفق أحكام الفصل 105 من المجلة.

ويعتبر إصدار هذا الأمر الحكومي، ذو أهمية بالغة بالنظر إلى أنّ 193 بلدية من جملة 350 قد تجاوزت نفقات تأجيرها السقف المضبوط بالفصل 9 من م ج م المذكور أعلاه (ملحق عدد 21)، حتّى سنة 2020، بعد أن شهدت ترسيم عدد هامّ من الأعوان الوظيفيين والمتعاقدين منذ سنة 2011، وبعد إقرار الزيادات المتتالية في الأجور مقابل عدم تطور مواردها بنفس النسق، وبالتالي يعتبر وضع برامج للتحكم في هذه النفقات أمراً متأكّداً لمعالجة انخراط توازنها المالية بوضع برامج إصلاح هيكلية ملائمة.

## ج. الإنتدابات

مكّنت م ج م رئيس البلدية، من صلاحيات واسعة في مجال التصرف في الموارد البشرية بما مثل تجسيدا فعلياً لمبدأ التدبير الحرّ، وتمّ بناء على ذلك إصدار الأمر الحكومي عدد 291 لسنة 2019 المؤرخ في 22 مارس 2019 الذي خول لرئيس البلدية، القيام بإجراءات الإنتدابات والمناظرات الداخلية للترقية والإدماج والتسمية في الخطط والرتب والأصناف المتعلقة بالموظفين والعملة، دون تدخّل يذكر، من السلطة المركزية، بما يمكّن البلديات من تسديد حاجياتها من الموارد البشرية والتصرف فيها حسب تقديرها ووفقاً لمقاييس مضبوطة من طرفها.

من جانب آخر أقرّ الفصل 161 من م ج م، إمكانية سدّ الشغور في بعض الخطط بالبلديات بواسطة إشارات تضعها الدولة على ذمتها، بناء على طلب العون العمومي، على أن تتحمّل البلديات منحا إضافية بعنوان تكملة لرواتب هذه الإشارات. وتبعاً لذلك، صدر الأمر الحكومي عدد 315 لسنة 2020 مؤرخ في 19 ماي 2020 المتعلق بالحراك الوظيفي للأعوان العموميين لفائدة الجماعات المحلية، وأحدثت للعرض، منصّة رقمية لبورصة هذا الحراك أطلقت في 21 أفريل 2021 للترفيه في نسبة التأطير وسدّ الشغورات الحاصلة صلب البلديات لاسيما في ظل جملة الحوافز المضمّنة في الأمر الحكومي المشار إليه.

من ناحية ثالثة، نصّت المجلة على أنّه تجسيدا لمبدأ التمييز الإيجابي، تتكفل الدولة برواتب الكتاب العاميين للبلديات التي تسجّل مؤشر نمو أدنى من المعدل الوطني للتنمية وفقاً للمعطيات الإحصائية للمعهد الوطني للإحصاء، وتسنّد هذه الرواتب باعتماد معايير تراعي الخصوصيات الجغرافية ومساحة وعدد سكان البلديات، بناء على أمر حكوميّ. لم يصدر هذا الأمر بعد، رغم أهميته، باعتباره سيمكّن من تحفيز الكتاب العاميين على الإلتحاق بالبلديات التي تشكو مشاكل مالية أو هيكلية وخاصة المحدث منها، أو التي تقع بمناطق ذات مؤشرات تنموية متدنية، علماً وأن 48 بلدية ليس بها كتاب عاميين سنة 2020 (16 بلدية قائمة و32 بلدية محدثة).

وبناء على المعطيات المتوفرة من مصالح الوزارة المكلفة بالجماعات المحلية، فقد انتفعت 44 بلدية خلال سنة 2019، باعتمادات لخصاص أجور الكتاب العاميين في إطار الدعم المالي للجماعات المحلية بقيمة جمالية 792 ألف دينار.

## د. التكوين

في ظلّ النقص المسجّل في عدد الإطارات بالبلديات، يصبح للتكوين أهمية مضاعفة. وقد أقرّ الفصل 43 من المجلة، لأعوان الجماعات المحلية الحقّ في تكوين يتناسب ومهامهم كذلك، مع وجوب تخصيص اعتمادات للتكوين لا تقلّ عن 0,5 بالمائة من ميزانية التصرف، أقرّ نفس الحقّ لأعضاء المجالس البلدية باعتبار ما لذلك من أهمية في تمكينهم من تسيير البلديات وأحدثت لجنة وطنية تعنى بتكوين أعضاء المجالس المحلية وعيّن أعضاؤها بمقتضى الأمر الحكومي عدد 350 لسنة 2019 المؤرخ في 10 أفريل 2019 المتعلّق بتعيين أعضاء اللجنة الوطنية لتكوين أعضاء المجالس المحلية، غير أنها لم تباشر أعمالها إلى تاريخ إعداد هذا التقرير. وتبقى نجاعة هذا التكوين، رهينة التّحديد الدقيق للحاجيات لدى البلديات، ووضع مخطّطات تكوين بناء على تشخيص منهجي بكلّ بلدية.

وبناء على كلّ ما سبق، نخلص إلى أنّ الإجراءات المتّخذة لدعم الموارد البشرية بالبلديات، منذ إصدار مجلة الجماعات المحلية سنة 2018 وإلى حدّ سنة 2020، ظلّت محدودة وأنّ نسق إصدار النصوص اللّازمة للتّحوض بها، ظلّ بطيئاً.

وسعياً لدفع البلديات نحو اعتماد آليات التّصرّف الحديثة في الموارد البشرية بالبلديات، ورد ضمن قرار وزير الشؤون المحلية والبيئة ووزير المالية مؤرخ في 25 ديسمبر 2018 المتعلّق بضبط مقاييس تقييم أداء الجماعات المحلية، من بين المقاييس التي يتمّ اعتمادها كأساس لاحتساب قسط البلديات من المساعدة السنوية غير الموظفة لتمويل مشاريعها الاستثمارية، إعداد بطاقات وصف وظيفي لكافة إطارات وأعوان البلدية ووضع مخطّط تقديري للمهن والكفاءات ووضع برامج سنوية لدعم القدرات.

أمّا على المدى المتوسّط، فقد جعل برنامج الشؤون المحلية المدرج ضمن المشروع السنوي للأداء لوزارة الشؤون المحلية، لسنة 2020، موضوع « دعم القدرات البشرية للجماعات المحلية » يتصدّر أولوياته، ويتمثّل الهدف المنشود في هذا الغرض، في التّرفيع من نسبة التّأطير بشكل تدريجي لتبلغ 25 % سنة 2027، ويتطلّب ذلك دعم البلديات بـ 7000 إطاراً جديداً.

ولبلوغ هذه الأهداف، وضع برنامج الشؤون المحلية عدّة آليات، يمكن تقديمها على النحو التالي:

- التّشجيع على الحراك الوظيفي من الإدارات المركزيّة والجهويّة نحو البلديات وإحداث بورصة الخطط البلدية لتمكين البلديات من إدراج كافة حاجياتها من الموارد البشرية ذات الكفاءة العالية
- وضع برنامج خصوصي لانتداب 1031 إطاراً لفائدة البلديات المحدثة أو التي بها نسب تأطير ضعيفة مع تحمل الوزارة لتكاليف تأجيرهم لمدة سنتين على أقصى تقدير وينتظر أن تستكمل إجراءاته سنة 2022.
- اعتماد بعض مؤسّسات التّعليم العالي كمؤسّسات تكوين مصادق عليها تفتح المجال للانتداب المباشر من قبل البلديات
- توسيع مجال تطبيق آلية الإعداد للحياة المهنيّة واعتماد نظام تمويل خاصّ لتشغيل حاملي الشّهادات العليا بالبلديات لفترة 5 سنوات.

وسعياً لبلوغ الأهداف المنشودة، يمكن للسلطة المركزيّة، إضافة إلى كلّ هذه الآليات، أن تبرم اتّفاقيات مع البلديات لتدعيم مواردها البشرية وفقاً لمقتضيات الفصل 8 من م ج م، وذلك بناء على أهداف ومؤشرات تحدّد مسبقاً، مع ضمان هامش من الاستقلالية ومرونة التصرّف للبلديات واشتراط إرسائها لنظام رقابة داخلية مع أخذ رأي الهيئة العليا للمالية المحلية، في هذه الاتّفاقيات وفي إطار تمشي مبني على الأهداف بتصور لامركزيّ.

## 8. نظام المعلومات الإحصائية والمالية

لكي تؤدّي السياسات الداعمة للمركزية إلى تحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة والتوازن بين الجهات فلا بد أن تستند إلى معلومات دقيقة ومؤشرات تنموية محدّدة. وتعدّ المسائل المرتبطة بالإحصاء وتوفير المؤشرات على الصعيد المحلي من أهمّ الرهانات للتوصل إلى التّغيير الإيجابي المرتقب، خاصة بعد إحداث «صندوق دعم اللامركزية والتسوية والتعديل والتضامن بين الجماعات المحلية» بمقتضى القانون عدد 46 لسنة 2020 المؤرخ في 23 ديسمبر 2020 والمتعلّق بقانون المالية لسنة 2021.

الذي سيعتمد في توزيع موارده على معايير تأخذ بعين الإعتبار عدّة مؤشّرات محليّة (عدد السكان، نسبة البطالة، الطاقة الجبائية، و مؤشر التنمية المحلية...)

وقد نصت م ج م وخاصة في الفصول 34 و127 و150 على وجوب توفير قواعد البيانات التي تضمن شفافية التصرف والتسيير بالبلديات، وتمكّن من رسم السياسات العامة ومخططات التنمية على أسس موضوعيّة وتخوّل حسن توظيف تحويلات الدولة المخصّصة للجماعات المحلية، وتوزيعها بشكل موضوعي وعادل.

ويبقى النقص ملحوظا في خصوص المعلومة الإحصائية وفي نظام المعلومات المالي والمحاسبي ويتجلى خاصة في:

- عدم ملامة الإطار القانوني والمؤسّساتي القائم مع متطلبات ضبط وتوفير الإحصائيات على المستوى المحلي وشفافية التصرف والتسيير وعدم توفر المعهد الوطني للإحصاء، على المؤشّرات المنصوص عليها بالمجلة على غرار مؤشر التنمية المحلية ونسبة البطالة وغيرها، على مستوى البلديات.
- غياب الرّبط بين منظومة أدب بلديات وأدب جهوي ومنظومة التصرف في موارد الميزانيّة GRB بما يضطر المستعملين إلى أدراج المعطيات بصفة يدوية، مع المخاطر المحيطة بهذا الأمر وكذلك الشّأن بالنسبة لمنظومة التصرف في موارد الميزانيّة GRB ومنظومة رفيق.
- عدم استغلال كافة وظائف المنظومات الإعلامية المتاحة وخاصة فيما يتعلق بمنظومة التصرف في موارد الميزانيّة GRB وهو ما يترتب عنه معالجة يدوية في عديد المجالات (رخص البناء مثلا) وما يرتبط بذلك من مخاطر ارتكاب الأخطاء بمختلف أنواعها.
- غياب معلومات دقيقة ومحيّنة حول الموارد البشرية بالجماعات المحلية.

وقد انطلقت الهيئة، بالتّسيق مع الهياكل المختصة وهي خاصة المجلس الوطني للإحصاء والمعهد الوطني للإحصاء والمعهد التونسي للقدرة التنافسيّة والدراسات الكميّة إلى جانب مصالح رئاسة الحكومة والوزارة المكلفة بالجماعات المحلية ووزارة المالية في التفكير لوضع التصورات والاصلاحات القانونية والتنظيمية الضرورية لتوفير قواعد معطيات شاملة تهم الشّأن المحلي توضع على ذمة المعنيين بهذا الشّأن ومن بينها الهيئة العليا للمالية المحلية لمساعدتها على القيام بمهامها.

## القسم الثاني: تقييم الوضع المالي للجماعات المحلية

انبت التحليل والاستنتاجات الواردة في هذا الجزء من التقرير على العديد من المؤشّرات ذات الدلالة بالنظر إلى المبادئ المنظمة للسلطة المحلية والمتعلّقة منها بمدى كفاية التمويلات الموضوعة على ذمتها وبأهمية الاستقلالية المالية وهامش اللامركزية والاشكاليات المطروحة على مستوى توزيع الموارد بينها وجوكمة التصرف فيها.

وشمل التحليل على التوالي البلديات ثم المجالس الجهوية وانتهى بتحليل للهذين الصنفين مجتمعين و قد تم استيقاء المعطيات من منظومة أدب ومن الهياكل الممثلة في مجلس الهيئة.

وكشفت التحليل أنّ جّل البلديات تعيش صعوبات مالية زادت تفاقمها مع تداعيات تفشي جائحة الكورونا التي شهدتها البلاد منذ مطلع سنة 2020 كسائر بلدان العالم، كما أبرزت مفارقة أساسيّة تتمثّل في محدوديّة موارد العنوان الأول مقابل فوائض تتزايد من سنة إلى أخرى بالعنوان الثّاني، في ظلّ نظام ميزانيّاتي تقليدي لا يرتقي إلى أساليب التّصرّف الحديثة.

كما سَتبين بالنسبة إلى البلديات تراجع العديد من المؤشرات المتعلقة بالأساس:

– في ما يهَمُّ الموارد، بنسق تطورها وهيكلتها وبالاستقلالية المالية ونسب تحقيق تقديرات الميزانية من الموارد الجبائية بالخصوص وتوفير التمويل الذاتي لإنجاز مشاريع التنمية وتسديد الديون.

– وفي ما يهَمُّ النفقات، بمدى تطورها وهيكلتها وبوضعية المديونية بالنسبة إلى البلديات و بمؤشر اللامركزية ونسب إنجاز الميزانية واستهلاك الموارد المتوفرة بها ومدى التقيد بالسقف القانوني المفروض لكثلة الأجور مقارنة بموارد العنوان الأول وبأهمية الاستثمارات المباشرة منها والممولة على الاعتمادات المحالة ومكوناتها وتطورها عبر السنوات.

وسواء تعلق الأمر بالبلديات أو بالمجالس الجهوية، تبيّن أن طريقة التخطيط والبرمجة للاستثمارات البلدية وكذلك تبويبها ورصد الاعتمادات المتعلقة بها في إطار الميزانية السنوية، تغلب عليها المقاربة القطاعية حيث تتم «لفائدة برامج ومشاريع» بصفة منعزلة عن بعضها البعض وحسب نوعية النفقات لا ترتقي في الواقع إلى مرتبة مخطط تنموي مترابط المكونات يتم اعداده وتنفيذه بناء على اهداف ومؤشرات مضبوطة.

ويبيّن التقرير كيف أن المالية المحلية تقوم على موارد واستعمالات لم تتطور بالمستوى المطلوب وأن عوامل متعدّدة أعاقَت تحقيقها وتوظيفها وهو ما أثر أيضًا تأثيرًا على التوازنات المالية للجماعات المحلية وازدادت الفجوة عمقا بين الإمكانيات المالية الحقيقية المتوفرة لديها وتنامي التكاليف المنجرّة عن متطلبات التسيير والتنمية الجهوية والمحلية في ظل غياب مقومات نظم ناجعة للرقابة الداخلية وضعف قدرات التصرف على مستويات عدّة.

وبالإضافة إلى ذلك، فقد أدّى التفاوت في توزيع موارد الجماعات المحلية إلى توسيع الهوة بينها في مستوى تمويل متطلّبات التنمية ومستوى الخدمات المسداة للمتساكنين وظروف عيشهم بما يشمل البلديات القائمة والبلديات المحدثّة والموسّعة ولا سيما التي يغلب على مجالها الترابي الطابع الريفي. كما ساهم ضعف الموارد المالية المرصودة سنويا من ميزانية الدولة لفائدة الجماعات المحلية من جهة، واعتماد معايير احتساب وتوزيع الدعم المالي للدولة بالأساس بناء على عدد السكان ومردود الجباية من جهة أخرى، في مزيد تعميق الفوارق بين البلديات وخاصة منها محدودة السكان والموارد الجبائية.

ولقد تفاقمت الضغوطات الماليّة، مع تواصل جائحة كورونا التي يشهدها العالم منذ سنة 2020 والتي كشفت ضعف قدرة الجماعات المحلية على مجابهة هذه الأوضاع الإستثنائية والتأقلم معها وما يتطلّب ذلك من سرعة ونجاعة في التدخل والتنسيق بين الأطراف المتداخلة خاصة في ظل تفاوت الامكانيات بين البلديات والمجالس الجهوية والتعويل على المساعدات التي يتم تحويلها لفائدتها من قبل الإدارة المركزية وفي غياب نظم رقابة داخلية ناجعة تضمن حسن استغلال هذه المساعدات ليس فقط لسد حاجيات طارئة بل للخروج من طائلة التعويل عليها وتحقيق التوازنات المالية المنشودة كشرط أولي للمرور إلى الاستقلالية المالية.

## أ. البلديات

### 1. الموارد

#### أ. تحليل البنود الكبرى للموارد

يجدر التذكير في البداية من ناحية، بما تميّزت به سنة 2019 من خاصيّة تمثلت في اجراء العفو الجبائي الذي تمّ اتخاذه على مستوى جانب من متخلدات المعلوم على العقارات المبنية والذي مكّن البلديات من تحقيق مداخيل هامة، ومن ناحية أخرى بمدى تأثير جائحة كوفيد 19 على نتائج تنفيذ ميزانية 2020 والذي طال بالخصوص نسق استخلاص الموارد الجبائية وبدرجة أقل المداخيل غير الجبائية وموارد الاقتراض.

تطوّرت الموارد الجمليّة للبلديّات بين سنتي 2017 و 2020، بمعدّل سنوي يساوي 9,8 % وبزيادة قدرها 511 م د خلال هذه الفترة. لتبلغ سنة 2020، قيمة 2086,5 م د.

و رغم تراجع نسبة نموّها مقارنة بالسّنوات السّابقة، شهدت الموارد الجمليّة المنجزة من قبل البلديات سنة 2020 مقارنة بالنتائج المحقّقة سنة 2019 نسبة نموّ تساوي 3,5 % ، أي بزيادة تناهز 69,8 م.د.

ويتضمن الملحق عدد 3 الهيكلية التفصيلية لموارد البلديات خلال الفترة 2017 - 2020.

## • موارد العنوان الأوّل

تطوّرت موارد العنوان الأوّل بين سنتي 2017 و 2020 بمعدّل سنوي يساوي 7,2 % ويحيل التّدقيق في جملة هذه الموارد إلى الإستنتاج بأنّ هذا التطور يرجع بالأساس إلى ارتفاع تحويلات الدّولة للتّسيير بين سنتي 2017 و 2020 بقيمة 111,6 مليون دينار أي بمعدّل نسبة نموّ يساوي 9,2 % ممّا مكّن خاصّة من تغطية التّراجع الملحوظ في المداخل الذاتية البلديّة بين سنتي 2019 و 2020 بمعدل سلبي نسبته 10,4 % -.

وسجّلت موارد العنوان الأوّل، تراجعا بنسبة 3 % بين سنتي 2019 و 2020، شمل بالأساس الموارد الذاتية للعنوان الأوّل التي شهدت تقلّصا ملحوظا بمبلغ 75,5 م.د موزّعا بين المداخل الجبائية (63,6 - م.د أي - 11,3 %) و المداخل غير الجبائية (11,9 - م.د أي - 7,2 %).

## ◀ المداخل الجبائية

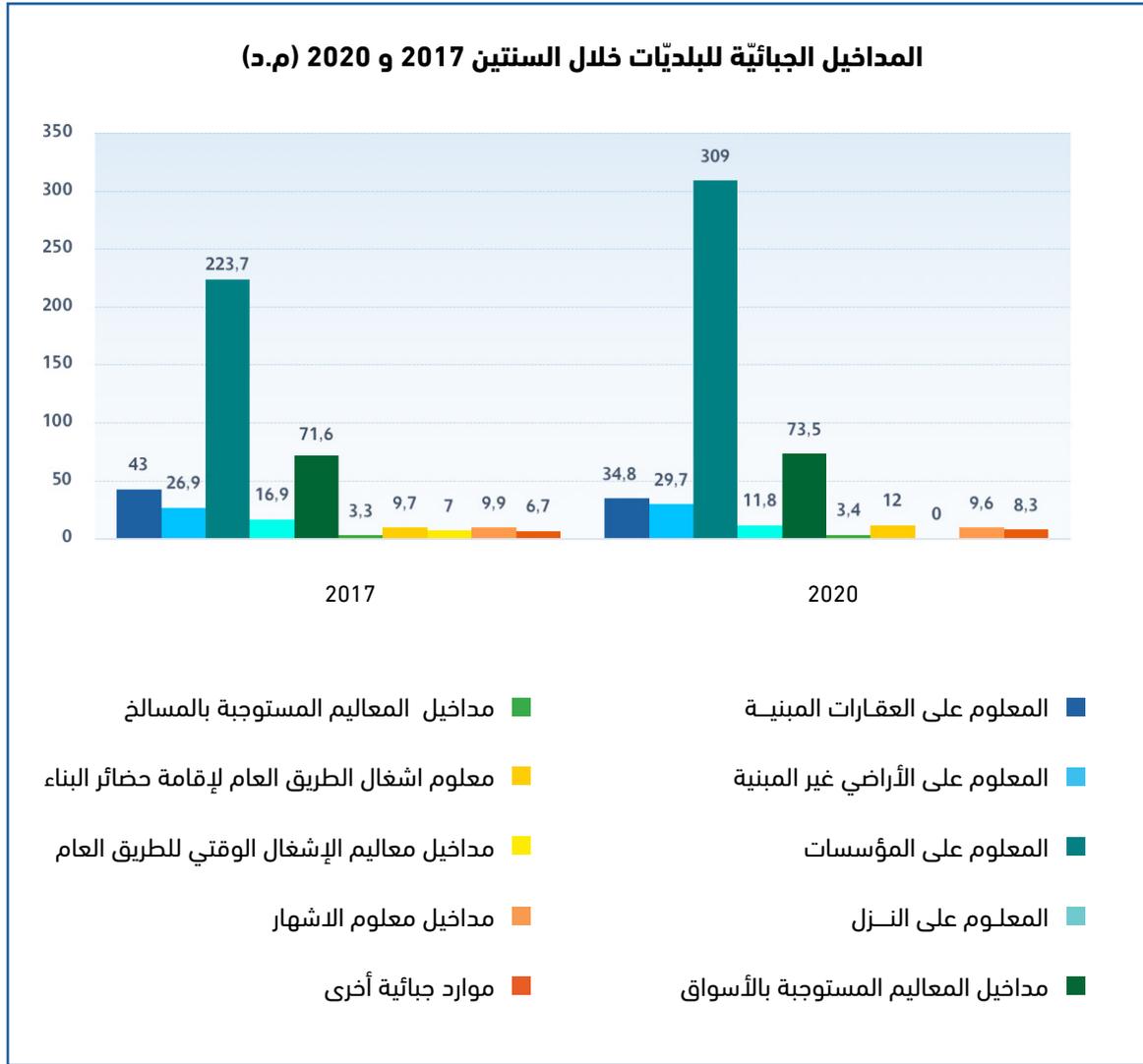
تطوّرت المداخل الجبائية بمعدّل سنوي يناهز نسبة 6 % وبزيادة تضاوي 80,4 م.د بين سنتي 2017 و 2020. و يفسّر هذا التطور أساسا بما حقّفته البلديّات خلال هذه الفترة، من الموارد المتأبّية من المعلوم على المؤسّسات التي نمت بشكل مطّرد (بنسبة تبلغ 6,9 % سنة 2020 مقابل 8,6 % سنة 2019 و 19% سنة 2018). وبلغت قيمة مداخله خلال سنة 2020 مبلغ 309 م.د، و هو يعتبر بذلك أهمّ مورد جبائي للبلديّات، حيث يمثّل القسط الأكبر من المداخل الجبائية بنسبة 61,9 % سنة 2020، (مقابل 51,4 % سنة 2019 و 55 % سنة 2018 و 53,4 سنة 2017)، و ساهم تقلّص بعض المداخل الجبائية الأخرى في ارتفاع هذه النسبة.

وتراجعت بعض المعاليم الأخرى بشكل لافت بين سنتي 2019 و 2020، مثل:

- المعلوم على العقّارات المبنية، (-41,3 م.د أي -45,7 % ) ممّا يفسّر في جانب منه، باستعادة هذا المعلوم لنسقه العادي بعد اجراءات العفو الجبائي الذي تمّ اتخاذه سنة 2019 و بتداعيات جائحة كورونا.
- المعلوم على النزّل (-17,3 م.د أي - 40,5%)، على إثر الانكماش البارز للنشاط السّياحي المترتّب عن نفس الجائحة.
- مداخل الأسواق وذلك نتيجة التّدابير الإستثنائية التي تمّ اتّخاذها في سياق الجائحة الصحية والتي كان لها عميق الأثر على نشاط الأسواق البلدية بعد منع انتصاب الأسواق الأسبوعيّة واضطراب أنشطة الأسواق الأخرى في فترات الحجر الصحي، ممّا اضطر عديد البلديّات إلى مراجعة أثمان لزمات الأسواق نحو التخفيض للحدّ من التّأثيرات الماليّة على المستلزمين.

هذا، وتبقى مداخل الأسواق، تمثّل نسبة هامّة من الموارد الجبائية للبلديّات، تتراوح بين 14,7 % و 17,1 % خلال الفترة الفاصلة بين سنتي 2017 و 2020.

وشمل النّقص المسجّل في هذه المعاليم الثّلاث، جلّ البلديّات بدرجات متفاوتة بينها (ملحق عدد 4)



وبيين الجدول الموالي النتائج المسجلة على مستوى أبرز المداخل الجبائية خلال الفترة 2017-2020.

المبلغ (م د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	
34,8	76,1	46,4	43,0	المعلوم على العقارات المبنية
29,7	33,4	27,2	26,9	المعلوم على الأراضي غير المبنية
7,6	7,0	9,4	5,7	نسبة المعلومين العقاريين % من مجموع موارد العنوان الاول
309,0	289,1	266,2	223,7	المعلوم على المؤسسات
11,8	29,1	24,4	16,9	المعلوم على النزل
73,5	89,6	81,3	71,6	مداخل المعاليم المستوجبة بالأسواق
3,4	3,4	3,4	3,3	مداخل المعاليم المستوجبة بالمسالخ
12,0	11,1	8,8	9,7	معلوم اشغال الطريق العام لإقامة حضاير البناء
7,0	9,4	7,8	7,0	مداخل معاليم الإشغال الوقتي للطريق العام
9,6	11,8	9,7	9,9	مداخل معلوم الاشهار
8,3	9,7	8,5	6,7	موارد جبائية أخرى
<b>499,1</b>	<b>562,7</b>	<b>483,7</b>	<b>418,7</b>	<b>جملة المداخل الجبائية</b>
<b>44,0</b>	<b>48,1</b>	<b>46,2</b>	<b>45,4</b>	<b>% من جملة موارد العنوان الأول</b>
<b>23,9</b>	<b>27,9</b>	<b>27,5</b>	<b>26,6</b>	<b>% من جملة موارد الميزانية</b>

ويستخلص اجمالاً من المعطيات أعلاه، أنه تبعاً لتراجع مردودها بدرجة ملحوظة خلال سنة 2020 بالمقارنة مع نتائجها المسجلة سنة 2019 (-63,6 م.د / % -11,3)، لم تعد المداخل الجبائية تمثل خلال سنة 2020 سوى 44 % من جملة موارد العنوان الأول.

#### ◀ المداخل غير الجبائية من العنوان الأول

تراوحت النسبة السنوية للمداخل الذاتية غير الجبائية المحققة خلال الفترة 2017-2020 (دون اعتبار تحويلات الدولة للتسيير)، بين 13,5 % و 15,8 % من جملة موارد العنوان الأول.

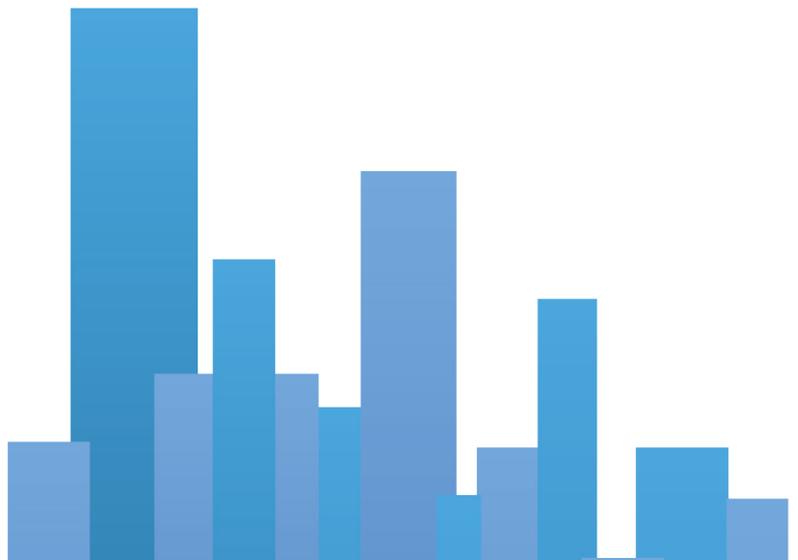
تناهز مداخل إشغال واستعمال أملاك البلدية وفضاءاتها واستلزام مرافقها وكراء او بيع عقاراتها نسبة تناهز 32,2 % من المداخل الذاتية غير الجبائية سنة 2020. ورغم أهمية هذه النسبة، إلا أنه يستوجب تعميق النظر ضمن دراسة خاصة، في كيفية التصرف في سائر الأملاك ذات المداخل قصد تحديد مواطن ضعفها عند الاقتضاء وبيان سبل الاستغلال الأمثل لها، لأن التقييم العلمي لمردودية الأملاك العقارية والمنقولة يتطلب بالضرورة جرد وضبط الأملاك العقارية والمنقولة ومقاربة المردودية المالية لهذه الأملاك، وكذلك تحديد الأملاك غير المستغلة ودواعي ذلك، وهو ما لا يتحقق إلا بالرجوع لسجلات رقمية للأملاك العقارية والمنقولة للبلديات بمختلف أصنافهما سواء كانت أراضي بيضاء أو عقارات مبنية أو عقارات بصدد الإنجاز، وذلك دون إغفال التنصيص بهذه السجلات على مختلف الحقوق العينية الراجعة لكل جماعة محلية مع اعتماد منظومة الكترونية مؤمنة لمسك هذين السجلين، وفقاً لمقتضيات الفصل 73 من م.ج.م.

وسجّلت المقاييس الاعتيادية للمعلوم الإضافي على سعر التّيار الكهربائي خلال الفترة 2017-2020 تطوّرا سنويا غير منتظم، حيث سجّلت في مرحلة أولى سنة 2018، نموّا ملحوظا فاق 82 % لمردود بلغ 46,7 م.د مقابل 25,6 م.د سنة 2017 وذلك قبل ان تتراجع عائدات هذا المعلوم خلال سنة 2019 إلى مستوى 37,6 م.د وتستقر اثر ذلك، في حدود 37,8 م.د سنة 2020.

هذا، ولئن تمثّل المقاييس الاعتيادية لهذا المعلوم قسما هامّا من المداخل الذاتية غير الجبائية، يمثّل 24,7 % سنة 2020 فإنّ البلديات لا تتمكّن إلى حدّ هذا التاريخ من التّثبت ولو بصفة دورية (على الأقلّ كلّ سنة أو كل سداسية) في تفاصيل المبالغ الراجعة لها من هذا المعلوم باعتبار عدم تلقّيها كشوفات بشأنها من الشركة التونسية للكهرباء والغاز.

وتتعلّق المداخل الذاتية غير الجبائية الأخرى بالأساس بمعاليم موظّفة على خدمات تسديدها البلديات والتي ضبط الأمر 805 لسنة 2016 المؤرّخ في 13 جوان 2016 مختلف تعريفاتها (معاليم الموجبات والرّخص الإدارية، معاليم الإيواء بمستودع الحجز....) مع إبقاء هامش تصرّف محدود للبلديات في تحديد قيمة هذه التّعريفات، ولا نجد ضمن قائمة هذه المعاليم، أثرا يذكر لخدمات تسديدها البلدية بمقابل، باستثناء رفع الفضلات المتأّتية من نشاط المحلات الاقتصادية التي لم تتجاوز مداخلها 3,5 % من جملة الموارد غير الجبائية، ممّا يدعو البلديات، في إطار السّعي لتنمية مواردها، إلى استنباط أشكال اخرى من الخدمات مع حمل المعلوم على المنتفع بالخدمة، تماشيا مع أحكام الفصل 91 من مجلّة الجباية المحليّة الذي يتيح لها استخلاص معاليم عن أشغال أو خدمات فردية.

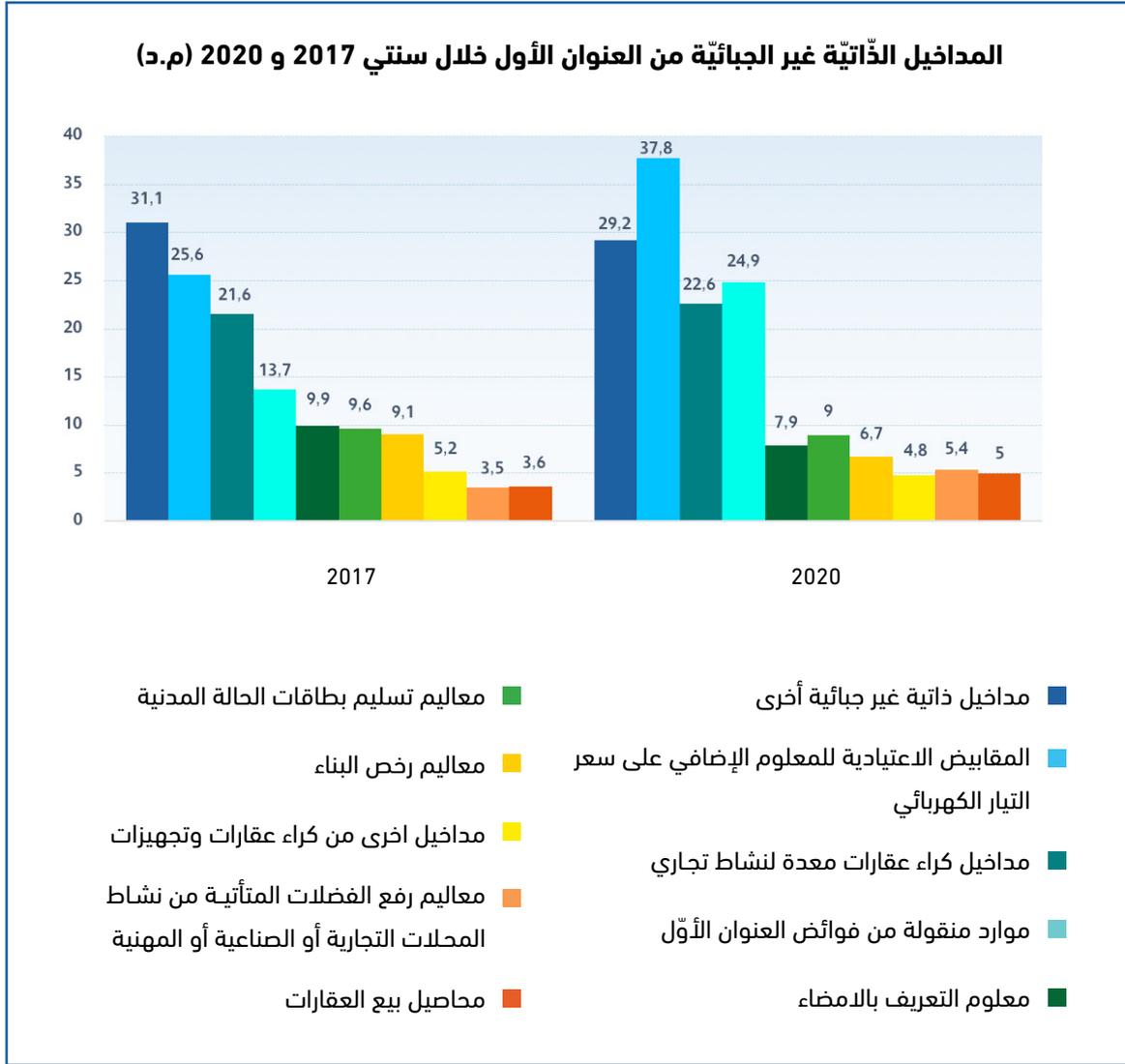
وتمثّل الموارد المنقولة من فواض العنوان الأوّل للسّنة الماليّة السابقة لسنة التنفيذ، نسبة هامّة من المداخل الذاتية غير الجبائية، ما انفكت تتراكم من سنة إلى أخرى لتبلغ 16,2 % من موارد العنوان الأوّل سنة 2020 مقابل 10,3 % سنة 2017. ويعزى تراجع قدرة البلديات على استهلاك مواردها الإعتيادية، إلى ضعف نسبة التّأطير والتّأخير أحيانا في تحويل الاعتمادات المحالة من السلطة المركزيّة ونقص التّحكّم في البرمجة (انظر تحليل مختلف الإشكاليات المطروحة على مستوى فوائض الميزانية ككل ضمن الفقرة «مؤشّر نسبة استهلاك الموارد البلدية المتوفرة وفوائض الميزانية» الواردة في هذا التقرير.



ويبين الجدول التالي أبرز المداخل الذاتية غير الجبائية الاعتيادية من حيث أهمية مردودها وتطورها خلال الفترة 2017-2020.

المبلغ (م د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	
153,3	165,2	165,7	132,9	<b>المداخل الذاتية غير الجبائية الاعتيادية</b>
82,6	88,1	92,7	71,4	<b>الرسوم والحقوق ومختلف معالم الرخص والموجبات الإدارية والأتاوات مقابل إسداء الخدمات</b>
20,0	24,2	23,5	23,1	معالم الموجبات الإدارية
7,9	9,4	9,7	9,9	معلوم التعريف بالامضاء
2,2	2,8	2,9	2,9	معلوم الإشهاد بمطابقة النسخ للأصل
9,0	11,1	10,1	9,6	معالم تسليم بطاقات الحالة المدنية
0,9	0,9	0,8	0,7	معالم تسليم الشهادت والحجج الأخرى
11,1	12,8	11,8	13,2	معالم الرخص الإدارية
6,7	7,7	7,7	9,1	معالم رخص البناء
4,4	5,1	4,1	4,1	معالم رخص أخرى
51,5	51,1	57,4	35,1	معالم مقابل إسداء خدمات
4,7	5,0	4,0	4,2	معالم الإيواء بمستودع الحجز
37,8	37,6	46,7	25,6	المقاييس الاعتيادية للمعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
5,4	5,5	4,0	3,5	معالم رفع الفضلات المتأتية من نشاط المحلات التجارية أو الصناعية أو المهنية
3,6	3,0	2,7	1,8	معالم أخرى مقابل إسداء خدمات
70,7	77,0	72,7	61,5	<b>مداخل إشغال واستعمال أملاك الجماعة وفضاءاتها واستلزام مرافقها وأملكها المختلفة وكراء او بيع عقاراتها</b>
1,6	2,2	2,3	2,2	مداخل قاعات العروض والأفراح
1,4	0,7	5,7	2,8	مداخل العقارات المعدة للنشاط الفلاحي
22,6	24,0	23,1	21,6	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط تجاري
2,3	2,6	2,5	2,4	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط مهني
1,5	1,5	1,6	1,4	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط صناعي
4,8	6,2	5,6	5,2	مداخل أخرى من كراء عقارات وتجهيزات
5,0	8,3	1,5	3,6	محاصيل بيع العقارات
1,3	1,4	1,5	0,8	محاصيل البيوعات الأخرى
24,9	22,7	21,1	13,7	موارد منقولة من فوائض العنوان الأول
3,1	3,2	4,0	4,2	المساهمة في إنجاز مآوي جماعية لوسائل النقل
2,2	4,2	3,8	3,6	مداخل أخرى من إشغال واستلزام الأملاك

وفي ما يلي رسم بياني للمداخل غير الجبائية من العنوان الأول خلال سنتي 2017 و 2020.



◀ **تحويلات الدولة للتسيير**

شهدت تحويلات الدولة باعتبار موارد صندوق التعاون للجماعات المحلية، خلال الفترة 2017 و2020، زيادة بقيمة جمالية 111,6 مليون دينار. ومكنت هذه التحويلات من امتصاص النقص الحاصل على مستوى بعض الموارد الذاتية من العنوان الأول. وبالتدقيق في تطور نسبة هذه التحويلات داخل مجموع الموارد الاعتيادية للبلديات يتبين أنه بعد تراجعها التدريجي المسجل خلال السنوات الثلاث الأخيرة من 40,1 % سنة 2017 إلى 38 % سنة 2018 إلى 37,7 % سنة 2019، ارتفعت بصفة ملحوظة خلال سنة 2020 إلى 42,5 % و يفسر ذلك بتراجع موارد العنوان الأول لسنة 2020.

ويمثل الدعم المالي السنوي، أهم قسط من تحويلات الدولة للتسيير، حيث تراوحت نسبته بين 74,7 % كحد أدنى مسجل سنة 2017 و 85,2 % كاقصى نسبة تم تسجيلها سنة 2020 ويفسر ذلك في الواقع، بالتراجع التدريجي عبر السنوات المعنية للتحويلات الأخرى للتسيير المتأتية من موارد صندوق التعاون بين الجماعات المحلية بعنوان عائدات المعلوم على المؤسسات المعلوم على سعر التيار الكهربائي والتي انخفض حجمها من 93,6 م.د سنة 2017 إلى 71,3 م.د خلال سنة 2020، ويرجع ان تفسر هذه الوضعية بالصعوبات المحيطة بإجراءات تحويل الاعتمادات إلى الجماعات المحلية خلال السنة المرصودة بعنوانها تلك الاعتمادات.

المبلغ (م د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	
481,5	441,0	397,2	369,9	جملة تحويلات الدولة للتسيير
410,2	358,7	303,7	276,3	• المناب من الدعم السنوي
71,3	82,3	93,5	93,6	• تحويلات أخرى للتسيير
22,3	24,9	26,3	38,5	- موارد صندوق التعاون بين الجماعات المحليّة من المعلوم على المؤسسات
16,3	16,6	21,7	13,8	- موارد صندوق التعاون بين الجماعات المحليّة من المعلوم على سعر التيار الكهربائي
32,7	40,8	45,5	41,3	- منح ومساهمات أخرى مخصصة للتسيير

و بالرغم من عديد التغييرات التي تمّ ادخالها سواء على مقاييس توزيعه او على قائمة المستفيدين منه وتجدر الملاحظة بالنسبة إلى الدعم المالي السنوي، فان كلّ تلك التدابير لم تكن كافية لتحقيق التوازن المالي لأغلب البلديات ومن تقليص الفوارق المالية بين الجماعات المحلية بل ساهمت في تعميقها نتيجة لضعف نسق تطور هذا الدعم من جهة وصعوبة الملاءمة بين المحافظة على التوازن المالي للبلديات الكبرى وبين الحاجيات المتزايدة والملحة للبلديات المتوسطة الحجم ومحدودة الامكانيات وتطلعاتها المشروعة إلى تطوير مواردها من جهة أخرى.

و تكشف الأرقام المسجّلة في هذا الإطار، سنة 2020، عمق الفارق الحاصل بين أعلى المنابات البلدية وأدناها حيث تحصّلت 39 بلدية على مناب من الدعم المالي السنوي أقلّ من 410 أ.د أي أقلّ من 0,1 % من جملة مبلغ الدعم المسند للبلديات بل ودون ذلك مثلما هو الحال بالنسبة لبلديتي الغنادة وسيدي بوبكر (0,05 %).

ويفسّر التفاوت الكبير الحاصل في المنابات البلدية بما تمنحه المقاييس الحالية لتوزيع هذا المال من افضلية للبلديات «الكبرى» (40 % على أساس عدد سكان كل بلدية و 31 % على أساس مداخل المعلوم على العقارات المبنية) من جملة 89 % المخصّصة من الدعم السنوي لتمويل نفقات التصرف للبلديات وذلك علاوة على ما تتقاسمه مع البلديات الأخرى من المنابات الراجعة لها من اعتماد مقياس 10 % الذي يتم توزيعه بالتساوي بين كافة البلديات.



بيان البلديات	مبلغ الدعم (د1000)	جملة موارد العنوان الأول (د1000)	عدد السكان (1000س)	نسبة الدعم من موارد العنوان الأول %	مبلغ الدعم عن الساكن الواحد (دينار)
	1	2	3	2/1	1/3
<b>1 - البلديات التي تتجاوز مواردها بالعنوان الأول 14 م.د ( 8 بلديات)</b>	<b>65833</b>	<b>287240</b>	<b>1694</b>	<b>23,9</b>	<b>41,4</b>
بلدية تونس	25475	116933	615	21,8	41,4
بلدية صفاقس	8972	45689	286	19,6	31,4
بلدية سوسة	7914	31797	245	24,9	32,3
بلدية أريانة	7178	27730	119	25,9	60,4
بلدية المرسى	5447	19582	98	27,8	55,4
بلدية بن عروس	3432	16211	95	21,2	36,2
بلدية بنزرت	4702	15294	181	30,7	26,0
بلدية طلق الوادي	2713	14004	56	19,4	48,1
<b>2 - البلديات الأخرى (342 بلدية)</b>	<b>344380</b>	<b>846682</b>	<b>9914</b>	<b>50,4</b>	<b>41,7</b>
<b>منها عينة من 3 بلديات</b>	<b>937</b>	<b>1379</b>	<b>18</b>	<b>68,3</b>	<b>61,7</b>
• بلدية قربص	426	585	4	72,8	105,2
• بلدية الغنادة	215	590	5,2	36,4	2,41
• بلدية سيدي بوبكر	215	297	4	72,4	51,2
<b>المجموع العام ( 350 بلدية)</b>	<b>410213</b>	<b>1133922</b>	<b>11608</b>	<b>36,2</b>	<b>35,22</b>

### • موارد العنوان الثاني

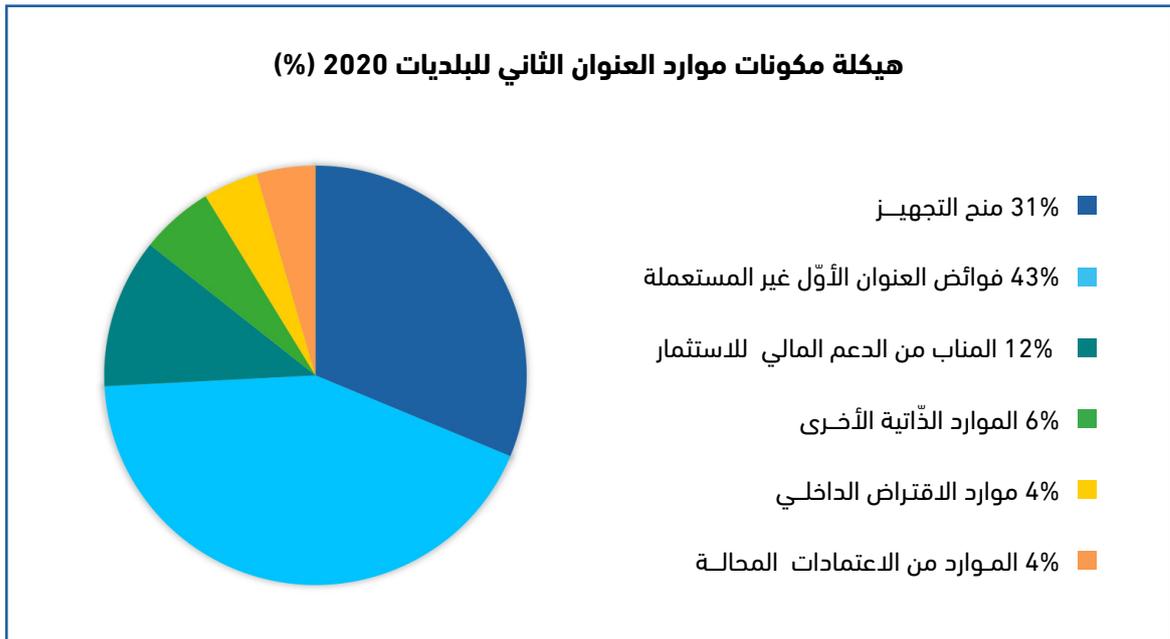
تطوّرت موارد العنوان الثاني بين سنتي 2017 و 2020 بنسبة تساوي 13,4%، و شمل هذا التطور الأساس الموارد الذاتية للبلدية من منح ومساعدات وموارد متأتية من فوائض الميزانية التي سجّلت نموًا بنسبة 16,6 % خلال هذه الفترة، في حين تراجع المدخيل المتأبّيّة من القروض (-3,6%) وتقلّصت بشكل أكبر الاعتمادات المحالة (10,2% -).

وتجدر الملاحظة من جهة، إلى أنّ نموّ الموارد الذاتية، يفسّر في جانب كبير منه إلى تطور قيمة فوائض العنوان الأول غير المستعملة التي ارتفعت من 321 م د سنة 2017 إلى 408,3 م د سنة 2020 أي بزيادة تساوي 87,3 م د ممّا يستدعي تعميق النظر حول أسباب تراكمها من سنة إلى أخرى باعتبارها تعكس الإخلالات التي تعترض البلديات، سواء على مستوى التأخير المسجل أحيانا في تحويل الاعتمادات أو من حيث النقص في موادها البشرية و حوكمة التصرف.

المبالغ (م د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	
952,6	847,8	715,4	654,0	موارد العنوان الثاني
869,7	756,6	610,0	550,2	• الموارد الذاتية
298,2	243,5	173,7	113,4	- منح التجهيز
408,3	381,9	325,3	321,0	- فوائض العنوان الأوّل غير المستعملة
109,8	87,3	75,3	73,7	- المناب من الدعم المالي للاستثمار
53,4	43,9	35,7	42,1	- الموارد الدّاتية الأخرى
40,1	47,4	53,2	44,7	• موارد الاقتراض الداخلي
42,8	43,8	52,2	59,1	• الموارد من الاعتمادات المحالة

ومن جهة أخرى ينبغي التوقّف عند الانخفاض المطّرد لنسق تعبئة موارد الإقتراض لدى البلديات خلال الفترة 2017-2020، وما صاحبه من تراجع في نسق الإستثمار والذي يرّجّح تفسيره، إلى جانب الظرف الاستثنائي الذي تمرّ به البلاد في علاقة بالتداعيات السلبية التي خلفتها جائحة كورونا على سير العمل البلدي بشكل عام والاستثمار المحلي بشكل أدقّ، بفكّ الإرتباط بين القرض والمساعدة بمقتضى الأمر عدد 3505 لسنة 2014 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014 المتعلق بضبط شروط إسناد القروض ومنح المساعدات بواسطة صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية، الذي حوّل للبلديات الإنتفاع بالمساعدة، بصفة منفصلة عن القرض و التمويل الذاتي، في حين أنّ نمط التّمويل المحدّد بالتراتب السابقة كان يربط بينها، وفقا لنسب تختلف حسب طبيعة المشروع.

كذلك شهدت الإعتمادات المحالة تراجعا مستمرا خلال الفترة المتراوحة بين 2017 و 2020، حيث انخفضت من 59,1 م د سنة 2017 إلى م د 42,8 سنة 2020 أي بنقص قدره 16,3 م.د، يمكن تفسيره بالضغوطات التي مرّت على المالية العمومية خلال نفس الفترة. ويبرز الرسم التالي هيكله أبرز مكونات موارد العنوان الثاني للبلديات 2020(%)



ونتيجة للتطور الحاصل على امتداد كامل الفترة الفاصلة بين سنتي 2017 و 2020، فقد حصل تغيير هام في هيكله موارد الميزانية استفادت به موارد التنمية التي أصبحت خلال سنة 2020 تمثل 45,7 % من مجموع موارد الميزانية مقابل 41,5 % سنة 2017 في حين تراجع القسط الراجع للموارد الاعتيادية من 58,5 % إلى 54,3 %.

### ويبرز الجدول التالي نسق تطور ابرز مكونات موارد البلديات والتغيرات الحاصلة في هيكلتها بين سنتي 2017 و 2020.

بيان الموارد	2017 م.د	2018 م.د	2019 م.د	2020 م.د	نسبة التطور %			النسبة من جملة موارد الميزانية %	
					17/18	18/19	19/20	2017	2020
<b>1 - موارد العنوان الأول</b>	<b>921,5</b>	<b>1046,6</b>	<b>1168,9</b>	<b>1133,9</b>	<b>13,6</b>	<b>11,7</b>	<b>- 3,0</b>	<b>58,5</b>	<b>54,3</b>
• الموارد الذاتية	551,6	649,4	727,9	652,4	17,7	12,1	- 10,4	35,0	31,2
- المداخل الجبائية	418,7	483,7	562,7	499,1	15,5	16,3	- 11,3	26,6	23,9
- المداخل غير الجبائية	132,9	165,7	165,2	153,3	24,7	-0,3	- 7,2	8,4	7,3
• تحويلات الدولة للتسيير	369,9	397,2	441,0	481,5	7,4	11,0	9,2	23,5	23,1
- المناب من الدعم السنوي	276,3	303,7	358,7	410,2	9,9	18,1	14,4	17,5	19,7
- تحويلات وموارد أخرى	93,6	93,5	82,3	71,3	-0,1	- 12,0	- 13,4	6,0	3,4
<b>2 - موارد العنوان الثاني</b>	<b>654,0</b>	<b>715,4</b>	<b>847,8</b>	<b>952,6</b>	<b>9,4</b>	<b>18,5</b>	<b>12,4</b>	<b>41,5</b>	<b>45,7</b>
• الموارد الذاتية	550,2	610,0	756,6	869,7	10,9	24,0	14,9	34,9	41,7
• موارد الاقتراض الداخلي	44,7	53,2	47,4	40,1	19,0	- 10,9	- 15,4	2,8	1,9
• الموارد من الاعتمادات المحالة	59,1	52,2	43,8	42,8	- 11,7	- 16,1	- 2,3	3,8	2,1
<b>جملة موارد الميزانية</b>	<b>1575,5</b>	<b>1762,0</b>	<b>2016,7</b>	<b>2086,5</b>	<b>11,8</b>	<b>14,5</b>	<b>2,0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
المبالغ الموظفة من موارد العنوان الأول للعنوان الثاني (م.د)	34,3	42,9	47,2	24,1					
% من موارد العنوان الأول	3,7	4,1	4,0	2,1					

## ب. تحليل الموارد عبر أبرز المؤشرات

### • مؤشر نسب إنجاز الموارد مقارنة بتقديرات الميزانية لسنة 2020

تعتبر نسبة إنجاز الموارد مقارنة بتقديرات الميزانية من أهم المؤشرات التي تستدلّ بها البلدية في قياس أدائها ومقارنة نتائجها سواء عبر السنوات أو بالمقارنة بين بلديات شبيهة.

ويتضمّن الجدول الموالي نسب إنجاز الموارد المحقّقة خلال سنة 2020 من تقديرات ميزانيات البلديات لنفس السنة، وذلك في مستوى كلّ من الموارد الجمالية، وموارد العنوان الأوّل، وموارد العنوان الثاني مع بيان أمثلة من بعض البلديات المعنية بهذه النسب.

بيان البلديات المعنية او البعض منها	نسبة (%) إنجاز موارد الميزانية مقارنة بالتقديرات
350 بلدية	الموارد الجمالية للميزانية (معدل 87 % سنة 2020 مقابل 95,4 % سنة 2019)
1 بلدية بني خداش ( 212 % )	أكثر من 200 %
62	بين 100 و 154 %
242	بين 70 و 100 %
45	بين 19 و 70 %
350 بلدية	موارد العنوان الأول (معدل 94 % سنة 2020 مقابل 99,7 % سنة 2019)
2 (بلديتا شط مريم 169 % والقريبات هيشر 164 % )	أكثر من 134 %
102	بين 101 و 134 %
235	بين 70 و 100 %
11 بلدية وكانت أدنى النسب لدى بلديتي الحيايسة ( 55 % ) ولالة ( 56 % )	بين 55 و 70 %
349 (باستثناء بلدية الحيايسة التي اقتصرت ميزانيتها لسنة 2020 على عنوان أوّل فحسب)	موارد العنوان الثاني (معدل 84 % سنة 2020 مقابل 92,2 % سنة 2019)
1 بلدية بني خداش ( 364 % )	أكثر من 360 %
158	بين 100 و 133 %
109	بين 70 و 100 %
60	بين 30 و 70 %
21 بلدية وبادنى نسبة 0 % لدى كل من بلديتي الزهور (من ولاية القصرين) والسلوقية	بين 0 و 27 %

ويستنتج من بيانات الجدول الوارد أعلاه ما يلي:

### • على مستوى الموارد الجمالية للميزانية

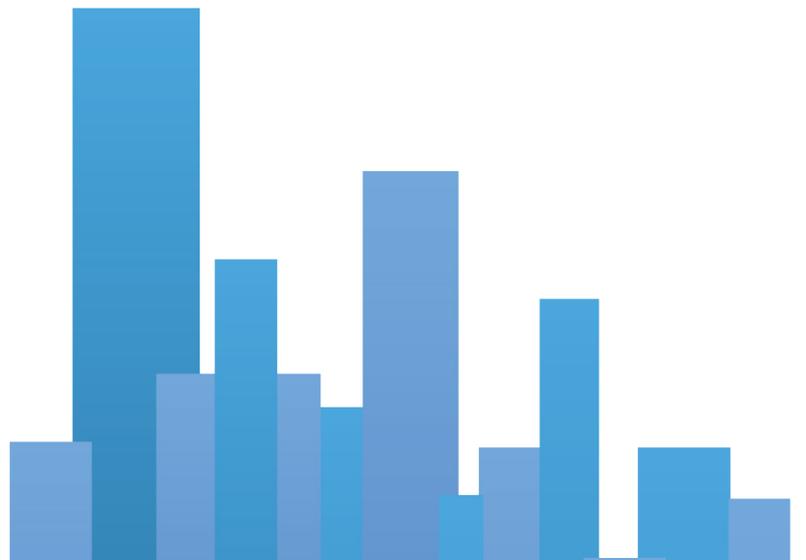
- تراجع معدّل نسب انجاز تقديرات الموارد الجمالية للميزانية بين سنتي 2019 و 2020 بحوالي 8 نقاط مائوية (95 % / 87%)، ويعود ذلك على الأرجح إلى انكماش الأنشطة البلدية لاستخلاص الموارد جزّاء تفشي جائحة كوفيد 19 و ما فرضته على البلديات من صرف عنايتها إلى مزيد الانفاق لتطويق هذا الوباء بدلا من تعبئة الموارد المالية.
- لئن تبدو النسبة المحقّقة (87%)، مرضية إجمالاً، فإنّها تبقى دون المأمول إذا اخذنا في الاعتبار أهمية القسط المتعلق منها بالموارد المنقولة من تصرفات سنة 2019 وما سبقها بمبلغ يناهز 744 م.د أي ما يمثّل حوالي 36 % من مجموع الموارد المحقّقة خلال سنة 2020.

### • على مستوى موارد العنوان الأول

- توفّقت 104 بلدية في انجاز مواردها بالعنوان الأول بنسبة تفوق 100 % من التقديرات النهائية للميزانية ومن بينها بلديتا شط مريم والقريمات هيشر اللتان انجزتا ميزانيتيهما بنسبة عالية بلغتنا على التوالي 169 % و 164 % .
- سجّلت 11 بلدية نسب إنجاز بين 55 و 70 % وكانت ادناها ببلدية الحبابسة (55 % ) ولالة (56%).

### • على مستوى موارد العنوان الثاني:

- شمل التحليل 349 بلدية التي لها ميزانية ذات عنوان أول للتسيير وعنوان ثان للتنمية بينما لم تتمكن بلدية الحبابسة من أن يكون لها عنوان ثان.
- توفّقت 158 بلدية في انجاز مواردها بالعنوان الثاني بنسبة تفوق 100 % من التقديرات النهائية للميزانية
- سجّلت 21 بلدية نسب إنجاز دون 27 % حيث بلغت أدناها بنسبة 0 % لدى كل من بلديتي الزهور (القصرين) والسلوقية.



• تحليل الموارد البلدية حسب المؤشرات والمعايير المتداولة

بغاية تعميق التحاليل ارتأت الهيئة اعتماد بعض المعايير المتداولة لتصنيف البلديات والتي تستند إلى تاريخ الإحداث من جهة، بلديات قديمة وبلديات محدثة ومشمولة بالتوسعة على إثر تعميم النظام البلدي، وإلى حجم الموارد وتواجدها الجغرافي من جهة أخرى. ويتضمن الجدول الموالي تصنيف البلديات حسب المعايير المذكورة.

ر.ع	تصنيفات البلديات	موارد الميزانية		موارد العنوان الأول		موارد العنوان الثاني	
		النسبة من مجموع موارد البلديات % ( >1000)	النسبة من مجموع موارد البلديات % ( >1000)	النسبة من مجموع موارد البلديات % ( >1000)	النسبة من مجموع موارد البلديات % ( >1000)	النسبة من مجموع موارد البلديات % ( >1000)	النسبة من مجموع موارد البلديات % ( >1000)
<b>تصنيف البلديات حسب تاريخ الاحداث</b>							
1	البلديات القديمة (77)	45,6	951897	45,5	516111	45,7	435786
	البلديات الموسعة (187)	46,6	971583	46,1	522445	47,2	449139
	البلديات حديثة النشأة (86)	7,8	163036	8,4	95366	7,1	67669
	<b>المجموع</b>	<b>100</b>	<b>2086516</b>	<b>100</b>	<b>1133922</b>	<b>100</b>	<b>952594</b>
<b>بعض البلديات التي تفوق مواردها من العنوان الأول 14 م.د</b>							
2	بلدية تونس	9,1	189666	10,3	116933	7,6	72733
	بلدية أريانة	3,9	81426	2,5	27730	5,6	53696
	بلدية صفاقس	3,3	70282	4,0	45689	2,6	24593
	بلدية سوسة	2,7	55727	2,8	31797	2,5	23930
	بلدية بن عروس	2,2	46056	1,4	16211	3,1	29845
	بلدية طلق الوادي	1,6	33649	1,2	14004	2,1	19645
	بلدية المرسى	1,5	30551	1,7	19582	1,2	10969
	بلدية بنزرت	1,2	24787	1,4	15294	1,0	9493
	<b>الجملة الفرعية</b>	<b>25,5</b>	<b>532144</b>	<b>25,3</b>	<b>287240</b>	<b>25,7</b>	<b>244904</b>
	<b>البلديات الأخرى</b>	<b>74,5</b>	<b>1554372</b>	<b>74,7</b>	<b>846682</b>	<b>74,3</b>	<b>707690</b>
<b>المجموع</b>	<b>100</b>	<b>2086516</b>	<b>100</b>	<b>1133922</b>	<b>100</b>	<b>952594</b>	
3	البلديات الموجودة بمقرّ الولايات (24 بلدية)	34,7	723571	34,4	389699	35,0	333872
	البلديات الأخرى خارج مقرّ الولايات	65,3	1362945	65,6	744223	65,0	618722
	<b>المجموع</b>	<b>100</b>	<b>2086516</b>	<b>100</b>	<b>1133922</b>	<b>100</b>	<b>952594</b>

و يستنتج من بيانات الجدول أعلاه و الملحق عدد 5 المتعلق بتوزيع الموارد الجمليّة للبلديّات حسب أصنافها (قديمة وموسّعة ومحدثة) ومن بيانات هذا الجدول بالخصوص ما يلي:

- تستأثر البلديات التي تفوق مواردها 14م.د (25 بلدية) بمبلغ 878 م.د أي 42 % من موارد كافة البلديات، فيما لا يتجاوز نصيب 23 بلدية 18,5 م.د بما يمثّل أقلّ من 1 % من هذه الموارد.
- إذا ما احتسبنا معدّل الموارد المحقّقة، نجد أنّ البلديّات القديمة تحظى بأفضل معدل (12.362 أد) بحساب البلدية الواحدة في حين بلغ هذا المعدّل بالبلديات الموسّعة (5.186 أد) و لم يتجاوز لدى البلديات المنشأة حديثاً (1.896 أد).
- من مجموع الموارد الراجعة لكافة البلديات، تستفيد البلديات المتواجدة بمقر الولايات (24 بلدية) بقسط يناهز 35 % و تضم من بينها 6 بلديات وهي تونس وأريانة وصفاقس وسوسة وبنزرت وبن عروس ممّن تفوق مواردها من العنوان الأول 14م.
- تتفاوت الموارد الجمليّة للبلديات بين حدّ أقصى مسجل ببلدية العاصمة يمثّل 9,1 % من موارد كافة البلديات (190م.د) وما يقابلها من حد أدنى لدى مثلاً 23 بلدية صغرى لا تتجاوز نسبة مواردها المجتمعة 1 % (18,3م.د) وتبلغ ادناها ببلدية الحباسة حوالي 4 م.د بما يمثّل 0,02 % من كإافة الموارد البلديّة، كما يبيّنه الجدول التالي:

الموارد (د1000)	البلدية
994	بلدية الفوار
983	بلدية غنادة
968	بلدية سيدي إسماعيل
959	بلدية الصّمار
955	بلدية شراحيل
952	بلدية منزل حبيب
901	بلدية تزغران - زاوية المقاييز
889	بلدية دخيلة توجان
887	بلدية العمائم
838	بلدية سيدي عيش
835	بلدية تطاوين الجنوبية
832	بلدية أزموور
826	بلدية زانوش
817	بلدية الزعفران - دير الكاف
771	بلدية كتانة
752	بلدية حزوة
750	بلدية المنصورة

الموارد (د1000)	البلدية
717	بلدية بهرة
699	بلدية السلوقية
590	بلدية بوغرارة
524	بلدية رجم معتوق
511	بلدية سيدي بوبكر
399	بلدية الحبابسة
<b>18349</b>	<b>الجملة ل 23 بلدية</b>
<b>0,02 %</b>	<b>النسبة % من موارد كافة البلديات (2086516 ا.د.)</b>

وبناء على هذه المعطيات فإنه يجدر العمل على مدى متوسط و طويل وبشكل تدريجي على التقليل من تلك الفوارق و تقليص الهوة بين البلديات من خلال استخدام اليات التسوية والتعديل في توزيع موارد الدعم المتأتية من الدولة تطبيقا لمبادئ الدستور وخاصة مبدأ التمييز الإيجابي.

#### • تحليل الموارد البلدية حسب السكان الواحد

مكّنت دراسة توزيع الموارد البلدية المحققة سنة 2020 حسب السكان الواحد بالدينار من الوقوف على الاستنتاجات الآتي ذكرها:

- **بالنسبة إلى الموارد الجمالية**، يبلغ معدلها الوطني عن السكان الواحد 180 د، وتتراوح نسبها الفردية بين حدّ أقصى ببلدية جبل الوسط قدره 1034 د وحدّ أدنى ببلدية سيسب - الذريعات 42 د. (ملحق عدد6)
- **يبلغ المعدّل الوطني لموارد للعنوان الأوّل** عن السكان الواحد 98 د، وتتراوح نسبها الفردية بين حدّ أقصى ببلدية أم العرايس (511 د) وحدّ أدنى ببلدية سيسب - الذريعات ب 31 د. (ملحق عدد7).
- **يبلغ المعدّل الوطني لموارد العنوان الثاني** عن السكان الواحد 82 د، وتتراوح نسبها الفردية بين حدّ أقصى ببلدية جبل الوسط قدره 673 د وحدّ أدنى بكل من بلديتي كتانة (10 د) والفوار (10 د) ينزل إلى **صفر دينار** لدى كل من بلديات السلوقية والحبابسة والزهور باعتبار أنها لم تحقق موارد بالعنوان الثاني سنة 2020. (ملحق عدد8).
- **وبالنسبة إلى الموارد الذاتية**، كما تم تحديدها في هذا التقرير، فيبلغ معدلها عن السكان الواحد 96 د، وتتراوح بين حدّ أقصى ببلدية جبل الوسط (878 د) وحدّ أدنى ببلدية تلابت 10 د. (ملحق عدد9).
- **أما الموارد غير الذاتية للبلديات والمتأتية من الموارد المحالة من الدولة ومن موارد الاقتراض**، فيبلغ معدلها عن السكان الواحد 84 د، وتتراوح بين حدّ أقصى ببلدية جبل الوسط (163 د) وحدّ أدنى ببلدية تطاوين الجنوبية 77 د. (ملحق عدد10).

## • مقارنة الموارد الجمالية بالناتج الداخلي الإجمالي وموارد ميزانية الدولة

مكّنت مقارنة الموارد البلدية (على أساس نتائج السنوات الثلاث الأخيرة 2018-2020) بالناتج الداخلي الإجمالي وبميزانية الدولة من التوصل إلى الاستنتاجات التالية:

– لئن ارتفعت نسبة الموارد البلدية من الناتج الداخلي الإجمالي خلال سنة 2020 إلى حوالي 1,9 % مقابل 1,8% سنة 2019، فإن ذلك يفسّر، إلى جانب نموّ الموارد البلديّة، بتقلّص الناتج المذكور، إلى 110295 م د سنة 2020 مقابل 114000 م د سنة 2019 أي بنسبة سلبية تساوي 3,2 % .

– وتبقى نسبة جملة الموارد البلدية المحققة سنة 2020 من الناتج الداخلي الإجمالي (1,9%)، وهي أعلى النسب التي تمّ إنجازها منذ سنة 2017)، ضعيفة بالمقارنة مع ما تمثّله نسبة الموارد الذاتية لميزانية الدولة داخل الناتج المذكور، وبالبلغة 27,8 % سنة 2020 مقابل 28,4% سنة 2019 و 26,5 % سنة 2018 و 24,8 % سنة 2017.

فلئن تطوّرت الموارد الجمليّة للبلديات بين سنتي 2017 و 2020، بمعدّل سنوي يساوي 9,8% و بزيادة قدرها 511 م د خلال هذه الفترة، لتبلغ سنة 2020 قيمة 2086,5 م د، إلاّ أنّها ظلّت خلال هذه السنة لا تمثّل سوى 1,9% من الناتج الداخلي الإجمالي، و6,8% فحسب من جملة موارد ميزانية الدولة .

وإذا ما تم الأخذ بعين الاعتبار موارد الإقتراض الراجعة للدولة، فإن ميزانية البلديات المحققة سنة 2020 تتراجع لنسبة 4,5 % فقط مقارنة بالميزانية العامة للدولة (46.650 م د) وهي نسبة ضئيلة لا ترتقي لتطلعات الجماعات المحلية.

ويتضمن الجدول التالي بالف دينار المعطيات المتعلقة بميزانية الدولة وبموارد البلديات خلال الفترة 2017 - 2020.

2020	2019	2018	2017	البنود
<b>1 - المعطيات المتعلقة بموارد ميزانية الدولة (المصدر: وزارة المالية)</b>				
<b>110295</b>	<b>114000</b>	<b>105600</b>	<b>96300</b>	<b>الناتج الداخلي الإجمالي بالسعر الجاري</b>
30653	32367	27942	23891	• موارد ميزانية الدولة
27147	28901	24503	21186	– الموارد الجبائية
7201	7797	7424	6092	– الأداء على القيمة المضافة
8945	8813	6359	6205	– الأداء على الدّخل
3506	3466	3439	2705	– الموارد غير الجبائية
27.8 %	%28,4	%26,5	% 24,8	نسبة الموارد الذاتية لميزانية الدولة من الناتج الداخلي الإجمالي
<b>2 - المعطيات المتعلقة بموارد البلديات</b>				
<b>2086,5</b>	<b>2016,7</b>	<b>1762,0</b>	<b>1575,5</b>	<b>جملة موارد البلديات</b>
1114,1	1153,7	1010,4	914,7	• الموارد الذاتية
932,3	815,6	698,4	616,1	• التحويلات
40,1	47,4	53,2	44,7	• موارد الاقتراض

2020	2019	2018	2017	البنود
3,5 %	14,4 %	11,8 %	7,3 %	التطوّر السنوي للموارد
1,9 %	1,8 %	1,7 %	1,6 %	نسبة الموارد البلدية من الناتج الداخلي الإجمالي
6,8 %	6,2 %	6,3 %	6,6 %	نسبة الموارد البلدية من موارد ميزانية الدولة
3,0 %	2,5 %	2,5 %	2,6 %	نسبة التحويلات من موارد ميزانية الدولة
44,7 %	40,4 %	39,6 %	39,1 %	نسبة التحويلات من موارد البلديات
3,4 %	2,8 %	2,9 %	2,9 %	نسبة التحويلات من الموارد الجبائية لميزانية الدولة
0,8 %	0,7 %	0,7 %	0,6 %	نسبة التحويلات من الناتج الداخلي الإجمالي

### • مؤشّر الاستقلالية المالية

#### • تقديم عام للمفاهيم:

تم تعريف «الحكم الذاتي المحلي» أو «الاستقلالية المحلية» في الميثاق الأوروبي (Charte Européenne de l'autonomie locale) بالمادة الثالثة منه بأنه «حق الجماعات المحلية وقدرتها الفعلية على معالجة وإدارة جزء هام من الشؤون العمومية في إطار القانون، وتحت مسؤوليتها الخاصة ولمصلحة مواطنيها».

وخصّصت المادة التاسعة من الميثاق للموارد المالية للجماعات المحلية والمتضمنة لثمان نقاط يستخلص منها خاصة بأن **الاستقلالية المحليّة** تقوم على ركيزتين، **الاستقلالية المالية** من جهة من حيث الموارد التي يمكن للجماعات المحلية التصرف فيها بحرية، و**الاستقلالية الميزانية** (أو كما سيقع تناوله لاحقاً عبر مؤشّر اللامركزية)، في علاقة بقدرة الجماعات المحليّة على اتخاذ القرارات بشأن النفقات التي تتعهّد بها<sup>12</sup>.

واعتباراً لعلاقة هذا المؤشّر الأخير بالنفقات، فسيتمّ التطرق بمزيد التفصيل إلى بيان مفهومه وكيفية احتسابه ضمن الفقرات المتعلقة على التوالي بنفقات البلديات والمجالس الجهوية والجماعات المحلية من هذا التقرير.

و تعرف الاستقلالية المالية بكونها القدرة التي تمتلكها الجماعة المحلية على تعبئة موارد مالية بوسائلها الخاصّة دون التعويل على السّلطة المركزية أو على جماعات محليّة أخرى، وتقاس كمؤشّر على أساس ما تمثّله الموارد الذاتية للجماعات المحلية المعنية (بلديات أو مجالس جهوية أو غيرها من الجماعات المحلية) من نسبة من مجموع الموارد المتوقّرة لديها<sup>13</sup>.

12 - On distingue l'autonomie financière (les ressources) de l'autonomie budgétaire (la capacité de décider des tâches et des dépenses), cette dernière étant couverte par la libre administration, telle que définie par la charte européenne de l'autonomie locale. L'autonomie financière s'exprime d'abord et principalement par la capacité à lever l'impôt et à obtenir des ressources propres...Si l'on passe à la notion de transferts financiers, les CT peuvent maintenir une autonomie budgétaire relative avec une dotation globale de fonctionnement : les CT restent maitresses de l'usage qu'elles font de la dotation. Les transferts spécifiques (liés à l'exécution d'une tâche) et conditionnels (la CT doit pouvoir payer sa part) réduisent l'autonomie budgétaire pour mettre la CT sous tutelle d'exécution.

Source : L'économie politique et institutionnelle de la décentralisation en Tunisie. Etat des lieux, bilan et enjeux. Bernard DAFFLON et Guy GILBERT. Aout 2018. Pg 20.

13 - On parle d'autonomie financière lorsqu'une CL est en mesure d'obtenir par ses propres moyens les ressources financières dont elle a besoin sans recourir ou dépendre d'autres collectivités situées à un niveau supérieur ou à un même niveau de gouvernement. Seul l'accès indépendant à des ressources financières propres (impôts décentralisés, redevances d'utilisation, revenus du patrimoine propre) garantit aux CT la capacité de faire des choix pour répondre aux préférences locales... La mesure habituelle de l'autonomie financière est la proportion des recettes propres de la CT dans le total des ressources financières dont elle peut disposer. Source : L'économie politique et institutionnelle de la décentralisation en Tunisie. Etat des lieux, bilan et enjeux. Bernard DAFFLON et Guy GILBERT. Aout 2018. Pg 154.

وتّم في هذا التقرير تحديد مفهوم الموارد الذاتية للجماعات المحلية، بكونها موارد البلديات او المجالس الجهوية، حسب الحال تطرح منها جملة تحويلات الدولة المتأتية بأي عنوان كان من الدعم السنوي للتسيير وللإستثمار ومن منح التجهيز ومن الاعتمادات المحالة ومن موارد الاقتراض وهو ما يتماشى مع منطوق الفصل 38 من القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 مؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية الذي جاء فيه أن موارد الجماعات المحلية تشتمل علاوة على مواردها الذاتية على موارد محالة إليها من ميزانية الدولة في شكل منح و موارد محالة من السلطة المركزية لإنجاز مشاريع الدولة على المستوى المحلي في إطار البرامج والأهداف المحددة.

## • طريقة احتساب المؤشر

يبرز الجدول التالي مكونات الموارد الذاتية واحتساب قسطها من جملة الموارد البلدية كمؤشر للاستقلالية المالية.

2020	2019	2018	2017	الوحدة: م.د
499,1	562,7	483,7	418,7	• المداخل الجبائية
153,3	165,2	165,7	132,9	• الموارد غير الجبائية (دون اعتبار تحويلات الدولة للتسيير )
<b>652,4</b>	<b>727,9</b>	<b>649,4</b>	<b>551,6</b>	<b>الجملة الفرعية للموارد الذاتية من العنوان الاول</b>
408,3	381,9	325,3	321,0	• المبالغ من فوائض العنوان الأول غير المستعملة
53,4	43,9	35,7	42,1	• موارد ذاتية اخرى
461,7	425,8	361,0	363,1	الجملة الفرعية للموارد الذاتية من العنوان الثاني
1114,1	1153,7	1010,4	7, 914	جملة الموارد الذاتية للبلديات
2086,5	2016,7	1762,0	1575,5	جملة موارد البلديات
<b>%53,4</b>	<b>%57,2</b>	<b>%57,3</b>	<b>%58,1</b>	<b>مؤشر الاستقلالية المالية: الموارد الذاتية / جملة موارد البلديات</b>

ويتبين في هذا الخصوص تراجع مستوى المؤشر خلال سنة 2020 بما يناهز 4 نقاط ليبلغ معدّله 53,4 % ، مقابل 58,1 % سنة 2017 واستقراره المسجل خلال السنتين السابقتين في حدود تجاور 57 % ، وبالنظر في هذا المؤشر حسب البلديات باعتماد معطيات سنة 2020 (ملحق عدد11)، يلاحظ بالأساس:

- أنّ المعدلات التي تفوق المعدل الوطني لكافة البلديات (53,4 % )، تهّم 125 بلدية من بينها: في المراتب الخمس الأولى تباعا طق الوادي (85,4 % ) وجبل الوسط (84,9 % ) وفوشانة (%) ورايس (82,6 % ) وغنوش (81,5 % ) .
- أنّ المعدلات التي تقلّ عن المعدل الوطني لكافة البلديات (53,4 % )، تهّم 225 بلدية من بينها: في المراتب الخمس الاخيرة تباعا حامة البريد (5,3 % ) وعميرة الفحول (5,2 % ) وحيدرة (4,8 % ) والزهور (4,7 % ) وتمغزة (1,8 % ) .

جملة الموارد م.د	التحويلات		الموارد الذاتية		البلديات	عدد رتبي
	%	م.د	%	أ.د		
<b>البلديات التي تحتل المراتب الخمسة الأولى من حيث الاستقلالية المالية</b>						
33649	14,6	4913	85,4	28736	بلدية طلق الوادي	<b>1</b>
10806	15,1	1629	84,9	9176	بلدية جبل الوسط	<b>2</b>
11432	17,1	1957	82,9	9475	بلدية فوشانة	<b>3</b>
19627	17,4	3417	82,6	16210	بلدية رادس	<b>4</b>
6189	18,5	1145	81,5	5044	بلدية غنوش	<b>5</b>
<b>البلديات التي تحتل المراتب العشرة الأخيرة من حيث الاستقلالية المالية</b>						
1862	94,7	1764	5,3	98	بلدية حامة الجريد	<b>346</b>
1469	94,8	1392	5,2	77	بلدية عميرة الفحول	<b>347</b>
2523	95,2	2402	4,8	122	بلدية حيدرة	<b>348</b>
5300	95,3	5052	4,7	248	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	<b>349</b>
3991	98,2	3917	1,8	73	بلدية تمغزة	<b>350</b>
<b>2086516</b>	<b>46,6</b>	<b>972369</b>	<b>53,4</b>	<b>1114147</b>	<b>المجموع (350 بلدية)</b>	

## 2. النفقات

### أ. تحليل البنود الكبرى للنفقات

تطوّرت نفقات البلديات خلال الفترة المتراوحة بين سنتي 2017 و 2020 بمعدّل سنوي 6,4 %، وقد تفاوت هذا التطور بين سنة وأخرى، حيث تم تسجيل نموّها بين سنتي 2017 و 2019 فيما سجل تراجعها سنة 2020 بـ 1,4 %. ويتضمن الجدول الموالي والملحق عدد 12 بيانا للنفقات البلدية ونسبة تطورها وتغيير هيكلتها بين سنتي 2017 و 2020.

الهيكلية النسبة من جملة نفقات الميزانية %	نسبة التطور %				2020 م.د	2019 م.د	2018 م.د	2017 م.د	بيان النفقات
	2020	2017	19/20	1918/ 17/18					
<b>77,7</b>	<b>69,7</b>	<b>3,8</b>	<b>19,0</b>	<b>8,1</b>	<b>975,9</b>	<b>940,1</b>	<b>789,7</b>	<b>730,4</b>	<b>1 - نفقات العنوان الأول</b>
49,3	41,0	13,8	20,9	4,6	619,1	543,9	449,8	430,0	نفقات التأجير
21,9	22,1	- 7,6	12,7	14,2	275,1	297,6	264,1	231,2	وسائل المصالح
4,8	4,2	- 16,4	42,8	16,3	60,5	72,4	50,7	43,6	التدخلات المحلية
1,7	2,4	- 19,1	4,4	-1,9	21,2	26,2	25,1	25,6	فوائد الدين.
<b>22,3</b>	<b>30,3</b>	<b>- 15,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>5,2</b>	<b>279,8</b>	<b>332,9</b>	<b>333,6</b>	<b>317,0</b>	<b>2 - نفقات العنوان الثاني</b>
17,9	22,4	- 17,4	32,3	12,1	224,3	271,8	263,5	235,1	الاستثمارات المباشرة (*)
-	-	100,0	-	-	0,4	0,2	-	-	نفقات التنمية على موارد خارجية موظفة
3,0	5,1	- 14,9	-3,8	- 15,2	37,0	43,5	45,2	53,3	تسديد أصل الدين
1,4	2,7	2,8	-29,3	- 12,9	18,1	17,6	24,9	28,6	النفقات على الاعتمادات المحالة
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>- 1,4</b>	<b>13,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1255,7</b>	<b>1273,0</b>	<b>1123,3</b>	<b>1047,4</b>	<b>جملة نفقات الميزانية</b>
					<b>2086,5</b>	<b>2016,7</b>	<b>1762,0</b>	<b>1575,5</b>	<b>التذكير بمجموع موارد الميزانية</b>
					<b>% 60,2</b>	<b>% 63,1</b>	<b>% 63,7</b>	<b>% 66,5</b>	<b>نسبة استهلاك الموارد المتوفرة بالميزانية %</b>

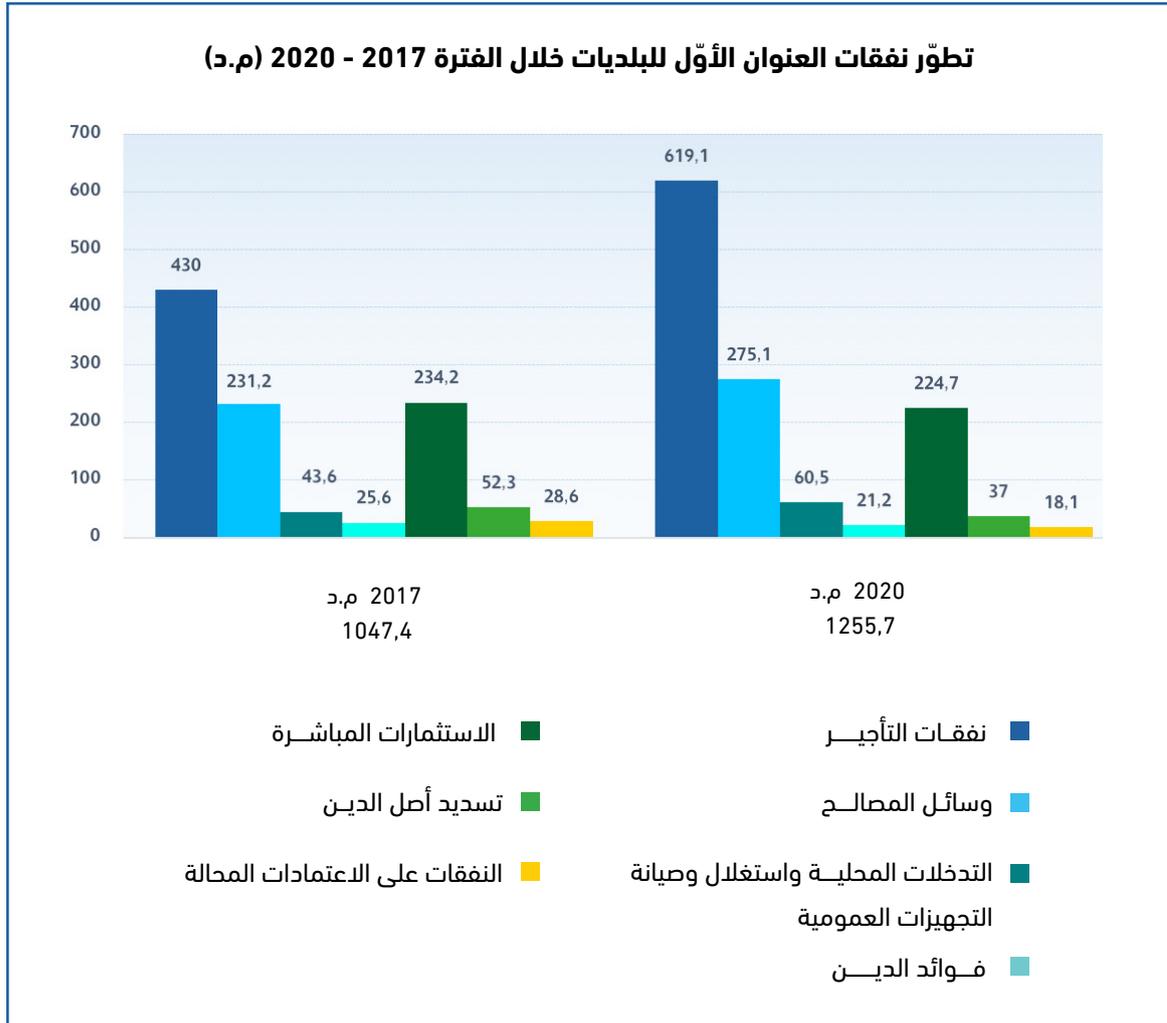
(\*) منها 0,5 م.د. نفقات على موارد خارجية موظفة

وتبعاً للفتاوت في نسق تطور النفقات البلدية المسجل بين السنتين المعنيتين 2017 و 2020 بين العنواين الأول والثاني فقد بقيت نفقات العنوان الأول، التي تميّزت بنسق نموّ أسرع، تمثّل الجزء الأكبر من جملة نفقات البلديات بل وتدعم قسطها من 69,7 % كحد أدنى تم تسجيله سنة 2017 إلى 77,7 % كحد أقصى تم تسجيله سنة 2020، وذلك على حساب نفقات التنمية ممّا يدلّ على أنّ الجانب التسييري (التأجير و وسائل المصالح) ما لازال يستأثر بالنصيب الأكبر من العمل البلدي و يحول في أحيان كثيرة دون تولّي البلديات لأدوار تنمويّة حقيقيّة.

سجّلت نفقات العنوان الأوّل للبلديات بين سنتي 2017 و 2020 نموّاً بمعدّل سنوي يساوي 10,1 %، وبزيادة تساوي 245,5 مليون دينار، ويرجع ذلك بالأساس إلى ارتفاع نفقات التّأجير بقيمة 189,1 مليون دينار خلال هذه الفترة حيث مرّت من 430 م د سنة 2017 إلى 619,1 م د سنة 2020.

وبيّن الجدول التالي تطوّر نفقات العنوان الأوّل للبلديات خلال الفترة 2017 - 2020 (م.د)

2020 م.د	2019 م.د	2018 م.د	2017 م.د	بيان النفقات
<b>975,9</b>	<b>940,1</b>	<b>789,7</b>	<b>730,4</b>	<b>3 - نفقات العنوان الأوّل</b>
619,1	543,9	449,8	430,0	نفقات التّأجير
275,1	297,6	264,1	231,2	وسائل المصالح
60,5	72,4	50,7	43,6	التدخلات المحلية واستغلال وصيانة التجهيزات العمومية
21,2	26,2	25,1	25,6	فوائد الدين



وتراوحت نسبة نفقات التّاجير من إجمالي موارد العنوان الأوّل للبلديات، بين % 43 و46,7% إلى حدّ سنة 2019، ثمّ ارتفعت سنة 2020 بشكل ملحوظ لتبلغ % 54,6 متجاوزة في جملتها سقف الـ 50 % الذي حدّدته المجلّة بفصلها التّاسع، بالنّسبة إلى كلّ جماعة محليّة على حدة، ويفسّر تجاوز هذا السّقف بتطوّر نفقات التّاجير، خلال الفترة المعنيّة بنسبة يضاها معدّلها الـ % 13، في حين لم تتطوّر موارد العنوان الأوّل بنفس النّسق، حيث لم يتجاوز معدّل تطوّرهما الـ % 7,2، أثناء نفس الفترة.

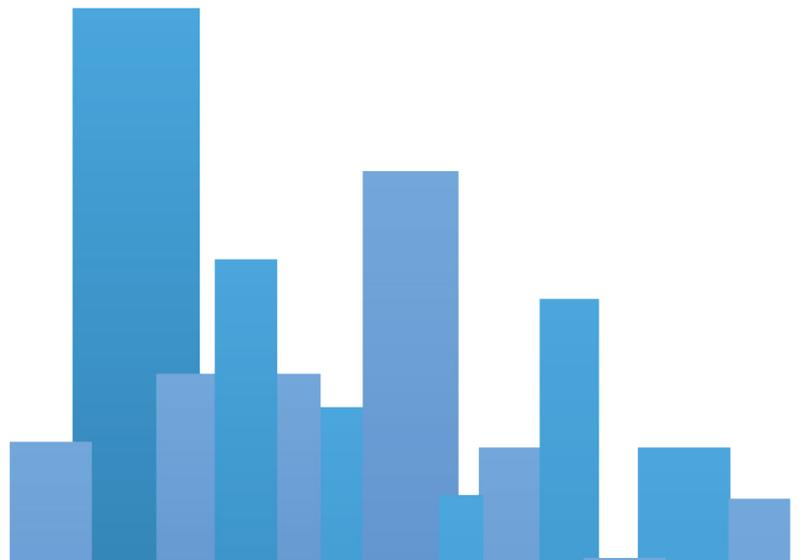
ويمكن تفسير نموّ نفقات التّاجير بحجم الإبتدابات المنجزة خلال الفترة المتراوحة بين 2017 و2020، ولكن أيضا بتحمّل البلديات لأجور رؤسائها بعد إلزامهم بالتفرّغ الكلي للعمل البلدي، وقيمة الزيادات المتتالية للأجور والمساهمات الإجتماعيّة والمصاريف المتربّية عن ترقية وتدرّج الأعدوان.

وبالرغم من النّقص الجليّ في الموارد البشرية كما سبق بيانه تثقل نفقات التّاجير كاهل البلديات وتحول دون قيامها بأدوارها التّنمويّة وتقديمها لخدماتها الأساسيّة.

ويتبيّن من فحص المالية الخاصة بكل بلدية لسنة 2020، أن نسبة التّاجير من جملة موارد العنوان الأوّل تتفاوت بصفة كبيرة بينها (ملحق عدد 13). ففي حين لايزال لدى 156 منها هامش للتّصرف والانتداب باعتبار أنّ كتلة الأجور بميزانياتها بقيت تمثّل بالمقارنة مع مواردها الإعتياديّة نسبة معقولة مثل بلديات سيدي مخلوف (30,8%) وقرمدة (31,1%) وأوتيك (32,5%) وبيير الحفي (33,3%) بل وضعيفة جداً مثلما هو الحال بالنسبة إلى بلديات باطن الغزال (7,8%) وبئر علي الشمالية (9,6%) والخمايسية (9,7%) وسيدي إسماعيل (11,9%)، فإنّ 193 بلدية تجاوزت نسبتها السقف القانوني (50%) لتبلغ أحيانا مستويات مرتفعة مثلما هو الحال بالنسبة إلى بلديات الزهور 92,8% وعين دراهم 90,0% والبئر الأحمر 86,9% وقرطاج (85,4%)، ممّا يجعلها تحت طائلة الفصل 9 من م ج م الذي ينصّ على وجوب إعدادها لبرنامج للتحكّم في نفقات تاجيرها تعرضه على الهيئة العليا للمالية المحلية وعلى السّلطة المركزية. وإلى حين إصدار الأمر الحكومي الذي سيضبط شروط تطبيق هذا الفصل وإجراءاته، فإنّ البلديات المعنية، مدعوّة لوضع خطة من أجل تدارك هذه الوضعية بصفة تدريجية، تنبني من جهة على ترشيد نفقاتها ومن جهة أخرى على تطوير مداخلها بشكل يخفّض من نسبة التّاجير من مواردها الإعتياديّة.

## • نفقات العنوان الثاني

شهدت نفقات العنوان الثاني إجمالاً، تطوّرًا طفيفاً خلال الفترة الممتدة بين 2017 و2019، وخلال سنة 2020، تراجع حجمها بشكل واضح، مسفراً عن نقص قدره 53,1 م د مقارنة بنتائج السنة التي سبقتها. ويمكن أن يفسّر هذا الانخفاض باضطرار البلديات خلال السنّة الأخيرة التي شهدت بداياتها حلول جائحة كوفيد، إلى التقليل في استثماراتها وتأجيل إنجاز بعض مشاريعها أو إلغائها وإعطاء الأولويّة إلى النّفقات الوجوبيّة والمتأكّدة، تحسّبا لأيّ انهيار في الموارد قد يحصل جرّاء هذه الجائحة.

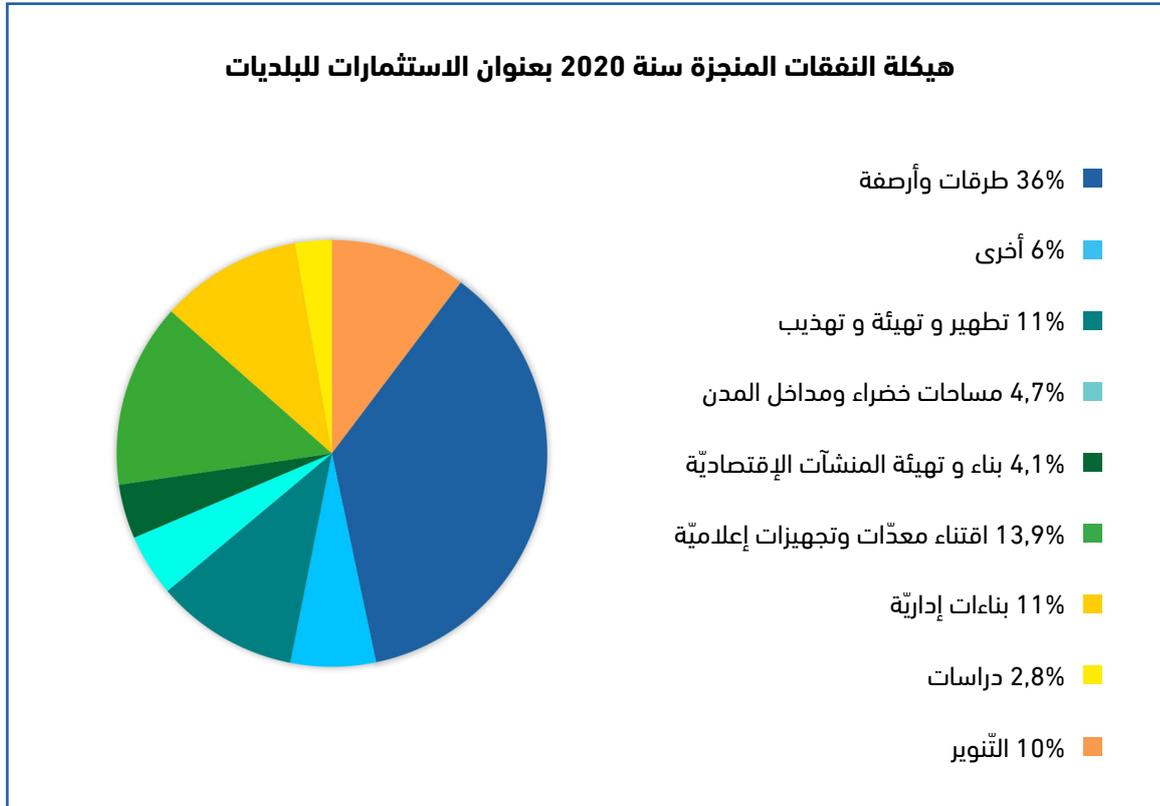


ويتضمّن الجدول التالي أبرز مكونات نفقات التنمية (العنوان الثاني) للبلديات وتطوّرها خلال الفترة 2017 - 2020 (م.د)

المبلغ م د				بيان النفقات
2020	2019	2018	2017	
279,8	332,9	333,6	317,0	جملة نفقات العنوان الثاني
224,3	271,6	263,1	234,2	الاستثمارات المباشرة
75,4	96,5	101,3	97,7	تعبيد الطرقات ومدّ الأرصفة
21,1	23,6	20,1	16,1	الانارة
22,0	22,4	20,2	20,0	البنيات الإدارية: إحداث وتوسعة وتهيئة
22,2	33,2	37,0	17,6	التطهير والتهيئة والتهديب
9,7	9,2	9,3	8,3	المساحات الخضراء ومداخل المدن
8,5	8,8	10,4	10,9	بناء وتهيئة المنشآت الإقتصادية
12,0	14,6	11,5	12,6	التجهيزات الجماعية للشباب والثقافة
26,3	30,0	30,1	31,7	اقتناء معدات وتجهيزات
2,5	3,8	2,6	1,9	البرامج والتجهيزات الإعلامية
5,7	4,2	4,2	4,5	الدراسات
7,1	8,3	2,6	1,3	اقتناء أراضي
4,0	1,9	1,4	0,8	اقتناء مباني
7,8	15,1	12,4	10,8	نفقات مختلفة
-	0	0,4	0,4	التمويل العمومي
0,4	0,2	0	0,4	نفقات التنمية على موارد خارجية موظفة
37,0	43,5	45,2	53,3	تسديد أصل الدين
35,9	40,3	41,7	50,0	على قروض داخلية
1,1	3,2	3,5	3,3	على قروض خارجية
18,1	17,6	24,9	28,7	النفقات على الاعتمادات المحالة
6,9	7,2	9,9	13,0	نفقات لانجاز مشاريع رياضية
4,8	3,6	4,6	6,1	نفقات ذات صبغة سياحية
1,4	1,4	1,6	2,3	نفقات ذات صبغة شبابية
0,8	0,2	0,9	0,2	نفقات ذات صبغة بيئية
4,2	5,2	7,9	7,1	نفقات لانجاز مشاريع أخرى

وتشكّل الاستثمارات المباشرة أهمّ بند من نفقات التنمية باعتبارها تمثّل ما يناهز 80 % من جملة نفقات العنوان الثاني.

وتتكوّن النفقات المنجزة سنة 2020 بعنوان الإستثمارات المباشرة، مثلما يتبين من الرسم الموالي، بالأساس من مشاريع الطّرق والأرصفة 36,5 % و اقتناء معدّات النّظافة والطّرق والتّجهيزات الإعلاميّة 13,9 % والبناءات الإداريّة 11 % والتّطهير و التّهيئة و التّهديب 10,7 %.



وبالنظر في النتائج المسجّلة بمختلف بنود الانفاق من هذا العنوان على امتداد كامل الفترة 2017-2020، يمكن تقديم الملاحظات التالية:

- ضعف حجم النفقات المنجزة المتعلقة بمشاريع بناء وتهيئة المنشآت الإقتصادية، حيث لا تتجاوز نسبتها السنوية 4,7 % من جملة الإستثمارات المباشرة.
- ضآلة المبالغ المستهلكة ضمن التّمويل العمومي والتي تشير إلى تواضع إقبال البلديات على الإبتفاع بما يتيح لها مجلّة الجماعات المحليّة من انفتاح على محيطها الإقتصادي من خلال إمكانيّة معاضدتها الماليّة لبعض المؤسّسات الإقتصادية المحليّة.
- تراجع نفقات تسديد أصل الدّين إلى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحليّة بشكل سريع ومستمرّ منذ سنة 2017 ليسفر سنة 2020 عن مبلغ في حدود 37 م.د مقابل 43,5 م.د سنة 2019 و 45,2 م.د سنة 2018 و 53,3 م.د سنة 2017.
- ضعف حجم النفقات المسدّدة من الاعتمادات المحالة من الوزارات القطاعية (مشاريع بالأساس ذات صبغة رياضية وسياحية) وتقلّص نسق تطورها عبر السنوات لينخفض خلال السنتين الأخيرتين 2019 و 2020 على التوالي إلى 17,6 م.د و 18,1 م.د مقابل 24,9 م.د سنة 2018 و 28,7 م.د سنة 2017.
- تمثّل المشاريع الرّياضيّة الجزء الأكبر من النّفقات المسدّدة بواسطة الإعتمادات المحالة (41,1 % ) تليها المشاريع ذات الصّبغة السّياحيّة (21,4 %).

ويشوب سير إنجاز هذه المشاريع غياب المشاركة الفعلية للبلديات في إقرار برمجتها السنوية وعديد الإشكاليات الأخرى التي من شأنها ان تعطل أو حتى تحول دون تنفيذ المشاريع المبرمجة في الإبان وخاصة منها:

- افتقار البلديات إلى الرصيد العقاري اللازم لتركيز المشاريع
  - مطالبة البلديات بالمساهمة في رصد تمويل ذاتي لهذه المشاريع قد تكون أحيانا، غير قادرة على توفيره.
- ونشير في هذا الصدد، أنه يتم عادة إحالة هذه المنشآت للبلديات بعد إنجازها، بما يترتب عنه، تحميل الجماعات المحلية المعنية أعباء تسييرها وتعهدها، بما يثقل كاهلها في ظل عدم مصاحبة هذه الأعباء بما يتناسب من اعتمادات في أغلب الحالات.

## ب. تحليل النفقات عبر أبرز المؤشرات

تناول هذه الفقرة تحليل نفقات البلديات والاشكاليات المترتبة عنها عبر أبرز خمسة مؤشرات تتعلق بما يلي:

- نسبة النفقات البلدية من نفقات ميزانية الدولة
- مؤسّر اللامركزية
- نسبة استهلاك الموارد المتوفرة بالعنوان الثاني
- المبالغ الموظفة من موارد العنوان الأول لتمويل نفقات العنوان الثاني
- مديونية البلديات

### • نسبة النفقات البلدية من نفقات ميزانية الدولة

تعكس مؤشرات الإنفاق لدى الجماعات المحلية ضعف النتائج وتواضع نسق النمو بالمقارنة مع النتائج المسجلة على مستوى الناتج الداخلي الإجمالي وميزانية الدولة.

من ذلك:

- تظل نسبة ما تمثله نفقات البلديات بالمقارنة مع نفقات ميزانية الدولة (دون اعتبار خدمة الدين) ضئيلة لا تتجاوز 3,3 % سنة 2020 مع تراجع بالمقارنة مع السنوات السابقة 3,9 % سنة 2019 و 3,8 % سنة 2018.
- يسجل تراجع على مستوى نفقات البلديات مقارنة بنفقات ميزانية الدولة والبلديات معا من 2,9 % كنسبة تم تسجيلها سنتي 2019 و 2018 إلى حدود 2,5 % سنة 2020.
- يسجل استقرار النفقات البلدية بالمقارنة مع الناتج الداخلي الإجمالي خلال الفترة المعنية في حدود نسبة ضئيلة لا تتجاوز 1,1 % .

### • مؤسّر اللامركزية

يعتبر مؤسّر اللامركزية الذي يطلق عليه كذلك مؤسّر الاستقلالية الميزانية كما سلف الإشارة إليه ، من أهم المؤشرات المتداولة لقياس الهامش المخول للبلديات للتصرف في مواردها، والذي يقاس على أنه النسبة الحاصلة من قسمة نفقات الجماعات المحلية (بلديات ومجالس جهوية) على جملة نفقات ميزانية الدولة (دون اعتبار التحويلات) ونفقات الجماعات المحلية المعنية<sup>14</sup>. وتبرز المعطيات المضمنة بالجدول أعلاه بالخصوص تراجعاً تدريجياً للنتائج المحققة بهذا المؤسّر ليبلغ 2,7 % سنة 2020 مقابل 3,1 % سنة 2019 و 3 % سنة 2018 و 3,1 % .

14 - الخبير الدولي محمّد المنسي: في تمويل الجماعات الترابية واليات التعديل - مجلة عدد 18 الصفحتان 33 و 34 وكذلك الدراسة المنجزة سنة 2016 لفائدة الجامعة الوطنية للمدن التونسية حول مالية البلديات التونسية: التّشخيص وفاق الاصلاح والتي تضمّنت طريقة احتساب المؤسّر باعتماد المعطيات المالية للبلديات عن الفترة -2010-2013 (السطر الأخير من الجدول الوارد بالصفحة 5 من الدراسة).

2020	2019	2018	2017	البنود
<b>المعطيات المتعلقة بالناتج الداخلي الإجمالي ونفقات ميزانية الدولة (المصدر: وزارة المالية)</b>				
110295	114000	105600	96300	الناتج الداخلي الإجمالي
<b>1549167</b>	<b>42254</b>	<b>37751</b>	<b>34292</b>	• مصاريف ميزانية للدولة
30387	26426	23680	21432	- التسيير
7182	6140	5544	5730	- التجهيز
11588	9588	7928	7005	- خدمة الدين
<b>المعطيات المتعلقة بنفقات البلديات</b>				
1255,7	1273,0	1123,3	1047,4	• جملة نفقات البلديات
<b>%3,3</b>	<b>%3,9</b>	<b>%3,8</b>	<b>%3,8</b>	نفقات البلديات من نفقات ميزانية الدولة دون اعتبار خدمة الدين
<b>%2,5</b>	<b>%2,9</b>	<b>%2,9</b>	<b>%2,9</b>	نفقات البلديات من النفقات الجمالية للدولة والبلديات
<b>%1,1</b>	<b>%1,1</b>	<b>%1,1</b>	<b>%1,1</b>	نفقات البلديات من الناتج الداخلي الإجمالي
<b>%2,7</b>	<b>%3,1</b>	<b>%3,0</b>	<b>%3,1</b>	<b>مؤشّر اللامركزية = نسبة جملة نفقات البلديات من جملة نفقات ميزانية الدولة دون اعتبار التحويلات</b>

• **مؤشّر نسبة استهلاك الموارد البلدية المتوفرة وفوائض الميزانية (ملحق عدد 14)**

أسفر التصرف البلدي لسنة 2020 عن فوائض بلغت حوالي 830,8 م.د (مقابل 743,7 م.د سنة 2019) تعكس نسبة استهلاك عامة للموارد المتوفرة بالميزانية بـ 60,2% مقابل 63,1% سنة 2019 و 63,7% سنة 2018 و 66,5% سنة 2017. ويتضح من هذه النتائج أنّ نسق استهلاك الموارد المتوفرة بالميزانية في تراجع سنوي مستمرّ وملحوظ يستدعي تعجيل اتخاذ التدابير اللازمة لتداركه خصوصا من خلال تحسين قدرات التصرف ذات العلاقة بالوسائل البشرية وإرساء نظام رقابة داخلية ناجع.

وتتوزّع هذه الفوائض خلال سنة 2020 على مستوى العنوان الأوّل، في حدود 158 م.د (مقابل 228,8 م.د سنة 2019) بينما ترتفع على مستوى العنوان الثاني، إلى 672,8 م.د (مقابل 514,9 م.د سنة 2019) و تبعا لذلك، تكون نفقات التنمية المنجزة سنة 2020، في حدود 29,4%، وهو ما يعني بقاء أكثر من ثلثي الموارد البلدية للتنمية دون استهلاك.

وبالنظر في توزيع جملة فوائض الميزانية لسنة 2020 بين البلديات (830,8 م.د)، يلاحظ أنّ حوالي 40% منها تهتمّ 28 بلدية فقط، (أي قرابة 8% من مجموع البلديات الـ 350) وهي البلديات التي تتجاوز فوائضها الفردية 5 م د وهو ما يبرزه الجدول التالي.

البلديات	جملة موارد الميزانية (أ د)	جملة نفقات الميزانية (أ د)	الفوائض (أ د)
بلدية أريانة	81426	27355	54071
بلدية تونس	189666	142434	47231
بلدية بن عروس	46056	15516	30541
بلدية صفاقس	70282	48553	21728
بلدية سكرة	34278	13760	20518
بلدية طلق الوادي	33649	15399	18250
بلدية سوسة	55727	40267	15460
بلدية المنستير	23130	12682	10447
بلدية رواد	21835	11595	10240
بلدية المرسى	30551	20663	9888
بلدية ساقية الزيت	16917	7341	9576
بلدية جبل الوسط	10806	1353	9453
بلدية سيدي بوزيد	18325	8957	9368
بلدية الحمامات	22329	13041	9288
بلدية رادس	19627	10676	8951
بلدية نابل	21588	12976	8612
بلدية جندوبة	15986	8390	7596
بلدية مدنين	15143	7739	7405
بلدية باجة	15696	8387	7309
بلدية بنزرت	24787	17892	6895
بلدية قرنبالية	14228	7522	6705
بلدية القصرين	14609	7965	6643
بلدية الكرم	19135	12730	6405
بلدية المنهلة	11621	5341	6279
بلدية قابس	17360	11201	6158
بلدية المروج	18214	12127	6087
بلدية قفصة	17647	12153	5494
بلدية طبلبة	12949	7572	5377
الجملة (28 بلدية)	893567	521587	371980
<b>جملة موارد البلديات</b>	<b>2086516</b>	<b>1255698</b>	<b>830818</b>
<b>النسبة من جملة الموارد</b>			<b>39.81</b>

ويعزى التراكم السنوي لفوائض الميزانية إلى عديد الإشكاليات من أبرزها كما سلف بيانه النقص في الموارد البشرية وغياب نظم رقابة داخلية ناجعة والافتقار إلى سياسات تنموية محلية يستند إليها التخطيط المحلي وبرمجة المشاريع وضبط الاعتمادات على هذا الأساس.

ويبين الجدول الموالي تطور الموارد والتفقات البلدية والفوائض المسجلة خلال الفترة 2017 - 2020.

الهيكلية %		نسبة التطور %			2020 م.د	2019 م.د	2018 م.د	2017 م.د	بيان البنود
2020	2017	19/20	18/19	17/18					
100	100	3,5	14,4	11,8	2086,5	2016,7	1762,0	1575,5	<b>الموارد</b>
54,3	58,5	- 3,0	11,7	13,6	1133,9	1168,9	1046,6	921,5	موارد العنوان الأول
45,7	41,5	12,4	18,5	9,4	952,6	847,8	715,4	654,0	موارد العنوان الثاني
100	100	- 1,3	13,3	7,2	1255,7	1273,0	1123,3	1047,4	<b>التفقات</b>
77,7	69,7	3,8	18,0	8,1	975,9	940,1	789,7	730,4	نفقات العنوان الأول
22,3	30,3	- 15,9	- 0,2	5,2	279,8	332,9	333,6	317,0	نفقات العنوان الثاني
					<b>830,8</b>	<b>743,7</b>	<b>638,7</b>	<b>528,1</b>	<b>الفوائض م.د</b>
					39,8	36,9	36,2	33,5	نسبة الفوائض من الموارد

#### • مؤشّر الموارد البلدية الموظفة من العنوان الأول لمصاريف للعنوان الثاني (ملحق عدد 15)

اعتبارا لندرة الموارد المالية والذاتية منها بشكل خاص ولأهمية التنمية المحليّة بالنسبة للمواطن، فإنّه من البديهي أن تسعى كل البلديات إلى بذل الجهود الأمثل لتوفير الادخار اللازم من موارد عنوانها الأول وتوظيفها لعمليات التنمية من خلاص قروض وإنجاز مشاريع بما من شأنه أن يستجيب لتطلعات المتساكنين واحتياجاتهم إلى البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية وما إلى ذلك من المرافق والخدمات.

غير أنّه يلاحظ ضعف المساهمة البلدية في نفقات العنوان الثاني للبلديات (الإدّخار الإداري) وتقلصها منذ عدّة سنوات إلى حدّ عدم قدرة العديد من البلديات على توظيف أي مبلغ لمعاوضة تمويل عمليات التنمية (170 بلدية خلال سنة 2020) كما يبينه الجدول الموالي.

نسبة الموارد البلدية الموظفة لمصاريف للعنوان الثاني من موارد العنوان الأول لسنة 2020

بيان بعض البلديات المنتمية للشريحة	المبلغ الجملي لمساهمات الشريحة م.د	عدد البلديات	شرائح المساهمة مقارنة بحجم موارد العنوان الأول
بلدية باطن الغزال	0,3	1	أكثر من 30 %
بلديات المنصورة والسعيدة وجهينة والنور (ولاية صفاقس) ورحال وسيب والذريعات	0,7	7	بين 10 و 30 %
بلديات جربة حومة السوق ومنزل جميل وبنان بوضر وبيير الحفي وقربة والكرم	13	43	بين 5 و 10 %
بلديات بوسالم وباردو وقربص وسيدي بوسعيد والطويرف وبنو خيار والصمعة	9,6	87	بين 1 و 5 %
بلديات بني خلاد وغار الدماء وعوسجة والقلعة - المعدن - فرقصان والقيروان مجاز الباب	0,5	42	أقل من 1 %
بلديات رمادة وذهبية والبئر الأحمر والصّمار وتطاوين الجنوبية	0	170	لا مساهمة
	<b>24,1</b>	<b>350</b>	<b>المجموع</b>

ويستنتج من دراسة هذه الوضعية بالأساس:

- ضعف مؤشر المساهمة الجمالية للبلديات من مواردها الاعتيادية لعمليات التنمية بالعنوان الثاني وتراجعها التدريجي عبر السنوات لتتقلص بشكل ملحوظ خلال سنة 2020 إلى مستوى 24,1 م.د اي ما يمثّل 2,1 % من جملة موارد العنوان الأوّل مقابل مبلغ 47,2 م.د سنة 2019 تمثّل 4 % من هذه الموارد، وهي نسب ضعيفة جدًّا امام متطلبات تمويل الاستثمار وترجيح اصل الدين.
- مقارنة بنتائج سنة 2019، دخول عدد اكبر من البلديات خلال سنة 2020 في وضعية « لا مساهمة» 170 بلدية تمثل 48,5 % من جملة البلديات مقابل 135 بلدية أي 38,5 % من جملة البلديات.
- وجود 8 بلديات فقط ممّن فاقت مساهمتها الفردية مقارنة بحجم مواردها الاعتيادية للسنة المعنية 10 % بلديات باطن الغزال والمنصورة والسعيدة وجهينة والنور (ولاية صفاقس) ورحال وسيب والذريعات.
- ضعف نسب المساهمات الفردية بالنسبة إلى بقية البلديات (172 بلدية) حيث لم يتجاوز متوسط نسب مساهماتها من جملة مواردها الاعتيادية للسنة المعنية 10 % .
- ارتفاع المساهمة لا يتلائم بالضرورة، مع أهمية حجم الموارد الاعتيادية حيث تبين نتائج سنة 2020، تواضع هذا الإدّخار الإداري، لدى عدّة بلديات مثل: أريانة 6,8 % وصفاقس 3,8 % والمرسى 7,5 % و تسجيل ادّخار إداري أرفع نسبياً لدى بلديات أخرى ذات موارد اعتيادية أقلّ أهميّة مثل طبلبة 9,43 % والقلعة الصغرى 8,83 % و السّعيدة 19,66 %.

– تبلغ المساهمات الراجعة لست 6 بلديات (أريانة و صفاقس والمرسى وبن عروس و رادس و طبلبة) التي تفوق مساهماتها الفردية 2,5 % من جملة مواردها الاعتيادية، 7,6 م.د أي ما يمثل 31,5 % من الحجم الجملي لمساهمات كافة البلديات (24,1 م.د).

– تهتم المساهمات البالغة 16,5 م.د والتي تمثل 68,5 % من الحجم الجملي للمساهمات، 174 بلدية منها 170 بلدية لم تسجل أية مساهمة.

ويتضمن الجدول التالي ملخصاً في توزيع المبالغ الموظفة للعنوان الثاني وهيكلتها بين البلديات على أساس النتائج المحققة بعنوان سنة 2020.

بيان البلديات	مبلغ المساهمة م.د	%
أريانة	1,9	7,9
صفاقس	1,8	7,4
المرسى	1,5	6,2
بن عروس	1,2	5,0
رادس	0,6	2,5
طبلبة	0,6	2,5
جملة المساهمات الفردية ل 6 بلديات، تفوق 2,5 %	7,6	31,5
جملة المساهمات ل 174 بلدية، تقل عن 2,5 %	16,5	68,5
173 بلدية بوضعية «لا مساهمة»	0,0	0,0
<b>الجملة العامة</b>	<b>24,1</b>	<b>100</b>

#### • مديونية البلديات

تعتبر مديونية البلديات من أهم العوامل السلبية التي شابت العمل البلدي وأبرز الأسباب المخلة بتوازنها المالي خلال العشرية الماضية وذلك بالرغم من تدخل الدولة في العديد من المناسبات السابقة لتخفيف وطأتها عبر الجدولة (سنة 2006) أو تطهير قسط هام منها خلال الفترة 2017 - 2020. وتؤدي المديونية إلى الحد من قدرة البلديات على تأمين متطلبات التسيير والتنمية وذلك في ظل غياب نظام رقابة داخلية ناجع يضمن سلامة تصرفها المالي والإداري.

وتعود أهم أسباب المديونية لدى معظم البلديات إلى الصعوبات المالية الهيكلية التي مرت بها والتي يمكن ترتيبها على مستويين:

– نقائص هيكلية تتمثل خاصة في عدم التكافؤ بين الموارد المالية الذاتية منها والمحالة وقدرات التصرف الأخرى المتوقعة للبلديات وبين الأعباء المحمولة عليها. وترتبت هذه الأعباء بالأساس عن الزيادات السنوية والمتعاقبة في الأجور التي تم إقرارها في القطاع العام ونفقات الاعوان المترتبة عن تسوية الوضعية الإدارية سنة 2011 لحوالي 11544 من الأعوان الوقيتين والمتعاقدين، وعن ترجيع القروض المبرمة في إطار الصفقات المجمعمة والمتعاقبة عبر صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية لاقتناء حاجيات البلديات من تجهيزات ومعدات النظافة والطرق إلى جانب ارتفاع تكاليف المواد والمعدات والخدمات وعلى الأخص منها خدمات النظافة.

- الصعوبات الظرفية التي تشهدها البلديات نتيجة تداعيات جائحة كورونا على وضعها المالي بعد تراجع مواردها الذاتية واضطرابها إلى مجابهة نفقات جديدة من أجل تطويق الأزمة.
- ويفضي تحليل مديونية البلديات إلى الاستنتاجات التالية:

- يسجّل من خلال النظر في تطور ديون البلديات خلال الفترة 2015 - 2020 أنّها ما انفكت تتراكم عبر السنوات حيث مرّت من 149,8 م.د سنة 2015 لتبلغ ما قدره 188,6 م.د سنة 2017. ولئن سجّل انخفاض خلال سنة 2018 إلى حدود 93 م.د (81,8 م.د لفائدة المؤسسات العمومية و11,2 م.د لفائدة القطاع الخاص) بعد تولي الدولة تحمّل قسط هامّ منها<sup>16</sup> فإنّ فسح المجال للبلديات لتحميل ديونها لدى الخواص على ميزانياتها ترتب عنه ارتفاع من جديد خلال 2020 إلى ما جملته 191,7 م.د تتوزّع إلى 171,6 م.د ديون لفائدة المؤسسات العمومية و17,1 م.د لفائدة الخواص. (ملحق عدد 16)
- وتجدر الملاحظة أنّ عدد البلديات المدينة قد ارتفع من 274 بلدية سنة 2018 إلى 281 بلدية سنة 2020 إلّا أنّ معظمها (172 بلدية) لا يتجاوز معدل ديونها بالمقارنة مع مواردها الاعتيادية 5 % مع تسجيل عدد 69 بلدية أخرى بلدية لا تتخلد بذمتها أية ديون.
- وفي المقابل يسجّل ارتفاع نسبي لمعدل الدين الجملي للبلديات المدينة (281 بلدية) مقارنة بموارد عنوانها الأول من 9 % سنة 2018 إلى 16,9 % سنة 2020.
- كما تضاعف عدد بلديات التي يفوق حجم ديونها الفردية مواردها الاعتيادية بين سنتي 2018 و 2020 من 3 إلى 7 بلديات. ويتضمن الجدول الموالي بيانات حول توزيع الديون بين البلديات حسب شرائح وعدد البلديات المعنية بهذه الديون واهميتها بالمقارنة مع حجم الموارد الاعتيادية ونسبها في كل شريحة.

معدل النسبة في كل شريحة %	الموارد الاعتيادية م.د	الديون م.د	عدد البلديات	الديون/الموارد الاعتيادية
124,7%	7,3	9,1	7	أكثر من 100 %
79,4%	42,3	33,6	16	بين 70 و 100 %
51,9%	94,4	49,0	42	بين 40 و 70 %
28,3%	252,0	71,2	44	بين 20 و 40 %
4,9%	589,6	28,8	172	أقل من 20 %
0%	148,3	0,0	69	وضعية 0 دين
16,9%	1133,9	191,7	350	المجموع العام

وبالنظر في الديون الرّاجعة للمؤسسات العمومية (ملحق عدد 17)، يلاحظ أنّ النصيب الأوفر منها (90,1 %) يهمّ ثلاث مؤسسات:

- الشركة التونسية للكهرباء والغاز (37,8 %) نتيجة تنامي الاستهلاك والزيادات المطردة في سعر الكهرباء من جهة، وعدم قدرة البلديات المعنية على خلاص المستحقّات المستوجبة في الاجال من جهة أخرى.
- الخزينة العامة (23,6 %) بعنوان «تسبقات خزينة» تكون البلديات قد استفادت بها في شكل قروض (بدون فائض) لمجابهة احتياجات عاجلة ولم تتولّ خلاصها في الاجال.
- صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية (13,0 %).

## • توزيع الديون المتخلدة بذمة البلديات حسب كل بلدية وحسب الساكن (ملحق عدد18)

لمؤسّر الدين البلدي عن الساكن الواحد، خلال سنة 2020 (16,350د)، دلالة بالغة الأهمية على خطورة الوضع المالي للبلديات المعنية، خاصّة إذا أخذنا في الإعتبار، ضآلة معدّل المساهمة الجبائية عن الساكن الواحد بعنوان المعلومين على العقارات المبنية وعلى الأراضي غير المبنية البالغ حوالي 6,8 دينار فحسب، أي ما يمثّل 41 % من قيمة الدين البلدي المحمول افتراضيا على الساكن. وتهمّ المتخلدات 281 بلدية سنة 2020، وتتوزّع بينها حسب الساكن بمبالغ أقصاها لدى بلديات تمغزة (380د) ومطماطة القديمة (294د) وأمّ العرابيس (292د):

### ويخصّ الجدول الموالي، في شرائح، نتائج توزيع الديون المتخلدة بذمة البلديات حسب كل بلدية وحسب الساكن:

معدل الشريحة عن الساكن (د)	عدد السكان	المبلغ (دينار)	عدد بلديات	الشرائح (دينار)
154,97	272911	42292933	15	بين 100 و 380
56,55	916184	51814237	20	بين 50 و 100
36,53	1543745	56396109	48	بين 25 و 50
15,64	1337300	20908859	45	بين 10 و 25
5,13	3526978	18087520	89	بين 2 و 10
1,41	1168246	1643293	28	بين 1 و 2
0,49	1106806	537669	36	بين 0,1 و 1
0	1736146	0	69	0 دين
<b>16,35</b>	<b>11608316</b>	<b>191680620</b>	<b>350</b>	<b>الجملة</b>

## • توزيع نفقات البلديات المحقّقة سنة 2020 حسب البلدية والساكن الواحد

تبيّن النتائج الحاصلة من تحليل توزيع نفقات البلديات المحقّقة سنة 2020 حسب البلدية والساكن الواحد، تسجيل المعدّلات العامة والفردية حسب موضوع المعالجة كما يلي:

- **النفقات الجمالية لكافة البلديات**، يبلغ معدلها عن الساكن الواحد 10 د، وتتراوح نسبتها الفردية، بين حدّ أقصى بلدية سيدي بوسعيد قدره 528 د وحدّ أدنى بلدية باطن الغزال بقيمة 10د. (ملحق عدد19)
- **نفقات العنوان الأوّل**، يبلغ معدلها عن الساكن الواحد 84 د، وتتراوح نسبتها الفردية، بين حدّ أقصى بلدية ام العرابيس(490د) وحدّ أدنى بلدية باطن الغزال بقيمة 6د. (ملحق عدد20)
- نفقات التّأجير بالعنوان الأوّل، يبلغ معدلها عن الساكن الواحد 53د، وتتراوح نسبتها الفردية، بين حدّ أقصى بلدية أمّ العرائس (408د) وحدّ أدنى بلديتي «بئر علي الشمالية» و «باطن الغزال» بـ 3 د. (ملحق عدد21)
- نفقات العنوان الثاني، يبلغ معدلها عن الساكن الواحد 24 د، وتتراوح نسبتها الفردية بين حدّ أقصى قدره 125 بلدية منزل سالم وحدّ أدنى بدينار واحد بكل من بلديات طبرية وتبرسق وسيدي مرشد وكسرى والقلعة - المعدن - فرقصان والقصر ووشتاتة الجميلة وحاسي الفريد، ينزل إلى صفر دينار لدى كل من بلديات الحكايمة وفندق الجديد وتيبار وسيدي إسماعيل والمرجى والحباسة والزهور نظرا لعدم توقّر عنوان ثان لها سنة 2020. (ملحق عدد22).

## 1. تقديم عام لمالية المجالس الجهوية

سجّلت الموارد الجمالية للمجالس الجهوية، بين سنتي 2017 و 2020، تراجعاً بمعدّل سنوي سلبي 6,3 % نتيجة نقص في حجم الموارد الجمالية 221,6 م د سنة 2020 مقارنة بسنة 2017.

وتراجعت التّنفقات الجمالية للمجالس الجهوية خلال نفس الفترة بنسق أكبر، حيث بلغ معدّل تطوّرها السنوي نسبة سلبية تناهز 11,8 % ، لتسفر خلال سنة 2020 عن نقص في جملة النفقات بـ 270,8 م د مقارنة بالنتائج المحقّقة خلال سنة 2017. ويستنتج من ذلك أنّ قدرة المجالس الجهوية على استهلاك مواردها المحقّقة قد تقلّصت، خلال هذه الفترة، من حوالي 69 % إلى 57 % وذلك رغم التّراجع الجليّ لهذه الموارد من 1253,4 م.د سنة 2017 إلى 1031,8 م.د سنة 2020.

ويتضمّن الجدول الموالي تطوّر النتائج الجمالية للموارد والنفقات المنجزة على مستوى عنواني الميزانية للمجالس الجهوية خلال الفترة 2017 - 2020 (م.د)

2020	2019	2018	2017	
1031,8	1128,9	1109,1	1253,4	جملة الموارد (1)
90,1	101,3	85,9	83,6	- موارد العنوان الأوّل
941,7	1027,6	1023,2	1169,8	- موارد العنوان الثّاني
592,8	698,5	767,2	863,6	جملة التّنفقات (2)
59,4	57,8	61,2	62,6	- نفقات العنوان الأوّل
33,4	640,58	706,0	501,0	- نفقات العنوان الثّاني
(%)4,75	(%)9,16	(%)2,96	(%)9,86	نسبة استهلاك الموارد 1 / 2 (%)

## 2. الموارد

### أ. تحليل البنود الكبرى لموارد المجالس الجهوية

بعد تراجع تطوّرها سنة 2018 بنسبة 11,5 % مقارنة بالنتائج المسجلة خلال سنة 2017 ، وتحسّن نسق نموها سنة 2019 بنسبة طفيفة ( 1,8 %) انخفضت الموارد الجمالية للمجالس الجهوية، من جديد، خال سنة 2020 ، بسبب جائحة كوفيد 19 ، مسجلة نسبة سلبية في حدود 8,6 % لم تعد معها تمثّل تلك الموارد خال السنة المذكورة سوى 0,9 % من الناتج الداخلي الإجمالي مقابل 1 % خلال كل من سنتي 2019 و 2018 و 1,3 % سنة 2017 .

وتمثّل تحويّات الدولة على امتداد الفترة 2017 - 2020 معدّلاً سنوياً يفوق 94 % من جملة موارد المجالس الجهوية، ممّا يؤكّد اجمالاً، ضعف الموارد الذاتية لهذه الجماعات المحلية. و يستنتج من تحليل مكوّنات ميزانيات المجالس الجهوية في مستوى العنوان الأوّل والتي تمثّل 9 % من جملة موارد الميزانية لسنة 2020 ما يلي:

بالنسبة إلى تحويلات الدولة للتسيير المتأتية بالأساس من عائدات صندوق التعاون للجماعات المحلية من المعلوم على المؤسسات ومن المعلوم على سعر التيار الكهربائي، فقد سجّلت، خلال السنتين الأخيرتين 2019 و2020 تراجعاً ملحوظاً بالمقارنة مع نتائج سنة 2018 (58,6م.د) إلى مستوى 52,2 م.د ثمّ إلى حدود 51,6 م.د.

وتمثل موارد الدّعم المخصصة للمجالس الجهوية بعنوان التسيير نسبة 57,3 % من جملة موارد العنوان الأول لسنة 2020.

وتطلُّ الموارد الذاتية للمجالس الجهوية، سواء الجبائية القائمة بالأساس على عائدات المعلوم على المؤسسات، أو غير الجبائية المتأتية، إلى جانب فوائض العنوان الأول المنقولة خصوصاً من مداخيل المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي، ضعيفة جداً من حيث لا يتجاوز معدّل قسطها السنوي خلال الفترة 2017-2020 من جملة موارد الميزانية 3,1 % . كما أنها غير منتظمة المردود، حيث انخفضت من 29,4 م د سنة 2017 إلى 27,3 م د سنة 2018، ثمّ ارتفعت بشكل ملحوظ سنة 2019 إلى 49,1 م د قبل ان تتراجع من جديد سنة 2020 إلى 38,5 م د، و لم تتجاوز نسبتها من جملة موارد العنوان الأول خلال الفترة المتراوحة بين 2017 و 2020، نسبة 48 % التي تمّ تسجيلها سنة 2019.

أما موارد العنوان الثّاني التي تمثّل 91 % من جملة موارد الميزانية لسنة 2020، فهي تتكوّن بالأساس من منح التجهيز المخصّصة من الدولة للبرنامج الجهوي للتنمية و الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة، ويثير تحليل هذه الموارد الملاحظات الآتي ذكرها.

تمثّل منح التجهيز المخصّصة من الدولة للبرنامج الجهوي للتنمية، إلى جانب الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة من قبل الوزارات القطاعية، ثاني أبرز مكونات الميزانية الجهوية سواء من حيث أهمية الاعتمادات السنوية المخصصة لها أو من حيث طبيعة وتعدّد التدخلات التنموية، وتمول هذه المنح مشاريع الاستثمار وتحسين ظروف العيش أساساً بمناطق التدخل التابعة في الوقت الراهن للمجالس الجهوية<sup>17</sup> وتشمل أشغال الحضائر الطّرفية والعادية ومشاريع الطرقات والمسالك الريفية ومياه الريّ والمياه الصّالحة للشرب والإنارة والتدخلات ذات الصبغة الاقتصادية.

ويشهد البرنامج الجهوي للتنمية -خلال السنوات المعنية بالتحليل- تراجعاً كبيراً في حجم الموارد المسجّلة بعنوانه برزت ملامحه الأولى بين سنتي 2017 و2018 حيث انخفضت موارد البرنامج من 325,8 م.د إلى حدود 269,1 م.د قبل ان ترتفع خلال سنة 2019 إلى 292,2 م.د لتتقلّص من جديد خلال سنة 2020، إلى حدّ 253,7 م.د.

وتبعاً لهذا النسق، تراجع قسط موارد البرنامج داخل مجموع موارد الميزانية بين سنتي 2017 و2020 من 26 % إلى 24,6 % .

وإلى جانب البرنامج الجهوي للتنمية، تشتمل التحويلات المالية للمجالس الجهوية على جانب من الاعتمادات المتأتية لها، حسب الحال، من العنوان الأول أو العنوان الثاني أو الاثنين معاً لميزانيات الوزارات والمخصّصة «لاستثمارات المجالس الجهوية» وتتعلّق ببرامج جهوية ومن أهمها برنامج الحضائر الجهوية للتنمية وبرنامج التنمية المندمجة (البرامج والمشاريع ذات الصبغة الجهوية).

ويستخلص من الإنجازات المسجّلة بهذا العنوان بين سنتي 2017 و2020 بالأساس الانخفاض التدريجي السنوي، في حجم هذه الموارد من 787,1 م.د سنة 2017 إلى 634,9 م.د سنة 2020 أي بنقص هام بـ 152,2 م.د أو بـ 19,3 % ، لم تعد معه هذه الموارد تمثل خلال سنة 2020 سوى 61,5 % من مجموع موارد الميزانية مقابل 62,8 % خلال سنة 2017.

ويتضمّن الجدول التالي و الملحق عدد 23 تطوّر موارد المجالس الجهوية حسب عنوان الميزانية خلال الفترة 2017 - 2020 (م.د).

المبلغ (م.د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	
90,1	101,3	85,9	83,6	1 - موارد العنوان الأوّل
38,5	49,1	27,3	29,4	المدخيل الذاتيّة
2,4	1,6	3,6	6,2	- المدخيل الجبائية
36,1	47,5	23,7	23,2	- المدخيل غير الجبائية الاعتيادية
51,6	52,2	58,6	54,2	تحويلات الدّولة للتسيير
941,7	1027.6	1023.2	1169.8	2 - موارد العنوان الثاني
304,7	340.0	324.0	380.2	الموارد الذاتية
253,7	292.2	269.1	325.8	- موارد البرنامج الجهوي للتنمية
32,8	29.1	37.0	31.7	- المناب من الدعم للاستثمار ومنح اخرى للتجهيز
18,2	18.7	17.9	22.7	- المنقول من فوائض العنوان الاول للسنة المنقضية
2,1	0.8	1.5	2.5	موارد الاقتراض
634,9	686.8	697.7	787.1	الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة
1031,8	1128.9	1109.1	1253.4	جملة موارد الميزانية

## ب. مؤشّر الاستقلالية المالية

يحتسب مؤشّر الاستقلالية بالنسبة إلى المجالس الجهوية على أساس ما تمثله مواردها الذاتية من نسبة داخل مجموع مواردها بعد طرح جملة تحويلات الدولة بعنوان الدعم السنوي للتسيير والاستثمار ومنح التجهيز والموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة وموارد الاقتراض تضاف إليها الموارد المخصصة للبرنامج الجهوي للتنمية.

ولهذا المؤشّر دلالة كبيرة بالنسبة للمجالس الجهوية لما تتميز به هيكله موارد هذه الجماعات، من افتقار لموارد ذاتية، والتعويل بدرجة شبه كلية على تحويلات الدولة.

وقد سجّل المؤشّر خلال سنة 2020 انخفاضا بنصف نقطة مائوية مقارنة بنتائج سنة 2019 ليبلغ نسبة 5,5 % وذلك بعد ارتفاعه خلال سنة 2019 إلى 6 % مقابل 4,1 سنة 2018 و 4,2 % سنة 2017.

ويتضمّن الجدول التالي أبرز المؤشرات المتعلقة بموارد المجالس الجهوية مقارنة بالنتائج المقابلة لدى الدولة وبالنتائج الداخلي الاجمالي وبما يبرز بالخصوص مؤشّر الاستقلالية المالية للجماعات المحلية المعنية ومدى تطوره خلال الفترة 2017 - 2020.

2020	2019	2018	2017	م.د
1031,8	1128,9	1109,1	1253,4	• جملة موارد المجالس الجهوية
3,4 %	3,5 %	4,0 %	5,2 %	• نسبة موارد المجالس الجهوية من ميزانية الدولة
0,9 %	1,0 %	1,0 %	1,3 %	• نسبة موارد المجالس الجهوية من الناتج الداخلي الإجمالي
56,7	67,8	45,2	52,1	- الموارد الذاتية
973,0	1060,3	1062,4	1198,8	- الموارد المحالة
2,1	0,8	1,5	2,5	- موارد الاقتراض
- 8,6 %	1,8 %	- 11,5 %	- 12,6 %	• نسبة التطور السنوي لموارد المجالس الجهوية
3,2 %	3,3 %	3,8 %	5,0 %	• نسبة التحويلات من موارد ميزانية الدولة
94,3 %	93,9 %	95,8 %	95,6 %	• نسبة التحويلات من موارد المجالس الجهوية
3,6 %	3,7 %	4,3 %	5,7 %	• نسبة التحويلات من الموارد الجبائية لميزانية الدولة
0,9 %	0,9 %	1,0 %	1,2 %	• نسبة التحويلات من الناتج الداخلي الإجمالي
5,5 %	6,0 %	4,1 %	4,2 %	• مؤشر الاستقلالية المالية

### 3. النفقات

#### أ. تحليل البنود الكبرى للنفقات

يثير التصرف الجهوي العديد من الإشكاليات يرتبط معظمها بضعف الموارد الذاتية المالية والبشرية لقاء أهمية حجم الاعتمادات الموضوعة على ذمة المجالس الجهوية أو المحالة لها من قبل الوزارات لتنفيذ البرامج والمشاريع والنفقات التنموية و ذات الصبغة الجهوية.

خلافا لهيكل نفقات البلديات التي تتقارب نسبيا بين العنواين الأول والثاني للميزانية، فإن هيكل نفقات ميزانية المجالس الجهوية تتميز بعدم التناسب الهيكلي بين قسط نفقات التسيير (العنوان الأول) الذي لم يتجاوز 10 % من جملة نفقات الميزانية لسنة 2020 (مقابل 7 % فقط خلال سنة 2017) وبين نفقات التنمية (العنوان الثاني) التي تمثل 90 % من مجموع النفقات.

وتفسر هذه الوضعية عبر السنوات، إلى جانب ضعف الموارد الذاتية والجبائية منها الراجعة للمجالس الجهوية، بالأساس اعتبارا لكون نفقات العنوان الثاني تمول بنسبة 95 % من الموارد المحالة بين ما يهم البرنامج الجهوي للتنمية والبرامج والنفقات ذات الصبغة الجهوية وبالتالي لا تدخل الموارد الذاتية للمجالس في تمويل هذه النفقات سوى بنسبة 5%.

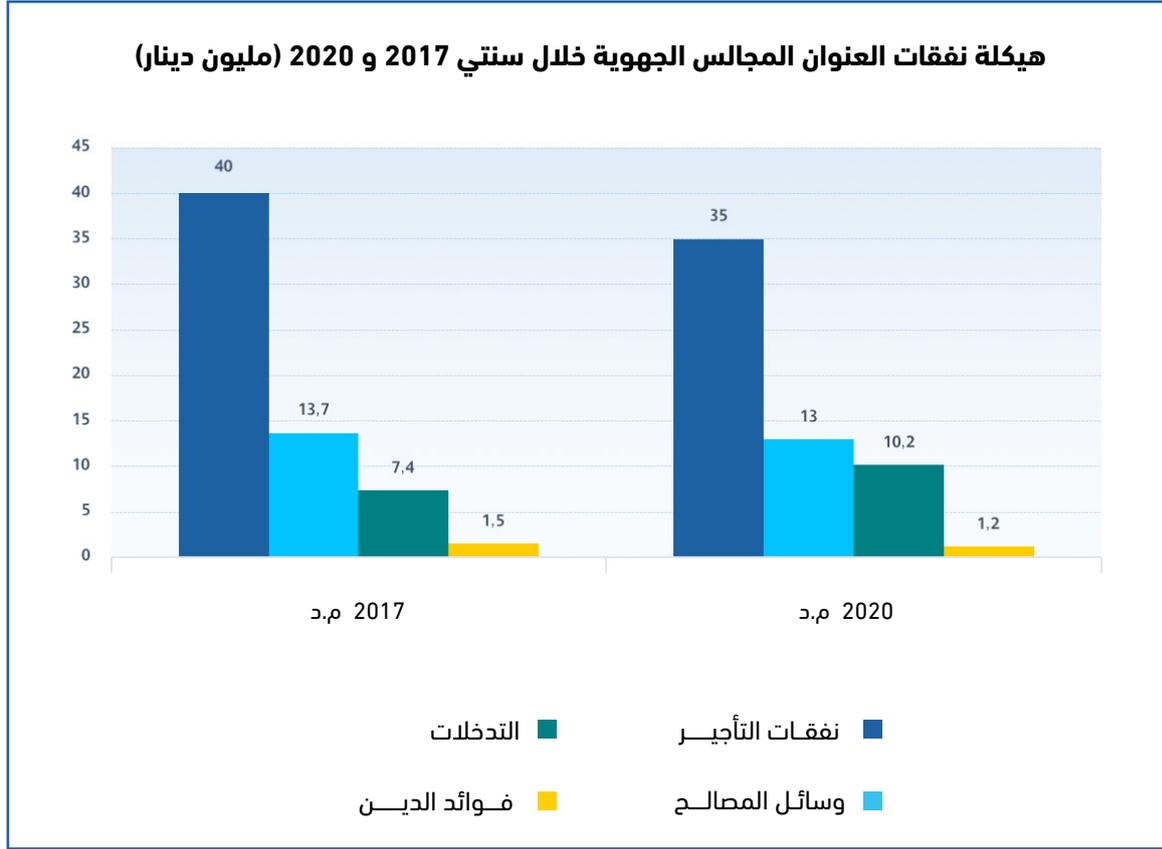
ولئن تبدو نسبة التأجير بالمقارنة مع حجم الموارد الاعتيادية للمجالس الجهوية وبالبالغة 38,8 % خلال سنة 2020، مقبولة بالنظر إلى المؤشر القانوني المحدد بـ 50 %، إلا أنها لا تحجب إشكالية عدم ملاءمة الموارد البشرية المحدودة للجماعات المحلية المعنية مع متطلبات التسيير والتصرف في الحجم الهام لاعتمادات العنوان الثاني المتوفرة لديها.

وبالنسبة إلى النفقات المتعلقة بخدمة الدين لدى المجالس الجهوية فيسجل ضعف قسطها من جملة نفقات الميزانية واستقراره خلال كامل الفترة 2017 - 2020 في حدود 0,5 % بين ترجيع أصل القروض (0,3%) وفوائدها (0,2 %).

**ويتضمّن الجدول الموالي والملحق عدد 24 تطوّر نفقات المجالس الجهوية حسب عنوان الميزانية خلال الفترة 2017 - 2020 (م.د)**

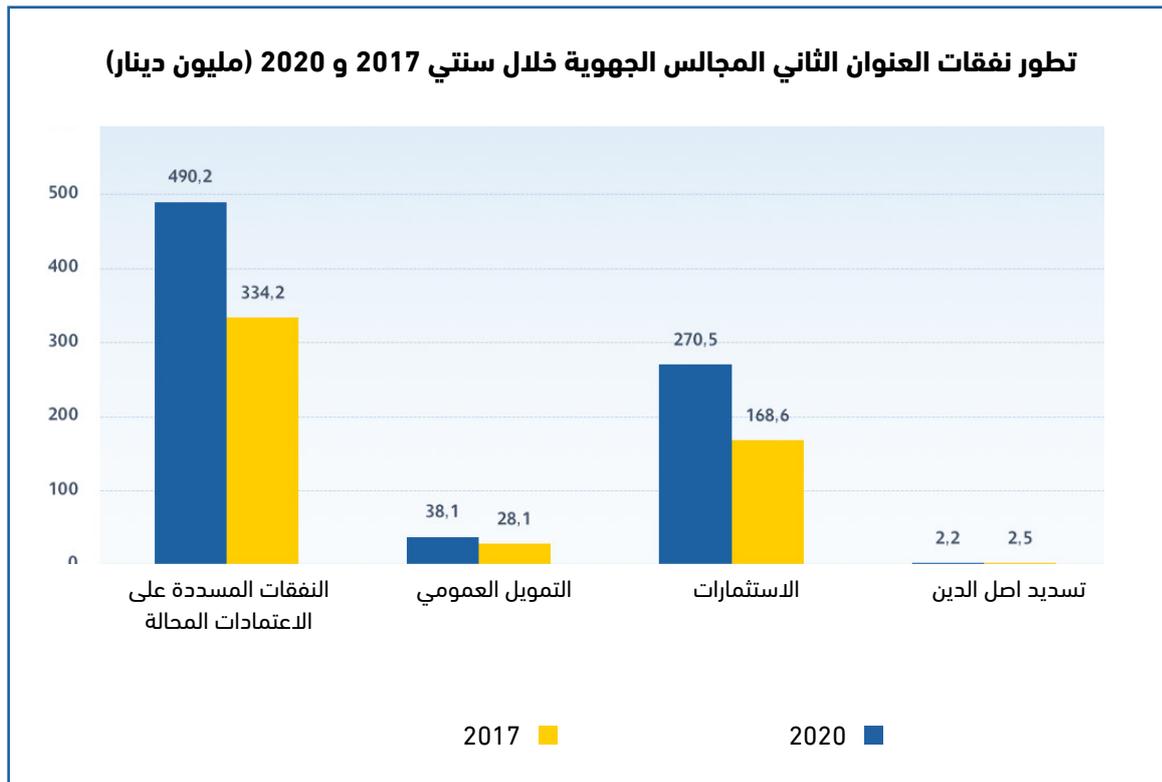
المبلغ م.د				بيان النفقات
2020	2019	2018	2017	
<b>59,4</b>	<b>57,8</b>	<b>61,2</b>	<b>62,6</b>	<b>1 - نفقات العنوان الأول</b>
35,0	35,3	40,6	40,0	• نفقات التأجير
13,0	11,4	11,6	13,7	• وسائل المصالح
10,2	9,8	7,8	7,4	• التدخلات المحلية
1,2	1,3	1,2	1,5	• فوائد الدين
<b>533,4</b>	<b>640,7</b>	<b>706,0</b>	<b>801,0</b>	<b>2 - نفقات العنوان الثاني</b>
<b>199,2</b>	<b>241,6</b>	<b>281,1</b>	<b>308,6</b>	<b>التنفقات على الموارد الذاتية</b>
168,6	201,6	255,8	270,5	• الاستثمارات المباشرة
159,6	191,1	240,1	253,7	نفقات البرنامج الجهوي للتنمية
9,0	10,5	15,7	16,8	الاستثمارات الأخرى
28,1	40,0	25,3	38,1	• التمويل العمومي
10,7	17,5	13,6	31,1	التمويل على البرنامج الجهوي للتنمية
17,4	22,5	11,7	7,0	نفقات التمويل الأخرى
<b>2,5</b>	<b>2,2</b>	<b>2,1</b>	<b>2,2</b>	<b>3 - تسديد أصل الدين</b>
<b>334,2</b>	<b>396,9</b>	<b>422,8</b>	<b>490,2</b>	<b>النفقات المسددة على الاعتمادات المحالة</b>
47,5	44,6	57,4	76,6	• النفقات على البرامج الجهوية
286,7	352,3	365,4	413,6	• النفقات على الاعتمادات المحالة وذات الصبغة الجهوية
<b>592,8</b>	<b>698,5</b>	<b>762,2</b>	<b>863,6</b>	<b>جملة نفقات الميزانية</b>

على مستوى نفقات العنوان الأوّل، تشابه نفقات العنوان الأول للمجالس الجهوية في هيكلتها هيكله نفقات البلديات من حيث تستقطب نفقات التأجير القسط الاوفر من نفقات هذا العنوان لتبلغ سنة 2020 نسبة 59 % ، تليها نفقات وسائل المصالح (22 % )، فنفقات التدخلات (17%)، فنفقات تسديد فوائد الدين (2%).



أما على مستوى نفقات العنوان الثنائي، فإنها تتكوّن بالأساس من نفقات الاستثمارات المباشرة ( 35 % سنة 2020) التي تضمّ بالخصوص نفقات البرنامج الجهوي للتنمية (30 % سنة 2020) ومن النفقات المسددة من الاعتمادات المحالة لانجاز المشاريع والنفقات ذات الصبغة الجهوية (63 %).

و في ما يلي رسم بياني لتطور نفقات العنوان الثاني للمجالس الجهوية خلال سنتي 2017 و 2020 (مليون دينار)



هيكل النفقات المسددة على الاعتمادات المحالة للمجالس الجهوية باعتماد نتائج سنتي 2017 و 2020 :

يلاحظ أنّ هيكل النفقات المنجزة على الاعتمادات المحالة خلال سنتي 2017 و 2020 لم تتغير اجمالاً بين ما يمثّله منها كل من قسم النفقات المتعلقة بالبرامج الجهوية التي تراجعت من 15,6 % 14,2 % ، والنفقات المسدّدة من الاعتمادات المحالة من الوزارات التي مرّت على خلال نفس الفترة من 85,8 % 84,4 % .

وتبعاً للانخفاض الهامّ المسجّل في نسق الاعتمادات المحالة من الوزارات بين السنتين المعنيتين بما جملته 126,9 م.د أي بنسبة 30,6 % ، فقد نتجت عن ذلك تغييرات كثيرة ومتفاوتة الأهمية بالزيادة أو النقصان على المنابات الفردية لكل الوزارات المعنية بالتحويل، حيث يلاحظ بالخصوص انخفاض أو استقرار حجم الاعتمادات المحالة من كل القطاعات تقريباً باستثناء قطاع العدل وحقوق الانسان.

ويتضمّن الجدول الموالي توزيعاً للنفقات المسددة، خلال سنتي 2017 و 2020، على الاعتمادات المحالة من الدولة والهيكل التابعة لها وذات العلاقة بالعمل الجهوي مثل المندوبية العامة للتنمية الجهوية، سواء بعنوان البرامج الخصوصية للتنمية الجهوية على غرار برنامج الحضائر الجهوية للتنمية وبرنامج التنمية المندمجة أو بعنوان الاعتمادات المحالة من مختلف الوزارات لإنجاز المشاريع والنفقات ذات الصبغة الجهوية. وتعكس النفقات المنجزة بهذا العنوان سياسة الدولة القطاعية في مختلف المجالات والنشاطات المتعلقة بالعمل الجهوي.

2020		2017		النفقات المسددة على الاعتمادات المحالة
%	م.د	%	م.د	
14,2	47,5	15,6	76,6	1 - نفقات البرامج الجهوية (برنامج الحضائر الجهوية للتنمية وبرنامج التنمية المندمجة)
85,8	286,7	84,4	413,6	2 - النفقات الأخرى من الاعتمادات المحالة لإنجاز المشاريع والنفقات ذات الصبغة الجهوية
10,9	36,3	13,5	66,2	- الرياضة والتربية البدنية
13,9	46,6	12,7	62,3	- الداخلية
7,3	24,4	12,2	59,9	- التجهيز
13,7	45,8	11,1	54,7	- الصحة
10,6	35,5	5,1	24,9	- العدل وحقوق الانسان
7,9	26,5	5,1	24,9	- التربية
4,3	14,3	4,9	23,8	- التعليم العالي
3,7	12,3	4,8	23,6	- الثقافة والمحافظة على التراث
13,5	45,0	15,0	73,3	- البرامج والنفقات الأخرى (*)
<b>100</b>	<b>334,2</b>	<b>100</b>	<b>490,2</b>	<b>جملة النفقات المسددة على الاعتمادات المحالة</b>

(\*) تهتمّ هذه النفقات الوزارات الأخرى ومنها: التشغيل والإدماج المهني - الطفولة - الشؤون الاجتماعية وتضامن التونسيين بالخارج - الفلاحة والموارد المائية - الشؤون الدينية

## ب. تحليل النفقات عبر أبرز المؤشرات

يتضمّن الجدول التالي أبرز المؤشرات المتعلقة بنفقات المجالس الجهوية مع مقارنتها بالنتائج المقابلة لدى الدولة وبالنتائج الداخلي للاجمالي وبما يبرز بالخصوص مؤشر اللامركزية ومدى تطوره خلال الفترة 2017 - 2020 المعنية بالتحليل.

2020	2019	2018	2017	بيان النفقات م د
592,8	698,6	767,2	863,6	جملة نفقات المجالس الجهوية
1,6 %	2,1 %	2,6 %	3,2 %	نسبة نفقات المجالس الجهوية من نفقات ميزانية الدولة دون اعتبار خدمة الدين
1,1 %	6,1 %	2,0 %	2,5 %	نسبة نفقات المجالس الجهوية من نفقات ميزانية الدولة ووالمجالس الجهوية
0,5 %	0,6 %	0,7 %	0,9 %	نسبة نفقات المجالس الجهوية من الناتج الداخلي الإجمالي
<b>1,6 %</b>	<b>1,7 %</b>	<b>2,1 %</b>	<b>2,8 %</b>	<b>مؤشر اللامركزية</b>

ويستخلص من هذه المعطيات بالخصوص:

- الانخفاض التدريجي لما تمثّله نفقات المجالس الجهوية من نسبة بالمقارنة مع نفقات ميزانية الدولة دون اعتبار خدمة الدين حيث مرّت من 3,2 سنة 2017 إلى 2,6 % سنة 2018 إلى 2,1 % سنة 2019 قبل ان تتقلّص إلى حدود 1,6 % سنة 2020.
- الانخفاض التدريجي لنسبة نفقات المجالس الجهوية من الناتج الداخلي الإجمالي من 0,5 % سنة 2017 إلى 2 % في 2019 إلى 1,1 % سنة 2020.
- الانخفاض التدريجي للنتائج المحققة بمؤشر اللامركزية ليبلغ 1,6 % سنة 2020 مقابل 1,7 % سنة 2019 و 2,1 % سنة 2018 و 2,8 % سنة 2017.

## II. الجماعات المحلية

يتضمن هذا الجزء تحليلا للمؤشرات المتعلقة بالوضع المالي للجماعات المحلية على أساس نتائج الفترة 2017-2020 مع مقارنتها بالنتائج المسجلة، خلال نفس الفترة على مستوى الناتج الداخلي الإجمالي وميزانية الدولة.

### 1. موارد الجماعات المحلية

بعد التحسّن التدريجي الملحوظ الذي شهده نسق نموّ الموارد الجمالية للجماعات المحلية خلال الفترة 2017-2019 وخصوصا خلال سنة 2019 ليبلغ أكثر من 16%، انخفض منحى تطوّر هذه الموارد، مع جائحة كوفيد 19 في البلاد، إلى ادنى مستوياته ليبلغ نسبة سلبية بـ 0,9 % لم تعد معها تمثّل تلك الموارد خلال سنة 2020 سوى 2,8 % من الناتج الداخلي الإجمالي مقابل ما تمثّله الموارد الذاتية لميزانية الدولة داخل الناتج الداخلي الإجمالي من نسبة بلغت 27,8 % خلال سنة 2020.

فسواء تعلقت هذه المؤشرات بالبلديات او بالمجالس الجهوية فان نتائجها المسجلة، عبر السنوات داخل الصنف الواحد من الجماعات المحلية، تبقى بشكل عام متقاربة تؤكد محدودية تحويلات ميزانية الدولة في تمويل الجماعات المحلية بل وتراجع نسق نموها عبر السنوات اذا ما اخذنا في الاعتبار ما تبذله الجماعات المحلية من جهد للمحافظة على نسق نمو مواردها الذاتية، حيث لم تتجاوز نسبة التحويلات من اجمالي الموارد الذاتية لميزانية الدولة منذ عدّة سنوات، عتبة 3 % على حدّ السواء، بالنسبة إلى البلديات أو إلى مجالس الجهوية.

## 2. الاستقلالية المالية للجماعات المحلية

يتضمّن الجدول التالي مكونات الموارد الذاتية واحتساب قسطها من جملة موارد الجماعات المحلية كمؤشر للاستقلالية المالية للبلديات والمجالس الجهوية مجتمعة خلال الفترة 2017 - 2020.

الوحدة: م.د	2017	2018	2019	2020
المدخلات الجبائية	424,9	487,3	564,3	501,5
الموارد غير الجبائية (دون اعتبار تحويلات الدولة للتسيير)	156,1	189,4	212,7	189,4
<b>الجملة الفرعية للموارد الذاتية من العنوان الاول</b>	<b>581,0</b>	<b>676,7</b>	<b>777,0</b>	<b>690,9</b>
المبالغ من فوائض العنوان الأوّل غير المستعملة	343,7	343,2	400,6	426,5
موارد ذاتية اخرى	42,1	35,7	43,9	53,4
<b>الجملة الفرعية للموارد الذاتية من العنوان الثاني</b>	<b>385,8</b>	<b>378,9</b>	<b>444,5</b>	<b>479,9</b>
<b>جملة الموارد الذاتية</b>	<b>966,8</b>	<b>1055,6</b>	<b>1221,5</b>	<b>1170,8</b>
<b>جملة موارد الجماعات المحلية (تذكير)</b>	<b>2828,9</b>	<b>2871,1</b>	<b>3145,6</b>	<b>3118,3</b>
<b>مؤشر الاستقلالية المالية</b>	<b>34,2 %</b>	<b>36,8 %</b>	<b>38,8 %</b>	<b>37,5</b>

ويبرز تحليل مؤشر الاستقلالية على امتداد الفترة 2017 إلى 2020 بالاساس ما يلي:

على اثر تطوره السنوي بشكل تصاعدي تدريجيّ خلال الفترة -2017 2019 بمعدل يجاور نقطتين في السنة ليرتقي إلى حدّ 38,8 % سنة 2019، شهد مؤشر الاستقلالية لكافة الجماعات المحلية خلال سنة 2020 تراجعاً بنسبة 1,3 % نتجت عن انخفاض الموارد الذاتية خصوصاً بالنسبة إلى البلديات وبدرجة أقل في مستوى المجالس الجهوية.

وتبقى النسب المسجلة بهذا المؤشر متواضعة وفي حاجة كبيرة إلى التدعيم من أجل تمكين الجماعات المحلية والبلديات بالخصوص من التحكم في برمجة نفقاتها وتأمين حاجياتها وقيادة المسار اللامركزي في إطار التعويل المريح على امكانياتها الذاتية.

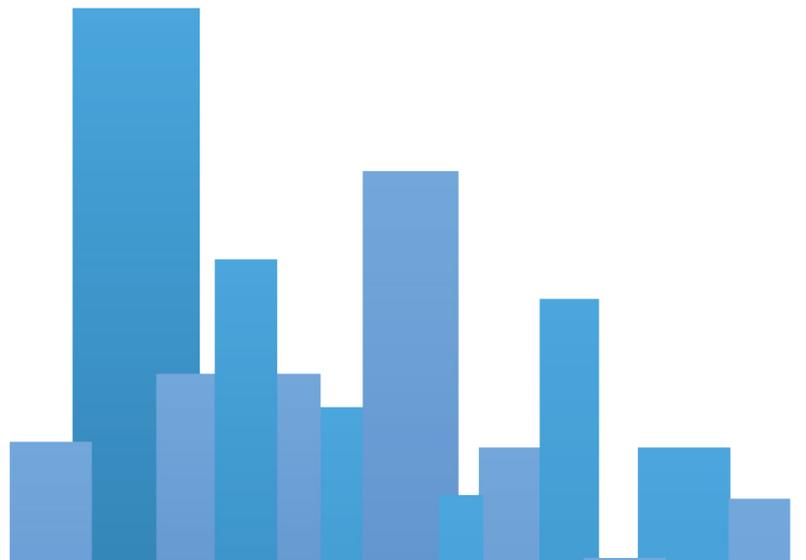
## 3. نفقات الجماعات المحلية

يعكس مؤشر الإنفاق خلال الفترة 2017 - 2020 لدى الجماعات المحلية نفس ضعف النتائج المسجلة تقريبا على مستوى الموارد حيث انخفض نسق النمو السنوي لنفقات الجماعات المحلية بالمقارنة مع نفقات ميزانية الدولة (دون اعتبار خدمة الدين) تدريجياً خلال الفترة المعنية من 7 % سنة 2017 إلى 6,4 % سنة 2018 فألى 6 % سنة 2019 ليتقلص إلى حدود 4,9 % سنة 2020.

ويضعف هذا المؤشر أكثر نسبياً، إذا ما تمت مقارنة نفقات الجماعات بنفقات الدولة والجماعات المحلية معاً ليمرّ من 5,4 % سنة 2017 إلى 4,9 % سنة 2018 فألى 4,6 % سنة 2019 فألى 3,6 % سنة 2020. وبالمقارنة مع الناتج الداخلى الإجمالى، تنخفض كذلك نفقات الجماعات، تدريجياً كل سنة ليمرّ بين سنتي 2017 و 2020 من 2 % إلى 1,6%.

#### 4. مؤشّر اللامركزية

يتبين من خلال النظر في مؤشّر اللامركزية لكافة الجماعات المحلية خلال الفترة 2017-2020 من جهة، ضعف النسبة الحاصلة بهذا المؤشّر ومن جهة أخرى الانحدار التدريجى السنوي للنتائج المحققة بعنوانه خلال كامل الفترة، ليبلغ 4,0 % سنة 2020 مقابل 4,8 % سنة 2019 و 5,1 % سنة 2018 و 5,9 % سنة 2017.





# الجزء الثاني

## الإجراءات المقترحة للنهوض بالمالية المحلية

أوكلت للهيئة العليا للمالية المحلية، بموجب مجلة الجماعات المحلية، صلاحية اقتراح التدابير لتطوير المالية المحلية والمساهمة في ضبط السياسيات العامة في مجال اختصاصها بما من شأنه أن يدعم استقلالية الجماعات المحلية ويُقلص التفاوت بينها، وهو ما يُستنتج خاصة من الفصول 61 و127 و147 من المجلة والتي تنص - في قراءة تأليفية - على تقديم مقترحات للحكومة قصد تطوير المالية المحلية بما من شأنه أن يدعم القدرات المالية للجماعات المحلية على التعهد بالمصالح المحلية، وعلى القيام بصفة دورية بالدراسات التقييمية والاستشرافية المتعلقة بالمالية المحلية، وتقديم مقترحات لكل من الحكومة ومجلس نواب الشعب والمجلس الأعلى للجماعات المحلية لغاية إحكام التلاؤم بين الأعباء المنجزة عن كل توسيع لاختصاصات الجماعات المحلية أو تحويل لاختصاصات جديدة لفائدتها والذي يصحبه وجوب تدعيم للموارد المحلية يضبطه القانون.

وباعتبار أهمية دور الهيئة الذي يجعل من الهيئة قوة اقتراح موضوعية وموثوقة في مجال المالية المحلية، فإن هذا الجزء الثاني من التقرير يعكس رؤية الهيئة في هذا الإطار من أجل القيام بهذا الدور بنجاح وفعالية.

ويبرز هذا الجزء من التقرير التدابير المقترحة لفائدة الجماعات المحلية على المدى القصير للفترة المتبقية من سنة 2021 والمتوسط للفترة 2022 - 2024 من جهة، والإصلاحات المتعلقة بتوفير متطلبات عمل الهيئة وتمثّل بالأساس في إصدار النصوص الترتيبية المتعلقة بتنظيمها الإداري والمالي وتوفير موارد بشرية للتعهد بمصالحها والقيام بمهامها في ضوء أهداف واضحة من جهة أخرى.

### تقديم عام: الأهداف الاستراتيجية

بناء على اختصاصاتها وصلاحياتها القانونية، شرعت الهيئة مباشرة بعد الإعلان الرسمي عن انطلاق نشاطها في شهر أكتوبر 2019، في إعداد دراسة استراتيجية تهدف إلى تشخيص الإطار القانوني المنظم لها والكشف عن الثغرات والعوائق التي تحول دون تمكينها من أداء مهامها بنجاح وفعالية وانتهت الدراسة إلى تقديم رؤية واقتراحات لتجاوز هذه العوائق ولتطوير المالية المحلية.

وعلى ضوء نتائج هذه الدراسة، تم إعداد رؤية استراتيجية، على المدى المتوسط (للفترة 2021-2024)، تتمثل في التأسيس لـ «هيئة مستقلة تعديلية مرجعية تشكّل قوّة اقتراح فاعلة ومتفاعلة مع مختلف المتدخلين لتقديم الإضافة وتعمل بتدرّج على دعم المالية المحلية وتعصيرها وحسن التصرف فيها من أجل تكريس الاستقلالية المالية للجماعات المحلية وتقليص التّفاوت بينها في إطار منظومة مستدامة وعادلة».

و تجسيدا لهذه الرؤية، تولّت الهيئة بلورة إطار منطقيّ لخطة عملها، يتمحور حول أربعة أهداف رئيسية تتمثل في:

- إرساء إطار تنظيمي ناجح يمكن الهيئة من مساهمة فعالة في تركيز أسس ومبادئ اللامركزية.
- دعم الاستقلالية المالية للجماعات المحلية.
- حوكمة التصرف في المالية المحلية.
- التقليص من التفاوت المالي بين الجماعات المحلية.

ولبلوغ هذه الأهداف وتحقيق الأثر المرتقب من وراء إحداث الهيئة، يتضمن الجزء الموالي من التقرير جملة من الإصلاحات والجراءات تندرج أماً في نطاق ممارسة مهام الهيئة بصفة مباشرة، أو الراجعة بالنظر للسلط العمومية المكلفة بدعم ومرافقة مسار اللامركزية.

## القسم الأول: تدابير لفائدة الجماعات المحلية

يحتوي هذا القسم التدابير المالية المقترحة لفائدة الجماعات المحلية من ناحية والإصلاحات الضرورية لمواصلة البناء القانوني والمؤسسي من ناحية أخرى. وفي خصوص هذه التدابير فهي تستدعي سنّ أحكام قانونية واتخاذ إجراءات ترتيبية على مستوى حوكمة نظم تحويلات الدولة وآلياتها وفي اتجاه تطوير الموارد المالية للجماعات المحلية وإحداث موارد مالية جديدة لفائدتها.

### 1. التدابير المالية في إطار قوانين المالية

ينصّ الفصل 61 من مجلة الجماعات المحلية على أن تتولى الهيئة خاصة اقتراح تقديرات الموارد المالية الممكن إحالتها للجماعات المحلية ضمن مشروع ميزانية الدولة واقتراح مقاييس توزيع تحويلات الدولة لفائدة الجماعات المحلية.

وبناء عليه ضبطت الهيئة التقديرات لسنة 2022 في اتجاه الترفيع من جهة في التحويلات المالية الإعتيادية (الدعم المالي السنوي وموارد صندوق التعاون بين الجماعات المحلية سابقا) وإقرار موارد مالية جديدة لفائدة الجماعات المحلية من جهة أخرى.

ويبقى تفعيل دور الهيئة في خصوص مقاييس توزيع الاعتمادات من تحويلات الدولة على الجماعات المحلية مرتبطا بصدور الأمر حكومي الذي سيحدّد شروط تنفيذ توزيع اعتمادات التسوية والتعديل وتحديث المعايير المعتمدة حاليا والذي بات حتميا للإسراع في صياغته، وذلك بعد إحداث صندوق دعم اللامركزية بالقانون عدد 46 لسنة 2020 المؤرخ في 23 ديسمبر 2020 والمتعلق بقانون المالية لسنة 2021.

### 1. التحويلات المالية الإعتيادية

نصّت الاحكام الواردة بالقانون الأساسي للميزانية وبمجلة الجماعات المحلية على أن يتمّ سنويا تحويل موارد من ميزانية الدولة لتمويل ميزانيات الجماعات المحلية. وإلى حين دخول صندوق دعم اللامركزية حيز التطبيق، تُرصد الاعتمادات لفائدة الجماعات المحلية - وفق الفصلين 383 و392 من م ج م - سنويا بقانون المالية على أساس مبلغ الدعم المالي المسند للجماعات المحلية لسنة 2018 تضاف إليها نسبة زيادة عامة يضبطها قانون المالية، علاوة على الموارد المتأتية من صندوق التعاون بين الجماعات المحلية إلى حين انتهاء العمل به.

واقضى الفصل 151 من م. ج. م من جهة أخرى أن تتولى السلطة المركزية سنويا رصد اعتماد بميزانية الدولة لفائدة الجماعات المحلية يخصّ لإنجاز تدخلات بعنوان تلبية الحاجيات الخصوصية والطارئة للجماعات المحلية والمؤسسات العمومية التابعة لها.

وقد تمّ بالفعل الترفيع بمقتضى قوانين المالية المتتالية للسنوات 2018 - 2021 في الدّعم المالي بمعدل نسبة 10 % نتج عنها، ضمن قانون المالية لسنة 2021، إدراج اعتمادات جمالية بقيمة 680 م. د موزعة بين 580 م. د بعنوان الدعم المالي السنوي و100 م. د بعنوان موارد صندوق التعاون بين الجماعات المحلية<sup>18</sup> فضلا عن 185 م د بعنوان تمويل الاستثمار البلدي عبر صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية.

18 - ينصّ الفص 13 من قانون المالية لسنة 2021 على تواصل العمل بمقاييس توزيع الموارد المتأتية من صندوق التعاون بين الجماعات المحلية المنصوص عليها بالأمر عدد 2797 لسنة 2013 المؤرخ في 8 جويلية 2013 في حدود 10 بالمائة من الاعتمادات الجمالية السنوية المرصودة لصندوق دعم اللامركزية وذلك إلى حين صدور الترتيبات التطبيقية الجديدة المنصوص عليها بالفصلين 39 و150 من مجلة الجماعات المحلية.

وبالنظر للحاجيات التّمويليّة المتزايدة للبلديّات كما تم بيانه في الجزء الأول من هذا التقرير، و بناء على الفصل 131 من م.ج.م الذي ينصّ على أن « تلتزم السّلطة المركزيّة بمساعدة الجماعات المحليّة على بلوغ التكافؤ بين الموارد والأعباء ضبّطت التقديرات المقترحة بالنسبة إلى سنة 2022 في اتجاه الترفيع في الاعتمادات المخصّصة لصندوق دعم اللامركزية لسنة 2022 من 708 م د إلى 1071,7 م. د موزّعة كما يلي:

- الترفيع في مبلغ الدعم السنوي بنسبة 20 % ليلبغ 696 م د مقابل 580 م د سنة 2021، أي زيادة قدرها 116 م د.
- الترفيع في الموارد المتأتية من صندوق التعاون بين الجماعات المحليّة من 100 م د بعنوان سنة 2021 إلى 222,7 م د سنة 2022 وذلك نظرا لتوفّر سيولة مالية تفوق الإعتمادات المفتوحة، تقدر بـ 122,7 م د إلى حد شهر سبتمبر 2021، علاوة على الإعتماد السنوي بعنوان 2022 والمقدّر بـ 100 م د.
- تخصيص دعم مالي استثنائي إضافي بمبلغ 100 م د لتغطية النقص المسجّل في موارد البلديات لسنتي 2020 و2021 نتيجة تداعيات إنتشار جائحة كورونا على المالية المحليّة التي تواصلت سنة 2021 يُخصّص لمساعدة البلديات على امتصاص جانب من مديونيتها.

## 2. إحدّاث موارد مالية جديدة

علاوة على المنحة من ميزانية الدولة التي ترصد سنويا بقانون المالية، نصّت احكام الفصل 13 من قانون المالية لسنة 2021 والمتعلّقة بإحدّاث صندوق دعم اللامركزية (بناء على الفصول 148 و149 و150 من م ج م كما سلف ذكره) أن تتأتّى الموارد المرصودة للجماعات المحليّة من نسبة من محصول الضرائب الراجعة لميزانية الدولة تضبط سنويا بقانون المالية.

وبناء عليه وحرصا على تطوير مصادر تمويل ميزانية الجماعات المحليّة ومساعدتها على مجابهة الأعباء المحمولة عليها وبلوغ التوازن المالي والتكافؤ بين الموارد والأعباء، يقترح:

- أن يتمّ بداية من سنة 2022، إقرار برنامج دوريّ ذي ثلاث سنوات لتمويل الجماعات المحليّة، من خلال إحالة جانب من مردود بعض الموارد الجبائية الراجعة حاليا لميزانية الدولة (على غرار الأداء على القيمة المضافة ومعلوم الجولان على العربات السيارّة، والمعلوم على القيمة الزائدة العقارية) يتمّ ضبطه بقانون المالية، في شكل نسب معيّنة وتحويلها إلى الجماعات المحليّة، على أن يتمّ تحيين المبالغ المعتمدة دوريا في نهاية كل فترة ثلاثية.
- أن يدرج محصول الضرائب المخصّصة للجماعات المحليّة ضمن موارد صندوق دعم اللامركزية، بالإضافة إلى مبلغ الدعم المالي السنوي الراجع للجماعات المحليّة وتخصيصه لتمويل نفقات التصرف للبلديات دون سواها مع الحرص على وضع الآليات الكفيلة بالتحكّم في هذه النفقات.
- كما تقترح الهيئة العمل على تفعيل مقتضيات الفصل 154 من مجلة الجماعات المحليّة والقاضية بالتزام الدولة بتحويل التسبقة المحدّدة بنصف مبلغ الديون الجبائية غير المستخلصة بمرور سنة على تثقيفها.

وقد وضعت الهيئة في برنامج عملها للسنة المقبلة المساهمة بفعالية إصلاح الجباية المحليّة ونظم التحويلات المالية من جهة ومن جهة أخرى في إرساء الرقابة الداخليّة طلب البلديات وفق المعايير المتعارف عليها ووضع منهجية ونموذج لبرنامج التحكّم في نفقات التّأجير من قبل البلديات (الفصل 9 من م.ج.م) ولبرنامج تحقيق التوازن المالي (الفصل 38 من م.ج.م) والسهر على تطبيقها.

## ا. تدعيم قدرات الجماعات المحلية والمراكز المحاسبية ذات العلاقة

يرتبط تدعيم قدرات التصرف للجماعات المحلية والمراكز المحاسبية المختصة بمراجعة التشريعات ذات العلاقة وبالتسريع في تنزيل النصوص القانونية والترتيبية المنصوص عليها بمجلة الجماعات المحلية. ويقترح في هذا الإطار إحداث لجنة على مستوى مصالح مستشار التشريع والقانون للحكومة وبعضوية الوزارات والهيكل المعنية والهيئة العليا للمالية المحلية، تتولى الإشراف على مهمة استصدار كل النصوص القانونية والترتيبية التطبيقية لمجلة الجماعات المحلية والنصوص الأخرى ذات العلاقة بدعم اللامركزية وبالمالية المحلية ومتابعة تقدّم إنجازها من خلال روزنامة دقيقة تضبط في الغرض.

وعلاوة على الإصلاحات المطلوبة على المستوى التشريعي والترتيبي فإن حوكمة المالية المحلية تقتضي العمل على دعم الموارد البشرية في البلديات وفي المراكز المحاسبية كما سيلي بيانه.

### 1. دعم الموارد البشرية بالجماعات المحلية

من أبرز الصعوبات التي كشف عنها التشخيص في الجزء الأول من التقرير والتي تحدُّ من قدرات الجماعات المحلية عموماً والبلديات على وجه الخصوص، النقص في الموارد البشرية. فعلى الرغم من الآليات المعتمدة منذ سنة 2019 والمتعلقة بإقرار آلية الإنتداب المباشر من قبل البلديات وامكانية اللجوء إلى صيغ النقل والإلحاق والوضع على الذمة في إطار آليات الحراك الوظيفي، فإن جُلّ البلديات لا تزال تعاني من نقص فادح في الموارد البشرية وخاصة من حاملي الشهادات العليا المختصين في المجالات المرتبطة بالإدارة المحلية في جوانبها القانونية والتقنية والتصريف الحديث.

وتوصي الهيئة في هذا الإطار بوضع خطة متكاملة لدعم الموارد البشرية بالجماعات المحلية وفق تخطيط محكم وحاجيات مدروسة بما في ذلك الحاجيات من التكوين الأساسي والمستمر والنظر إلى المهن الجديدة التي يفرضها تحديث أساليب التصرف المحلي والإرتقاء بمستوى الخدمات لتطلعات المتساكنين وذلك وفق روزنامة محدّدة تؤمنها السلطة المركزية بالتنسيق مع الهياكل الفاعلة وخاصة الهيئة العليا للمالية المحلية والجماعات المحلية.

### 2. دعم القباضات البلديّة

تشكو القباضات المكلفة بالتصريف المالي والمحاسبي للجماعات المحلية نقصاً في مواردها البشرية مما ينعكس مباشرة على تحسين إستخلاص الموارد الذاتية للبلديات والتي ما تزال دون المستوى المأمول، وهو ما يقتضي من المصالح المختصة لوزارة المالية:

- التسريع بإعادة تنظيم القباضات البلدية وفق المقترحات الجديدة لمجلة الجماعات المحلية وخاصة الفصل 129 الذي يقرّ بتخصّصها في إدارة ومسك حسابات الجماعات المحلية دون سواها، وتدعيم مواردها البشرية (من قباض مالية واعوان وعدول الخزينة الخ) بما يخفّف الأعباء المالية المحمولة على الدولة ويضفي على تدخلاتها المزيد من النجاعة والجدوى ويحسن من مردود الجباية المحلية.

### 3. مقاييس توزيع صندوق دعم اللامركزية

تمّ بالقانون عدد 46 لسنة 2020 المؤرخ في 23 ديسمبر 2020 والمتعلق بقانون المالية لسنة 2021 (الفصل 13)، وكما سلف بيانه، إحداث صندوق خاص أطلق عليه اسم «صندوق دعم اللامركزية والتسوية والتعديل والتضامن بين الجماعات المحلية» يتولى تمويل ميزانيات الجماعات المحلية وأوكل إلى الوزير المكلف بالجماعات المحلية الإذن بالدفع لمصاريف الصندوق المذكور.

وبنفس القانون، تمّ الإبقاء على النصوص الترتيبية المتعلقة بضبط مبالغ الدعم الراجعة للجماعات المحلية ومقاييس وإجراءات توزيعها نافذة<sup>19</sup> وعلى تواصل العمل بها إلى حين صدور النصوص التطبيقية التي ستضبط شروط تنفيذ توزيع اعتمادات التسوية والتعديل طبق الفصولين 39 و150 من م ج م.

ولذا تؤكّد الهيئة على ضرورة تضافر الجهود وتحديد سقف زمني لاستصدار النصوص التطبيقية المذكورة كما جاء في رأيها الصادر بتاريخ 28 ماي 2021 حول مشروع القرار الصادر عن وزير الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار ووزير الشؤون المحلية والبيئة بالنيابة المتعلق بتنقيح قرار وزير المالية ووزير الشؤون المحلية والبيئة المؤرخ في 22 جوان 2018 المتعلق بضبط مقاييس توزيع مبالغ الدعم المالي السنوي من ميزانية الدولة بين الجماعات المحلية<sup>20</sup>.

كما يجدر التأكيد على تضافر الجهود لتوفير قواعد البيانات والمؤشرات والمنظومات الإعلامية والنماذج وأساليب ضبط الإحصائيات المنصوص بمجلة الجماعات المحلية وخاصة الفصول 34 و127 و150 التي تضمن شفافية وحسن توظيف تحويلات الدولة للجماعات المحلية.

#### 4. تركيز النظام المحاسبي الجديد للجماعات المحلية ونظام رقابة داخلية فعّال

يقتضي الفصل 190 من مجلّة الجماعات المحليّة أن يتمّ مسك حسابية الجماعات المحليّة، بنفس القواعد المقرّرة لمسك حسابية الدولة وبقواعد نظامها المحاسبي على أن تبرز بصورة واضحة وكاملة وصادقة الوضعية الحقيقية لمالية الجماعة المحلية وأملاكها وديونها، بما من شأنه أن ييسر المراقبة والتحقّق من كلفة الخدمات والمشاريع والتحكّم فيها وتقييم مدى تحقيق أهدافها.

وبالنسبة إلى المحاسبة العامّة، فإنها تهدف حسب مشروع القانون المتعلق بتنقيح مجلة المحاسبة العمومية عدد 43 لسنة 2019 - الذي لم يصدر بعدُ كما سبق بيانه - إلى ضمان التناسق بين القواعد المنظمة للعمليات المالية والمحاسبية لكل من الدولة والجماعات المحلية مع الالتزام بإرساء آليات الرقابة الداخلية المحاسبية والميزانية بالاعتماد على دليل إجراءات يصدر في الغرض.

وتوصي الهيئة في هذا الخصوص باتخاذ التدابير التالية:

- الإسراع بإصدار القانون المتعلق بمراجعة مجلة المحاسبة العمومية والتراتب ذات العلاقة وخاصة دليل الرقابة الداخلية المحاسبية والميزانية للجماعات المحلية.
- وضع استراتيجية وطنية شاملة لمختلف متطلبات إرساء النظام المحاسبي الجديد تحتوي توضيحا للأدوار والمسؤوليات وتشتمل خاصة على المخطط المديرى للتنظيم المحاسبي وتركيز لجنة قيادة ومتابعة يمثل أعضاؤها مختلف الأطراف الفاعلة في المجال.
- تنظيم ندوات تحسيسية ودورات تكوينية لفائدة البلديات والقباضات البلدية والفاعلين في المجال المالي والمحاسبي المحلي، حول متطلبات إرساء النظام المحاسبي الجديد.
- استصدار الأمر الحكومي المنصوص عليه بالفصل 73 من مجلة الجماعات المحلية المتعلقة بمسك سجلي الأملاك العقارية والمنقولة للجماعات المحلية وضرورة ملاءمة مقتضياتها مع معايير حسابات الجماعات المحلية الصادرة المجال ومتطلبات منظومات التشبيك الإعلامية الواجب إرساؤها طبق الفصل 127 من م ج م، وإعداد دليل عملي في الغرض.
- استكمال استصدار معايير حسابات الجماعات المحلية من قبل المجلس الوطني لمعايير الحسابات العمومية.
- استصدار الأمر المنصوص عليه بالفصل 191 من مجلة الجماعات المحلية والمتعلق بالنظام المحاسبي للجماعات المحلية الذي يعتمد مبادئ حسابية القيد المزدوج والتعهد.

19 - القرار المشترك لوزير المالية والشؤون المحلية الصادر بتاريخ 22 جوان 2018 كما تم تنقيحه وإتمامه والأمر عدد أمر عدد 2797 لسنة 2013 مؤرخ في 8 جويلية 2013 يتعلق بضبط طرق ومقاييس توزيع موارد صندوق التعاون بين الجماعات المحلية.

20 - وتبعاً للمراسلة الصادرة عن مستشار القانون والتشريع لدى السيد رئيس الحكومة بتاريخ 5 ماي 2021.

- الحرص على قيام البلديات بالجرد المادي للأصول وإعداد ميزان فتح الحسابات لكل بلدية.
- التعويل على الدعم الفني من قبل الخبراء المحاسبين والمحاسبين في مختلف مراحل اعداد الجرد السنوي لممتلكات الجماعات المحلية المنقولة وغير المنقولة وذلك طبقا لمقتضيات الفصل 192 من مجلة الجماعات المحلية.
- توضيح مقتضيات الفصل 194 من مجلة الجماعات المحلية فيما يتعلق بمراجعة الحسابات السنوية للجماعات المحلية بالتنسيق على اللجوء في ذلك لأعضاء هيئة الخبراء المحاسبين والمختصين في المحاسبة من بين أعضاء مجمع المحاسبين بتونس مع الحرص على تطبيق المعايير الدولية للرقابة في القطاع العام ذات الصلة.

## 5. تقييم برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية ومراجعة نظام التحويلات الموجهة للاستثمار

مُسايرة للإصلاحات على المستوى القانوني والمؤسسي والنظم الحديثة للتصرف حسب الأهداف التي تشهدها الدولة والجماعات المحلية ولا سيما خلال الثلاث سنوات الأخيرة أصبح حتميا اعتماد البلديات لمخططات التنمية المحلية الذي يجب أن يصبح وفق الفصليين 105 و 136 من مجلة الجماعات المحلية الإطار المرجعي لضبط برامجها وتدخلاتها في المجال التنموي الشامل. ويُنتظر من هذه الجماعات أن تعمل على رصد الاعتمادات بميزانياتها السنوية حسب مهمات وبرامج لإنجاز المخططات التنموية وعلى تقييمها بواسطة مختصين في التدقيق والتقييم على الأقل مرة كل ثلاث سنوات، وذلك تطبيقا للفصل 156.

و في هذا السياق فإنه بات من الضروري تقييم برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية واعتماد نتائج التقييم لتطويره بما يتماشى والمسؤوليات المنوطة بعهدة البلديات لتحسين الإطار الحياتي للمتساكنين وفق مقاربة تشاركية حقيقية.

وفي هذا الإطار توصي الهيئة بإعادة النظر في نظام التحويلات الموجهة للاستثمار بما يتلاءم مع متطلبات التخطيط المحكم والمبني على دراسة الحاجيات التنموية وعلى رؤية على المدى المتوسط والبعيد بما يضمن تحقيق الأهداف واستدامتها. كما تدعو إلى مراجعة نظام التمويل على مستوى مقاييس وشروط إسناد منحة الدولة بهدف ترشيد إستغلال هذه الموارد المالية وتفاذي عدم استهلاكها في الآجال المحددة بالبرمجة.

وترى الهيئة أنه من الضروري أيضا تدقيق النظر في مصادر وآليات تمويل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية المعتمدة حاليا وكل مصادر تمويل اللامركزية بمختلف أشكالها، والحرص على تخفيض نسب الفائدة الموظفة على القروض المسندة للبلديات بهدف تخفيف أعباء الإستثمار المحمولة عليها، خاصة وأن ما يناهز 244 بلدية لم تعد قادرة على مزيد الإقتراض.

## القسم الثاني: إجراءات خاصة بالهيئة العليا للمالية المحلية

خُصت القراءات القانونية للأحكام المنظمة للهيئة العليا للمالية المحلية - الدائمة والانتقالية- إلى عدم وضوح الطبيعة القانونية للهيئة علاوة على افتقارها لمقومات النجاعة، خاصة في ظل مباشرة مهامها بتركيبة منقوصة من ممثلي المجلس الأعلى للجماعات المحلية. وبالنظر إلى الصعوبات المسجلة على مستوى نشاط الهيئة نتيجة لذلك، يتجه إدخال التنقيحات الضرورية على بعض أحكام مجلة الجماعات المحلية بما يتلاءم مع السياق الراهن إلى حين تركيز باقي المؤسسات ذات العلاقة وخاصة منها المجلس الأعلى للجماعات المحلية كهيكل دستوري تخضع الهيئة لإشرافه ويرتبط تركيزه بإجراء انتخابات جهوية.

وإلى حين الخروج من طائفة الاحكام الانتقالية بإرساء المجلس المذكور، يجدر توضيح طبيعة الهيئة وتمكينها من ذاتية التصرف والإطار التنظيمي الملائم لنشاطها.

ويتضمن هذا القسم الإجراءات المطلوب اتخاذها لتوفير متطلبات عمل الهيئة وتتمثل بالأساس في إصدار النصوص المتعلقة بتنظيمها الإداري والمالي وتوفير موارد بشرية للتعهد بمصالحها والقيام بمهامها بنجاحة وفعالية وإلى جانب سعيها إلى توفير الظروف الملائمة لقيامها بمهامها يتضمن القسم تدابير وأعمال تدرج ضمن صلاحيات الهيئة ستعمل على إنجازها حسب روزنامة محدّدة.

## أ. إجراءات تتعلق بتطوير الإطار القانوني والتنظيمي للهيئة

### 1. على المدى القصير

تتمثل التوصيات قصيرة المدى خاصة في:

- تحديد الطبيعة القانونية للهيئة وضبط تنظيمها الهيكلي والوظيفي،
- العمل على إصدار التراخيص الضرورية من أجل تمكين الهيئة من القيام بمهامها.

### 2. على المدى المتوسط

العمل على تنقيح مجلّة الجماعات المحليّة قصد تكريس الوظيفة التعديليّة للهيئة بهدف إلى:

- دعم استقلاليتها من حيث التركيبة والضمانات القانونية والمادية،
- تحديد علاقة الهيئة مع مختلف الاطراف المتدخلة،
- التأكيد على طبيعتها التعديلية،
- إسناد الهيئة جميع الآليات والوسائل القانونية والمادية الضرورية للاضطلاع بمهامها.

## أ. إجراءات أخرى لتطوير المالية المحلية

علوة على الأنشطة العادية التي تقوم بها الهيئة في إطار ممارسة مهامّها (اعداد التقرير السنوي - اعمال التاثير ومعالجة المواضيع المعروضة عليها للنظر او الاستشارة الخ)، تولى الهيئة اهمية فائقة لجملة من المسائل المطروحة التي يتعيّن معالجتها بهدف تطوير المالية المحلية والمتمثلة في يلي:

- الانطلاق في إعداد دراسة حول مراجعة جباية الجماعات المحلية بالتنسيق مع الهياكل المعنية.
- تقييم تنفيذ توزيع المنابات الراجعة لكلّ جماعة محلية من مال صندوق دعم اللامركزية وإعداد دراسة حول نظام تحويلات الدولة للجماعات المحلية واقتراح خطة لتطوير القدرات المالية للجماعات المحلية ولتقليص التفاوت بينها.
- إعداد دراسة حول جرد الأملاك العقارية والمنقولة العامة والخاصة التابعة للجماعات المحلية واقتراح سبل تميمها.
- اقتراح منهجية لإعداد نموذج برنامج تحكم البلديات في نفقات التّأجير (الفصل 9 من م.ج.م) وبرنامج في سبل تحقيق التوازن المالي بالنسبة للبلديات المعنية (الفصل 38 من م.ج.م).
- تركيز قاعدة بيانات ومنظومة إعلامية خاصة بالهيئة لتخزين المعطيات والمساعدة على المعالجة والتحليل واتخاذ القرار وإتاحة المعلومة للمستعملين المعنيين بالمالية المحلية والشأن المحلي عموماً، علماً وأنّ الهيئة قد شرعت بعد، خلال السادسة الأولى من سنة 2021 في وضع المنظومة واستغلالها لإدراج المعلومات المستقاة من منظومة أدب ومصادر رسمية أخرى ومعالجتها وفق متطلبات إعداد التقرير السنوي وتعتزم تطويرها بما يستجيب لأداء مهامها بالنجاحة المطلوبة.
- اعداد دراسة حول تركيز نظام محاسبة الكلفة بالبلديات.

# حوصلة لخطة عمل الهيئة العليا للفترة القادمة وروزنامة التنفيذ

سنة التنفيذ	الإجراء المقترح	
2022	<p>اقتراح الترفيع في الاعتمادات المخصصة لصندوق دعم اللامركزية لسنة 2022 من 708 م د إلى 1071,7 م. د مؤزعة كما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الترفيع في مبلغ الدعم السنوي بنسبة 20 % ليلبغ 696 م د مقابل 580 م د سنة 2021 ، أي بزيادة قدرها 116 م د.</li> <li>الترفيع في الموارد المتأتية من صناديق التعاون بين الجماعات المحلية من 100 م د بعنوان سنة 2021 إلى 222,7 م د سنة 2022 وذلك نظرا لتوفر سيولة مالية تفوق الإعتمادات المفتوحة، تقدر ب 122,7 م د إلى حد شهر سبتمبر 2021 ، علاوة على الإعتماد السنوي بعنوان 2022 والمقدر ب 100 م د.</li> <li>تخصيص دعم مالي استثنائي إضافي بمبلغ 100 م د لتغطية النقص المسجل في موارد البلديات لسنتي 2020 و 2021 نتيجة تداعيات انتشار جائحة كورونا على المالية المحلية التي تواصلت سنة 2021 يُخصص لمساعدة البلديات على امتصاص جانب من مديونيتها.</li> </ul>	.1
2022	<p>اقتراح برنامج دوريّ بداية من سنة 2022 ذي ثلاث سنوات لتمويل الجماعات المحلية، من خلال إحالة جانب من مردود بعض الموارد الجبائية الراجعة حاليا لميزانية الدولة (على غرار الأداء على القيمة المضافة ومعلوم الجولان على العربات السيارة، والمعلوم على القيمة الزائدة العقارية) يتم ضبطه بقانون المالية، في شكل نسب معينة وتحويلها إلى ميزانية الجماعات المحلية، على أن يتم تحيين المبالغ المعتمدة دوريا في نهاية كل فترة ثلاثية .</p>	.2
2022	<p>اقتراح ادراج محصول الضرائب المخصصة للجماعات المحلية ضمن موارد صندوق دعم اللامركزية ، بالإضافة إلى مبلغ الدعم المالي السنوي الراجع للجماعات المحلية وتخصيصه لتمويل نفقات التصرف للبلديات دون سواها مع العمل على إرساء آليات فعالة للتحكم في هذه النفقات.</p>	.3
2022	<p>اقتراح تفعيل مقتضيات الفصل 154 من مجلة الجماعات المحلية والقاضية بالتزام الدولة بتحويل التسبقة المحددة بنصف مبلغ الديون الجبائية غير المستخلصة بمرور سنة على تثقيفها .</p>	.4
2022	<p>السعي إلى التسريع في وضع خطة عمل لدعم الموارد البشرية بالجماعات المحلية وفق روزنامة محدّدة تؤمنها السلطة المركزية بالتنسيق مع الهيئة العليا للمالية المحلية والجماعات المحلية.</p>	.5
2022	<p>السعي إلى التسريع بإعادة تنظيم القباضات البلدية وفق المقتضيات الجديدة لمجلة الجماعات المحلية ، وخاصّة الفصل 129 الذي يقرّ بتخصّصها في التصرف في الجماعات المحلية دون سواها، وتدعيم مواردها البشرية.</p>	.6

2022	المساهمة في إعداد الترتيب المتعلقة بإرساء آليات الرقابة الداخلية والعمل على إصدارها وتطبيقها.	.7
2022	السعي إلى إصدار القانون المتعلق بمراجعة مجلة المحاسبة العمومية والنصوص التطبيقية واستكمال استصدار النصوص الترتيبية ومعايير حسابات الجماعات المحلية من قبل المجلس الوطني لمعايير الحسابات العمومية.	.8
2022	السعي إلى إصدار الأمر المنصوص عليه بالفصل 191 من مجلة الجماعات المحلية والمتعلق بالنظام المحاسبي للجماعات المحلية.	.9
2022	السعي إلى إصدار الأمر الحكومي المنصوص عليه بالفصل 73 من مجلة الجماعات المحلية المتعلقة بتسجيل الأملاك العقارية والمنقولة للجماعات المحلية وإعداد دليل يوضح المراحل العملية للقيام بجرد مختلف العقارات والمنقولات وتصنيفها مع ضرورة ملاءمته لمعايير حسابات الجماعات المحلية ولمتطلبات منظومات التشبيك الوطنية المنصوص عليها بالفصل 127 من م ج م.	.10
2022	دعوة البلديات للقيام بالجرد المادي للأصول وإعداد ميزان فتح الحسابات لكل بلدية.	.11
2022	اقتراح اللجوء إلى الخبراء المحاسبين والمحاسبين في مختلف مراحل اعداد الجرد السنوي لممتلكات الجماعات المحلية المنقولة وغير المنقولة وذلك طبقا لمقتضيات الفصل 192 من مجلة الجماعات المحلية.	.12
2022	السعي إلى تقييم برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية واعتماد نتائج التقييم لتطويره بما يتماشى والمسؤوليات المنوطة بعهدة البلديات لتحسين الإطار الحياتي للمتساكنين في إطار التشاركية والتصرف حسب الأهداف.	.13
2022	العمل على إعادة النظر في نظام التحويلات الموجهة للاستثمار بما يتلاءم مع متطلبات الخطط المحكم والتصرف حسب الأهداف بالتوازي مع تدقيق النظر في مصادر وآليات تمويل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية.	.14
2023 - 2022	المساهمة والسعي إلى وضع استراتيجية وطنية شاملة لمختلف متطلبات إرساء النظام المحاسبي الجديد تحتوي توضحا للأدوار والمسؤوليات وتشتمل خاصة على المخطط المديرى للتنظيم المحاسبي وتركيز لجنة قيادة ومتابعة يمثل أعضاؤها مختلف الأطراف الفاعلة في المجال.	.15
2023 - 2022	المساهمة في تنظيم ندوات تحسيسية ودورات تكوينية لفائدة البلديات والقباضات البلدية والفاعلين في المجال المالي والمحاسبي المحلي حول متطلبات إرساء النظام المحاسبي الجديد و بيان كفيّة اعتماده.	.16
2022	السعي إلى توضيح مقتضيات الفصل 194 من مجلة الجماعات المحلية فيما يتعلق بمراجعة الحسابات السنوية للجماعات المحلية بالتنصيص على اللجوء في ذلك لأعضاء هيئة الخبراء المحاسبين والمختصين في المحاسبة أعضاء مجمع المحاسبين بتونس والعمل على تطبيق المعايير الدولية للرقابة في القطاع العام ذات الصلة.	.17
2022	العمل على تحديد الطبيعة القانونية للهيئة وتوضيح علاقاتها مع الأطراف ذات العلاقة وضبط تنظيمها الهيكلي والوظيفي.	.18

	العمل على تنقيح مجلّة الجماعات المحليّة قصد تكريس الوظيفة التعديليّة للهيئة بهدف دعم استقلاليتها من حيث التركيبة والموارد والبشرية والماديّة واللوجستية وتحديد علاقة الهيئة مع مختلف الاطراف المتدخلة والتأكيد على طبيعتها التعديلية وتمكين الهيئة من الآليات والوسائل القانونية والمادية الضرورية للاضطلاع بمهامها.	.19
2022	اقتراح إحداث لجنة على مستوى مصالح مستشار التشريع والقانون للحكومة بعضوية الهيئة العليا للمالية المحلية، تتولى الإشراف على مهمة استصدار كل النصوص القانونية والترتيبية التطبيقية لمجلة الجماعات المحلية وذات العلاقة باللامركزية والجماعات المحلية بشكل عام ومتابعة تقدّم إنجازها من خلال روزنامة دقيقة تضبط في الغرض.	.20
2022 - 2021	السعي إلى تمثيلية الهيئة في اللجان المعنية بمسائل ذات علاقة بالمالية المحلية.	.21
2022 - 2021	تقديم مشروع أمر حكومي واقتراح منهجية ونموذج برنامج تحكم البلديات في نفقات التأجير (الفصل 9 من م.ج.م) ومنهجية ونموذج برنامج لتحقيق التوازن المالي بالنسبة للبلديات (الفصل 38 من م.ج.م) والعمل على تطبيقها من قبل الأطراف المعنية.	.22
2022 - 2021	إعداد دراسة حول جباية الجماعات المحلية بالتنسيق مع الهياكل المعنية.	.23
2022 - 2021	العمل بالتنسيق مع الهياكل المعنية على توفير المؤشرات الإحصائية اللازمة ومعايير توزيع اعتمادات التسوية والتعديل وتحديد سقف زمني لاستصدار الامر المتعلق بضبط شروط تنفيذ توزيع الاعتمادات المذكورة طبق الفصيلين 39 و150 من م ج م.	.24
2022 - 2021	إحداث قاعدة بيانات ومنظومة إعلامية صلب مصالح الهيئة للمساعدة على المعالجة والتحليل وأخذ إقرار وإتاحة المعلومة للمعنيين بالمالية المحلية والشأن المحلي.	.25
2022	تقييم تنفيذ توزيع المنابات الراجعة لكلّ جماعة محلية من مال صندوق دعم اللامركزية واقتراح خطة وطنية لتقليص التفاوت بين الجماعات المحلية.	.26
2022	إعداد دراسة لمراجعة نظام تمويل الجماعات المحلية بالتوازي مع وضع قواعد البيانات والمؤشرات والمنظومات الإعلامية والنماذج وأساليب ضبط الإحصائيات المنصوص بمجلة الجماعات المحلية التي تضمن شفافية وحسن توظيف تحويلات الدولة للجماعات المحلية.	.27
2022	إعداد دراسة حول جرد الأملاك العقارية العامة والخاصة الموضوعة تحت تصرف الجماعات المحلية واقتراح سبل تئمينها.	.28
2023	إعداد دراسة حول تركيز نظام محاسبة الكلفة بالبلديات.	.29

# للهيئة العليا للمالية المحلية بعنوان سنة 2020

## ملاحق التقرير السنوي الثاني

- ملحق عدد 1: اجتماعات مجلس الهيئة العليا للمالية المحلية خلال الفترة من نوفمبر 2020 إلى تاريخ المصادقة على التقرير السنوي الثاني وأهم النقاط المطروحة.

المسائل المطروحة	تاريخ الاجتماع
<p>التقرير السنوي الأول للهيئة لسنة 2019 الصادر في أكتوبر 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• متابعة وتقييم فعاليات نشر التقرير السنوي الأول للهيئة</li> </ul> <p>مناقشة مسألة استقلالية الهيئة بناء على العناصر الآتي ذكرها:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تؤشر بعض الأحكام على عدم الاستقلالية الهيكلية للهيئة تجاه الوزارة المكلفة بالجماعات المحلية وذلك خاصة لكون<sup>1</sup> ميزانية الهيئة ملحقة ترتيبيا بالوزارة المذكورة وبالتالي اتجهت الوزارة إلى تصنيفها كوحدة عملياتية طلب برنامج الشؤون المحلية في منظومة التصرف حسب الاهداف و(2) الكتابة القارة ملحقة ترتيبيا بالوزارة (3) إلحاق رئيس الهيئة بالوزارة تأجيره على ميزانيتها و(4) أنّ ترشيح رئيس الهيئة من قبل المجلس الأعلى للقضاء يكرّس استقلالية رئيس الهيئة وليس استقلالية الهيئة و(5) أنّ الهيآت المستقلة نصّت النصوص المحدثّة لها على استقلاليته على خلاف الهيئة العليا للمالية المحلية.</li> <li>• أّدت تدخلات اخرى على ضرورة محافظة الهيئة على استقلاليته وحيادها نظرا لأهمية مهامها المنصوص عليها بقانون أساسي وخاصة تلك المتعلقة بالتسوية والتعديل في خصوص تحويلات الدولة للجماعات المحلية ومقاييس توزيعها بين الجماعات المحلية وكذلك الجانب التقييمي في مهام الهيئة واختصاصها في إبداء الرأي في المسائل ذات العلاقة بالمالية المحلية يفترض الموضوعية واستقلالية القرار.</li> </ul> <p>وبناء عليه برز وجوب تعميق النظر في النصوص المنظمة للهيئة ولتسييرها للتأكيد على استقلالية الهيئة كضمانة لحسن أدائها لمهامها.</p>	2020 -11- 5
<p>مناقشة ميثاق الهيئة والمصادقة عليه.</p>	2020 -11- 25

المسائل المطروحة	تاريخ الاجتماع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مناقشة مشروع النظام الداخلي للهيئة العليا للمالية المحلية.</li> <li>• مناقشة الدراسة الاستراتيجية للهيئة العليا للمالية المحلية.</li> </ul> <p>تمحورت ابرز الملاحظات المتعلقة بمشروع الدراسة الاستراتيجية حول ما يلي :</p> <p>إلى حين إحداث مجلس أعلى للجماعات المحلية يتسلم مسؤولياته في قيادة المسار اللامركزي يتجه اعتماد الهيئة إستراتيجية تركز على مرحلتين من الإصلاح.</p> <p><b>المرحلة الأولى</b> وتهدف إلى تركيز هياكل الهيئة وتفعيل دورها، وهو ما يتطلب خاصة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ضمان التنسيق بين مختلف أعضاء الهيئة من جهة، ومع مختلف الوزارات والهياكل الممثلة صلب الهيئة وكل الفاعلين والمتعاملين معها وخاصة الجامعة الوطنية للبلديات التونسية من جهة أخرى.</li> <li>- المصادقة على ميثاق الهيئة والنظام الداخلي للهيئة واعتماد نظام للتسيير الجماعي والتوافقي بين كافة أعضاء الهيئة أو أغلبهم.</li> <li>- إعداد مشروع التنظيم الهيكلي للهيئة.</li> <li>- تدعيم قدرات التصرف للهيئة بتوفير الموارد البشرية واللوجستية وذلك بالتنسيق مع وزارة الشؤون المحلية والبيئة.</li> </ul> <p><b>المرحلة الثانية</b> ويستوجب المرور إليها تركيز المجلس الأعلى للجماعات المحلية وتوفير تطوير الإطار المؤسساتي للهيئة. واقتراح أن يتم خلال هذه المرحلة إعادة النظر في ارتباط الهيئة بإلحاقها بصفة كلية بالمجلس الأعلى للجماعات المحلية وفك ارتباطها المباشر بالوزارات ذات العلاقة.</p> <p>وتم التأكيد على أنه للخبراء أن يقدموا بكل حياد وموضوعية استنتاجاتهم وآراءهم ومقترحاتهم حول الدراسة مع إمكانية تسجيل مواقف الأعضاء إن ارتؤوا ضرورة في ذلك أو إرفاق الدراسة بمحاضر جلسات المجلس التي تناولت مناقشة الدراسة.</p>	2020 -12 -9
<p>المصادقة على النظام الداخلي للهيئة العليا للمالية المحلية</p>	2020 -12 -9
<p>المصادقة على النسخة النهائية للدراسة الاستراتيجية للهيئة العليا للمالية المحلية</p> <p>وتم التذكير أن اعداد الدراسة انطلق في مارس 2020، وتم تكليف ثلاثة خبراء للعرض في إطار برنامج تعاون مع المنظمة التابعة للجمعية السويدية للسلط الجهوية والمحلية، تمّ اعتماد المنهجية التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد الرؤية العامة للهيئة العليا للمالية المحلية اعتمادا على النصوص القانونية المتعلقة بإحداثها والدور المحدد لها ضمن المنظومة الوطنية للامركزية.</li> <li>- تحديد الأهداف الاستراتيجية والمحاور المتعلقة بها على ضوء الرؤية العامة للهيئة العليا.</li> <li>- إعداد تشخيص قانوني وهيكل للهيئة العليا للمالية المحلية اعتمادا على تحليل النصوص القانونية والتنظيمية مع الاستئناس بالتجارب المقارنة لتحديد التموقع والإطار التنظيمي للهيئة.</li> </ul> <p>واعتمدت الدراسة على الأعمال والبحوث النظرية التي قام بها الخبراء المكلفون مع عرض مخرجات كل مرحلة على مصادقة أعضاء مجلس الهيئة. كما اعتمدت مرحلة المصادقة النهائية على ورشات حضورية لكافة الأعضاء.</p>	2021 - 1 - 28

المسائل المطروحة	تاريخ الاجتماع
<p>فحص الاجتماع لتقديم المهام الثلاثة التي تم في خصوصها تكليف خبراء بدعم من المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية . وقدم الخبراء أمام أعضاء مجلس الهيئة ملخصا للتوجهات والإشكاليات المطروحة في خصوص كل محور من محاور المهمة. كما تم الاتفاق على برنامج فيما يتعلق بالمنهجية والمخرجات والآجال وعلى تنظيم لقاءات مع الهياكل المعنية وخاصة في مستوى وزارة الشؤون المحلية ووزارة المالية وكذلك على تنظيم ورشة عمل تشاركية مع البلديات بالتنسيق مع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية.</p> <p>وتتمثل المحاور الثلاثة للمهمة في:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. قراءة في الاحكام الانتقالية وتأثيرها على سير الهيئة ومهامها واقتراح الصيغ القانونية لمواجهتها بما يمكن الهيئة من أداء مهامها بالنجاعة المطلوبة في ظل الإطار القانوني النافذ وتقديم مقترحات مبنية على رؤية استشرافية لدور الهيئة في تناسق مع روح الدستور وأحكامه التي تم تنزيلها في مجلة الجماعات المحلية وبما يضيء إلى مساهمة فاعلة للهيئة في دفع مسار اللامركزية.</li> <li>2. تفعيل الفصل 9 من مجلة الجماعات المحلية المتعلق بالتحكم في نفقات التأجير وآليات تفعيله وإعداد مشروع أمر حكومي في الغرض.</li> <li>3. قراءة في مشروع القانون المتعلق بتنقيح مجلة المحاسبة العمومية في علاقة بالأحكام الجديدة لمجلة الجماعات المحلية ودور الهيئة العليا للمالية المحلية وتقديم مقترحات مبنية على رؤية استشرافية لدور الهيئة ولضرورة تناسق المجلة مع مقتضيات الدستور ومع المعايير الدولية في مجال المحاسبة والرقابة على الأموال العمومية.</li> </ol>	2021 - 2 - 16
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مناقشة برنامج عمل الهيئة لسنة 2021 بالنظر إلى المستجدات خلال الثلاثي الأول من سنة 2021.</li> <li>• مناقشة محتوى التقرير السنوي الثاني للهيئة مع التأكيد على: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ضبط المعطيات اللازمة للتقرير ومصادرها وطريقة جمعها.</li> <li>- مواصلة العمل مع مركز الإعلامية التابع لوزارة المالية والمركز الوطني للإعلامية وفق ما تم الاتفاق عليه</li> <li>- خلال جلسة 6 نوفمبر 2020 لاستقاء المعطيات من منظومة أدب.</li> <li>- ضبط جدول زمني واضح وتوزيع الأدوار بين كافة أعضاء المجلس</li> <li>- إقرار الاستعانة بخبيرين في إعداد التقرير في إطار برنامج التعاون مع منظمة التقرير عن الديمقراطية.</li> </ul> </li> </ul>	2021 - 3 - 11
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مناقشة متطلبات عمل الهيئة ومواردها: <ul style="list-style-type: none"> <li>- التذكير بالصعوبات التي تشهدها الهيئة والتي تجعلها تعمل في ظروف غير عادية بالنظر خاصة إلى الافتقار إلى تنظيم هيكلي وموارد بشرية.</li> <li>- استعراض الإجراءات السابقة لتنفيذ ميزانية الهيئة لسنة 2021، مع الإشارة إلى أن توزيع الميزانية الأصلية لسنة 2021 قد استوفى جميع الإجراءات في مستوى وزارة الشؤون المحلية بوصفها المهمة التي تندرج صلبها الهيئة كوحدة عملياتية في إطار برنامج الشؤون المحلية كتمش انتهجته الوزارة في إطار منظومة التصرف حسب الاهداف، في حين أن توزيع الفواصل المسجلة سنة 2020 والمنقولة إلى ميزانية سنة 2021 مازال مرتبطا بإبداء الرأي من قبل رئيس برنامج الشؤون المحلية.</li> <li>- إقرار السعي وتظافر الجهود لرفع الإشكاليات أمام تنفيذ الميزانية.</li> </ul> </li> </ul>	2021 - 4 - 8
<p>المصادقة على تعديل ميزانية الهيئة لسنة 2021 متضمنة للميزانية الأصلية ولغواضل تصرف 2020.</p>	2021 - 5 - 3

المسائل المطروحة	تاريخ الاجتماع
<p>1. مناقشة مسألة تحميل تأجير رئيسة الهيئة على ميزانية الوزارة المكلفة بالجماعات المحلية.</p> <p>2. النظر في الاستشارات التي توصلت بها الهيئة من قبل بعض البلديات.</p> <p>3. تقديم مشاريع أوامر حكومية محالة لإبداء الرأي من قبل مستشار التشريع والقانون للحكومة وتوزيع الأعمال التحضيرية على أعضاء المجلس.</p> <p>4. مناقشة مسألة اللجوء إلى خبراء عن طريق التعاقد في إطار ميزانية الهيئة او في إطار برامج التعاون مع شركاء داعمين لمسار اللامركزية وذلك لإعداد الأعمال التحضيرية ومشاريع الآراء والاستشارات حول النصوص والمسائل المحالة إلى الهيئة من قبل رئاسة الحكومة. عدم موافقة أغلبية الأعضاء على هذا التمشي إلا في الحالات الاستثنائية.</p> <p>5. تقديم مشروع قرار يتعلق بمقاييس توزيع الدعم المالي السنوي بين الجماعات المحلية وطلب استعجال النظر فيه من قبل الأعضاء الممثلين لوزارتي المالية والشؤون المحلية.</p> <p>6. ضبط تخطيط التقرير السنوي الثاني مع التأكيد على المسائل التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• القيام بالتحليل حسب معايير مختلفة على غرار حجم الميزانية و الصنف «بلديات قائمة» و«بلديات محدثة» و«بلديات موسعة»..</li> <li>• الاتفاق على طريقة احتساب المؤشرات المتعلقة بالاستقلالية المالية للجماعات المحلية ومؤشر اللامركزية والفوارق بين الجماعات المحلية.</li> <li>• التركيز صلب التقرير على الجوانب المتصلة بالبلديات لإبراز عدم التكافؤ بين الموارد والأعباء وتأكيد الحاجة لتوفير تمويلات إضافية، مع التعرض للمجالس الجهوية بصورة تكميلية.</li> <li>• استغلال المعطيات المتوفرة للهيئة من منظومة أدب.</li> </ul>	19 - 5 - 2021
<p>التداول وضبط رأي الهيئة حول مشروع قرار صادر عن وزير الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار ووزير الشؤون المحلية والبيئة بالنيابة يتعلق بتنقيح قرار وزير المالية ووزير الشؤون المحلية والبيئة المؤرخ في 22 جوان 2018 المتعلق بضبط مقاييس توزيع مبالغ الدعم المالي السنوي من ميزانية الدولة بين الجماعات المحلية.</p>	25 - 5 - 2021
<p>النظر في مشروع الامر الحكومي المتعلق بمراقبة المصاريف العمومية .</p>	21 - 6 - 2021
<p>ضبط الرأي في مشروع أمر حكومي يتعلق بمراقبة المصاريف العمومية.</p> <p>النظر في ملفات التعاون والشراكة مع جهات داعمة لمسار اللامركزية وما توفره من فرص للهيئة لمساعدتها على القيام بمهامه خاصة في ظل الافتقار إلى موارد بشرية.</p> <p>الاتفاق حول انجاز الدراسة حول مراجعة مجلة الجباية المحلية بدعم من مجلس أوروبا بالتنسيق مع الأطراف المعنية وخاصة الإدارة العامة للدراسات والتشريع الجبائي بوزارة المالية.</p>	29 - 6 - 2021
<p>اجتماع مطول للنظر في المسودة الأولى للتقرير السنوي الثاني بحضور الخبيرين المكلفين بهذا العمل</p>	20 و 21 - 10 - 2021
<p>النظر ومناقشة التقرير السنوي الثاني للهيئة (نسخة معدلة).</p>	27 - 10 - 2021
<p>مواصلة النظر ومناقشة التقرير السنوي الثاني للهيئة</p>	03 - 11 - 2021
<p>ضبط النسخة النهائية والمصادقة على التقرير السنوي الثاني للهيئة.</p>	10 - 11 - 2021

## 1. الأوامر المنصوص عليها بالمجلة التي تم إصدارها

عدد رتبي	الفصل بالمجلة	الفقرة من الفصل	محتواه	مرجع الأمر الصادر
1	215	1	يصادق المجلس البلدي على <b>نظامه الداخلي</b> في أجل لا يتجاوز ثلاثة أشهر من تركيزه.	أمر حكومي عدد 744 لسنة 2018 المؤرخ في 23 أوت 2018 متعلق بضبط نظام داخلي نموذجي للمجالس البلدية
	396	1	يتمّ ضبط <b>نظام داخلي نموذجي</b> للمجالس البلدية ونظام داخلي نموذجي للمجالس الجهوية يصادق على كلّ منهما بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا	أمر حكومي عدد 745 لسنة 2018 مؤرخ في 23 أوت 2018 متعلق بضبط نظام إسناد منح بعنوان استرجاع مصاريف لنواب رئيس البلدية ومساعديه
2	6	4	<b>تسند لنواب الرئيس ومساعديه منح بعنوان استرجاع مصاريف</b> تضبط بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا وبعد أخذ رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية.	أمر حكومي عدد 746 لسنة 2018 مؤرخ في 7 سبتمبر 2018 متعلق بتحديد معايير وضبط مقدار المنحة الجمالية والامتيازات العينية المخولة لرؤساء البلديات
3	6	1	<b>تسند لرؤساء البلديات منح</b> تحمل على ميزانية الجماعة المحلية تحدّد <b>معاييرها وتضبط مقاديرها</b> بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا وبعد أخذ رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية.	أمر حكومي عدد 1060 لسنة 2018 مؤرخ في 17 ديسمبر 2018 متعلق بضبط صيغ وإجراءات النشر بالجريدة الرسمية للجماعات المحلية للقرارات والترتيبية الصلة وتعليقها
4	28	1 2	تنشر القرارات الترتيبية للجماعات المحلية بالجريدة الرسمية للجماعات المحلية. تضبط <b>صيغ نشر وتعليق القرارات الترتيبية للجماعات المحلية</b> بمقتضى أمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.	أمر حكومي عدد 169 لسنة 2019 مؤرخ في 18 فيفري 2019 متعلق بضبط عدد أعضاء اللجان المؤقتة للتسيير بالبلديات
5	208	1	<b>تتركب اللجنة المؤقتة للتسيير</b> من أعضاء لا يقل عددهم عن العشرة، بحسب أهمية عدد سكان البلدية <b>ووفقا لجدول يضبطه</b> أمر حكومي	

عدد رتبي	الفصل بالمجلة	الفقرة من الفصل	محتواه	مرجع الأمر الصادر
6	44	1	تحدث لجنة وطنية تعنى بتكوين أعضاء المجالس المحلية تسهر على وضع برامج التكوين ومتابعة تنفيذها لفائدة المنتخبين المحليين وفقا للقانون.	الأمر الحكومي عدد 350 لسنة 2019 المؤرخ في 10 أبريل 2019 المتعلق بتعيين أعضاء اللجنة الوطنية لتكوين أعضاء المجالس المحلية
	395	2	وتتركب اللجنة من ستة أعضاء من ذوي الاختصاص يعيّنهم رئيس المجلس الأعلى للجماعات المحلية إلى حين إرساء المجلس الأعلى للجماعات المحلية طبقا لأحكام هذا القانون. يعيّن رئيس وأعضاء اللجنة الوطنية لتكوين أعضاء المجالس المحلية بأمر حكومي باقتراح من الوزير المكلف بالجماعات المحلية	
7	63	1	تتركب الهيئة العليا للمالية المحلية من : - قاض مالي يقترحه المجلس الأعلى للقضاء لمدة أربع سنوات غير قابلة للتجديد، يتم تعيينه رئيسا للهيئة بمقتضى أمر حكومي بعد موافقة رئيس المجلس الأعلى للجماعات المحلية....	الأمر الحكومي عدد 351 لسنة 2019 بتاريخ 10 أبريل 2019 المتعلق بتسمية أعضاء الهيئة العليا للمالية المحلية.
	399	1	إلى حين إرساء المجلس الأعلى للجماعات المحلية، يتم تعيين أعضاء الهيئة العليا للمالية المحلية من غير ممثلي المجلس الأعلى للجماعات المحلية بمقتضى أمر حكومي.	
8	30	1	تمسك الجماعة المحلية سجلا يتضمّن مكونات المجتمع المدني المعنيّة بالشأن المحلي بناء على طلبها.	أمر حكومي عدد 401 لسنة 2019 مؤرخ في 6 ماي 2019 يتعلق بضبط شروط وإجراءات أعمال آليات الديمقراطية التشاركية المنصوص عليها بالفصل 30 من مجلة الجماعات المحلية
		2	كما تمسك وجوبا سجلا خاصا بآراء وتساؤلات المتساكنين ومكونات المجتمع المدني والإجابات عنها.... يتم ضبط شروط تنفيذ هذا	
		5	الفصل وإجراءاته بمقتضى أمر حكومي بعد أخذ رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.	

عدد رتبي	الفصل بالمجلة	الفقرة من الفصل	محتواه	مرجع الأمر الصادر
9	12	1 5	يمكن لجماعة محلية أن تكلف جماعة محلية أخرى أو مؤسسات أو منشآت عمومية ممارسة إحدى اختصاصاتها الذاتية... يتم التكليف بمقتضى اتفاقية محدّدة في الزمن طبقا لنموذج يضبط بأمر حكومي.	أمر حكومي عدد 941 لسنة 2019 مؤرّخ في 16 أكتوبر 2019 يتعلّق بضبط نموذج اتّفاقيّة تكليف جماعة محليّة لجماعة محليّة أخرى أو لمؤسسة أو لمنشأة عموميّة لممارسة إحدى اختصاصاتها الذاتيّة
10	167	1	تمّ تبويب الموارد والنفقات داخل الأصناف والأقسام إلى فصول وفقرات وتفرّعات طبقا لنموذج يأخذ بعين الاعتبار النظام المحاسبي الخاص بالجماعات يصادق عليه المجلس الأعلى للجماعات المحلية ويصدر بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.	أمر حكومي عدد 52 لسنة 2020 مؤرّخ في 23 جانفي 2020 يتعلّق بالمصادقة على نموذج تبويب ميزانيّة البلديات
11	161	2 5	...كما يمكن للجماعة المحليّة لسد الشغور في بعض الخطط تحمّل منح إضافية بعنوان تكملة لرواتب إطارات تضعها الدولة على ذمتها لمدة محدّدة بمقتضى اتفاقيات تبرم للغرض بين الإدارة المركزيّة والجماعة المحليّة وذلك بناء على طلب العون العمومي، على أن لا يتجاوز مقدار المنحة نصف راتب العون ومنحه التي تتحملها إدارته الأصليّة. تضبط المنح الممكن إسنادها حسب أصناف ورتب الأعوان الموضوعين على ذمة الجماعات المحليّة بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا وبعد استشارة المجلس الأعلى للجماعات المحليّة	أمر حكومي عدد 315 لسنة 2020 مؤرّخ في 19 ماي 2020 يتعلّق بالحراك الوظيفي للأعوان العموميين لفائدة الجماعات المحليّة

عدد رتبي	الفصل بالمجلة	الفقرة من الفصل	محتواه	مرجع الأمر الصادر
15	21	1	تضبط بمقتضى أمر حكومي بناء على رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية والمحكمة الإدارية العليا <b>صيغ وإجراءات التنسيق والتعاون بين البلديات والجهة والمصالح الخارجية للإدارة المركزية</b> والمؤسسات و المنشآت العمومية التابعة لها بما لا ينال من اختصاص كل طرف وبما يحقق نجاعة مختلف تدخلات الأجهزة الإدارية.	الأمر الحكومي عدد 926 لسنة 2020 مؤرخ في 25 نوفمبر 2020 المتعلق بضبط إجراءات تنسيق الإدارات المركزية ومصالحها الخارجية والمؤسسات والمنشآت العمومية مع البلديات في مجال إعداد ومراجعة أمثلة التهيئة العمرانية.
	114	1	تعد البلديات الأمثلة التي ينص عليها التشريع المتعلق بالتهيئة و التعمير و التي تدخل في إطار اختصاصها وتصادق عليها مجالسها المنتخبة.	
		3	يمكن لبلديات متجاورة أن تعد مثالا مشتركا للتخطيط العمراني يشمل تراب هذه البلديات بعد موافقة مجالسها المنتخبة وتصادق عليه هذه المجالس نفسها.	
		4	يتم التنسيق بين السلطة المركزية والبلديات وبين البلديات فيما بينها عند القيام بالأعمال الواردة بالفقرتين الأولى والثالثة من هذا الفصل.	
	239	2	يقرّ المجلس البلدي ما يتّحم القيام به من عمليات عمرانية تتعلّق بالتهيئة أو بالتهذيب أو بالتجديد العمراني بمفرده أو في إطار الشراكة بالتنسيق مع مصالح الوزارة المكلفة بالتعمير مركزيا أو جهويا.	

## ا. الأوامر المنصوص عليها بالمجلة التي لم تصدر بعد

عدد رتبي	الفصل بالمجلة	الفقرة من الفصل	محتواه
1	29	3 5	يخضع إعداد برامج التنمية والتهيئة الترابية وجوبا إلى آليات الديمقراطية التشاركية. يتم ضبط نظام نموذجي لآليات الديمقراطية التشاركية بأمر حكومي باقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية، ويضبط المجلس المحلي المنتخب بالتشاور مع المجتمع المدني آليات الديمقراطية التشاركية وصيغها بناء على النظام النموذجي المذكور.
2	39	1 2	توزع الاعتمادات المخصصة للتسوية والتعديل قصد الحد من التفاوت بين مختلف الجماعات المحلية وتحسين ظروف عيش المتساكنين بناء على مبدأ التمييز الإيجابي استنادا إلى المعايير التي يضبطها هذا القانون تحدد شروط تنفيذ توزيع اعتمادات التسوية والتعديل بأمر حكومي..
3	150	1 3	يتم توزيع موارد صندوق دعم اللامركزية والتعديل والتضامن بين الجماعات المحلية وفقا لمعايير موضوعية تأخذ بعين الاعتبار خاصة: - عدد السكان - نسبة البطالة - الطاقة الجبائية - مؤشر التنمية - طاقة التداين وتضبط تطبيقية معايير التوزيع بأمر حكومي باقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.
4	144	1	تعمل الدولة على إحالة التصرف في أجزاء من الملك العمومي أو الملك الخاص التابع لها لفائدة الجماعات المحلية، وتضبط بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا صيغ الإحالة وإجراءاتها وآليات تقاسم الأعباء والموارد المترتبة عن استغلال الأملاك المحالة.
5	156	1 3	تعمل الجماعات المحلية على رصد الاعتمادات بميزانياتها السنوية حسب مهمات وبرامج لإنجاز مخطط التنمية وأمثلة التهيئة. يخضع تبويب المهمات والبرامج بمقتضى أمر حكومي يتخذ بناء على اقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.

عدد رتبي	الفصل بالمجلة	الفقرة من الفصل	محتواه
6	191	1	يعدّ المجلس الوطني لمعايير الحسابات العموميّة النّظام المحاسبي للجماعات المحليّة الذي يعتمد مبادئ حسابيّة القيد المزدوج و التّعهد و يصدر النّظام المحاسبي المذكور بأمر حكومي و يحدّد وفقاً لنفس الإجراء بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا
	390	1	تلتزم الجماعات المحلية باعتماد النظام المحاسبي ذي القيد المزدوج المنصوص عليه بالفصل 191 من هذا القانون في أجل لا يتجاوز أربع سنوات من تاريخ دخول الأحكام المتعلّقة بالميزانية والمصادقة عليها حيّز التنفيذ
7	156	1 3	تعمل الجماعات المحلية على رصد الاعتمادات بميزانياتها السنوية حسب مهمات وبرامج لإنجاز مخطط التنمية وأمثلة التهيئة. تشمل المهمّات مجموعة من البرامج التي تندرج ضمن تجسيم خطة ذات مصلحة وطنية أو جهوية أو محلية. يخبط تبويب المهمات والبرامج بمقتضى أمر حكومي يتّخذ بناء على اقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.
8	191	1	يعدّ المجلس الوطني لمعايير الحسابات العموميّة النّظام المحاسبي للجماعات المحليّة الذي يعتمد مبادئ حسابيّة القيد المزدوج و التّعهد و يصدر النّظام المحاسبي المذكور بأمر حكومي و يحدّد وفقاً لنفس الإجراء بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا
9	9	2 4	على الجماعات التي يتجاوز سقف تأجيرها ال 50% أن تعرض على الهيئة العليا للماليّة المحليّة و السّلطة المركزيّة برنامجاً للتّحكّم في نفقات التّأجير. يتمّ تنفيذ البرنامج بمقتضى اتّفاقيّة تبرم في الغرض بين الجماعة المحلية المعنية والسلطة المركزيّة. تضبط شروط تطبيق هذا الفصل وإجراءاته بأمر حكومي تقترحه الهيئة العليا للمالية المحلية بناء على رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية وعلى رأي المحكمة الإدارية العليا.
10	21	1	تضبط بمقتضى أمر حكومي بناء على رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية والمحكمة الإدارية العليا صيغ وإجراءات التنسيق والتعاون بين البلديات والجهة والمصالح الخارجية للإدارة المركزيّة والمؤسسات والمنشآت العمومية التابعة لها بما لا ينال من اختصاص كلّ طرف وبما يحقّق نجاعة مختلف تدخلات الأجهزة الإدارية.
11	51	1	يحدث لدى المجلس الأعلى للجماعات المحلية جهاز إداري تحت إشراف رئيس المجلس يتمّ تنظيمه بأمر حكومي باقتراح من المجلس وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا. ملاحظة: تبقى امكانية اصدار أوامر حكومية جديدة في مجالات أخرى تتطلب التنسيق والتعاون.

عدد رتبي	الفصل بالمجلد	الفقرة من الفصل	محتواه
12	73	1 3	يمسك رئيس الجماعة المحلية <b>سجلي الأماك العقارية والأملك المنقولة</b> و يتولى تعيينهما بصفة فورية، ويرفع تقريراً دورياً في الغرض إلى المجلس المحلي. ويحال نظير <b>من السجلين</b> إلى المحاسب العمومي للجماعة المحلية المعنية. يضبط <b>نموذج السجلين</b> المذكورين بهذا الفصل بأمر حكومي ..
13	81	2 3	يمكن للجماعة المحلية استغلال المرافق في شكل وكالة. ترسم <b>مقايض الوكالة ومصاريفها</b> بميزانية الجماعة المحلية، وتتبع في شأنها <b>منظومة محاسبية</b> مبسطة يضبطها أمر حكومي يتخذ بناء على رأي المجلس الوطني لمعايير الحسابات العمومية ورأي المحكمة الإدارية العليا.
14	82	1 2 3	لمجلس الجماعة المحلية أن يقرر استغلال بعض المرافق العامة المحلية في شكل وكالة. تخصص <b>للوكالات المتعهدة بالتصرف في المرافق العامة المحلية</b> ميزانية خاصة، وتتبع في شأنها قواعد المحاسبة الخاصة بالمؤسسات.. يضبط <b>التنظيم الإداري والمالي للوكالات ونظامها المالي وكيفية تسييرها</b> بأمر حكومي باقتراح من الوزير المكلف بالمالية والوزير المكلف بالجماعات المحلية بعد استشارة المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا
15	102	2	يضبط <b>النظام القانوني لإبرام و تنفيذ ومراقبة الصفقات العمومية للجماعات المحلية</b> بأمر حكومي بناء على رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية و رأي المحكمة الإدارية العليا.
16	162	1 3	عملاً بمبدأ التمييز الإيجابي، <b>تتكفل الدولة برواتب الكتاب العامين للبلديات التي تسجل مؤشر نمو أدنى من المعدل الوطني للتنمية</b> وفقاً للمعطيات الإحصائية للمعهد الوطني للإحصاء. <b>تضبط المنح والأجور</b> بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.
17	271	2 3	.....يصادق المجلس البلدي على التنظيم الهيكلي لإدارة البلدية. ويتم <b>وضع تنظيم هيكلي نموذجي لإدارة البلدية</b> بمقتضى أمر حكومي بعد استشارة المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا
18	272	3	...تضبط <b>أصناف وشروط تسمية كاتب عام بلدية</b> بأمر حكومي بناء على رأي المحكمة الإدارية العليا
19	275	1	تضبط <b>شروط وإجراءات التسمية بالخطط الوظيفية التابعة للبلديات والإعفاء منها</b> بمقتضى أمر حكومي بعد أخذ رأي المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.

عدد رتبي	الفصل بالمجلة	الفقرة من الفصل	محتواه
20	283	5	يمكن بمقتضى اتفاق بين بلديتين أو أكثر بحث مجامع خدمات وفقا لنظام أساسي نموذجي يضبط بأمر حكومي يصدر باقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية وبناء على رأي المحكمة الإدارية العليا.
21	391	2	ويتم استثنائياً بمقتضى أوامر حكومية، تتخذ بناء على رأي الهيئة العليا للمالية المحلية لمدة أقصاها خمس سنوات من تاريخ دخول الأحكام المتعلقة بالميزانية، حيز النفاذ، ضبط: <ul style="list-style-type: none"> <li>- معلوم الإجازة الموظف على محلات بيع المشروبات</li> <li>- معلوم التعريف بالإمضاء.</li> <li>- معلوم الاشهاد بمطابقة النسخ للأصل.</li> <li>- تسليم الشهادات والحجج المختلفة.</li> </ul>

• ملحق عدد3:الهيكلية التفصيلية لموارد البلديات خلال الفترة 2017-2020

النسبة من الموارد %				حجم الموارد (م.د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017	
54,3	58,0	59,4	58,5	1133,9	1168,9	1046,6	921,5	1. موارد العنوان الأول
31,2	36,1	36,8	35,0	652,4	727,9	649,4	551,6	الموارد الذاتية
23,9	27,9	27,4	26,6	499,1	562,7	483,7	418,7	• المداخل الجبائية
1,7	3,8	2,6	2,7	34,8	76,1	46,4	43,0	المعلوم على العقارات المبنية
1,4	1,7	1,5	1,7	29,7	33,4	27,2	26,9	المعلوم على الأراضي غير المبنية
14,8	14,3	15,1	14,2	309,0	289,1	266,2	223,7	المعلوم على المؤسسات
0,6	1,4	1,4	1,1	11,8	29,1	24,4	16,9	المعلوم على النزل
3,5	4,4	4,6	4,5	73,5	89,6	81,3	71,6	مداخل المعاليم المستوجبة بالأسواق
0,2	0,2	0,2	0,2	3,4	3,4	3,4	3,3	مداخل المعاليم المستوجبة بالمسالخ
0,6	0,6	0,5	0,6	12,0	11,1	8,8	9,7	معلوم اشغال الطريق العام لإقامة حضائرالبناء
0,3	0,5	0,4	0,4	7,0	9,4	7,8	7,0	مداخل معاليم الإشغال الوقتي للطريق العام
0,4	0,6	0,6	0,6	9,6	11,8	9,7	9,9	مداخل معلوم الاشهار

النسبة من الموارد %				حجم الموارد (م.د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017	
0,4	0,5	0,5	0,4	8,3	9,7	8,5	6,7	موارد جبائية اخرى
7,3	8,2	9,4	8,4	153,3	165,2	165,7	132,9	• المدافيل غير الجبائية الاعتيادية
4,0	4,4	5,2	4,5	82,6	88,1	92,7	71,4	الرسوم والحقوق ومختلف معالم الرخص والموجبات الإدارية والأتاوات مقابل إسداء الخدمات
1,0	1,2	1,3	1,5	20,0	24,2	23,5	23,1	معالم الموجبات الإدارية
0,4	0,5	0,6	0,6	7,9	9,4	9,7	9,9	معلوم التعريف بالامضاء
0,1	0,1	0,1	0,2	2,2	2,8	2,9	2,9	علوم الإشهاد بمطابقة النسخ للأصل
0,4	0,6	0,6	0,6	9,0	11,1	10,1	9,6	معالم تسليم بطاقات الحالة المدنية
0,1	0,0	0,0	0,1	0,9	0,9	0,8	0,7	معالم تسليم الشهادت والحجج الأخرى
0,5	0,6	0,6	0,8	11,1	12,8	11,8	13,2	معالم الرخص الإدارية
0,3	0,4	0,4	0,6	6,7	7,7	7,7	9,1	معالم رخص البناء
0,2	0,2	0,2	0,2	4,4	5,1	4,1	4,1	معالم رخص أخرى
2,5	2,5	3,3	2,2	51,5	51,1	57,4	35,1	معالم مقابل إسداء خدمات
0,2	0,2	0,2	0,3	4,7	5,0	4,0	4,2	معالم الإيواء بمستودع الحجز
1,8	1,9	2,7	1,6	37,8	37,6	46,7	25,6	المقاييس الاعتيادية للمعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
0,3	0,3	0,2	0,2	5,4	5,5	4,0	3,5	معالم رفع الفضلات المتأتية من نشاط المحلات التجارية أو الصناعية أو المهنية
0,2	0,1	0,2	0,1	3,6	3,0	2,7	1,8	معالم أخرى مقابل إسداء خدمات

النسبة من الموارد %				حجم الموارد (م.د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017	
3,4	3,8	4,1	3,9	70,7	77,0	72,7	61,5	مداخل إشغال واستعمال أملاك الجماعة وفضاءاتها واستلزام مرافقها وأملاكها المختلفة
0,1	0,1	0,1	0,1	1,6	2,2	2,3	2,2	مداخل قاعات العروض والأفراح
0,1	0,0	0,3	0,2	1,4	0,7	5,7	2,8	مداخل العقارات المعدة لنشاط فلاحى
1,1	1,2	1,3	1,4	22,6	24,0	23,1	21,6	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط تجارى
0,1	0,1	0,1	0,2	2,3	2,6	2,5	2,4	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط مهني
0,1	0,1	0,1	0,1	1,5	1,5	1,6	1,4	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط صناعي
0,2	0,3	0,3	0,3	4,8	6,2	5,6	5,2	مداخل اخرى من كراء عقارات وتجهيزات
0,2	0,4	0,1	0,2	5,0	8,3	1,5	3,6	محاصيل بيع العقارات
0,1	0,1	0,1	0,1	1,3	1,4	1,5	0,8	محاصيل البيوعات الأخرى
1,2	1,1	1,2	0,9	24,9	22,7	21,1	13,7	موارد منقولة من فوائض العنوان الأول
0,1	0,2	0,2	0,3	3,1	3,2	4,0	4,2	المساهمة في إنجاز مآوي جماعية لوسائل النقل
0,1	0,2	0,2	0,2	2,2	4,2	3,8	3,6	اخرى من إشغال واستلزام الأملاك
23,1	21,9	22,6	23,5	481,5	441,0	397,2	369,9	<b>تحويلات الدولة للتسيير</b>
19,7	17,8	17,3	17,5	410,2	358,7	303,7	276,3	• المناب من الدعم السنوي
3,4	4,1	5,3	6,0	71,3	82,3	93,5	93,6	• تحويلات أخرى للتسيير
1,1	1,2	1,5	2,4	22,3	24,9	26,3	38,5	موارد صندوق التعاون للجماعات المحلة من المعلوم على المؤسسات

النسبة من الموارد %				حجم الموارد (م.د)				بيان الموارد
2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017	
0,8	0,8	1,2	1,0	16,3	16,6	21,7	13,8	موارد صندوق التعاون للجماعات المحطة من المعلوم على سعر التيار الكهربائي
1,5	2,1	2,6	2,6	32,7	40,8	45,5	41,3	منح ومساهمات أخرى مخصصة للتسيير
<b>45,7</b>	<b>42,0</b>	<b>40,6</b>	<b>41,5</b>	<b>952,6</b>	<b>847,8</b>	<b>715,4</b>	<b>654,0</b>	<b>2. موارد العنوان الثاني</b>
<b>41,7</b>	<b>37,5</b>	<b>34,6</b>	<b>34,9</b>	<b>869,7</b>	<b>756,6</b>	<b>610,0</b>	<b>550,2</b>	<b>الموارد الذاتية</b>
14,3	12,1	9,9	7,2	298,2	243,5	173,7	113,4	منح التجهيز
19,6	18,9	18,5	20,4	408,3	381,9	325,3	321,0	فوائض العنوان الأول غير المستعملة
5,2	4,3	4,3	4,7	109,8	87,3	75,3	73,7	المناب من الدعم المالي للاستثمار
2,6	2,2	2,0	2,7	53,4	43,9	35,7	42,1	الموارد الذاتية الأخرى
1,9	2,3	3,0	2,8	40,1	47,4	53,2	44,7	<b>موارد الاقتراض الداخلي</b>
2,1	2,2	3,0	3,8	42,8	43,8	52,2	59,1	<b>الموارد من الاعتمادات المحالة</b>
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2086,5</b>	<b>2016,7</b>	<b>1762,0</b>	<b>1575,5</b>	<b>جملة موارد الميزانية</b>

- ملحق عدد4: الفارق الحاصل خلال سنة 2020 على مستوى المعايير الواجبة داخل الأسواق والمعلوم على النزول و المعلوم على العقارات المبنية مقارنة بنتائج سنة 2019 و الناتج بالأساس عن تداعيات جائحة الكوفيد 19 (أ.د)

الفارق (أ.د)	% نسبة التراجع	جملة مداخيل المعايير المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزول و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-5393	-45,8	6 394	11 787	بلدية تونس	1
-3740	-55,9	2 953	6 693	بلدية الحمامات	2
-3386	-31,1	7 504	10 890	بلدية سوسة	3
-2645	-59,9	1 770	4 415	بلدية جربة ميدون	4
-2302	-24,4	7 142	9 444	بلدية صفاقس	5
-2179	-41,6	3 064	5 243	بلدية المرسى	6
-1990	-40	2 981	4 972	بلدية حمام سوسة	7

الفرق (أ.د.)	نسبة التراجع %	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-1297	-72,7	486	1 783	بلدية بوفيشة	8
-1087	-40,6	1 589	2 676	بلدية المهديّة	9
-1043	-25,6	3 039	4 082	بلدية سيدي بوزيد	10
-977	-46,7	1 117	2 093	بلدية جربة حومة السوق	11
-925	-34,3	1 776	2 700	بلدية أريانة	12
-921	-56,9	699	1 620	بلدية قصر هلال	13
-881	-48,4	940	1 821	بلدية منزل تميم	14
-846	-67	418	1 263	بلدية سيدي حسين	15
-838	-55,5	673	1 510	بلدية المروج	16
-838	-29,3	2 019	2 857	بلدية القيروان	17
-835	-53,6	724	1 559	بلدية سكرة	18
-824	-58,1	595	1 418	بلدية الكرم	19
-798	-77,6	230	1 028	بلدية جلمة	20
-784	-45,8	927	1 710	بلدية قفصة	21
-782	-72,7	293	1 075	بلدية دوار هيشر	22
-755	-93,6	52	807	بلدية ماجل بالعباس	23
-750	-23,1	2 503	3 252	بلدية بنزرت	24
-740	-66,3	376	1 116	بلدية ساقية الزيت	25
-701	-41,2	999	1 700	بلدية باجة	26
-680	-61	434	1 114	بلدية طينة	27
-671	-29,4	1 615	2 286	بلدية المنستير	28
-660	-56,7	505	1 165	بلدية الكاف	29
-629	-45,3	759	1 388	بلدية قرمدة	30
-626	-55,3	506	1 132	بلدية بن عروس	31
-617	-51,1	590	1 207	بلدية باردو	32
-600	-34,4	1 142	1 742	بلدية رواد	33
-586	-30,6	1 331	1 917	بلدية ماطر	34
-565	-59,7	382	947	بلدية رادس	35
-560	-30,9	1 251	1 811	بلدية مساكن	36
-529	-63,4	306	835	بلدية بوسالم	37
-524	-30,7	1 184	1 708	بلدية قرية	38
-513	-58	371	884	بلدية منزل بوزلفة	39
-502	-56,7	384	886	بلدية قرنبالية	40
-493	-53,6	427	920	بلدية الزهراء	41
-491	-29,2	1 190	1 681	بلدية قليبية	42

الفرق (أ.د.)	% نسبة التراجع	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-475	-37,6	787	1 262	بلدية مدينين	43
-471	-25,7	1 359	1 830	بلدية نابل	44
-470	-42,5	638	1 107	بلدية سليمان	45
-453	-54,3	382	835	بلدية التضامن	46
-433	-61,9	267	700	بلدية فوشانة	47
-423	-75,1	140	563	بلدية القصرين	48
-411	-14,1	2 512	2 922	بلدية قابس	49
-408	-37,1	693	1 101	بلدية طلق الوادي	50
-394	-73,1	145	539	بلدية سيبيبة	51
-388	-32,3	812	1 200	بلدية جندوبة	52
-382	-69,8	165	547	بلدية مرناق	53
-380	-48,8	398	778	بلدية العين	54
-371	-62	227	598	بلدية حمام الشط	55
-368	-34,3	705	1 073	بلدية المنبهلة	56
-355	-56,1	278	633	بلدية الشحيحة	57
-353	-28,2	897	1 250	بلدية جرجيس	58
-353	-70,5	148	501	بلدية توزر	59
-352	-81,7	79	431	بلدية القصور	60
-345	-40,4	509	854	بلدية حمام الأنف	61
-341	-53,7	294	635	بلدية بومهل البساتين	62
-327	-50,9	315	642	بلدية وادي الليل	63
-312	-55,3	252	564	بلدية مقرين	64
-310	-38,6	493	803	بلدية الرقاب	65
-305	-24,4	946	1 251	بلدية رأس الجبل	66
-303	-56,8	230	533	بلدية فريانة	67
-302	-59	210	512	بلدية ساقية الداير	68
-301	-45,4	362	663	بلدية فوسانة	69
-285	-49,3	293	578	بلدية منوبة	70
-282	-56,4	218	500	بلدية قلعة الأندلس	71
-279	-14,1	1 701	1 980	بلدية الفحص	72
-272	-52,7	244	516	بلدية قبلي	73
-267	-42,5	361	628	بلدية غار الدماء	74
-256	-60,1	170	426	بلدية الدندان	75
-250	-39	391	641	بلدية عقارب	76
-249	-39	389	638	بلدية تطاوين	77

الفرق (أ.د.)	نسبة التراجع %	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزول و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-248	-86,7	38	286	بلدية الحامة	78
-244	-55	200	444	بلدية تاجروين	79
-240	-48,2	258	498	بلدية الحنشة	80
-239	-36,7	412	651	بلدية طبرقة	81
-238	-52,7	214	452	بلدية قصور الساف	82
-237	-70,3	100	337	بلدية وادي مليز	83
-238	-34,9	444	682	بلدية جرجيس الشمالية	84
-236	-52	218	454	بلدية مارث	85
-234	-31	521	755	بلدية جمال	86
-232	-28,6	578	810	بلدية الشابة	87
-220	-34,1	425	645	بلدية القلعة الكبرى	88
-220	-46	258	478	بلدية المحمدية	89
-217	-48,9	227	444	بلدية قرطاج	90
-217	-29,8	511	728	بلدية زغوان	91
-217	-36,2	382	599	بلدية دار شعبان الفهري	92
-216	-67,7	103	319	بلدية السبالة	93
-215	-69,6	94	309	بلدية زرمدين	94
-212	-46,9	240	452	بلدية جبنينة	95
-212	-31,5	460	672	بلدية السواسي	96
-209	-85	37	246	بلدية القلعة الخصباء	97
-205	-60,5	134	339	بلدية منزل جميل	98
-203	-62,1	124	327	بلدية الهوارية	99
-199	-23,5	647	846	بلدية سليانة	100
-198	-43,4	258	456	بلدية بن قردان	101
-196	-48,5	208	404	بلدية المزونة	102
-196	-33,4	391	587	بلدية مجاز الباب	103
-182	-35,4	332	514	بلدية البقالطة	104
-179	-50,7	174	353	بلدية بني خيار	105
-178	-38,3	287	465	بلدية سبيطلة	106
-178	-30	416	594	بلدية الروحية	107
-176	-23,6	569	745	بلدية منزل بورقيبة	108
-160	-42,2	219	379	بلدية بني خلاد	109
-158	-60,1	105	263	بلدية الغربية	110
-155	-50,5	152	307	بلدية منزل عبد الرحمان	111
-146	-62,1	89	235	بلدية تلالسة	112

الفرق (أ.د.)	% نسبة التراجع	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-145	-39,8	219	364	بلدية المحرس	113
-139	-69,5	61	200	بلدية الدهماني	114
-139	-41,7	194	333	بلدية دوز	115
-137	-59,1	95	232	بلدية طبرية	116
-132	-34,3	253	385	بلدية فرنانة	117
-130	-45,5	156	286	بلدية العالية	118
-130	-33,8	255	385	بلدية صيادة	119
-129	-70,5	54	183	بلدية وذرف	120
-129	-15,2	718	847	بلدية الجديدة	121
-126	-72,4	48	174	بلدية المتلوي	122
-118	-2,9	3 905	4 023	بلدية المكنين	123
-116	-41,9	161	277	بلدية أكوذة	124
-115	-69,3	51	166	بلدية غنوش	125
-114	-43,2	150	264	بلدية حفوز	126
-114	-42,7	153	267	بلدية المرناقية	127
-113	-59,8	76	189	بلدية السند	128
-112	-41,6	157	269	بلدية القلعة الصغرى	129
-111	-73	41	152	بلدية الزريبة	130
-107	-54,9	88	195	بلدية تينجة	131
-103	-64,8	56	159	بلدية الزهور	132
-103	-59,2	71	174	بلدية تلبو	133
-101	-20,9	382	483	بلدية الوسلائية	134
-101	-61,6	63	164	بلدية قصبية المديوني	135
-96	-38,4	154	250	بلدية العلا	136
-94	-67,1	46	140	بلدية الوردانين	137
-91	-29,3	220	311	بلدية بوحجلة	138
-91	-44,2	115	206	بلدية غمراسن	139
-89	-8,5	958	1 047	بلدية تازركة	140
-88	-49,4	90	178	بلدية المكناسي	141
-86	-43,7	111	197	بلدية تبرسق	142
-85	-57,8	62	147	بلدية الصمعة	143
-84	-38,9	132	216	بلدية سيدي بوسعيد	144
-83	-43,2	109	192	بلدية خنيس	145
-82	-37,4	137	219	بلدية برج العامري	146
-82	-63,1	48	130	بلدية عين دراهم	147

الفرق (أ.د.)	نسبة التراجع %	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-81	-73	30	111	بلدية المطوية	148
-79	-76,7	24	103	بلدية نعيسان	149
-77	-28,9	189	266	بلدية فرقنة	150
-77	-74,8	26	103	بلدية تلابت	151
-76	-39	119	195	بلدية الماتلين	152
-76	-34,7	143	219	بلدية الشبيكة	153
-76	-88,4	10	86	بلدية حمام بورقيبة	154
-76	-57,1	57	133	بلدية المسعدين	155
-74	-60,7	48	122	بلدية تاكلسة	156
-73	-43,7	94	167	بلدية الساطين ومعتمر	157
-73	-67	36	109	بلدية سيدي ثابت	158
-73	-33,5	145	218	بلدية العيون	159
-72	-63,7	41	113	بلدية القطار	160
-72	-74,2	25	97	بلدية مطماطة الجديدة	161
-71	-60,2	47	118	بلدية شني نحال	162
-71	-39,9	107	178	بلدية نصر الله	163
-70	-28,6	175	245	بلدية شريان	164
-69	-31,9	147	216	بلدية الناظور	165
-69	-40,8	100	169	بلدية تالة	166
-68	-22,3	237	305	بلدية نفزة	167
-66	-49,6	67	133	بلدية أوتيك	168
-66	-33,5	131	197	بلدية الشرائطية - القصور	169
-65	-63,1	38	103	بلدية بنان بوضر	170
-65	-36,9	111	176	بلدية بومرداس	171
-65	-22,4	225	290	بلدية حاجب العيون	172
-63	-33,9	123	186	بلدية زاوية سوسة	173
-63	-73,3	23	86	بلدية طوزة	174
-62	-44	79	141	بلدية جومين	175
-61	-45,9	72	133	بلدية بنبله المنارة	176
-61	-21,8	219	280	بلدية بوعرادة	177
-60	-52,6	54	114	بلدية البرادعة	178
-57	-46,7	65	122	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	179
-55	-50,9	53	108	بلدية قصبية سوسة والثريات	180
-52	-38	85	137	بلدية رفراف	181
-52	-66,7	26	78	بلدية بوحجر	182

الفرق (أ.د.)	% نسبة التراجع	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-51	-40,2	76	127	بلدية هرقله	183
-51	-50,5	50	101	بلدية نفطة	184
-50	-28,6	125	175	بلدية الميدة	185
-49	-35,3	90	139	بلدية رجيش	186
-49	-24,9	148	197	بلدية المعمورة	187
-48	-22,9	162	210	بلدية جربة أجم	188
-47	-78,3	13	60	بلدية دقاش	189
-44	-37,6	73	117	بلدية جمنة	190
-44	-31,9	94	138	بلدية برقو	191
-43	-81,1	10	53	بلدية الفوار	192
-43	-65,2	23	66	بلدية سوق الأحد	193
-42	-25	126	168	بلدية هبيرة	194
-41	-33,3	82	123	بلدية عين جلولة	195
-41	-25,9	117	158	بلدية تستور	196
-41	-68,3	19	60	بلدية المعقولة	197
-40	-54,1	34	74	بلدية المظيلة	198
-41	-69,5	18	59	بلدية بوشمة	199
-40	-42,1	55	95	بلدية بير مشاركة	200
-40	-47,1	45	85	بلدية القلعة	201
-40	-62,5	24	64	بلدية القصر	202
-39	-20,3	153	192	بلدية الصخيرة	203
-39	-42,4	53	92	بلدية غزالة	204
-38	-76	12	50	بلدية سيدي عيش	205
-36	-50,7	35	71	بلدية كسرى	206
-35	-19,6	144	179	بلدية منزل بوزيان	207
-35	-23,2	116	151	بلدية ملولش	208
-34	-37	58	92	بلدية زاوية الجديد	209
-34	-43,6	44	78	بلدية لمطة	210
-33	-47,1	37	70	بلدية حمام الأغزاز	211
-31	-34,4	59	90	بلدية كندار	212
-32	-32,7	66	98	بلدية بوزقام	213
-31	-41,3	44	75	بلدية أم العرايس	214
-31	-47	35	66	بلدية الجريصة	215
-29	-47,5	32	61	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	216
-30	-66,7	15	45	بلدية البئر الأحمر	217

الفرق (أ.د.)	نسبة التراجع %	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-29	-29,9	68	97	بلدية أولاد شامخ	218
-28	-29,2	68	96	بلدية أولاد صفور	219
-28	-15	159	187	بلدية سيدي بو علي	220
-27	-81,8	6	33	بلدية المصدور منزل حرب	221
-26	-45,6	31	57	بلدية سيدي الجديد	222
-26	-44,8	32	58	بلدية الحبابسة	223
-25	-40,3	37	62	بلدية الرديف	224
-24	-44,4	30	54	بلدية زاوية قنطش	225
-24	-38,7	38	62	بلدية منزل الحياة	226
-23	-13,3	150	173	بلدية عبيدة	227
-23	-43,4	30	53	بلدية تزعران - زاوية المقياز	228
-23	-16,9	113	136	بلدية الشاردة	229
-21	-10,8	173	194	بلدية سيدي علوان	230
-20	-37,7	33	53	بلدية زهرة مدين	231
-20	-46,5	23	43	بلدية الزرات	232
-20	-33,9	39	59	بلدية جبل الوسط	233
-20	-46,5	23	43	بلدية منزل النور	234
-20	-69	9	29	بلدية السعيدة	235
-20	-37	34	54	بلدية عوسجة	236
-19	-41,3	27	46	بلدية منزل حر	237
-18	-9,9	163	181	بلدية قلعة سنان	238
-19	-35,8	34	53	بلدية البطان	239
-18	-60	12	30	بلدية القريبات هيشر	240
-17	-77,3	5	22	بلدية بشري - فطناسة	241
-17	-47,2	19	36	بلدية بني خداش	242
-16	-57,1	12	28	بلدية السلوقية	243
-16	-13,9	99	115	بلدية سيدي الهاني	244
-16	-66,7	8	24	بلدية سيدي مخلوف	245
-16	-94,1	1	17	بلدية رحال	246
-15	-71,4	6	21	بلدية مطماطة القديمة	247
-13	-38,2	21	34	بلدية العامرة	248
-13	-44,8	16	29	بلدية الخليدية	249
-12	-30,8	27	39	بلدية حيدرة	250
-12	-26,7	33	45	بلدية منزل مهيري	251
-12	-7,2	155	167	بلدية الفاض بنور	252

الفرق (أ.د.)	% نسبة التراجع	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-11	-2,4	441	452	بلدية السيخة	253
-10	-58,8	7	17	بلدية الأحواز - الأسود	254
-11	-84,6	2	13	بلدية حامة الجريد	255
-10	-66,7	5	15	بلدية غنادة	256
-10	-100	-	10	بلدية البساتين	257
-10	-14,9	57	67	بلدية بلخير	258
-10	-34,5	19	29	بلدية رمادة	259
-9	-0,3	3 502	3 511	بلدية طبلية	260
-9	-45	11	20	بلدية جدليان	261
-8	-53,3	7	15	بلدية بوشراي - الشريقات	262
-9	-90	1	10	بلدية رجم معتوق	263
-9	-52,9	8	17	بلدية وشتاتة الجميلة	264
-8	-0,6	1 383	1 391	بلدية الكريب	265
-8	-23,5	26	34	بلدية سوق الجديد	266
-8	-6,1	123	131	بلدية سيدي علي بن عون	267
-8	-8	92	100	بلدية سيدي بورويس	268
-8	-25	24	32	بلدية كتانة	269
-7	-19,4	29	36	بلدية قبلاط	270
-7	-38,9	11	18	بلدية لالة	271
-7	-30,4	16	23	بلدية قرص	272
-7	-50	7	14	بلدية شراديل	273
-7	-53,8	6	13	بلدية عميرة الحجاج	274
-7	-38,9	11	18	بلدية تطاوين الجنوبية	275
-6	-3,8	151	157	بلدية سجنان	276
-5	-41,7	7	12	بلدية عميرة الفحول	277
-6	-3,9	149	155	بلدية ساقية سيدي يوسف	278
-5	-13,5	32	37	بلدية بني حسان	279
-5	-11,6	38	43	بلدية كركر	280
-5	-8,2	56	61	بلدية دار علوش	281
-4	-33,3	8	12	بلدية حزوة	282
-3	-17,6	14	17	بلدية حاسي الفريد	283
-3	-0,4	696	699	بلدية الجم	284
-2	-18,2	9	11	بلدية ذهبية	285
-2	-22,2	7	9	بلدية عميرة التوارزة	286
-3	-20	12	15	بلدية سيسب - الذريعات	287

الفرق (أ.د.)	% نسبة التراجع	جملة مداخيل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
-3	-23,1	10	13	بلدية الحشاشنة	288
-2	-16,7	10	12	بلدية منزل فارسي	289
-2	-12,5	14	16	بلدية حرق اللوزة	290
-2	-33,3	4	6	بلدية تمغزة	291
-2	-12,5	14	16	بلدية الجواودة	292
-2	-4,3	45	47	بلدية الزهور	293
-1	-100	-	1	بلدية بئر علي الشمالية	294
-1	-12,5	7	8	بلدية بني مطير	295
-1	-100	-	1	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	296
0	0	3	3	بلدية رقادة	297
0	0	2	2	بلدية خمودة	298
-1	-5,6	17	18	بلدية الحامة الغربية	299
-1	-33,3	2	3	بلدية منزل سالم	300
0	0	1	1	بلدية سيدي بوبكر	301
-1	-20	4	5	بلدية بلطة بوعوان	302
0	/	-	-	بلدية عين الخمايسية	303
0	/	-	-	بلدية الزعفران - دير الكاف	304
0	/	-	-	بلدية المرجى	305
0	/	-	-	بلدية سيدي مرشد	306
0	/	-	-	بلدية جهينة	307
0	/	-	-	بلدية العين البيضاء	308
0	/	-	-	بلدية شواشي	309
0	/	-	-	بلدية الرخمات	310
0	0	1	1	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	311
1	1,1	92	91	بلدية تيبار	312
0	0	4	4	بلدية زالبة	313
1	5,6	19	18	بلدية دخيلة توجان	314
1	10	11	10	بلدية سيدي بنور	315
2	28,6	9	7	بلدية المنصورة	316
2	10	22	20	بلدية بوغرارة	317
2	66,7	5	3	بلدية العمام	318
2	9,5	23	21	بلدية الصّمار	319
2	100	4	2	بلدية بهرة	320
3	100	6	3	بلدية عين الصبح - الناظور	321
3	2,1	148	145	بلدية غار الملح	322

الفرق (أ.د.)	% نسبة التراجع	جملة مداخل المعاليم المستوجبة بالأسواق والمعلوم على النزل و المعلوم على العقارات المبنية (أ.د.)		البلديات	عدد رتبي
		2020	2019		
4	11,8	38	34	بلدية صواف	323
5	4,1	128	123	بلدية مكث	324
6	40	21	15	بلدية منزل حبيب	325
6	16,2	43	37	بلدية أزمو	326
6	7,6	85	79	بلدية العروسة	327
7	36,8	26	19	بلدية باطن الغزال	328
8	38,1	29	21	بلدية سوق السبت	329
8	114,3	15	7	بلدية زانوش	330
9	60	24	15	بلدية سيدي اسماعيل	331
11	78,6	25	14	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	332
11	5,3	220	209	بلدية النور (ولاية القصرين)	333
13	/	13	-	بلدية فندق الجديد - سلتان	334
14	11,5	136	122	بلدية منزل شاك	335
18	257,1	25	7	بلدية النصر	336
18	18,6	115	97	بلدية قعفرور	337
20	2000	21	1	بلدية الحكائمة	338
21	5,7	391	370	بلدية بوعرقوب	339
21	42,9	70	49	بلدية النور (صفاقس)	340
23	4,1	583	560	بلدية بير الحفي	341
27	31,4	113	86	بلدية الطويرف	342
30	17,9	198	168	بلدية منزل كامل	343
50	156,3	82	32	بلدية الحاجب	344
57	14,5	449	392	بلدية السرس	345
81	10,7	840	759	بلدية النفيضة	346
85	/	85	-	بلدية العوايد الخزانات	347
108	64,3	276	168	بلدية نبر	348
136	163,9	219	83	بلدية شط مريم	349
168	365,2	214	46	بلدية بير علي بن خليفة	350
<b>-74536</b>	<b>-38,3</b>	<b>120 184</b>	<b>194 720</b>	<b>الجملة العامّة</b>	

• ملحق عدد5: توزيع الموارد الجمليّة للبلديات سنة 2020 حسب صنف البلديّة: قديمة - موسعة - محدثة

عدد رتبي	البلديات	جملة الموارد (أ.د.)	موارد العنوان 1 (أ.د.)	موارد العنوان 2 (أ.د.)	نوع البلدية
1	بلدية تونس	189 666	116 933	72 733	بلدية قديمة
2	بلدية طلق الوادي	33 649	14 004	19 645	بلدية قديمة
3	بلدية قرطاج	7 228	3 810	3 418	بلدية قديمة
4	بلدية سيدي بوسعيد	7 093	3 434	3 659	بلدية قديمة
5	بلدية المرسى	30 551	19 582	10 969	بلدية قديمة
6	بلدية باردو	12 475	7 929	4 546	بلدية قديمة
7	بلدية الكرم	19 135	9 554	9 580	بلدية قديمة
8	بلدية سيدي حسين	12 588	9 223	3 365	بلدية قديمة
9	بلدية أريانة	81 426	27 730	53 696	بلدية قديمة
10	بلدية سكرة	34 278	13 895	20 383	بلدية قديمة
11	بلدية التضامن	8 822	4 729	4 092	بلدية قديمة
12	بلدية بن عروس	46 056	16 211	29 846	بلدية قديمة
13	بلدية رادس	19 627	10 108	9 519	بلدية قديمة
14	بلدية مقرين	10 694	8 616	2 078	بلدية قديمة
15	بلدية حمام الأنف	8 803	4 998	3 805	بلدية قديمة
16	بلدية الزهراء	6 405	4 378	2 026	بلدية قديمة
17	بلدية بومهل البساتين	6 625	4 647	1 978	بلدية قديمة
18	بلدية حمام الشط	6 408	4 478	1 931	بلدية قديمة
19	بلدية المروج	18 214	9 256	8 958	بلدية قديمة
20	بلدية منوبة	9 884	5 139	4 745	بلدية قديمة
21	بلدية الدندان	4 601	2 670	1 931	بلدية قديمة
22	بلدية تازركة	3 651	2 138	1 514	بلدية قديمة
23	بلدية سليمان	12 252	7 630	4 622	بلدية قديمة
24	بلدية قريص	1 760	585	1 174	بلدية قديمة
25	بلدية تاكلسة	3 024	1 346	1 678	بلدية قديمة
26	بلدية منزل عبد الرحمان	3 174	1 860	1 314	بلدية قديمة
27	بلدية الجريصة	2 228	1 260	969	بلدية قديمة
28	بلدية منزل سالم	1 011	412	600	بلدية قديمة
29	بلدية سوسة	55 727	31 797	23 929	بلدية قديمة
30	بلدية قصيبة سوسة والثريات	2 971	1 041	1 930	بلدية قديمة
31	بلدية حمام سوسة	13 612	9 498	4 114	بلدية قديمة
32	بلدية زاوية سوسة	3 589	1 995	1 594	بلدية قديمة
33	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	2 735	1 327	1 407	بلدية قديمة
34	بلدية المسعدين	4 337	2 187	2 150	بلدية قديمة

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية قديمة	10 903	12 226	23 130	بلدية المنستير	35
بلدية قديمة	801	933	1 734	بلدية خنيس	36
بلدية قديمة	1 347	1 178	2 525	بلدية بنبله المنارة	37
بلدية قديمة	1 179	1 517	2 697	بلدية الوردانين	38
بلدية قديمة	3 305	2 307	5 612	بلدية الساحلين ومعتمر	39
بلدية قديمة	1 956	4 054	6 010	بلدية جمال	40
بلدية قديمة	1 038	1 474	2 512	بلدية زرمدين	41
بلدية قديمة	1 244	934	2 179	بلدية بني حسان	42
بلدية قديمة	1 072	1 401	2 473	بلدية قصبية المديوني	43
بلدية قديمة	1 048	1 100	2 148	بلدية بنان بوضر	44
بلدية قديمة	535	693	1 228	بلدية طوزة	45
بلدية قديمة	1 152	1 533	2 685	بلدية صيادة	46
بلدية قديمة	5 454	5 383	10 836	بلدية قصر هلال	47
بلدية قديمة	2 122	8 266	10 388	بلدية المكنين	48
بلدية قديمة	6 281	6 668	12 949	بلدية طبلية	49
بلدية قديمة	1 123	1 873	2 996	بلدية البقالطة	50
بلدية قديمة	683	828	1 511	بلدية لمطة	51
بلدية قديمة	1 357	1 358	2 716	بلدية بوججر	52
بلدية قديمة	1 195	825	2 020	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	53
بلدية قديمة	481	689	1 170	بلدية زاوية قنطش	54
بلدية قديمة	754	623	1 377	بلدية منزل فارسي	55
بلدية قديمة	748	619	1 367	بلدية سيدي بنور	56
بلدية قديمة	393	590	983	بلدية غنادة	57
بلدية قديمة	445	510	955	بلدية شراويل	58
بلدية قديمة	993	965	1 959	بلدية منزل النور	59
بلدية قديمة	1 058	1 004	2 061	بلدية منزل كامل	60
بلدية قديمة	1 245	667	1 912	بلدية المصدر منزل حرب	61
بلدية قديمة	813	1 099	1 913	بلدية منزل الحياة	62
بلدية قديمة	894	575	1 469	بلدية عميرة الفحول	63
بلدية قديمة	807	712	1 519	بلدية عميرة التوازرة	64
بلدية قديمة	946	647	1 593	بلدية عميرة الحجاج	65
بلدية قديمة	1 052	1 405	2 457	بلدية رجيش	66
بلدية قديمة	24 592	45 689	70 282	بلدية صفاقس	67
بلدية قديمة	2 615	4 173	6 788	بلدية العين	68
بلدية قديمة	4 778	2 026	6 804	بلدية قرقنة	69
بلدية قديمة	3 917	6 530	10 448	بلدية قرمدة	70
بلدية قديمة	2 087	848	2 935	بلدية القلعة	71

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية قديمة	7 950	9 410	17 360	بلدية قاس	72
بلدية قديمة	3 497	2 692	6 189	بلدية غنوش	73
بلدية قديمة	4 062	6 640	10 702	بلدية جربة حومة السوق	74
بلدية قديمة	3 985	6 279	10 263	بلدية جربة ميدون	75
بلدية قديمة	2 211	1 969	4 180	بلدية جربة أجيم	76
بلدية قديمة	1 767	799	2 566	بلدية ذهبية	77
بلدية موسعة	12 207	9 628	21 835	بلدية رواد	78
بلدية موسعة	2 499	3 409	5 908	بلدية قلعة الأندلس	79
بلدية موسعة	1 274	1 650	2 925	بلدية سيدي ثابت	80
بلدية موسعة	3 353	3 495	6 848	بلدية مرناق	81
بلدية موسعة	3 184	5 170	8 353	بلدية المحمدية	82
بلدية موسعة	1 881	1 346	3 227	بلدية الخليدية	83
بلدية موسعة	1 867	3 095	4 962	بلدية الجديدة	84
بلدية موسعة	1 358	2 058	3 415	بلدية طبرية	85
بلدية موسعة	1 694	1 146	2 841	بلدية برج العامري	86
بلدية موسعة	1 686	2 654	4 341	بلدية المرناقية	87
بلدية موسعة	1 131	940	2 071	بلدية البطان	88
بلدية موسعة	2 616	4 313	6 928	بلدية وادي الليل	89
بلدية موسعة	1 839	5 744	7 582	بلدية دوار هيشر	90
بلدية موسعة	10 361	11 227	21 588	بلدية نابل	91
بلدية موسعة	3 776	4 929	8 706	بلدية دار شعبان الفهري	92
بلدية موسعة	1 802	2 565	4 368	بلدية بني خيار	93
بلدية موسعة	1 323	1 188	2 510	بلدية المعمورة	94
بلدية موسعة	2 176	776	2 953	بلدية الصمعة	95
بلدية موسعة	4 521	4 757	9 278	بلدية قرية	96
بلدية موسعة	3 776	4 451	8 227	بلدية منزل تميم	97
بلدية موسعة	3 177	5 601	8 778	بلدية قليبية	98
بلدية موسعة	1 322	997	2 320	بلدية حمام الأعزاز	99
بلدية موسعة	2 615	2 315	4 930	بلدية الهوارية	100
بلدية موسعة	2 012	2 784	4 796	بلدية منزل بوزلفة	101
بلدية موسعة	1 508	2 189	3 697	بلدية بني خلاد	102
بلدية موسعة	7 717	6 510	14 228	بلدية قرنبالية	103
بلدية موسعة	2 023	3 108	5 131	بلدية بوعرقوب	104
بلدية موسعة	10 865	11 464	22 329	بلدية الحمامات	105
بلدية موسعة	1 907	1 324	3 231	بلدية الميدة	106
بلدية موسعة	258	574	832	بلدية أزموور	107
بلدية موسعة	1 500	842	2 342	بلدية منزل حر	108

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية موسعة	947	937	1 884	بلدية زاوية الجديدي	109
بلدية موسعة	1 064	1 033	2 097	بلدية دار علوش	110
بلدية موسعة	5 755	3 314	9 069	بلدية زغوان	111
بلدية موسعة	2 528	2 932	5 460	بلدية الزربية	112
بلدية موسعة	3 583	3 511	7 094	بلدية الفحص	113
بلدية موسعة	1 607	1 143	2 750	بلدية الناظور	114
بلدية موسعة	2 294	2 443	4 736	بلدية بئر مشاركة	115
بلدية موسعة	7 034	3 771	10 806	بلدية جبل الوسط	116
بلدية موسعة	9 494	15 294	24 787	بلدية بنزرت	117
بلدية موسعة	1 994	2 179	4 173	بلدية العالية	118
بلدية موسعة	2 826	3 647	6 473	بلدية رأس الجبل	119
بلدية موسعة	472	1 200	1 672	بلدية الماتلين	120
بلدية موسعة	543	1 368	1 911	بلدية رفراف	121
بلدية موسعة	4 788	5 319	10 107	بلدية منزل بورقيبة	122
بلدية موسعة	692	1 344	2 035	بلدية سجنان	123
بلدية موسعة	715	1 247	1 963	بلدية غار الملح	124
بلدية موسعة	1 527	1 224	2 750	بلدية عوسجة	125
بلدية موسعة	3 780	5 054	8 834	بلدية ماطر	126
بلدية موسعة	2 314	2 819	5 134	بلدية منزل جميل	127
بلدية موسعة	1 573	1 452	3 025	بلدية تينجة	128
بلدية موسعة	8 083	7 613	15 696	بلدية باجة	129
بلدية موسعة	1 243	1 733	2 976	بلدية نفزة	130
بلدية موسعة	4 219	4 375	8 594	بلدية مجاز الباب	131
بلدية موسعة	1 176	1 613	2 789	بلدية تستور	132
بلدية موسعة	1 826	1 654	3 479	بلدية تبرسق	133
بلدية موسعة	993	1 146	2 139	بلدية زهرة مدين	134
بلدية موسعة	1 868	1 053	2 921	بلدية قبلاط	135
بلدية موسعة	1 586	1 157	2 743	بلدية المعقولة	136
بلدية موسعة	8 962	7 024	15 986	بلدية جندوبة	137
بلدية موسعة	2 112	3 225	5 337	بلدية بوسالم	138
بلدية موسعة	2 503	2 552	5 055	بلدية غار الدماء	139
بلدية موسعة	1 990	1 000	2 990	بلدية وادي مليز	140
بلدية موسعة	1 764	2 780	4 545	بلدية طبرقة	141
بلدية موسعة	2 016	1 505	3 520	بلدية عين دراهم	142
بلدية موسعة	3 058	1 554	4 612	بلدية فرنانة	143
بلدية موسعة	1 029	603	1 632	بلدية بني مطير	144
بلدية موسعة	2 653	5 835	8 488	بلدية الكاف	145

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية موسعة	1 442	1 712	3 154	بلدية ساقية سيدي يوسف	146
بلدية موسعة	2 321	1 979	4 301	بلدية تاجروين	147
بلدية موسعة	1 473	1 048	2 522	بلدية قلعة سنان	148
بلدية موسعة	959	702	1 661	بلدية القلعة الخضراء	149
بلدية موسعة	1 674	1 708	3 382	بلدية الدهماني	150
بلدية موسعة	594	1 267	1 861	بلدية القصور	151
بلدية موسعة	845	2 251	3 096	بلدية السرس	152
بلدية موسعة	1 064	1 058	2 122	بلدية نبر	153
بلدية موسعة	1 589	674	2 263	بلدية الطويرف	154
بلدية موسعة	5 197	4 047	9 244	بلدية سليانة	155
بلدية موسعة	2 496	1 347	3 842	بلدية بوعراة	156
بلدية موسعة	1 604	1 284	2 889	بلدية قعفور	157
بلدية موسعة	1 672	2 353	4 025	بلدية الكريب	158
بلدية موسعة	1 670	1 078	2 748	بلدية برقو	159
بلدية موسعة	1 551	1 446	2 997	بلدية مكثر	160
بلدية موسعة	1 885	1 955	3 840	بلدية الروحية	161
بلدية موسعة	1 339	867	2 206	بلدية العروسة	162
بلدية موسعة	371	719	1 090	بلدية كسرى	163
بلدية موسعة	1 519	1 378	2 897	بلدية سيدي بورويس	164
بلدية موسعة	7 572	12 273	19 845	بلدية القيروان	165
بلدية موسعة	1 989	2 229	4 218	بلدية السبيخة	166
بلدية موسعة	1 803	2 158	3 961	بلدية الوسلاتية	167
بلدية موسعة	899	569	1 468	بلدية عين جلولة	168
بلدية موسعة	1 151	1 956	3 106	بلدية حفوز	169
بلدية موسعة	872	1 226	2 098	بلدية العلا	170
بلدية موسعة	2 041	3 093	5 134	بلدية بوحجلة	171
بلدية موسعة	1 072	1 930	3 002	بلدية نصر الله	172
بلدية موسعة	969	1 731	2 699	بلدية حاجب العيون	173
بلدية موسعة	595	978	1 573	بلدية الشاردة	174
بلدية موسعة	2 707	1 557	4 264	بلدية الشبيكة	175
بلدية موسعة	949	1 116	2 065	بلدية منزل مهيري	176
بلدية موسعة	5 471	9 138	14 609	بلدية القصرين	177
بلدية موسعة	1 454	4 771	6 225	بلدية سبيطلة	178
بلدية موسعة	1 779	1 650	3 428	بلدية سببية	179
بلدية موسعة	2 825	1 685	4 510	بلدية تالة	180
بلدية موسعة	1 919	816	2 735	بلدية جدليان	181
بلدية موسعة	1 089	984	2 073	بلدية تلابت	182

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية موسعة	1 403	1 517	2 921	بلدية ماجل بالعباس	183
بلدية موسعة	2 785	2 373	5 158	بلدية فريانة	184
بلدية موسعة	1 244	1 736	2 980	بلدية فوسانة	185
بلدية موسعة	1 932	591	2 523	بلدية حيدرة	186
بلدية موسعة	10 657	7 668	18 325	بلدية سيدي بوزيد	187
بلدية موسعة	1 685	1 385	3 069	بلدية جلمة	188
بلدية موسعة	1 771	2 391	4 163	بلدية الرقاب	189
بلدية موسعة	1 338	1 318	2 656	بلدية المكناسي	190
بلدية موسعة	1 683	1 993	3 676	بلدية بئر الحفي	191
بلدية موسعة	1 636	1 479	3 115	بلدية السبالة	192
بلدية موسعة	2 580	954	3 534	بلدية سيدي علي بن عون	193
بلدية موسعة	2 118	1 321	3 439	بلدية المزونة	194
بلدية موسعة	925	1 098	2 023	بلدية أولاد حفوز	195
بلدية موسعة	1 669	1 144	2 813	بلدية منزل بوزيان	196
بلدية موسعة	4 898	8 301	13 199	بلدية مساكن	197
بلدية موسعة	2 970	4 072	7 042	بلدية القلعة الصغرى	198
بلدية موسعة	3 755	3 617	7 372	بلدية أكودة	199
بلدية موسعة	4 113	4 652	8 765	بلدية القلعة الكبرى	200
بلدية موسعة	2 081	1 834	3 915	بلدية هرقله	201
بلدية موسعة	838	1 553	2 390	بلدية سيدي بو علي	202
بلدية موسعة	3 656	4 743	8 399	بلدية النفيضة	203
بلدية موسعة	2 051	2 226	4 276	بلدية بوفيشة	204
بلدية موسعة	1 496	1 351	2 847	بلدية سيدي الهاني	205
بلدية موسعة	884	965	1 849	بلدية كندار	206
بلدية موسعة	3 899	6 802	10 701	بلدية المهديّة	207
بلدية موسعة	1 156	3 317	4 474	بلدية قصور الساف	208
بلدية موسعة	1 106	2 555	3 662	بلدية الشابة	209
بلدية موسعة	1 012	1 566	2 579	بلدية سيدي علوان	210
بلدية موسعة	1 031	1 015	2 046	بلدية بومرداس	211
بلدية موسعة	1 357	3 371	4 728	بلدية الجم	212
بلدية موسعة	1 829	1 326	3 155	بلدية شربان	213
بلدية موسعة	1 311	1 931	3 243	بلدية السواسي	214
بلدية موسعة	971	899	1 870	بلدية كركر	215
بلدية موسعة	1 143	929	2 072	بلدية أولاد شامخ	216
بلدية موسعة	1 285	795	2 080	بلدية هبيرة	217
بلدية موسعة	957	982	1 939	بلدية ملولش	218
بلدية موسعة	1 130	891	2 021	بلدية البرادعة	219

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د.)	موارد العنوان 1 (أ.د.)	جملة الموارد (أ.د.)	البلديات	عدد رتبي
بلدية موسعة	3 122	4 831	7 953	بلدية ساقية الدابر	220
بلدية موسعة	9 690	7 227	16 917	بلدية ساقية الزيت	221
بلدية موسعة	1 385	2 309	3 694	بلدية جبنيانة	222
بلدية موسعة	1 607	2 065	3 673	بلدية الحنشة	223
بلدية موسعة	1 126	1 475	2 601	بلدية بير علي بن خليفة	224
بلدية موسعة	1 093	2 448	3 541	بلدية المحرس	225
بلدية موسعة	1 403	3 128	4 531	بلدية الشبيحية	226
بلدية موسعة	2 737	2 854	5 591	بلدية عقارب	227
بلدية موسعة	1 623	1 810	3 433	بلدية منزل شاكر	228
بلدية موسعة	2 587	1 848	4 435	بلدية الصخيرة	229
بلدية موسعة	2 676	4 336	7 012	بلدية طينة	230
بلدية موسعة	2 163	1 038	3 201	بلدية الغربية	231
بلدية موسعة	6 284	11 363	17 647	بلدية قفصة	232
بلدية موسعة	1 681	2 249	3 929	بلدية السند	233
بلدية موسعة	1 842	4 203	6 045	بلدية الرديف	234
بلدية موسعة	2 183	3 329	5 512	بلدية المتلوي	235
بلدية موسعة	1 870	11 008	12 878	بلدية أم العرابيس	236
بلدية موسعة	1 789	3 176	4 965	بلدية القطار	237
بلدية موسعة	1 850	2 265	4 114	بلدية المظيلة	238
بلدية موسعة	1 582	4 893	6 475	بلدية القصر	239
بلدية موسعة	3 561	5 995	9 556	بلدية توزر	240
بلدية موسعة	1 374	1 345	2 719	بلدية دقاش	241
بلدية موسعة	1 972	2 739	4 711	بلدية نفضة	242
بلدية موسعة	1 080	782	1 862	بلدية حامة الجريد	243
بلدية موسعة	1 791	2 199	3 991	بلدية تمغزة	244
بلدية موسعة	4 057	4 740	8 797	بلدية قبلي	245
بلدية موسعة	1 705	2 501	4 206	بلدية دوز	246
بلدية موسعة	1 490	1 195	2 685	بلدية جمنة	247
بلدية موسعة	1 560	1 500	3 061	بلدية سوق الأحد	248
بلدية موسعة	1 947	2 783	4 730	بلدية الحامة	249
بلدية موسعة	1 288	827	2 116	بلدية المطوية	250
بلدية موسعة	522	935	1 457	بلدية وذرف	251
بلدية موسعة	1 473	1 927	3 401	بلدية مارث	252
بلدية موسعة	1 371	962	2 333	بلدية مطماطة الجديدة	253
بلدية موسعة	822	824	1 646	بلدية الزرات	254
بلدية موسعة	1 036	1 419	2 455	بلدية شني نحال	255
بلدية موسعة	1 082	567	1 649	بلدية مطماطة القديمة	256

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية موسعة	8 300	6 844	15 143	بلدية مدنين	257
بلدية موسعة	1 893	4 946	6 839	بلدية جرجيس	258
بلدية موسعة	1 254	4 557	5 811	بلدية بن قردان	259
بلدية موسعة	2 178	1 182	3 360	بلدية بني خداش	260
بلدية موسعة	5 173	5 386	10 559	بلدية تطاوين	261
بلدية موسعة	1 329	1 506	2 835	بلدية غمراسن	262
بلدية موسعة	1 167	752	1 919	بلدية رمادة	263
بلدية موسعة	803	872	1 676	بلدية البئر الأحمر	264
بلدية محدثة	5 705	5 915	11 621	بلدية المنيهلة	265
بلدية محدثة	4 414	7 018	11 432	بلدية فوشانة	266
بلدية محدثة	1 524	2 166	3 690	بلدية نعلسان	267
بلدية محدثة	401	1 196	1 597	بلدية البساتين	268
بلدية محدثة	1 307	1 411	2 718	بلدية فندق الجديد - سلتان	269
بلدية محدثة	315	586	901	بلدية تزغران - زاوية المقايير	270
بلدية محدثة	422	1 668	2 090	بلدية بوشراي - الشريفات	271
بلدية محدثة	1 072	545	1 616	بلدية سيدي الجديد	272
بلدية محدثة	1 113	801	1 914	بلدية صواف	273
بلدية محدثة	461	426	887	بلدية العمائم	274
بلدية محدثة	563	1 563	2 127	بلدية غزالة	275
بلدية محدثة	1 439	1 090	2 529	بلدية جومين	276
بلدية محدثة	1 353	1 847	3 200	بلدية أوتيك	277
بلدية محدثة	731	718	1 449	بلدية الحشاشنة	278
بلدية محدثة	796	1 121	1 917	بلدية تيبار	279
بلدية محدثة	794	913	1 707	بلدية وشتاتة الجميلة	280
بلدية محدثة	377	591	968	بلدية سيدي اسماعيل	281
بلدية محدثة	-	699	699	بلدية السلوقية	282
بلدية محدثة	1 406	1 225	2 631	بلدية بلطة بوعوان	283
بلدية محدثة	2 036	1 817	3 852	بلدية سوق السبت	284
بلدية محدثة	804	771	1 575	بلدية الجواودة	285
بلدية محدثة	657	749	1 406	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	286
بلدية محدثة	1 038	1 761	2 799	بلدية عين الصبح - الناظور	287
بلدية محدثة	713	555	1 268	بلدية حمام بورقيبة	288
بلدية محدثة	163	653	817	بلدية الزعفران - دير الكاف	289
بلدية محدثة	209	509	717	بلدية بهرة	290
بلدية محدثة	620	492	1 112	بلدية المرجى	291
بلدية محدثة	823	754	1 578	بلدية سيدي مرشد	292
بلدية محدثة	-	399	399	بلدية الحبابسة	293

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية محدثة	375	1 015	1 390	بلدية سيسب - الذريعات	294
بلدية محدثة	230	969	1 199	بلدية جهينة	295
بلدية محدثة	575	894	1 470	بلدية رقادة	296
بلدية محدثة	446	620	1 066	بلدية عبيدة	297
بلدية محدثة	643	859	1 502	بلدية الشرايطية - القصور	298
بلدية محدثة	529	608	1 137	بلدية العين البيضاء	299
بلدية محدثة	478	686	1 164	بلدية شواشي	300
بلدية محدثة	1 512	1 092	2 604	بلدية العيون	301
بلدية محدثة	564	889	1 454	بلدية حاسي الفريد	302
بلدية محدثة	1 003	2 606	3 609	بلدية النور (القصرين)	303
بلدية محدثة	-	5 300	5 300	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	304
بلدية محدثة	499	785	1 284	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	305
بلدية محدثة	440	580	1 021	بلدية الرخمت	306
بلدية محدثة	1 142	796	1 938	بلدية عين الخمايسية	307
بلدية محدثة	483	727	1 210	بلدية خمودة	308
بلدية محدثة	315	1 000	1 315	بلدية بوزقام	309
بلدية محدثة	937	1 237	2 174	بلدية سوق الجديد	310
بلدية محدثة	807	887	1 693	بلدية السعيدة	311
بلدية محدثة	1 346	894	2 240	بلدية الفاضل بنور	312
بلدية محدثة	1 278	600	1 878	بلدية باطن الغزال	313
بلدية محدثة	777	424	1 201	بلدية رحال	314
بلدية محدثة	253	497	750	بلدية المنصورة	315
بلدية محدثة	587	1 356	1 943	بلدية الأحواز - الأسود	316
بلدية محدثة	684	1 142	1 825	بلدية القريمات هيشر	317
بلدية محدثة	263	1 581	1 844	بلدية شط مريم	318
بلدية محدثة	1 090	696	1 786	بلدية سيدي زيد - أولاد مولا هم	319
بلدية محدثة	580	617	1 197	بلدية الحكائمة	320
بلدية محدثة	1 041	719	1 760	بلدية تلالسة	321
بلدية محدثة	418	626	1 044	بلدية زالبة	322
بلدية محدثة	2 195	2 116	4 311	بلدية العامرة	323
بلدية محدثة	863	1 880	2 743	بلدية العوابد الخزانات	324
بلدية محدثة	1 269	744	2 013	بلدية بئر علي الشمالية	325
بلدية محدثة	1 074	1 219	2 293	بلدية الحاجب	326
بلدية محدثة	709	670	1 379	بلدية حرق اللوزة	327
بلدية محدثة	874	775	1 649	بلدية النور (صفاقس)	328
بلدية محدثة	637	1 068	1 706	بلدية النصر	329
بلدية محدثة	459	839	1 298	بلدية بلخير	330

نوع البلدية	موارد العنوان 2 (أ.د)	موارد العنوان 1 (أ.د)	جملة الموارد (أ.د)	البلديات	عدد رتبي
بلدية محدثة	285	553	838	بلدية سيدي عيش	331
بلدية محدثة	524	536	1 061	بلدية لالة	332
بلدية محدثة	214	297	511	بلدية سيدي بوبكر	333
بلدية محدثة	179	647	826	بلدية زانوش	334
بلدية محدثة	116	636	752	بلدية جزوة	335
بلدية محدثة	162	832	994	بلدية الفوار	336
بلدية محدثة	108	416	524	بلدية رجم معتوق	337
بلدية محدثة	280	811	1 091	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	338
بلدية محدثة	772	757	1 530	بلدية بشري - فطناسة	339
بلدية محدثة	511	441	952	بلدية منزل حبيب	340
بلدية محدثة	281	945	1 226	بلدية الحامة الغربية	341
بلدية محدثة	137	634	771	بلدية كتانة	342
بلدية محدثة	255	634	889	بلدية دخيلة توجان	343
بلدية محدثة	484	917	1 401	بلدية بوشمة	344
بلدية محدثة	535	1 389	1 924	بلدية تلبو	345
بلدية محدثة	1 410	1 130	2 540	بلدية سيدي مخلوف	346
بلدية محدثة	170	420	590	بلدية بوغرارة	347
بلدية محدثة	2 231	1 984	4 216	بلدية جرجيس الشمالية	348
بلدية محدثة	229	730	959	بلدية الصّمار	349
بلدية محدثة	154	681	835	بلدية تطاوين الجنوبية	350
	<b>952 587</b>	<b>1 133 909</b>	<b>2 086 514</b>	<b>الجملة</b>	

• ملحق عدد 6 : توزيع الموارد الجمليّة للميزانيّة حسب البلديات و حسب السّاكّن الواحد سنة 2020

جملة الموارد للسّاكّن الواحد (د)	جملة الموارد(د)	عدد السّاكّن	البلديات	عدد رتبي
1 034	10 805 607	10 453	بلدية جبل الوسط	1
925	7 093 429	7 670	بلدية سيدي بوسعيد	2
685	81 425 855	118 821	بلدية أريانة	3
603	3 990 848	6 614	بلدية تمغزة	4
598	12 877 728	21 522	بلدية أم العرايس	5
597	33 649 023	56 402	بلدية طلق الوادي	6
587	2 565 894	4 370	بلدية ذهبية	7
559	1 011 370	1 809	بلدية منزل سالم	8
485	46 056 426	94 877	بلدية بن عروس	9
438	14 608 828	33 333	بلدية القصرين	10

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
11	بلدية قريص	4 048	1 759 524	435
12	بلدية بوحجر	6 310	2 715 583	430
13	بلدية فرقنة	16 111	6 803 693	422
14	بلدية مطماطة القديمة	3 999	1 648 588	412
15	بلدية هرقله	9 799	3 915 245	400
16	بلدية قرطاج	18 105	7 228 223	399
17	بلدية مقرين	27 496	10 694 272	389
18	بلدية المصدور منزل حرب	5 067	1 911 745	377
19	بلدية الطويرف	6 122	2 262 775	370
20	بلدية تازرقة	10 041	3 651 234	364
21	بلدية منزل فارسي	3 851	1 377 258	358
22	بلدية جمنة	7 641	2 685 438	351
23	بلدية الفلعة	8 500	2 934 720	345
24	بلدية دار علوش	6 504	2 097 149	322
25	بلدية المسعدين	13 479	4 337 044	322
26	بلدية طبلية	40 568	12 949 034	319
27	بلدية الصمعة	9 368	2 952 764	315
28	بلدية المرسي	98 362	30 551 484	311
29	بلدية تونس	614 703	189 665 700	309
30	بلدية بير مشاركة	15 604	4 736 236	304
31	بلدية بني مطير	5 425	1 631 758	301
32	بلدية حمام سوسة	46 180	13 611 706	295
33	بلدية قرنبالية	48 768	14 227 655	292
34	بلدية رادس	68 767	19 626 907	285
35	بلدية سوق السبت	13 595	3 852 491	283
36	بلدية سليمان	43 267	12 252 135	283
37	بلدية سيدي بنور	4 832	1 366 755	283
38	بلدية منوبة	35 111	9 883 982	282
39	بلدية المعمورة	8 973	2 510 209	280
40	بلدية النفيضة	31 271	8 398 776	269
41	بلدية الساطلين ومعتمر	20 934	5 612 184	268
42	بلدية نابل	81 569	21 587 861	265
43	بلدية حامة الجريد	7 039	1 862 396	265
44	بلدية عوسجة	10 413	2 750 456	264
45	بلدية عميرة الفحول	5 617	1 468 836	261
46	بلدية المظيلة	15 761	4 114 409	261
47	بلدية ساقية الزيت	65 863	16 917 046	257

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
48	بلدية لمطة	5 953	1 511 063	254
49	بلدية القلعة الخضراء	6 595	1 661 018	252
50	بلدية الحمامات	88 988	22 328 951	251
51	بلدية منزل حر	9 413	2 342 243	249
52	بلدية صفاقس	285 680	70 281 589	246
53	بلدية سيدي بورويس	11 842	2 896 761	245
54	بلدية أكوذة	30 490	7 372 060	242
55	بلدية القطار	20 572	4 964 715	241
56	بلدية بني حسان	9 076	2 178 530	240
57	بلدية حيدرة	10 566	2 523 217	239
58	بلدية قرمدة	43 909	10 447 713	238
59	بلدية القصر	27 490	6 474 998	236
60	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	22 664	5 299 801	234
61	بلدية الجريصة	9 557	2 228 210	233
62	بلدية سكرة	147 809	34 278 108	232
63	بلدية حمام الأغزاز	10 042	2 319 720	231
64	بلدية الكرم	83 267	19 134 735	230
65	بلدية جدليان	11 917	2 735 346	230
66	بلدية منزل كامل	9 013	2 061 248	229
67	بلدية سوسة	244 826	55 726 855	228
68	بلدية عميرة التوازرة	6 693	1 519 492	227
69	بلدية شط مريم	8 176	1 843 646	225
70	بلدية الرديف	26 881	6 045 220	225
71	بلدية برقو	12 352	2 747 768	222
72	بلدية رجيش	11 062	2 456 784	222
73	بلدية المنستير	104 152	23 129 516	222
74	بلدية زغوان	40 906	9 069 014	222
75	بلدية عين جلولة	6 655	1 467 872	221
76	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	9 315	2 020 382	217
77	بلدية فوشانة	52 823	11 431 609	216
78	بلدية الروحية	17 890	3 840 112	215
79	بلدية سيدي بوزيد	85 436	18 325 162	214
80	بلدية العروسة	10 298	2 205 873	214
81	بلدية قلعة الأندلس	27 779	5 908 352	213
82	بلدية قصيبة سوسة والثريرات	14 030	2 971 062	212
83	بلدية نفطة	22 414	4 711 005	210
84	بلدية البئر الأحمر	7 992	1 675 704	210

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
85	بلدية غار الملح	9 402	1 962 552	209
86	بلدية المرجى	5 429	1 112 291	205
87	بلدية رأس الجبل	31 619	6 473 352	205
88	بلدية الشبيكة	20 866	4 264 336	204
89	بلدية الزريبة	26 895	5 460 134	203
90	بلدية شراويل	4 710	955 200	203
91	بلدية صيادة	13 327	2 685 475	202
92	بلدية حمام الأنف	43 695	8 802 818	201
93	بلدية قصر هلال	53 871	10 836 405	201
94	بلدية سيدي الهاني	14 179	2 847 061	201
95	بلدية الكريب	20 151	4 024 888	200
96	بلدية الفحص	35 937	7 093 718	197
97	بلدية غنوش	31 467	6 188 930	197
98	بلدية مجاز الباب	43 747	8 593 747	196
99	بلدية الغربية	16 301	3 201 008	196
100	بلدية هبيرة	10 700	2 079 787	194
101	بلدية غمراسن	14 687	2 835 416	193
102	بلدية قبلي	45 838	8 797 454	192
103	بلدية سليانة	48 647	9 244 008	190
104	بلدية توزر	50 292	9 555 915	190
105	بلدية ماطر	46 527	8 833 760	190
106	بلدية غنادة	5 227	983 345	188
107	بلدية رمادة	10 213	1 918 874	188
108	بلدية قبلاط	15 713	2 920 891	186
109	بلدية فرنانة	24 812	4 612 006	186
110	بلدية ساقية سيدي يوسف	17 008	3 153 912	185
111	بلدية الهوارية	26 764	4 929 783	184
112	بلدية عميرة الحجاج	8 681	1 592 783	183
113	بلدية بوعرادة	20 972	3 842 453	183
114	بلدية باجة	86 728	15 696 041	181
115	بلدية المهديّة	59 498	10 700 839	180
116	بلدية حمام الشط	35 774	6 408 308	179
117	بلدية الزهراء	35 836	6 404 647	179
118	بلدية سيدي علي بن عون	19 774	3 534 005	179
119	بلدية الزرات	9 338	1 646 086	176
120	بلدية قصبية المديوني	14 085	2 472 575	176
121	بلدية السرس	17 647	3 096 120	175

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
122	بلدية باردو	71 110	12 475 112	175
123	بلدية السند	22 456	3 929 229	175
124	بلدية المعقولة	15 691	2 742 918	175
125	بلدية عين الصبح - الناظور	16 027	2 799 005	175
126	بلدية دار شعبان الفهري	50 958	8 705 571	171
127	بلدية المكنين	61 049	10 387 734	170
128	بلدية وادي مليز	17 577	2 989 675	170
129	بلدية قعفور	17 013	2 888 751	170
130	بلدية جربة أجم	24 622	4 179 533	170
131	بلدية منزل جميل	30 369	5 133 522	169
132	بلدية منزل شاكِر	20 386	3 433 167	168
133	بلدية تاجروين	25 549	4 300 596	168
134	بلدية ساقية الداير	47 594	7 953 060	167
135	بلدية مطماطة الجديدة	13 992	2 333 144	167
136	بلدية القلعة الصغرى	42 640	7 041 867	165
137	بلدية قابس	105 569	17 359 565	164
138	بلدية قليبية	53 389	8 778 325	164
139	بلدية بشري - فطناسة	9 310	1 529 816	164
140	بلدية تيار	11 681	1 917 042	164
141	بلدية سببلة	38 138	6 225 144	163
142	بلدية زاوية قنطش	7 176	1 169 527	163
143	بلدية رواد	134 465	21 835 121	162
144	بلدية تبرسق	21 498	3 479 444	162
145	بلدية الخليدية	20 057	3 227 253	161
146	بلدية المطوية	13 161	2 115 521	161
147	بلدية منزل مهيري	12 876	2 064 650	160
148	بلدية قلعة سنان	15 886	2 521 763	159
149	بلدية طوزة	7 791	1 227 703	158
150	بلدية جندوبة	101 749	15 985 911	157
151	بلدية بوercقوب	32 717	5 131 400	157
152	بلدية الدندان	29 386	4 601 288	157
153	بلدية المروج	116 337	18 213 634	157
154	بلدية نبر	13 560	2 121 739	156
155	بلدية عين دراهم	22 543	3 520 349	156
156	بلدية سوق الأحد	19 644	3 060 737	156
157	بلدية أوتيك	20 628	3 200 284	155
158	بلدية بوفيشة	27 599	4 276 444	155

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد (د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
159	بلدية منزل النور	12 678	1 958 931	155
160	بلدية مرناق	44 355	6 847 689	154
161	بلدية منزل عبد الرحمان	20 597	3 174 277	154
162	بلدية منزل بورقيبة	65 758	10 107 445	154
163	بلدية برج العامري	18 498	2 840 850	154
164	بلدية الشيدية	29 811	4 530 873	152
165	بلدية نصر الله	19 854	3 002 280	151
166	بلدية حزوة	4 997	752 279	151
167	بلدية البقالطة	19 937	2 996 128	150
168	بلدية مساكن	87 873	13 199 287	150
169	بلدية زاوية الجديدي	12 546	1 884 172	150
170	بلدية بني خيار	29 206	4 367 552	150
171	بلدية بوشراي - الشريفات	13 995	2 090 051	149
172	بلدية قفصة	118 620	17 647 433	149
173	بلدية العالية	28 150	4 172 882	148
174	بلدية جرجيس	46 184	6 838 916	148
175	بلدية عين الخمايسية	13 218	1 938 242	147
176	بلدية صواف	13 058	1 914 278	147
177	بلدية بنبلة المنارة	17 316	2 525 002	146
178	بلدية السبالة	21 367	3 115 256	146
179	بلدية العين	46 565	6 787 796	146
180	بلدية قرية	63 724	9 277 762	146
181	بلدية الوسلاتية	27 424	3 961 120	144
182	بلدية جربة ميدون	71 591	10 263 420	143
183	بلدية القلعة الكبرى	61 707	8 765 462	142
184	بلدية المتلوي	39 044	5 512 076	141
185	بلدية فريانة	36 562	5 158 439	141
186	بلدية بومهل البساتين	47 235	6 625 217	140
187	بلدية بنان بوضر	15 352	2 148 010	140
188	بلدية الشرائطية - القصور	10 830	1 501 874	139
189	بلدية خنيس	12 534	1 734 150	138
190	بلدية زرمدين	18 164	2 512 037	138
191	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	19 794	2 734 529	138
192	بلدية طينة	50 756	7 011 748	138
193	بلدية زاوية سوسة	26 036	3 588 748	138
194	بلدية منزل تميم	59 780	8 226 892	138
195	بلدية بنزرت	180 631	24 787 476	137

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
196	بلدية جرجيس الشمالية	30 800	4 215 616	137
197	بلدية مدينين	110 729	15 143 266	137
198	بلدية العامرة	31 605	4 311 484	136
199	بلدية منزل الحياة	14 020	1 912 556	136
200	بلدية بني خداش	25 054	3 360 395	134
201	بلدية رحال	8 975	1 201 179	134
202	بلدية العيون	19 512	2 603 658	133
203	بلدية بني خلاد	27 718	3 697 012	133
204	بلدية المزونة	25 906	3 438 531	133
205	بلدية المرناقية	32 796	4 340 576	132
206	بلدية الجم	35 953	4 728 037	132
207	بلدية الكاف	65 148	8 488 344	130
208	بلدية جربة حومة السوق	82 659	10 701 964	129
209	بلدية تاكلسة	23 439	3 024 205	129
210	بلدية كندار	14 356	1 848 923	129
211	بلدية عقارب	43 490	5 591 209	129
212	بلدية رفراف	14 891	1 910 859	128
213	بلدية جهينة	9 479	1 199 182	127
214	بلدية طبرقة	36 143	4 544 619	126
215	بلدية سببية	27 576	3 428 205	124
216	بلدية شربان	25 405	3 155 046	124
217	بلدية القصور	15 022	1 860 766	124
218	بلدية قصور الساف	36 513	4 473 782	123
219	بلدية الدهماني	27 763	3 382 196	122
220	بلدية سيدي بوبكر	4 204	511 021	122
221	بلدية ماجل بالعباس	24 095	2 920 692	121
222	بلدية البرادعة	16 815	2 020 764	120
223	بلدية دقاش	22 628	2 718 786	120
224	بلدية بوسالم	44 452	5 337 487	120
225	بلدية الشابة	30 749	3 661 799	119
226	بلدية تينجة	25 406	3 025 485	119
227	بلدية منزل بوزلفة	40 304	4 796 185	119
228	بلدية الصخيرة	37 339	4 435 413	119
229	بلدية جلمة	25 897	3 069 111	119
230	بلدية حفوز	26 318	3 106 394	118
231	بلدية نفزة	25 337	2 976 114	117
232	بلدية سيدي بو علي	20 357	2 390 426	117

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
233	بلدية الوردانين	23 043	2 696 590	117
234	بلدية شني نحال	21 126	2 455 049	116
235	بلدية تطاوين	90 877	10 558 716	116
236	بلدية بهرة	6 175	717 204	116
237	بلدية نعسان	31 830	3 689 970	116
238	بلدية تالة	38 920	4 509 876	116
239	بلدية باطن الغزال	16 238	1 877 920	116
240	بلدية بئر الحفي	31 938	3 676 331	115
241	بلدية تلابت	18 200	2 073 010	114
242	بلدية جبنيانة	32 514	3 694 419	114
243	بلدية بومرداس	18 222	2 045 574	112
244	بلدية الماتلين	14 921	1 671 990	112
245	بلدية سيدي ثابت	26 113	2 924 765	112
246	بلدية الميدة	28 891	3 231 092	112
247	بلدية جمال	53 742	6 009 634	112
248	بلدية تطاوين الجنوبية	7 538	835 402	111
249	بلدية الشاردة	14 241	1 573 436	110
250	بلدية القيروان	180 141	19 845 174	110
251	بلدية مارث	31 119	3 400 562	109
252	بلدية المكناسي	24 493	2 656 330	108
253	بلدية حمام بورقيبة	11 815	1 267 873	107
254	بلدية الحنشة	34 228	3 672 639	107
255	بلدية حاجب العيون	25 174	2 699 288	107
256	بلدية سيدي الجديد	15 133	1 616 287	107
257	بلدية بوشمة	13 140	1 401 283	107
258	بلدية المحمدية	78 641	8 353 320	106
259	بلدية منزل بوزيان	26 487	2 812 709	106
260	بلدية أزموور	7 851	832 212	106
261	بلدية القلعة - المعدن - فرقضان	13 272	1 405 627	106
262	بلدية المنيهلة	110 090	11 620 620	106
263	بلدية فندق الجديد - سلطان	26 012	2 717 619	104
264	بلدية التضامن	84 607	8 821 659	104
265	بلدية أولاد حفوز	19 543	2 023 191	104
266	بلدية تستور	26 944	2 788 999	104
267	بلدية السواسي	31 330	3 242 663	104
268	بلدية سيدي مرشد	15 271	1 577 915	103
269	بلدية البساتين	15 502	1 597 049	103

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
270	بلدية مكتر	29 151	2 997 244	103
271	بلدية سيدي حسين	122 475	12 588 471	103
272	بلدية زهرة مدين	20 916	2 138 664	102
273	بلدية البطان	20 301	2 071 092	102
274	بلدية الجديدة	48 995	4 962 433	101
275	بلدية الحاجب	22 678	2 293 345	101
276	بلدية فوسانة	29 530	2 979 884	101
277	بلدية رجيم معتوق	5 205	524 020	101
278	بلدية السيخة	41 913	4 218 379	101
279	بلدية دوز	41 871	4 206 230	100
280	بلدية غار الدماء	50 394	5 055 231	100
281	بلدية كركر	18 699	1 869 997	100
282	بلدية شواشي	11 661	1 163 913	100
283	بلدية الفائض بنور	22 692	2 239 785	99
284	بلدية تلالسة	17 893	1 759 886	98
285	بلدية المحرس	36 009	3 541 146	98
286	بلدية سجنان	20 727	2 035 116	98
287	بلدية الأحواز - الأسودة	19 863	1 942 984	98
288	بلدية منزل حبيب	9 770	952 003	97
289	بلدية سيدي مخلوف	26 219	2 540 146	97
290	بلدية الجواودة	16 353	1 575 122	96
291	بلدية سيدي اسماعيل	10 053	968 124	96
292	بلدية جومين	26 339	2 529 052	96
293	بلدية سيدي علوان	27 145	2 578 518	95
294	بلدية النصر	18 019	1 705 803	95
295	بلدية بئر علي الشمالية	21 323	2 013 068	94
296	بلدية سوق الجديد	23 042	2 173 885	94
297	بلدية الرقاب	44 579	4 162 590	93
298	بلدية القريعات هيشر	19 561	1 825 159	93
299	بلدية السلوقية	7 538	699 490	93
300	بلدية لالة	11 675	1 060 958	91
301	بلدية خمودة	13 328	1 209 813	91
302	بلدية العين البيضاء	12 577	1 137 008	90
303	بلدية وادي الليل	76 840	6 928 428	90
304	بلدية وذرف	16 175	1 457 194	90
305	بلدية بوزقام	14 788	1 315 226	89
306	بلدية النور (صفاقس)	18 552	1 648 509	89

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
307	بلدية بلطة بوعوان	29 675	2 630 846	89
308	بلدية بلخير	14 852	1 298 032	87
309	بلدية أولاد شامخ	23 734	2 072 466	87
310	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	12 510	1 091 273	87
311	بلدية الناظور	31 810	2 749 638	86
312	بلدية النور (ولاية القصرين)	42 881	3 609 429	84
313	بلدية دوار هيشر	90 455	7 582 049	84
314	بلدية زالبة	12 674	1 043 716	82
315	بلدية دخيلة توجان	10 820	888 716	82
316	بلدية بوغرارة	7 250	590 061	81
317	بلدية الحكائمة	14 779	1 197 301	81
318	بلدية ملولش	23 946	1 938 797	81
319	بلدية وشتاتة الجميلة	21 252	1 706 898	80
320	بلدية تلبو	24 045	1 924 465	80
321	بلدية بير علي بن خليفة	32 537	2 601 354	80
322	بلدية غزالة	26 610	2 126 820	80
323	بلدية الحامة	59 479	4 730 490	80
324	بلدية الحشاشنة	18 232	1 448 804	79
325	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	22 544	1 785 699	79
326	بلدية بوحجلة	68 136	5 134 390	75
327	بلدية العلا	28 090	2 098 448	75
328	بلدية طبرية	45 861	3 415 155	74
329	بلدية سيدي عيش	11 383	838 153	74
330	بلدية العوابد الخزانات	37 550	2 742 677	73
331	بلدية المنصورة	10 292	749 628	73
332	بلدية العمائم	12 509	886 671	71
333	بلدية حاسي الفريد	20 793	1 453 705	70
334	بلدية السعيدة	24 222	1 693 372	70
335	بلدية حرق اللوزة	19 990	1 378 740	69
336	بلدية عبيدة	15 471	1 066 002	69
337	بلدية بن قردان	85 440	5 810 944	68
338	بلدية كسرى	16 410	1 089 904	66
339	بلدية الرخمت	15 677	1 020 508	65
340	بلدية الصّمار	15 155	958 658	63
341	بلدية الزعفران - دير الكاف	13 350	816 747	61
342	بلدية الفوار	16 701	993 954	60
343	بلدية الحامة الغربية	21 205	1 225 934	58

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	جملة الموارد(د)	جملة الموارد للسكان الواحد (د)
344	بلدية تزغران - زاوية المقايير	15 775	900 940	57
345	بلدية كتانة	13 621	771 027	57
346	بلدية رقادة	26 419	1 469 692	56
347	بلدية الحبابسة	7 359	399 373	54
348	بلدية زانوش	15 934	825 924	52
349	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	25 048	1 284 007	51
350	بلدية سيسب - الذريعات	33 062	1 390 180	42
<b>الجملة العامة</b>		<b>11 608 316</b>	<b>2 086 515 570</b>	<b>180</b>

• ملحق عدد 7 : توزيع موارد العنوان الأول للبلديات حسب كل بلدية وللأسكان الواحد سنة 2020

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للسكان الواحد(د)
1	بلدية أم العرايس	21 522	11 007 527	511
2	بلدية سيدي بوسعيد	7 670	3 434 094	448
3	بلدية جبل الوسط	10 453	3 771 451	361
4	بلدية تمغزة	6 614	2 199 421	333
5	بلدية مقرين	27 496	8 616 280	313
6	بلدية القصرين	33 333	9 137 633	274
7	بلدية حلق الوادي	56 402	14 003 564	248
8	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	22 664	5 299 801	234
9	بلدية أريانة	118 821	27 729 559	233
10	بلدية منزل سالم	1 809	411 504	227
11	بلدية بوحجر	6 310	1 358 177	215
12	بلدية تازركة	10 041	2 137 703	213
13	بلدية قرطاج	18 105	3 810 388	210
14	بلدية حمام سوسة	46 180	9 497 569	206
15	بلدية المرسى	98 362	19 582 479	199
16	بلدية شط مريم	8 176	1 580 788	193
17	بلدية تونس	614 703	116 932 862	190
18	بلدية هرقله	9 799	1 833 822	187
19	بلدية ذهبية	4 370	798 888	183
20	بلدية القصر	27 490	4 892 694	178
21	بلدية سليمان	43 267	7 629 842	176
22	بلدية بن عروس	94 877	16 210 713	171
23	بلدية طبلية	40 568	6 668 199	164

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للسكان الواحد(د)
24	بلدية المسعدين	13 479	2 186 721	162
25	بلدية منزل فارسي	3 851	622 864	162
26	بلدية صفاقس	285 680	45 689 492	160
27	بلدية دار علوش	6 504	1 033 229	159
28	بلدية بير مشارقة	15 604	2 442 650	157
29	بلدية جمنة	7 641	1 195 278	156
30	بلدية الرديف	26 881	4 202 868	156
31	بلدية القطار	20 572	3 175 508	154
32	بلدية النفيضة	31 271	4 743 176	152
33	بلدية قرمدة	43 909	6 530 407	149
34	بلدية رادس	68 767	10 107 608	147
35	بلدية منوبة	35 111	5 139 309	146
36	بلدية قرمص	4 048	585 213	145
37	بلدية المظيلة	15 761	2 264 868	144
38	بلدية مطماطة القديمة	3 999	566 765	142
39	بلدية لمطة	5 953	827 932	139
40	بلدية نابل	81 569	11 226 517	138
41	بلدية المكنين	61 049	8 266 225	135
42	بلدية سوق السبت	13 595	1 816 970	134
43	بلدية قربالية	48 768	6 510 178	133
44	بلدية فوشانة	52 823	7 018 008	133
45	بلدية غار الملح	9 402	1 247 399	133
46	بلدية المعمورة	8 973	1 187 587	132
47	بلدية الجريصة	9 557	1 259 506	132
48	بلدية المصدور منزل حرب	5 067	666 560	132
49	بلدية سوسة	244 826	31 797 407	130
50	بلدية الحمامات	88 988	11 464 404	129
51	بلدية سيدي بنور	4 832	618 598	128
52	بلدية السرس	17 647	2 251 431	128
53	بلدية حزوة	4 997	635 990	127
54	بلدية رجيش	11 062	1 405 262	127
55	بلدية قرقنة	16 111	2 025 700	126
56	بلدية حمام الشط	35 774	4 477 595	125
57	بلدية سبيطلة	38 138	4 771 117	125
58	بلدية قلعة الأندلس	27 779	3 408 998	123
59	بلدية نفطة	22 414	2 738 531	122
60	بلدية الزهراء	35 836	4 378 160	122

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للساكن الواحد(د)
61	بلدية توزر	50 292	5 995 159	119
62	بلدية بوشراي - الشريقات	13 995	1 667 696	119
63	بلدية أكوذة	30 490	3 616 754	119
64	بلدية عوسجة	10 413	1 223 758	118
65	بلدية المنستير	104 152	12 226 082	117
66	بلدية الكرب	20 151	2 352 794	117
67	بلدية سيدي بورويس	11 842	1 377 981	116
68	بلدية رأس الجبل	31 619	3 647 258	115
69	بلدية صيادة	13 327	1 533 312	115
70	بلدية الكرم	83 267	9 554 486	115
71	بلدية حمام الأنف	43 695	4 997 602	114
72	بلدية المهديّة	59 498	6 802 193	114
73	بلدية غنادة	5 227	590 268	113
74	بلدية باردو	71 110	7 929 196	112
75	بلدية منزل كامل	9 013	1 003 746	111
76	بلدية بني مطير	5 425	602 972	111
77	بلدية حامة الجريد	7 039	782 174	111
78	بلدية الساحلين ومعتمر	20 934	2 307 432	110
79	بلدية الطويرف	6 122	674 180	110
80	بلدية عين الصبح - الناظور	16 027	1 760 917	110
81	بلدية ساقية الزيت	65 863	7 227 056	110
82	بلدية الروحية	17 890	1 955 038	109
83	بلدية البئر الأحمر	7 992	872 272	109
84	بلدية الزريبة	26 895	2 932 092	109
85	بلدية ماطر	46 527	5 054 039	109
86	بلدية شراجيل	4 710	509 964	108
87	بلدية جرجيس	46 184	4 946 410	107
88	بلدية القلعة الخضباء	6 595	701 859	106
89	بلدية عميرة التوازرة	6 693	712 229	106
90	بلدية الشحيحة	29 811	3 127 596	105
91	بلدية قلبية	53 389	5 600 944	105
92	بلدية قبلي	45 838	4 740 308	103
93	بلدية بني حسان	9 076	934 167	103
94	بلدية غمراسن	14 687	1 505 991	103
95	بلدية عميرة الفحول	5 617	575 047	102
96	بلدية جهينة	9 479	968 853	102
97	بلدية ساقية الداير	47 594	4 831 260	102

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للسكان الواحد(د)
98	بلدية ساقية سيدي يوسف	17 008	1 711 841	101
99	بلدية السند	22 456	2 248 638	100
100	بلدية مجاز الباب	43 747	4 374 973	100
101	بلدية قصر هلال	53 871	5 382 748	100
102	بلدية القلعة	8 500	847 858	100
103	بلدية قصيبة المديوني	14 085	1 400 782	99
104	بلدية حمام الأغزاز	10 042	997 248	99
105	بلدية بومهل البساتين	47 235	4 647 050	98
106	بلدية الفحص	35 937	3 510 921	98
107	بلدية نصر الله	19 854	1 930 155	97
108	بلدية دار شعبان الفهري	50 958	4 929 185	97
109	بلدية زاوية قنطش	7 176	688 861	96
110	بلدية تيار	11 681	1 120 873	96
111	بلدية قفصة	118 620	11 363 331	96
112	بلدية القلعة الصغرى	42 640	4 072 154	96
113	بلدية سيدي الهاني	14 179	1 351 153	95
114	بلدية بوعرقوب	32 717	3 108 129	95
115	بلدية مساكن	87 873	8 301 357	94
116	بلدية سكرة	147 809	13 894 620	94
117	بلدية البقالطة	19 937	1 873 241	94
118	بلدية الجم	35 953	3 370 908	94
119	بلدية منزل جميل	30 369	2 819 474	93
120	بلدية السلوقية	7 538	699 490	93
121	بلدية رفراف	14 891	1 368 258	92
122	بلدية الدندان	29 386	2 670 178	91
123	بلدية قصور الساف	36 513	3 317 425	91
124	بلدية المرجى	5 429	492 085	91
125	بلدية تطاوين الجنوبية	7 538	681 413	90
126	بلدية منزل عبد الرحمان	20 597	1 860 058	90
127	بلدية سيدي بوزيد	85 436	7 667 734	90
128	بلدية العين	46 565	4 172 789	90
129	بلدية الكاف	65 148	5 835 273	90
130	بلدية أوتيك	20 628	1 847 130	90
131	بلدية منزل حر	9 413	841 986	89
132	بلدية قابس	105 569	9 409 544	89
133	بلدية طوزة	7 791	692 816	89
134	بلدية منزل شاكر	20 386	1 809 758	89

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للسكان الواحد(د)
135	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	9 315	825 162	89
136	بلدية الزرات	9 338	823 898	88
137	بلدية بني خيار	29 206	2 565 385	88
138	بلدية باجة	86 728	7 613 304	88
139	بلدية جربة ميدون	71 591	6 278 570	88
140	بلدية برقو	12 352	1 077 884	87
141	بلدية منزل مهيري	12 876	1 115 526	87
142	بلدية الهوارية	26 764	2 315 119	87
143	بلدية عين جلولة	6 655	569 348	86
144	بلدية غنوش	31 467	2 691 631	86
145	بلدية طينة	50 756	4 335 530	85
146	بلدية المتلوي	39 044	3 329 127	85
147	بلدية بنزرت	180 631	15 293 739	85
148	بلدية القصور	15 022	1 266 655	84
149	بلدية العروسة	10 298	867 244	84
150	بلدية سليانة	48 647	4 047 446	83
151	بلدية الشابة	30 749	2 555 341	83
152	بلدية الصمعة	9 368	776 272	83
153	بلدية بهرة	6 175	508 575	82
154	بلدية بشري - فطناسة	9 310	757 341	81
155	بلدية زرمدين	18 164	1 473 629	81
156	بلدية زغوان	40 906	3 314 267	81
157	بلدية المرناقية	32 796	2 654 217	81
158	بلدية منزل بورقيبة	65 758	5 319 199	81
159	بلدية بوفيشة	27 599	2 225 784	81
160	بلدية الماتلين	14 921	1 200 485	80
161	بلدية جربة حومة السوق	82 659	6 639 723	80
162	بلدية رجم معتوق	5 205	416 379	80
163	بلدية جربة أجيم	24 622	1 968 543	80
164	بلدية المروج	116 337	9 255 986	80
165	بلدية الشرايطية - القصور	10 830	858 646	79
166	بلدية بني خلاد	27 718	2 189 171	79
167	بلدية مرناق	44 355	3 494 644	79
168	بلدية الوسلائية	27 424	2 157 749	79
169	بلدية منزل الحياة	14 020	1 099 475	78
170	بلدية نبر	13 560	1 057 561	78
171	بلدية تاجروين	25 549	1 979 435	77

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للساكن الواحد(د)
172	بلدية العالية	28 150	2 178 805	77
173	بلدية البساتين	15 502	1 195 672	77
174	بلدية طبرقة	36 143	2 780 308	77
175	بلدية تبرسق	21 498	1 653 598	77
176	بلدية زاوية سوسة	26 036	1 995 004	77
177	بلدية سوق الأحد	19 644	1 500 286	76
178	بلدية سيدي بو علي	20 357	1 552 755	76
179	بلدية منزل النور	12 678	965 481	76
180	بلدية قعفور	17 013	1 284 400	75
181	بلدية جمال	53 742	4 054 030	75
182	بلدية القلعة الكبرى	61 707	4 651 975	75
183	بلدية سيدي حسين	122 475	9 223 060	75
184	بلدية زاوية الجديد	12 546	937 047	75
185	بلدية قرية	63 724	4 756 622	75
186	بلدية الشبيكة	20 866	1 557 053	75
187	بلدية عميرة الحجاج	8 681	647 082	75
188	بلدية منزل تميم	59 780	4 450 865	74
189	بلدية خنيس	12 534	933 132	74
190	بلدية حفوز	26 318	1 955 745	74
191	بلدية هبيرة	10 700	794 550	74
192	بلدية قصبية سوسة والثريات	14 030	1 041 225	74
193	بلدية المعقولة	15 691	1 157 264	74
194	بلدية رمادة	10 213	752 151	74
195	بلدية أزموور	7 851	574 247	73
196	بلدية بوسالم	44 452	3 225 234	73
197	بلدية بنان بوضر	15 352	1 099 825	72
198	بلدية رواد	134 465	9 628 419	72
199	بلدية جنيانة	32 514	2 309 076	71
200	بلدية سيدي بوبكر	4 204	297 057	71
201	بلدية بوشمة	13 140	916 822	70
202	بلدية السبالة	21 367	1 479 206	69
203	بلدية منزل بوزلفة	40 304	2 784 196	69
204	بلدية جندوبة	101 749	7 024 402	69
205	بلدية مطماطة الجديدة	13 992	962 034	69
206	بلدية حاجب العيون	25 174	1 730 671	69
207	بلدية الشراردة	14 241	978 328	69
208	بلدية جدليان	11 917	816 043	68

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للسكان الواحد(د)
209	بلدية نغزة	25 337	1 732 913	68
210	بلدية الأحواز - الأسود	19 863	1 355 652	68
211	بلدية القيروان	180 141	12 272 999	68
212	بلدية نعسان	31 830	2 166 408	68
213	بلدية بنبله المنارة	17 316	1 178 242	68
214	بلدية المحرس	36 009	2 448 152	68
215	بلدية بوزقام	14 788	1 000 367	68
216	بلدية كندار	14 356	965 164	67
217	بلدية شني نحال	21 126	1 419 000	67
218	بلدية الخليدية	20 057	1 346 490	67
219	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	19 794	1 327 456	67
220	بلدية قبلاط	15 713	1 052 876	67
221	بلدية العامرة	31 605	2 116 029	67
222	بلدية عين دراهم	22 543	1 504 584	67
223	بلدية قلعة سنان	15 886	1 048 274	66
224	بلدية الوردانين	23 043	1 517 441	66
225	بلدية المحمدية	78 641	5 169 730	66
226	بلدية عقارب	43 490	2 854 187	66
227	بلدية فريانة	36 562	2 373 015	65
228	بلدية بشلي - جرسين - البليدات	12 510	811 036	65
229	بلدية سجنان	20 727	1 343 531	65
230	بلدية جرجيس الشمالية	30 800	1 984 270	64
231	بلدية بوعرادة	20 972	1 346 604	64
232	بلدية الغربية	16 301	1 037 815	64
233	بلدية دوار هيشر	90 455	5 743 514	63
234	بلدية سيدي ثابت	26 113	1 650 307	63
235	بلدية الجديدة	48 995	3 095 199	63
236	بلدية ماجل بالعباس	24 095	1 517 423	63
237	بلدية المطوية	13 161	827 474	63
238	بلدية فرنانة	24 812	1 553 620	63
239	بلدية بير الحفي	31 938	1 993 226	62
240	بلدية برج العامري	18 498	1 146 459	62
241	بلدية مارث	31 119	1 927 485	62
242	بلدية مدينين	110 729	6 843 547	62
243	بلدية السواسي	31 330	1 931 257	62
244	بلدية الدهماني	27 763	1 708 473	62
245	بلدية صواف	13 058	800 792	61

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للسكان الواحد(د)
246	بلدية النور (ولاية القصرين)	42 881	2 606 242	61
247	بلدية الحنشة	34 228	2 065 257	60
248	بلدية عين الخمايسية	13 218	796 388	60
249	بلدية تستور	26 944	1 613 454	60
250	بلدية سببية	27 576	1 649 576	60
251	بلدية دوز	41 871	2 501 424	60
252	بلدية دقاش	22 628	1 344 575	59
253	بلدية النصر	18 019	1 068 421	59
254	بلدية تطاوين	90 877	5 386 050	59
255	بلدية شواشي	11 661	686 175	59
256	بلدية سيدي اسماعيل	10 053	591 352	59
257	بلدية فوسانة	29 530	1 735 872	59
258	بلدية غزالة	26 610	1 563 430	59
259	بلدية دخيلة توجان	10 820	633 850	59
260	بلدية القريمات هيشر	19 561	1 141 617	58
261	بلدية بوغرارة	7 250	420 469	58
262	بلدية وذرف	16 175	935 386	58
263	بلدية تلبو	24 045	1 389 122	58
264	بلدية سيدي علوان	27 145	1 566 278	58
265	بلدية تاكلسة	23 439	1 346 321	57
266	بلدية تينجة	25 406	1 452 424	57
267	بلدية وادي مليز	17 577	999 825	57
268	بلدية بلخير	14 852	838 541	56
269	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	13 272	749 040	56
270	بلدية أولاد حفوز	19 543	1 098 251	56
271	بلدية وادي الليل	76 840	4 312 659	56
272	بلدية حيدرة	10 566	591 411	56
273	بلدية العيون	19 512	1 091 980	56
274	بلدية التضامن	84 607	4 729 310	56
275	بلدية بومرداس	18 222	1 015 032	56
276	بلدية زهرة مدين	20 916	1 145 531	55
277	بلدية خمودة	13 328	726 688	55
278	بلدية الحبابسة	7 359	399 373	54
279	بلدية فندق الجديد - سلطان	26 012	1 410 675	54
280	بلدية تلابت	18 200	984 498	54
281	بلدية المكناسي	24 493	1 317 942	54
282	بلدية الحاجب	22 678	1 219 107	54

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للساكن الواحد(د)
283	بلدية المنيهلة	110 090	5 915 131	54
284	بلدية سوق الجديد	23 042	1 237 081	54
285	بلدية الرقاب	44 579	2 391 286	54
286	بلدية جلمة	25 897	1 384 607	53
287	بلدية بن قردان	85 440	4 556 689	53
288	بلدية السبيخة	41 913	2 229 017	53
289	بلدية البرادعة	16 815	890 730	53
290	بلدية شربان	25 405	1 325 735	52
291	بلدية المزونة	25 906	1 320 916	51
292	بلدية غار الدماء	50 394	2 552 252	51
293	بلدية العوابد الخزانات	37 550	1 879 692	50
294	بلدية الفوار	16 701	831 684	50
295	بلدية مكثر	29 151	1 446 048	50
296	بلدية الصخيرة	37 339	1 848 116	49
297	بلدية زالبة	12 674	626 177	49
298	بلدية سيدي مرشد	15 271	754 467	49
299	بلدية الزعفران - دير الكاف	13 350	653 453	49
300	بلدية سيدي عيش	11 383	552 823	49
301	بلدية العين البيضاء	12 577	608 045	48
302	بلدية المنصورة	10 292	496 972	48
303	بلدية سيدي علي بن عون	19 774	954 336	48
304	بلدية الصّمار	15 155	729 760	48
305	بلدية كركر	18 699	899 424	48
306	بلدية رحال	8 975	424 475	47
307	بلدية بني خدّاش	25 054	1 182 288	47
308	بلدية الجواودة	16 353	771 099	47
309	بلدية حمام بورقيبة	11 815	554 943	47
310	بلدية الحامة	59 479	2 783 146	47
311	بلدية كتانة	13 621	634 339	47
312	بلدية البطان	20 301	940 173	46
313	بلدية لالة	11 675	536 466	46
314	بلدية الميدة	28 891	1 324 474	46
315	بلدية بوحجلة	68 136	3 093 274	45
316	بلدية بير علي بن خليفة	32 537	1 475 215	45
317	بلدية منزل حبيب	9 770	441 286	45
318	بلدية طبرية	45 861	2 057 536	45
319	بلدية الحامة الغربية	21 205	945 025	45

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الأول (د)	موارد العنوان الأول للساكن الواحد(د)
320	بلدية كسرى	16 410	718 865	44
321	بلدية العلا	28 090	1 226 241	44
322	بلدية تالة	38 920	1 684 531	43
323	بلدية منزل بوزيان	26 487	1 143 684	43
324	بلدية سيدي مخلوف	26 219	1 130 469	43
325	بلدية وشتاتة الجميلة	21 252	913 084	43
326	بلدية حاسي الفريد	20 793	889 311	43
327	بلدية الحكائمة	14 779	617 407	42
328	بلدية النور (صفاقس)	18 552	774 729	42
329	بلدية جومين	26 339	1 089 909	41
330	بلدية بلطة بوعوان	29 675	1 225 000	41
331	بلدية ملولش	23 946	982 274	41
332	بلدية زانوش	15 934	647 039	41
333	بلدية تلالسة	17 893	718 884	40
334	بلدية عبيدة	15 471	620 179	40
335	بلدية الحشاشنة	18 232	718 088	39
336	بلدية الفائض بنّور	22 692	893 745	39
337	بلدية أولاد شامخ	23 734	929 391	39
338	بلدية تزعران - زاوية المقايير	15 775	585 575	37
339	بلدية الرخمت	15 677	580 411	37
340	بلدية باطن الغزال	16 238	600 374	37
341	بلدية السعيدة	24 222	886 752	37
342	بلدية سيدي الجديدي	15 133	544 760	36
343	بلدية الناظور	31 810	1 142 895	36
344	بلدية بئر علي الشمالية	21 323	743 891	35
345	بلدية العمائم	12 509	426 160	34
346	بلدية رقادة	26 419	894 252	34
347	بلدية حرق اللوزة	19 990	669 889	34
348	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	25 048	785 474	31
349	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	22 544	695 977	31
350	بلدية سيسب - الذريعات	33 062	1 014 860	31
<b>98</b>	<b>الجملة العامة</b>	<b>11 608 316</b>	<b>1 133 922 013</b>	

• ملحق عدد 8 : توزيع موارد العنوان الثاني للبلديات مرتبة تنازليا حسب قيمتها للسكان الواحد (2020)

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.1	بلدية جبل الوسط	10453	7 034 156	673
.2	بلدية سيدي بوسعيد	7670	3 659 335	477
.3	بلدية أريانة	118821	53 696 296	452
.4	بلدية ذهبية	4 370	1 767 006	404
.5	بلدية طلق الوادي	56 402	19 645 459	348
.6	بلدية منزل سالم	1 809	599 866	332
.7	بلدية بن عروس	94 877	29 845 714	315
.8	بلدية قرقنة	16 111	4 777 993	297
.9	بلدية قريص	4 048	1 174 312	290
.10	بلدية تمغزة	6 614	1 791 427	271
.11	بلدية مطماطة القديمة	3 999	1 081 823	271
.12	بلدية الطويرف	6 122	1 588 595	259
.13	بلدية المصدور منزل حرب	5 067	1 245 185	246
.14	بلدية القلعة	8 500	2 086 863	246
.15	بلدية الصمعة	9 368	2 176 491	232
.16	بلدية بوججر	6 310	1 357 406	215
.17	بلدية هرقله	9 799	2 081 424	212
.18	بلدية منزل فارسي	3 851	754 394	196
.19	بلدية جمنة	7 641	1 490 160	195
.20	بلدية بني مطير	5 425	1 028 786	190
.21	بلدية قرطاج	18 105	3 417 836	189
.22	بلدية حيدرة	10 566	1 931 806	183
.23	بلدية القصرين	33 333	5 471 194	164
.24	بلدية دار علوش	6 504	1 063 920	164
.25	بلدية جدليان	11 917	1 919 303	161
.26	بلدية المسعدين	13 479	2 150 324	160
.27	بلدية منزل حر	9 413	1 500 257	159
.28	بلدية عميرة الفحول	5 617	893 788	159
.29	بلدية قرنبالية	48 768	7 717 476	158
.30	بلدية الساحلين ومعتمر	20 934	3 304 752	158
.31	بلدية سيدي بنور	4 832	748 156	155
.32	بلدية طبلة	40 568	6 280 835	155
.33	بلدية حامة الجريد	7 039	1 080 222	153
.34	بلدية تازركة	10 041	1 513 531	151

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.35	بلدية سوق السبت	13 595	2 035 521	150
.36	بلدية المعمورة	8 973	1 322 622	147
.37	بلدية ساقية الزيت	65 863	9 689 991	147
.38	بلدية بير مشاركة	15 604	2 293 587	147
.39	بلدية عوسجة	10 413	1 526 698	147
.40	بلدية القلعة الخضراء	6 595	959 159	145
.41	بلدية زغوان	40 906	5 754 747	141
.42	بلدية رادس	68 767	9 519 298	138
.43	بلدية سكرة	147 809	20 383 489	138
.44	بلدية قصيبة سوسة والثريات	14 030	1 929 837	138
.45	بلدية بني حسان	9 076	1 244 363	137
.46	بلدية برقو	12 352	1 669 884	135
.47	بلدية منوبة	35 111	4 744 673	135
.48	بلدية عين جلولة	6 655	898 525	135
.49	بلدية الغربية	16 301	2 163 193	133
.50	بلدية حمام الأغزاز	10 042	1 322 473	132
.51	بلدية سيدي علي بن عون	19 774	2 579 668	130
.52	بلدية العروسة	10 298	1 338 629	130
.53	بلدية الشبيكة	20 866	2 707 283	130
.54	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	9 315	1 195 220	128
.55	بلدية سيدي بوروبيس	11 842	1 518 780	128
.56	بلدية نابل	81 569	10 361 344	127
.57	بلدية سيدي بوزيد	85 436	10 657 427	125
.58	بلدية فرنانة	24 812	3 058 385	123
.59	بلدية أكودة	30 490	3 755 306	123
.60	بلدية الحمامات	88 988	10 864 547	122
.61	بلدية عميرة التوازرة	6 693	807 263	121
.62	بلدية هبيرة	10 700	1 285 237	120
.63	بلدية بوعدارة	20 972	2 495 850	119
.64	بلدية قبلاط	15 713	1 868 016	119
.65	بلدية تونس	614 703	72 732 838	118
.66	بلدية المظيلة	15 761	1 849 541	117
.67	بلدية منزل كامل	9 013	1 057 502	117
.68	بلدية النفيضة	31 271	3 655 600	117
.69	بلدية الكرم	83 267	9 580 248	115
.70	بلدية لمطة	5 953	683 131	115
.71	بلدية المرجى	5 429	620 206	114

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.72	بلدية رمادة	10 213	1 166 723	114
.73	بلدية وادي مليز	17 577	1 989 850	113
.74	بلدية المرسي	98 362	10 969 004	112
.75	بلدية غنوش	31 467	3 497 299	111
.76	بلدية عميرة الحجاج	8 681	945 701	109
.77	بلدية سليمان	43 267	4 622 293	107
.78	بلدية سليانة	48 647	5 196 562	107
.79	بلدية سيدي الهاني	14 179	1 495 908	106
.80	بلدية الروحية	17 890	1 885 074	105
.81	بلدية المنستير	104 152	10 903 435	105
.82	بلدية الجريصة	9 557	968 704	101
.83	بلدية قصر هلال	53 871	5 453 657	101
.84	بلدية المعقولة	15 691	1 585 654	101
.85	بلدية البئر الأحمر	7 992	803 432	101
.86	بلدية الفحص	35 937	3 582 797	100
.87	بلدية مطماطة الجديدة	13 992	1 371 109	98
.88	بلدية المطوية	13 161	1 288 047	98
.89	بلدية سوسة	244 826	23 929 448	98
.90	بلدية الهوارية	26 764	2 614 664	98
.91	بلدية مجاز الباب	43 747	4 218 774	96
.92	بلدية رجيش	11 062	1 051 522	95
.93	بلدية شراويل	4 710	445 236	95
.94	بلدية قعفور	17 013	1 604 350	94
.95	بلدية الزربية	26 895	2 528 043	94
.96	بلدية الخليدية	20 057	1 880 762	94
.97	بلدية باجة	86 728	8 082 737	93
.98	بلدية قلعة سنان	15 886	1 473 489	93
.99	بلدية برج العامري	18 498	1 694 391	92
.100	بلدية تاجروين	25 549	2 321 161	91
.101	بلدية رواد	134 465	12 206 702	91
.102	بلدية غمراسن	14 687	1 329 425	91
.103	بلدية قلعة الأندلس	27 779	2 499 354	90
.104	بلدية جربة أجم	24 622	2 210 991	90
.105	بلدية عين دراهم	22 543	2 015 765	89
.106	بلدية رأس الجبل	31 619	2 826 094	89
.107	بلدية قرمدة	43 909	3 917 306	89
.108	بلدية حمام سوسة	46 180	4 114 137	89

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للساكن الواحد (د)
109	بلدية قبلي	45 838	4 057 147	89
110	بلدية جندوبة	101 749	8 961 508	88
111	بلدية الزرات	9 338	822 188	88
112	بلدية نفطة	22 414	1 972 473	88
113	بلدية حمام الأنف	43 695	3 805 216	87
114	بلدية القطار	20 572	1 789 207	87
115	بلدية بني خداش	25 054	2 178 107	87
116	بلدية أم العرايس	21 522	1 870 201	87
117	بلدية رحال	8 975	776 704	87
118	بلدية صيادة	13 327	1 152 163	86
119	بلدية عين الخمايسية	13 218	1 141 854	86
120	بلدية صفاقس	285 680	24 592 096	86
121	بلدية صواف	13 058	1 113 486	85
122	بلدية تبرسق	21 498	1 825 847	85
123	بلدية ساقية سيدي يوسف	17 008	1 442 071	85
124	بلدية فوشانة	52 823	4 413 601	84
125	بلدية الكريب	20 151	1 672 094	83
126	بلدية بشري - فطناسة	9 310	772 474	83
127	بلدية المزونة	25 906	2 117 615	82
128	بلدية ماطر	46 527	3 779 721	81
129	بلدية منزل شاکر	20 386	1 623 410	80
130	بلدية سوق الأحد	19 644	1 560 451	79
131	بلدية باطن الغزال	16 238	1 277 546	79
132	بلدية نبر	13 560	1 064 178	78
133	بلدية منزل النور	12 678	993 450	78
134	بلدية بنبله المنارة	17 316	1 346 760	78
135	بلدية العيون	19 512	1 511 678	77
136	بلدية المروج	116 337	8 957 648	77
137	بلدية السبالة	21 367	1 636 050	77
138	بلدية منزل جميل	30 369	2 314 048	76
139	بلدية فريانة	36 562	2 785 423	76
140	بلدية قصبية المديوني	14 085	1 071 794	76
141	بلدية غار الملح	9 402	715 154	76
142	بلدية مرناق	44 355	3 353 046	76
143	بلدية مقرين	27 496	2 077 992	76
144	بلدية زاوية الجديدي	12 546	947 125	75
145	بلدية قابس	105 569	7 950 021	75

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.146	بلدية غنادة	5 227	393 077	75
.147	بلدية مدنين	110 729	8 299 719	75
.148	بلدية السند	22 456	1 680 591	75
.149	بلدية بوفيشة	27 599	2 050 661	74
.150	بلدية دار شعبان الفهري	50 958	3 776 386	74
.151	بلدية منزل مهيري	12 876	949 123	74
.152	بلدية منزل بورقيبة	65 758	4 788 246	73
.153	بلدية تالة	38 920	2 825 345	73
.154	بلدية جرجيس الشمالية	30 800	2 231 346	72
.155	بلدية شريان	25 405	1 829 311	72
.156	بلدية تاكلسة	23 439	1 677 884	72
.157	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	19 794	1 407 073	71
.158	بلدية قرية	63 724	4 521 140	71
.159	بلدية العالية	28 150	1 994 076	71
.160	بلدية سيدي الجديد	15 133	1 071 527	71
.161	بلدية توزر	50 292	3 560 756	71
.162	بلدية القلعة الصغرى	42 640	2 969 712	70
.163	بلدية العامرة	31 605	2 195 455	69
.164	بلدية الصخيرة	37 339	2 587 297	69
.165	بلدية طوزة	7 791	534 887	69
.166	بلدية الرديف	26 881	1 842 353	69
.167	بلدية بنان بوضر	15 352	1 048 185	68
.168	بلدية تيبار	11 681	796 169	68
.169	بلدية البرادعة	16 815	1 130 034	67
.170	بلدية زاوية قنطش	7 176	480 666	67
.171	بلدية القلعة الكبرى	61 707	4 113 487	67
.172	بلدية الميدة	28 891	1 906 618	66
.173	بلدية الوسلاية	27 424	1 803 371	66
.174	بلدية الدندان	29 386	1 931 109	66
.175	بلدية أوتيك	20 628	1 353 154	66
.176	بلدية ساقية الداير	47 594	3 121 800	66
.177	بلدية المهديّة	59 498	3 898 646	66
.178	بلدية جلمة	25 897	1 684 504	65
.179	بلدية عين الصبح - الناظور	16 027	1 038 088	65
.180	بلدية سببية	27 576	1 778 630	64
.181	بلدية باردو	71 110	4 545 916	64
.182	بلدية خنيس	12 534	801 017	64

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
183.	بلدية منزل عبد الرحمان	20 597	1 314 219	64
184.	بلدية منزل تميم	59 780	3 776 027	63
185.	بلدية منزل بوزيان	26 487	1 669 025	63
186.	بلدية عقارب	43 490	2 737 022	63
187.	بلدية تينجة	25 406	1 573 061	62
188.	بلدية بوعرقوب	32 717	2 023 271	62
189.	بلدية بني خيار	29 206	1 802 167	62
190.	بلدية كندار	14 356	883 759	62
191.	بلدية زاوية سوسة	26 036	1 593 744	61
192.	بلدية دقاش	22 628	1 374 211	61
193.	بلدية حمام بورقيبة	11 815	712 930	60
194.	بلدية الدهماني	27 763	1 673 723	60
195.	بلدية تلابت	18 200	1 088 512	60
196.	بلدية بئر علي الشمالية	21 323	1 269 177	60
197.	بلدية قلبية	53 389	3 177 381	60
198.	بلدية الشرائطية - القصور	10 830	643 228	59
199.	بلدية الفائض بنور	22 692	1 346 041	59
200.	بلدية ماجل بالعباس	24 095	1 403 270	58
201.	بلدية تلالسة	17 893	1 041 002	58
202.	بلدية منزل الحياة	14 020	813 081	58
203.	بلدية القصر	27 490	1 582 304	58
204.	بلدية زرمدين	18 164	1 038 408	57
205.	بلدية تطاوين	90 877	5 172 667	57
206.	بلدية بومرداس	18 222	1 030 542	57
207.	بلدية الزهراء	35 836	2 026 488	57
208.	بلدية البقالطة	19 937	1 122 887	56
209.	بلدية العين	46 565	2 615 007	56
210.	بلدية المتلوي	39 044	2 182 949	56
211.	بلدية مساكن	87 873	4 897 930	56
212.	بلدية البطان	20 301	1 130 919	56
213.	بلدية جربة ميدون	71 591	3 984 850	56
214.	بلدية المكناسي	24 493	1 338 388	55
215.	بلدية جومين	26 339	1 439 143	55
216.	بلدية بني خلاد	27 718	1 507 841	54
217.	بلدية نصر الله	19 854	1 072 125	54
218.	بلدية حمام الشط	35 774	1 930 713	54
219.	بلدية سيدي مرشد	15 271	823 448	54

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.220	بلدية سيدي مخلوف	26 219	1 409 677	54
.221	بلدية مكثر	29 151	1 551 197	53
.222	بلدية قفصة	118 620	6 284 102	53
.223	بلدية طينة	50 756	2 676 218	53
.224	بلدية بئر الحفي	31 938	1 683 105	53
.225	بلدية بنزرت	180 631	9 493 737	53
.226	بلدية منزل حبيب	9 770	510 717	52
.227	بلدية كركر	18 699	970 573	52
.228	بلدية المنيهلة	110 090	5 705 488	52
.229	بلدية المرناقية	32 796	1 686 359	51
.230	بلدية الوردانين	23 043	1 179 150	51
.231	بلدية سيدي بوبكر	4 204	213 964	51
.232	بلدية الناظور	31 810	1 606 743	51
.233	بلدية فندق الجديد - سلطان	26 012	1 306 943	50
.234	بلدية منزل بوزلفة	40 304	2 011 989	50
.235	بلدية غار الدماء	50 394	2 502 979	50
.236	بلدية القلعة - المعدن - فرقطان	13 272	656 587	49
.237	بلدية الجواودة	16 353	804 022	49
.238	بلدية جربة حومة السوق	82 659	4 062 241	49
.239	بلدية نفزة	25 337	1 243 201	49
.240	بلدية شني نحال	21 126	1 036 050	49
.241	بلدية طبرقة	36 143	1 764 310	49
.242	بلدية سيدي ثابت	26 113	1 274 458	49
.243	بلدية التضامن	84 607	4 092 349	48
.244	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاها	22 544	1 089 722	48
.245	بلدية أولاد شامخ	23 734	1 143 075	48
.246	بلدية السرس	17 647	844 688	48
.247	بلدية نعيسان	31 830	1 523 562	48
.248	بلدية بوسالم	44 452	2 112 252	48
.249	بلدية زهرة مدين	20 916	993 133	47
.250	بلدية السبيخة	41 913	1 989 362	47
.251	بلدية بلطة بوعوان	29 675	1 405 846	47
.252	بلدية الحاجب	22 678	1 074 237	47
.253	بلدية مارث	31 119	1 473 077	47
.254	بلدية أولاد حفوز	19 543	924 940	47
.255	بلدية النور (صفاقس)	18 552	873 780	47
.256	بلدية الشحيحة	29 811	1 403 277	47

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.257	بلدية الحنشة	34 228	1 607 381	47
.258	بلدية لالة	11 675	524 492	45
.259	بلدية صفور	26 318	1 150 649	44
.260	بلدية تستور	26 944	1 175 545	44
.261	بلدية جبنانة	32 514	1 385 343	43
.262	بلدية فوسانة	29 530	1 244 012	42
.263	بلدية العين البيضاء	12 577	528 963	42
.264	بلدية القيروان	180 141	7 572 176	42
.265	بلدية بومهل البساتين	47 235	1 978 167	42
.266	بلدية السواسي	31 330	1 311 406	42
.267	بلدية الشراردة	14 241	595 108	42
.268	بلدية سيدي بو علي	20 357	837 671	41
.269	بلدية جرجيس	46 184	1 892 506	41
.270	بلدية شواشي	11 661	477 738	41
.271	بلدية الكاف	65 148	2 653 071	41
.272	بلدية دوز	41 871	1 704 806	41
.273	بلدية سوق الجديد	23 042	936 804	41
.274	بلدية المحمدية	78 641	3 183 590	40
.275	بلدية الحشاشنة	18 232	730 716	40
.276	بلدية ملولش	23 946	956 523	40
.277	بلدية الرقاب	44 579	1 771 305	40
.278	بلدية القصور	15 022	594 111	40
.279	بلدية الحكائمة	14 779	579 894	39
.280	بلدية حاجب العيون	25 174	968 616	38
.281	بلدية سيطة	38 138	1 454 027	38
.282	بلدية الجديدة	48 995	1 867 234	38
.283	بلدية الجم	35 953	1 357 129	38
.284	بلدية سيدي اسماعيل	10 053	376 772	37
.285	بلدية وشتاتة الجميلة	21 252	793 813	37
.286	بلدية سيدي علوان	27 145	1 012 241	37
.287	بلدية بوشمة	13 140	484 461	37
.288	بلدية العمائم	12 509	460 512	37
.289	بلدية رفراف	14 891	542 601	36
.290	بلدية جمال	53 742	1 955 605	36
.291	بلدية خمودة	13 328	483 124	36
.292	بلدية الشابة	30 749	1 106 459	36
.293	بلدية حرق اللوزة	19 990	708 851	35

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.294	بلدية النصر	18 019	637 381	35
.295	بلدية القريعات هيشر	19 561	683 542	35
.296	بلدية المكنين	61 049	2 121 509	35
.297	بلدية بير علي بن خليفة	32 537	1 126 139	35
.298	بلدية وادي الليل	76 840	2 615 770	34
.299	بلدية بهرة	6 175	208 628	34
.300	بلدية سجنان	20 727	691 585	33
.301	بلدية السعيدة	24 222	806 620	33
.302	بلدية زالبة	12 674	417 538	33
.303	بلدية أزمرور	7 851	257 965	33
.304	بلدية الحامة	59 479	1 947 344	33
.305	بلدية وخراف	16 175	521 808	32
.306	بلدية شط مريم	8 176	262 858	32
.307	بلدية قصور الساف	36 513	1 156 357	32
.308	بلدية الماتلين	14 921	471 505	32
.309	بلدية العلا	28 090	872 207	31
.310	بلدية بلخير	14 852	459 491	31
.311	بلدية المحرس	36 009	1 092 994	30
.312	بلدية بوشراي - الشريعات	13 995	422 355	30
.313	بلدية بوحجلة	68 136	2 041 115	30
.314	بلدية طبرية	45 861	1 357 619	30
.315	بلدية الأوجاز - الأسود	19 863	587 332	30
.316	بلدية عبيدة	15 471	445 822	29
.317	بلدية الرخامات	15 677	440 097	28
.318	بلدية سيدي حسين	122 475	3 365 411	27
.319	بلدية حاسي الفريد	20 793	564 394	27
.320	بلدية البساتين	15 502	401 377	26
.321	بلدية سيدي عيش	11 383	285 331	25
.322	بلدية المنصورة	10 292	252 656	25
.323	بلدية جهينة	9 479	230 329	24
.324	بلدية دخيلة توجان	10 820	254 866	24
.325	بلدية النور (ولاية القصرين)	42 881	1 003 187	23
.326	بلدية بوغرارة	7 250	169 592	23
.327	بلدية حزوة	4 997	116 289	23
.328	بلدية العوابد الخزانات	37 550	862 985	23
.329	بلدية كسرى	16 410	371 039	23
.330	بلدية بشلي - جرسين - البليديات	12 510	280 236	22

عدد رتبي	البلديات	عدد السكان	موارد العنوان الثاني (د)	موارد العنوان الثاني للسكان الواحد (د)
.331	بلدية تيلبو	24 045	535 342	22
.332	بلدية رقادة	26 419	575 440	22
.333	بلدية بوزقام	14 788	314 859	21
.334	بلدية غزالة	26 610	563 390	21
.335	بلدية رجم معتوق	5 205	107 640	21
.336	بلدية تطاوين الجنوبية	7 538	153 989	20
.337	بلدية دوار هيشر	90 455	1 838 535	20
.338	بلدية تزغان - زاوية المقايير	15 775	315 365	20
.339	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	25 048	498 533	20
.340	بلدية الصّمار	15 155	228 898	15
.341	بلدية بن قردان	85 440	1 254 256	15
.342	بلدية الحامة الغربية	21 205	280 909	13
.343	بلدية الزعفران - دير الكاف	13 350	163 294	12
.344	بلدية سيسب - الذريعات	33 062	375 320	11
.345	بلدية زانوش	15 934	178 885	11
.346	بلدية كتانة	13 621	136 688	10
.347	بلدية الفوار	16 701	162 271	10
.348	بلدية السلوقية	7 538	-	0
.349	بلدية الحبابسة	7 359	-	0
.350	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	22 664	-	0
<b>الجملة العامّة</b>		<b>11 608 316</b>	<b>952 593 557</b>	<b>82</b>

• ملحق عدد 9: توزيع الموارد الذاتية للبلديات حسب كل بلدية وللّسكان الواحد 2020

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتيّة (د)	عدد السكّان	موارد ذاتيّة للسكان الواحد (د)
1	بلدية جبل الوسط	9 176 157	10 453	878
2	بلدية أريانة	65 817 099	118 821	554
3	بلدية حلق الوادي	28 736 097	56 402	509
4	بلدية بن عروس	36 516 679	94 877	385
5	بلدية سيدي بوسعيد	2 441 683	7 670	318
6	بلدية مقرين	8 640 771	27 496	314
7	بلدية هرقلّة	2 352 770	9 799	240
8	بلدية رادس	16 209 725	68 767	236
9	بلدية المرسى	23 066 590	98 362	235
10	بلدية طبلبة	9 442 747	40 568	233
11	بلدية تازرّة	2 233 099	10 041	222

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
12	بلدية بير مشارقة	3 396 843	15 604	218
13	بلدية قرنبالية	10 552 334	48 768	216
14	بلدية سليمان	9 190 214	43 267	212
15	بلدية حمام سوسة	9 737 605	46 180	211
16	بلدية المسعدين	2 767 795	13 479	205
17	بلدية ساقية الزيت	13 194 673	65 863	200
18	بلدية النفيضة	6 197 362	31 271	198
19	بلدية قرقرنة	3 060 059	16 111	190
20	بلدية سوق السبت	2 488 786	13 595	183
21	بلدية فوشانة	9 474 722	52 823	179
22	بلدية الساحلين ومعتمر	3 728 863	20 934	178
23	بلدية صفاقس	50 306 870	285 680	176
24	بلدية سكرة	25 331 429	147 809	171
25	بلدية الحمامات	15 214 775	88 988	171
26	بلدية قرمدة	7 321 040	43 909	167
27	بلدية غنوش	5 044 423	31 467	160
28	بلدية سوسة	38 704 987	244 826	158
29	بلدية الزريبة	4 178 389	26 895	155
30	بلدية بوججر	942 291	6 310	149
31	بلدية تونس	89 632 841	614 703	146
32	بلدية سيدي بوزيد	12 201 753	85 436	143
33	بلدية نابل	11 548 269	81 569	142
34	بلدية المنستير	14 526 652	104 152	139
35	بلدية الكرم	11 588 247	83 267	139
36	بلدية قصر هلال	7 423 958	53 871	138
37	بلدية شط مريم	1 123 035	8 176	137
38	بلدية رأس الجبل	4 249 985	31 619	134
39	بلدية جمنة	1 015 923	7 641	133
40	بلدية منوبة	4 665 287	35 111	133
41	بلدية مجاز الباب	5 767 393	43 747	132
42	بلدية منزل كامل	1 186 493	9 013	132
43	بلدية أكودة	3 990 361	30 490	131
44	بلدية القلعة	1 110 094	8 500	131
45	بلدية الفحص	4 691 813	35 937	131
46	بلدية المكنين	7 878 255	61 049	129
47	بلدية عوسجة	1 341 425	10 413	129
48	بلدية ماطر	5 831 000	46 527	125

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
49	بلدية المرجى	650 881	5 429	120
50	بلدية حمام الشط	4 264 841	35 774	119
51	بلدية الشبيكة	2 470 982	20 866	118
52	بلدية بوشراي - الشريفات	1 651 595	13 995	118
53	بلدية سيدي الهاني	1 601 770	14 179	113
54	بلدية قرطاج	2 008 136	18 105	111
55	بلدية العامرة	3 491 623	31 605	110
56	بلدية بوعرقوب	3 593 910	32 717	110
57	بلدية الزهراء	3 802 849	35 836	106
58	بلدية المصدر منزل حرب	535 157	5 067	106
59	بلدية الكريب	2 121 505	20 151	105
60	بلدية تيار	1 224 754	11 681	105
61	بلدية المروج	12 109 862	116 337	104
62	بلدية القصرين	3 461 211	33 333	104
63	بلدية الهوارية	2 771 681	26 764	104
64	بلدية غار الملح	963 897	9 402	103
65	بلدية قلعة الأندلس	2 809 127	27 779	101
66	بلدية منزل حر	946 610	9 413	101
67	بلدية أوتيك	2 071 218	20 628	100
68	بلدية ساقية الدابر	4 715 136	47 594	99
69	بلدية عين الخمايسية	1 300 520	13 218	98
70	بلدية الطويرف	598 239	6 122	98
71	بلدية قليببة	5 097 554	53 389	95
72	بلدية الصخيرة	3 537 118	37 339	95
73	بلدية فرنانة	2 337 574	24 812	94
74	بلدية نعتسان	2 992 327	31 830	94
75	بلدية العيون	1 832 732	19 512	94
76	بلدية مساكن	8 210 605	87 873	93
77	بلدية المهديّة	5 552 048	59 498	93
78	بلدية منزل شاكّر	1 892 425	20 386	93
79	بلدية منزل فارسي	355 629	3 851	92
80	بلدية رحال	820 792	8 975	91
81	بلدية رجيش	1 010 652	11 062	91
82	بلدية عين الصبح - الناظور	1 450 806	16 027	91
83	بلدية صواف	1 174 827	13 058	90
84	بلدية باجة	7 771 959	86 728	90
85	بلدية المزونة	2 306 702	25 906	89

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
86	بلدية زاوية سوسة	2 318 145	26 036	89
87	بلدية الغربية	1 441 619	16 301	88
88	بلدية القلعة الصغرى	3 748 614	42 640	88
89	بلدية رواد	11 704 232	134 465	87
90	بلدية العالية	2 450 082	28 150	87
91	بلدية دار علوش	564 992	6 504	87
92	بلدية وادي مليز	1 514 407	17 577	86
93	بلدية باردو	6 073 314	71 110	85
94	بلدية المعمورة	763 892	8 973	85
95	بلدية منزل جميل	2 579 634	30 369	85
96	بلدية زغوان	3 471 159	40 906	85
97	بلدية جربة ميدون	6 008 374	71 591	84
98	بلدية منزل تميم	5 015 239	59 780	84
99	بلدية قرية	5 343 723	63 724	84
100	بلدية طينة	4 242 766	50 756	84
101	بلدية قبلي	3 809 549	45 838	83
102	بلدية قابس	8 769 829	105 569	83
103	بلدية جربة أجم	2 023 083	24 622	82
104	بلدية غنادة	427 612	5 227	82
105	بلدية قصبية المديوني	1 151 664	14 085	82
106	بلدية منزل بوزلفة	3 289 903	40 304	82
107	بلدية البساتين	1 251 746	15 502	81
108	بلدية القلعة الكبرى	4 904 902	61 707	79
109	بلدية فندق الجديد - سلتان	2 064 852	26 012	79
110	بلدية دار شعبان الفهري	4 040 447	50 958	79
111	بلدية عقارب	3 437 945	43 490	79
112	بلدية البئر الأحمر	625 948	7 992	78
113	بلدية سيدي ثابت	2 044 023	26 113	78
114	بلدية الحاجب	1 771 147	22 678	78
115	بلدية العين	3 532 895	46 565	76
116	بلدية بني خيار	2 178 426	29 206	75
117	بلدية جرجيس الشمالية	2 269 673	30 800	74
118	بلدية منزل بورقيبة	4 827 242	65 758	73
119	بلدية صيادة	977 884	13 327	73
120	بلدية سيدي مخلوف	1 915 714	26 219	73
121	بلدية بشري - فطناسة	679 183	9 310	73

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
122	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	967 558	13 272	73
123	بلدية جومين	1 919 854	26 339	73
124	بلدية حمام بورقيبة	858 606	11 815	73
125	بلدية الصمعة	672 408	9 368	72
126	بلدية الجم	2 574 203	35 953	72
127	بلدية مطماطة الجديدة	995 909	13 992	71
128	بلدية السبالة	1 507 441	21 367	71
129	بلدية باطن الغزال	1 141 385	16 238	70
130	بلدية الفاض بنور	1 592 207	22 692	70
131	بلدية الزرات	653 414	9 338	70
132	بلدية مرناق	3 096 553	44 355	70
133	بلدية جبنينة	2 264 895	32 514	70
134	بلدية الوسلاتية	1 906 940	27 424	70
135	بلدية بوعرادة	1 455 607	20 972	69
136	بلدية قصور الساف	2 517 795	36 513	69
137	بلدية تلالسة	1 233 561	17 893	69
138	بلدية المرناقية	2 258 844	32 796	69
139	بلدية نصر الله	1 367 454	19 854	69
140	بلدية بنزرت	12 357 228	180 631	68
141	بلدية سليانة	3 313 811	48 647	68
142	بلدية جربة حومة السوق	5 628 522	82 659	68
143	بلدية الشحيحة	2 014 043	29 811	68
144	بلدية بوسالم	2 991 756	44 452	67
145	بلدية بئر علي الشمالية	1 429 144	21 323	67
146	بلدية المطوية	876 104	13 161	67
147	بلدية جلمة	1 720 922	25 897	66
148	بلدية غمراسن	969 910	14 687	66
149	بلدية جندوبة	6 569 006	101 749	65
150	بلدية بئر الحفي	2 056 189	31 938	64
151	بلدية سيدي حسين	7 844 159	122 475	64
152	بلدية السواسي	1 992 151	31 330	64
153	بلدية فوسانة	1 873 277	29 530	63
154	بلدية السرس	1 111 995	17 647	63
155	بلدية الجاودة	1 027 688	16 353	63
156	بلدية حمام الأغزاز	629 703	10 042	63
157	بلدية جرجيس	2 883 858	46 184	62

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
158	بلدية مارث	1 933 902	31 119	62
159	بلدية بومهل البساتين	2 884 606	47 235	61
160	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	568 000	9 315	61
161	بلدية المحمدية	4 773 372	78 641	61
162	بلدية سيدي مرشد	925 314	15 271	61
163	بلدية قبلاط	950 026	15 713	60
164	بلدية حمام الأنف	2 631 535	43 695	60
165	بلدية البقالطة	1 196 753	19 937	60
166	بلدية بوشمة	779 933	13 140	59
167	بلدية النور (صفاقس)	1 090 719	18 552	59
168	بلدية سيدي بوبكر	246 816	4 204	59
169	بلدية منزل حبيب	572 322	9 770	59
170	بلدية سيدي علي بن عون	1 157 393	19 774	59
171	بلدية المنيهلة	6 424 900	110 090	58
172	بلدية بوفيشة	1 590 403	27 599	58
173	بلدية بني حسان	517 031	9 076	57
174	بلدية سيدي بو علي	1 158 366	20 357	57
175	بلدية بني خلاد	1 551 934	27 718	56
176	بلدية تبرسق	1 198 657	21 498	56
177	بلدية رفراف	827 692	14 891	56
178	بلدية سيدي اسماعيل	556 494	10 053	55
179	بلدية السيخة	2 320 028	41 913	55
180	بلدية شني نحال	1 168 252	21 126	55
181	بلدية جمال	2 965 572	53 742	55
182	بلدية سببية	1 517 260	27 576	55
183	بلدية الروحية	967 967	17 890	54
184	بلدية الرقاب	2 411 173	44 579	54
185	بلدية مدينين	5 961 525	110 729	54
186	بلدية بلخير	798 974	14 852	54
187	بلدية شربان	1 365 082	25 405	54
188	بلدية وشتاة الجميلة	1 137 270	21 252	54
189	بلدية سيدي بورويس	632 592	11 842	53
190	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	1 198 344	22 544	53
191	بلدية شواشي	617 531	11 661	53
192	بلدية النصر	938 106	18 019	52
193	بلدية القيروان	9 321 958	180 141	52

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
194	بلدية زاوية الجديدي	644 873	12 546	51
195	بلدية بوزقام	759 444	14 788	51
196	بلدية قلعة سنان	815 118	15 886	51
197	بلدية تاجروين	1 300 611	25 549	51
198	بلدية طوزة	393 911	7 791	51
199	بلدية الجديدة	2 461 765	48 995	50
200	بلدية الحنشة	1 719 442	34 228	50
201	بلدية العين البيضاء	630 451	12 577	50
202	بلدية لمطة	298 400	5 953	50
203	بلدية المحرس	1 799 563	36 009	50
204	بلدية منزل الحياة	699 199	14 020	50
205	بلدية الحشاشنة	906 531	18 232	50
206	بلدية العوابد الخزانات	1 855 032	37 550	49
207	بلدية أولاد حفوز	951 752	19 543	49
208	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	602 003	12 510	48
209	بلدية الشابة	1 475 759	30 749	48
210	بلدية الحكائمة	708 139	14 779	48
211	بلدية بنان بوضر	726 912	15 352	47
212	بلدية بنبله المنارة	819 757	17 316	47
213	بلدية منزل بوزيان	1 252 059	26 487	47
214	بلدية سوق الجديد	1 088 835	23 042	47
215	بلدية نبر	640 147	13 560	47
216	بلدية الخليدية	944 996	20 057	47
217	بلدية فريانة	1 715 754	36 562	47
218	بلدية الدندان	1 372 227	29 386	47
219	بلدية قصبية سوسة والثريات	646 650	14 030	46
220	بلدية منزل عبد الرحمان	946 111	20 597	46
221	بلدية الشرائطية - القصور	496 869	10 830	46
222	بلدية عين جلولة	304 910	6 655	46
223	بلدية التضامن	3 871 946	84 607	46
224	بلدية وادي الليل	3 488 877	76 840	45
225	بلدية خنيس	568 231	12 534	45
226	بلدية المكناسي	1 100 283	24 493	45
227	بلدية العمائم	558 376	12 509	45
228	بلدية عبيدة	686 938	15 471	44
229	بلدية منزل سالم	80 257	1 809	44

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
230	بلدية بلطة بوعوان	1 314 794	29 675	44
231	بلدية زالبة	559 369	12 674	44
232	بلدية قريص	178 444	4 048	44
233	بلدية سيدي الجديدي	666 187	15 133	44
234	بلدية القريصات هيشر	858 151	19 561	44
235	بلدية تطاوين	3 957 711	90 877	44
236	بلدية ذهبية	190 196	4 370	44
237	بلدية حرق اللوزة	861 856	19 990	43
238	بلدية سيدي بنور	207 724	4 832	43
239	بلدية ساقية سيدي يوسف	728 523	17 008	43
240	بلدية ماجل بالعباس	1 027 302	24 095	43
241	بلدية بئر علي بن خليفة	1 381 015	32 537	42
242	بلدية حاسي الفريد	875 356	20 793	42
243	بلدية نفضة	942 271	22 414	42
244	بلدية المنصورة	427 941	10 292	42
245	بلدية قفصة	4 916 400	118 620	41
246	بلدية نغزة	1 048 368	25 337	41
247	بلدية دوار هيشر	3 700 568	90 455	41
248	بلدية الدهماني	1 115 493	27 763	40
249	بلدية المعقولة	630 249	15 691	40
250	بلدية زرمدين	724 061	18 164	40
251	بلدية برقو	492 351	12 352	40
252	بلدية حفوز	1 041 691	26 318	40
253	بلدية بني مطير	214 699	5 425	40
254	بلدية غزالة	1 045 843	26 610	39
255	بلدية الأحواز - الأسود	778 477	19 863	39
256	بلدية سيدي علوان	1 061 958	27 145	39
257	بلدية بومرداس	708 878	18 222	39
258	بلدية الكاف	2 525 252	65 148	39
259	بلدية برج العامري	713 830	18 498	39
260	بلدية الحامة	2 279 173	59 479	38
261	بلدية رجيم معتوق	199 369	5 205	38
262	بلدية منزل النور	481 716	12 678	38
263	بلدية طبرقة	1 371 552	36 143	38
264	بلدية غار الدماء	1 906 269	50 394	38
265	بلدية حزوة	185 283	4 997	37

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
266	بلدية تلبو	869 795	24 045	36
267	بلدية السعيدة	873 649	24 222	36
268	بلدية بوحجلة	2 434 665	68 136	36
269	بلدية بوغراة	258 373	7 250	36
270	بلدية دوز	1 489 199	41 871	36
271	بلدية خمودة	470 176	13 328	35
272	بلدية تستور	940 906	26 944	35
273	بلدية (ولاية سوسة)	687 962	19 794	35
274	بلدية شراويل	163 535	4 710	35
275	بلدية الرخمات	541 357	15 677	35
276	بلدية أولاد شامخ	816 525	23 734	34
277	بلدية حاجب العيون	862 756	25 174	34
278	بلدية كندار	491 473	14 356	34
279	بلدية زهرة مدين	713 985	20 916	34
280	بلدية رقادة	898 649	26 419	34
281	بلدية الماتلين	506 928	14 921	34
282	بلدية تطاوين الجنوبية	253 422	7 538	34
283	بلدية هبيرة	359 033	10 700	34
284	بلدية أم العرايس	715 300	21 522	33
285	بلدية زاوية قنطش	238 044	7 176	33
286	بلدية تاكلسة	776 060	23 439	33
287	بلدية مفعفور	562 860	17 013	33
288	بلدية الشراردة	469 031	14 241	33
289	بلدية القصور	489 944	15 022	33
290	بلدية رمادة	331 761	10 213	32
291	بلدية سيدي عيش	362 755	11 383	32
292	بلدية سوق الأحد	624 544	19 644	32
293	بلدية كركر	591 261	18 699	32
294	بلدية دخيلة توجان	341 780	10 820	32
295	بلدية المظيلة	497 233	15 761	32
296	بلدية الوردانين	691 717	23 043	30
297	بلدية القصر	824 921	27 490	30
298	بلدية سحنان	621 796	20 727	30
299	بلدية جهينة	280 106	9 479	30
300	بلدية الحامة الغربية	625 970	21 205	30
301	بلدية الجريصة	281 585	9 557	29
302	بلدية المتلوي	1 143 539	39 044	29

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
303	بلدية بني خداش	730 672	25 054	29
304	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	723 019	25 048	29
305	بلدية لالة	334 521	11 675	29
306	بلدية زانوش	451 008	15 934	28
307	بلدية تالة	1 092 533	38 920	28
308	بلدية توزر	1 404 408	50 292	28
309	بلدية ملولش	663 387	23 946	28
310	بلدية الناظور	869 742	31 810	27
311	بلدية القلعة الخضباء	179 946	6 595	27
312	بلدية منزل مهيري	351 238	12 876	27
313	بلدية عميرة التوازرة	178 830	6 693	27
314	بلدية السند	596 234	22 456	27
315	بلدية سبيطلة	1 007 267	38 138	26
316	بلدية الميدة	762 908	28 891	26
317	بلدية كتانة	357 559	13 621	26
318	بلدية مطماطة القديمة	102 293	3 999	26
319	بلدية السلوقية	190 262	7 538	25
320	بلدية عين دراهم	566 860	22 543	25
321	بلدية القطار	505 955	20 572	25
322	بلدية مكثر	715 681	29 151	25
323	بلدية تينجة	619 667	25 406	24
324	بلدية الفوار	402 657	16 701	24
325	بلدية البطان	482 853	20 301	24
326	بلدية وخراف	379 202	16 175	23
327	بلدية الصّمار	349 412	15 155	23
328	بلدية بن قردان	1 904 671	85 440	22
329	بلدية البرادعة	366 011	16 815	22
330	بلدية العروسة	218 742	10 298	21
331	بلدية العلا	590 404	28 090	21
332	بلدية دقاش	463 366	22 628	20
333	بلدية تزغران - زاوية المقايير	295 759	15 775	19
334	بلدية طبرية	820 047	45 861	18
335	بلدية الزعفران - دير الكاف	236 277	13 350	18
336	بلدية سيسب - الخريعات	570 189	33 062	17
337	بلدية جدليان	205 007	11 917	17

عدد رتبي	البلديات	الموارد الذاتية (د)	عدد السكان	موارد ذاتية للسكان الواحد (د)
338	بلدية كسرى	275 031	16 410	17
339	بلدية النور (ولاية القصرين)	707 232	42 881	16
340	بلدية عميرة الحجاج	135 997	8 681	16
341	بلدية أزموور	122 209	7 851	16
342	بلدية بهرة	92 395	6 175	15
343	بلدية الرديف	380 651	26 881	14
344	بلدية حامة الجريد	97 993	7 039	14
345	بلدية عميرة الفحول	77 038	5 617	14
346	بلدية حيدرة	121 555	10 566	12
347	بلدية الحبابسة	82 252	7 359	11
348	بلدية تمغزة	73 414	6 614	11
349	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	247 666	22 664	11
350	بلدية تلابت	176 805	18 200	10
<b>الجملة العامة</b>		<b>1 114 146 541</b>	<b>11 608 316</b>	<b>96</b>

• ملحق عدد 10 : توزيع الموارد غير الذاتية (الموارد المحالة وموارد الاقتراض) مرتبة تنازليا حسب قيمتها للسكان الواحد ( 2020 )

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكان (د)
1	بلدية تونس	100 032 859	614 703	163
2	بلدية طلق الوادي	4 912 926	56 402	87
3	بلدية قرطاج	5 220 087	18 105	288
4	بلدية سيدي بوسعيد	4 651 746	7 670	606
5	بلدية المرسى	7 484 894	98 362	76
6	بلدية باردو	6 401 797	71 110	90
7	بلدية الكرم	7 546 488	83 267	91
8	بلدية سيدي حسين	4 744 312	122 475	39
9	بلدية أريانة	15 608 757	118 821	131
10	بلدية سكرة	8 946 679	147 809	61
11	بلدية رواد	10 130 889	134 465	75
12	بلدية قلعة الأندلس	3 099 225	27 779	112
13	بلدية سيدي ثابت	880 742	26 113	34
14	بلدية التضامن	4 949 712	84 607	59
15	بلدية المنيهلة	5 195 720	110 090	47
16	بلدية بن عروس	9 539 747	94 877	101

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكّان (د)
17	بلدية رادس	3 417 182	68 767	50
18	بلدية مقرين	2 053 501	27 496	75
19	بلدية حمام الأنف	6 171 283	43 695	141
20	بلدية الزهراء	2 601 798	35 836	73
21	بلدية مرناق	3 751 137	44 355	85
22	بلدية المحمدية	3 579 948	78 641	46
23	بلدية الخليدية	2 282 257	20 057	114
24	بلدية بومهل البساتين	3 740 612	47 235	79
25	بلدية حمام الشط	2 143 467	35 774	60
26	بلدية المروج	6 103 773	116 337	52
27	بلدية فوشانة	1 956 887	52 823	37
28	بلدية نعسان	697 643	31 830	22
29	بلدية منوبة	5 218 695	35 111	149
30	بلدية الدندان	3 229 060	29 386	110
31	بلدية الجديدة	2 500 668	48 995	51
32	بلدية طبرية	2 595 108	45 861	57
33	بلدية برج العامري	2 127 020	18 498	115
34	بلدية المرناقية	2 081 732	32 796	63
35	بلدية البطان	1 588 239	20 301	78
36	بلدية وادي الليل	3 439 552	76 840	45
37	بلدية دوار هيشر	3 881 481	90 455	43
38	بلدية البساتين	345 303	15 502	22
39	بلدية نابل	10 039 592	81 569	123
40	بلدية دار شعبان الفهري	4 665 124	50 958	92
41	بلدية بني خيار	2 189 127	29 206	75
42	بلدية المعمورة	1 746 317	8 973	195
43	بلدية الصمعة	2 280 356	9 368	243
44	بلدية قرية	3 934 039	63 724	62
45	بلدية تازرقة	1 418 135	10 041	141
46	بلدية منزل تميم	3 211 653	59 780	54
47	بلدية قليبية	3 680 771	53 389	69
48	بلدية حمام الأغزاز	1 690 017	10 042	168
49	بلدية الهوارية	2 158 102	26 764	81
50	بلدية سليمان	3 061 921	43 267	71
51	بلدية قريص	1 581 080	4 048	391
52	بلدية منزل بوزلفة	1 506 282	40 304	37

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكان (د)
53	بلدية بني فلاد	2 145 078	27 718	77
54	بلدية قرنبالية	3 675 321	48 768	75
55	بلدية بوعرقوب	1 537 490	32 717	47
56	بلدية الحمامات	7 114 176	88 988	80
57	بلدية الميدة	2 468 184	28 891	85
58	بلدية أزمور	710 003	7 851	90
59	بلدية منزل حر	1 395 633	9 413	148
60	بلدية تاكلسة	2 248 145	23 439	96
61	بلدية زاوية الجديد	1 239 300	12 546	99
62	بلدية دار علوش	1 532 157	6 504	236
63	بلدية فندق الجديد - سلتان	652 767	26 012	25
64	بلدية تزغران - زاوية المقايير	605 181	15 775	38
65	بلدية بوشراي - الشريفات	438 456	13 995	31
66	بلدية سيدي الجديد	950 100	15 133	63
67	بلدية زغوان	5 597 855	40 906	137
68	بلدية الزربية	1 281 745	26 895	48
69	بلدية الفحص	2 401 905	35 937	67
70	بلدية الناظور	1 879 896	31 810	59
71	بلدية بير مشاركة	1 339 394	15 604	86
72	بلدية جبل الوسط	1 629 450	10 453	156
73	بلدية صواف	739 452	13 058	57
74	بلدية العمايم	328 295	12 509	26
75	بلدية بنزرت	12 430 249	180 631	69
76	بلدية العالية	1 722 800	28 150	61
77	بلدية رأس الجبل	2 223 367	31 619	70
78	بلدية الماتلين	1 165 062	14 921	78
79	بلدية رفراف	1 083 167	14 891	73
80	بلدية منزل بورقيبة	5 280 203	65 758	80
81	بلدية سجنان	1 413 320	20 727	68
82	بلدية غار الملح	998 656	9 402	106
83	بلدية عوسجة	1 409 031	10 413	135
84	بلدية ماطر	3 002 760	46 527	65
85	بلدية منزل جميل	2 553 888	30 369	84
86	بلدية منزل عبد الرحمان	2 228 166	20 597	108
87	بلدية تينجة	2 405 818	25 406	95
88	بلدية غزالة	1 080 977	26 610	41

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكّان (د)
89	بلدية جومين	609 198	26 339	23
90	بلدية أوتيك	1 129 067	20 628	55
91	بلدية الحشاشنة	542 273	18 232	30
92	بلدية باجة	7 924 082	86 728	91
93	بلدية نفزة	1 927 746	25 337	76
94	بلدية مجاز الباب	2 826 354	43 747	65
95	بلدية تستور	1 848 093	26 944	69
96	بلدية تبرسق	2 280 787	21 498	106
97	بلدية زهرة مدين	1 424 679	20 916	68
98	بلدية قبلاط	1 970 866	15 713	125
99	بلدية المعقولة	2 112 669	15 691	135
100	بلدية تيبّار	692 288	11 681	59
101	بلدية وشتاتة الجميلة	569 628	21 252	27
102	بلدية سيدي اسماعيل	411 630	10 053	41
103	بلدية السلوقية	509 228	7 538	68
104	بلدية جندوبة	9 416 905	101 749	93
105	بلدية بوسالم	2 345 731	44 452	53
106	بلدية غار الدماء	3 148 963	50 394	62
107	بلدية وادي مليز	1 475 268	17 577	84
108	بلدية طبرقة	3 173 066	36 143	88
109	بلدية عين دراهم	2 953 489	22 543	131
110	بلدية فرنانة	2 274 432	24 812	92
111	بلدية بني مطير	1 417 059	5 425	261
112	بلدية بلطة بوعوان	1 316 051	29 675	44
113	بلدية سوق السبت	1 363 704	13 595	100
114	بلدية الجواودة	547 434	16 353	33
115	بلدية القلعة - المعدن - فرقسان	438 069	13 272	33
116	بلدية عين الصبح - الناظور	1 348 199	16 027	84
117	بلدية حمام بورقيبة	409 267	11 815	35
118	بلدية الكاف	5 963 092	65 148	92
119	بلدية ساقية سيدي يوسف	2 425 388	17 008	143
120	بلدية تاجروين	2 999 985	25 549	117
121	بلدية قلعة سنان	1 706 645	15 886	107
122	بلدية القلعة الخضباء	1 481 072	6 595	225
123	بلدية الجريصة	1 946 625	9 557	204

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكان (د)
124	بلدية الدهماني	2 266 703	27 763	82
125	بلدية القصور	1 370 822	15 022	91
126	بلدية السرس	1 984 124	17 647	112
127	بلدية نبر	1 481 591	13 560	109
128	بلدية منزل سالم	931 113	1 809	515
129	بلدية الطويرف	1 664 537	6 122	272
130	بلدية الزعفران - دير الكاف	580 470	13 350	43
131	بلدية بهرة	624 808	6 175	101
132	بلدية المرجى	461 410	5 429	85
133	بلدية سليانة	5 930 197	48 647	122
134	بلدية بوعرادة	2 386 846	20 972	114
135	بلدية قعفور	2 325 890	17 013	137
136	بلدية الكريب	1 903 383	20 151	94
137	بلدية برقو	2 255 417	12 352	183
138	بلدية مكثر	2 281 563	29 151	78
139	بلدية الروحية	2 872 145	17 890	161
140	بلدية العروسة	1 987 131	10 298	193
141	بلدية كسرى	814 874	16 410	50
142	بلدية سيدي بورويس	2 264 169	11 842	191
143	بلدية سيدي مرشد	652 601	15 271	43
144	بلدية الحبابسة	317 121	7 359	43
145	بلدية القيروان	10 523 216	180 141	58
146	بلدية السبيخة	1 898 352	41 913	45
147	بلدية الوسلاتية	2 054 180	27 424	75
148	بلدية عين جلولة	1 162 962	6 655	175
149	بلدية حفوز	2 064 703	26 318	78
150	بلدية العلاء	1 508 045	28 090	54
151	بلدية بوججلة	2 699 725	68 136	40
152	بلدية نصر الله	1 634 827	19 854	82
153	بلدية حاجب العيون	1 836 532	25 174	73
154	بلدية الشاردة	1 104 405	14 241	78
155	بلدية الشبيكة	1 793 354	20 866	86
156	بلدية منزل مهييري	1 713 411	12 876	133
157	بلدية سيسب - الذريعات	819 991	33 062	25
158	بلدية جهينة	919 076	9 479	97
159	بلدية رقادة	571 043	26 419	22

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكّان (د)
160	بلدية عبيدة	379 064	15 471	25
161	بلدية الشرائطية - القصور	1 005 005	10 830	93
162	بلدية العين البيضاء	506 557	12 577	40
163	بلدية شواشي	546 382	11 661	47
164	بلدية القصرين	11 147 617	33 333	334
165	بلدية سبيطلة	5 217 877	38 138	137
166	بلدية سببية	1 910 945	27 576	69
167	بلدية تالة	3 417 344	38 920	88
168	بلدية جدليان	2 530 340	11 917	212
169	بلدية تلابت	1 896 205	18 200	104
170	بلدية ماجل بالعباس	1 893 391	24 095	79
171	بلدية فريانة	3 442 684	36 562	94
172	بلدية فوسانة	1 106 607	29 530	37
173	بلدية حيدرة	2 401 663	10 566	227
174	بلدية العيون	770 926	19 512	40
175	بلدية حاسي الفريد	578 349	20 793	28
176	بلدية النور (ولاية القصرين)	2 902 197	42 881	68
177	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	5 052 135	22 664	223
178	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	560 989	25 048	22
179	بلدية الرخيمات	479 151	15 677	31
180	بلدية عين الخماسية	637 722	13 218	48
181	بلدية خمودة	739 637	13 328	55
182	بلدية بوزقام	555 782	14 788	38
183	بلدية سيدي بوزيد	6 123 409	85 436	72
184	بلدية جلمة	1 348 190	25 897	52
185	بلدية الرقاب	1 751 417	44 579	39
186	بلدية المكناسي	1 556 047	24 493	64
187	بلدية بئر الحفي	1 620 141	31 938	51
188	بلدية السبالة	1 607 815	21 367	75
189	بلدية سيدي علي بن عون	2 376 612	19 774	120
190	بلدية المزونة	1 131 828	25 906	44
191	بلدية أولاد صفوز	1 071 439	19 543	55
192	بلدية منزل بوزيان	1 560 650	26 487	59
193	بلدية سوق الجديد	1 085 050	23 042	47
194	بلدية السعيدة	819 723	24 222	34
195	بلدية الفاض بنور	647 578	22 692	29

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكان (د)
196	بلدية باطن الغزال	736 535	16 238	45
197	بلدية رحال	380 388	8 975	42
198	بلدية المنصورة	321 687	10 292	31
199	بلدية الأحواز - الأسود	1 164 507	19 863	59
200	بلدية سوسة	17 021 868	244 826	70
201	بلدية قصبية سوسة والثريات	2 324 412	14 030	166
202	بلدية مساكن	4 988 682	87 873	57
203	بلدية حمام سوسة	3 874 101	46 180	84
204	بلدية القلعة الصغرى	3 293 253	42 640	77
205	بلدية أكودة	3 381 698	30 490	111
206	بلدية القلعة الكبرى	3 860 560	61 707	63
207	بلدية هرقله	1 562 475	9 799	159
208	بلدية سيدي بو علي	1 232 060	20 357	61
209	بلدية النفيضة	2 201 414	31 271	70
210	بلدية بوفيشة	2 686 041	27 599	97
211	بلدية زاوية سوسة	1 270 603	26 036	49
212	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	2 046 567	19 794	103
213	بلدية المسعدين	1 569 249	13 479	116
214	بلدية سيدي الهاني	1 245 291	14 179	88
215	بلدية كندار	1 357 450	14 356	95
216	بلدية القريبات هيشر	967 008	19 561	49
217	بلدية شط مريم	720 611	8 176	88
218	بلدية المنستير	8 602 864	104 152	83
219	بلدية خنيس	1 165 919	12 534	93
220	بلدية بنبله المنارة	1 705 245	17 316	98
221	بلدية الوردانين	2 004 874	23 043	87
222	بلدية الساحلين ومعتمر	1 883 321	20 934	90
223	بلدية جمال	3 044 063	53 742	57
224	بلدية زرمدين	1 787 976	18 164	98
225	بلدية بني حسان	1 661 499	9 076	183
226	بلدية قصبية المديوني	1 320 911	14 085	94
227	بلدية بنان بوضر	1 421 098	15 352	93
228	بلدية طوزة	833 793	7 791	107
229	بلدية صيادة	1 707 591	13 327	128
230	بلدية قصر هلال	3 412 448	53 871	63
231	بلدية المكنين	2 509 479	61 049	41

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكّان (د)
232	بلدية طبلبة	3 506 287	40 568	86
233	بلدية البقالطة	1 799 375	19 937	90
234	بلدية لمطة	1 212 663	5 953	204
235	بلدية بوججر	1 773 291	6 310	281
236	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	1 452 382	9 315	156
237	بلدية زاوية قنطش	931 483	7 176	130
238	بلدية منزل فارسي	1 021 629	3 851	265
239	بلدية سيدي بنور	1 159 031	4 832	240
240	بلدية غنادة	555 733	5 227	106
241	بلدية شراويل	791 664	4 710	168
242	بلدية منزل النور	1 477 215	12 678	117
243	بلدية منزل كامل	874 755	9 013	97
244	بلدية المصدور منزل حرب	1 376 589	5 067	272
245	بلدية منزل الحياة	1 213 357	14 020	87
246	بلدية عميرة الفحول	1 391 797	5 617	248
247	بلدية عميرة التوازرة	1 340 662	6 693	200
248	بلدية عميرة الحجاج	1 456 786	8 681	168
249	بلدية المهديّة	5 148 791	59 498	87
250	بلدية قصور الساف	1 955 987	36 513	54
251	بلدية الشابة	2 186 040	30 749	71
252	بلدية سيدي علوان	1 516 561	27 145	56
253	بلدية بومرداس	1 336 696	18 222	73
254	بلدية الجم	2 153 834	35 953	60
255	بلدية شربان	1 789 963	25 405	70
256	بلدية السواسي	1 250 512	31 330	40
257	بلدية رجيش	1 446 132	11 062	131
258	بلدية كركر	1 278 736	18 699	68
259	بلدية أولاد شامخ	1 255 941	23 734	53
260	بلدية هبيرة	1 720 754	10 700	161
261	بلدية ملولش	1 275 410	23 946	53
262	بلدية البرادعة	1 654 753	16 815	98
263	بلدية سيدي زيد - أولاد مولايم	587 355	22 544	26
264	بلدية الحكائمة	489 163	14 779	33
265	بلدية تلالسة	526 325	17 893	29
266	بلدية زالبة	484 346	12 674	38
267	بلدية صفاقس	19 974 719	285 680	70

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكان (د)
268	بلدية ساقية الدابر	3 237 924	47 594	68
269	بلدية ساقية الزيت	3 722 373	65 863	57
270	بلدية العين	3 254 901	46 565	70
271	بلدية جبنانة	1 429 524	32 514	44
272	بلدية الحنشة	1 953 197	34 228	57
273	بلدية قرقنة	3 743 634	16 111	232
274	بلدية بير علي بن خليفة	1 220 339	32 537	38
275	بلدية المحرس	1 741 583	36 009	48
276	بلدية قرمدة	3 126 673	43 909	71
277	بلدية الشبيحة	2 516 830	29 811	84
278	بلدية عقارب	2 153 263	43 490	50
279	بلدية منزل شاكر	1 540 742	20 386	76
280	بلدية الصخيرة	898 296	37 339	24
281	بلدية طينة	2 768 982	50 756	55
282	بلدية الغربية	1 759 389	16 301	108
283	بلدية العامرة	819 861	31 605	26
284	بلدية العوابد الخزانات	887 645	37 550	24
285	بلدية بئر علي الشمالية	583 924	21 323	27
286	بلدية الحاجب	522 198	22 678	23
287	بلدية حرق اللوزة	516 883	19 990	26
288	بلدية النور (صفاقس)	557 790	18 552	30
289	بلدية النصر	767 697	18 019	43
290	بلدية قفصة	12 731 034	118 620	107
291	بلدية السند	3 332 995	22 456	148
292	بلدية الرديف	5 664 569	26 881	211
293	بلدية المتلوي	4 368 538	39 044	112
294	بلدية أم العرايس	12 162 428	21 522	565
295	بلدية القطار	4 458 760	20 572	217
296	بلدية المظيلة	3 617 176	15 761	230
297	بلدية القصر	5 650 077	27 490	206
298	بلدية بلخير	499 059	14 852	34
299	بلدية سيدي عيش	475 398	11 383	42
300	بلدية لالة	726 437	11 675	62
301	بلدية سيدي بوبكر	264 205	4 204	63
302	بلدية زانوش	374 916	15 934	24
303	بلدية توزر	8 151 507	50 292	162

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكان (د)
304	بلدية دقاش	2 255 421	22 628	100
305	بلدية نفضة	3 768 733	22 414	168
306	بلدية حامة الجريد	1 764 403	7 039	251
307	بلدية تمغزة	3 917 434	6 614	592
308	بلدية حزوة	566 996	4 997	113
309	بلدية قبلي	4 987 905	45 838	109
310	بلدية دوز	2 717 031	41 871	65
311	بلدية جمنة	1 669 515	7 641	218
312	بلدية القلعة	1 824 626	8 500	215
313	بلدية سوق الأحد	2 436 193	19 644	124
314	بلدية الفوار	591 298	16 701	35
315	بلدية رجيم معتوق	324 651	5 205	62
316	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	489 269	12 510	39
317	بلدية بشري - فطناسة	850 632	9 310	91
318	بلدية قابس	8 589 737	105 569	81
319	بلدية الحامة	2 451 316	59 479	41
320	بلدية المطوية	1 239 417	13 161	94
321	بلدية وذرف	1 077 992	16 175	67
322	بلدية مارث	1 466 660	31 119	47
323	بلدية مطماطة الجديدة	1 337 235	13 992	96
324	بلدية غنوش	1 144 507	31 467	36
325	بلدية الزرات	992 672	9 338	106
326	بلدية شني نحال	1 286 797	21 126	61
327	بلدية مطماطة القديمة	1 546 295	3 999	387
328	بلدية منزل حبيب	379 681	9 770	39
329	بلدية الحامة الغربية	599 964	21 205	28
330	بلدية كتانة	413 468	13 621	30
331	بلدية دخيلة توجان	546 936	10 820	51
332	بلدية بوشمة	621 351	13 140	47
333	بلدية تبلبو	1 054 670	24 045	44
334	بلدية مدينين	9 181 741	110 729	83
335	بلدية جربة حومة السوق	5 073 442	82 659	61
336	بلدية جرجيس	3 955 059	46 184	86
337	بلدية بن قردان	3 906 273	85 440	46
338	بلدية بني خدّاش	2 629 723	25 054	105
339	بلدية جربة ميدون	4 255 046	71 591	59

عدد رتبي	البلديات	موارد غير ذاتية ( موارد محالة وقروض ) (د)	عدد السكان	موارد غير ذاتية / عدد السكان (د)
340	بلدية جربة أجم	2 156 451	24 622	88
341	بلدية سيدي مخلوف	624 433	26 219	24
342	بلدية بوغرة	331 689	7 250	46
343	بلدية جرجيس الشمالية	1 945 943	30 800	63
344	بلدية تطاوين	6 601 005	90 877	73
345	بلدية غمراسن	1 865 507	14 687	127
346	بلدية رمادة	1 587 113	10 213	155
347	بلدية ذهبية	2 375 698	4 370	544
348	بلدية البئر الأحمر	1 049 756	7 992	131
349	بلدية الصّمار	609 246	15 155	40
350	بلدية تطاوين الجنوبية	581 980	7 538	77
<b>الجملة العامة</b>		<b>972 369 029</b>	<b>11 608 316</b>	<b>84</b>

• ملحق عدد 11 : نسبة الموارد الذاتية للبلديات من جملة الموارد الراجعة لكل منها (مؤشر الموارد الذاتية)

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات ( > 1000 )	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (>1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
1	بلدية طلق الوادي	33 649	4 913	14,6	736 28	85,4
2	بلدية جبل الوسط	10 806	1 629	15,1	176 9	84,9
3	بلدية فوشانة	11 432	1 957	17,1	475 9	82,9
4	بلدية رادس	19 627	3 417	17,4	210 16	82,6
5	بلدية غنوش	6 189	1 145	18,5	044 5	81,5
6	بلدية نعيان	3 690	698	18,9	992 2	81,1
7	بلدية العامرة	4 311	820	19	492 3	81
8	بلدية أريانة	81 426	15 609	19,2	817 65	80,8
9	بلدية مقرين	10 694	2 054	19,2	641 8	80,8
10	بلدية الصخيرة	4 435	898	20,3	537 3	79,7
11	بلدية بن عروس	46 056	9 540	20,7	517 36	79,3
12	بلدية بوشراي - الشريقات	2 090	438	21	652 1	79
13	بلدية البساتين	1 597	345	21,6	252 1	78,4
14	بلدية ساقية الزيت	16 917	3 722	22	195 13	78
15	بلدية الحاجب	2 293	522	22,8	771 1	77,2
16	بلدية الزريبة	5 460	1 282	23,5	178 4	76,5

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
17	بلدية فندق الجديد - سلطان	2 718	653	24	065 2	76
18	بلدية جومين	2 529	609	24,1	920 1	75,9
19	بلدية المكنين	10 388	2 509	24,2	878 7	75,8
20	بلدية المرسى	30 551	7 485	24,5	067 23	75,5
21	بلدية سيدي مخلوف	2 540	624	24,6	916 1	75,4
22	بلدية سليمان	12 252	3 062	25	190 9	75
23	بلدية قرنبالية	14 228	3 675	25,8	552 10	74,2
24	بلدية سكرة	34 278	8 947	26,1	331 25	73,9
25	بلدية النفيضة	8 399	2 201	26,2	197 6	73,8
26	بلدية طبلبة	12 949	3 506	27,1	443 9	72,9
27	بلدية بير مشاركة	4 736	1 339	28,3	397 3	71,7
28	بلدية صفاقس	70 282	19 975	28,4	307 50	71,6
29	بلدية حمام سوسة	13 612	3 874	28,5	738 9	71,5
30	بلدية الفاضل بنّور	2 240	648	28,9	592 1	71,1
31	بلدية بئر علي الشمالية	2 013	584	29	429 1	71
32	بلدية العيون	2 604	771	29,6	833 1	70,4
33	بلدية تلالسة	1 760	526	29,9	234 1	70,1
34	بلدية قرمدة	10 448	3 127	29,9	321 7	70,1
35	بلدية بوعرقوب	5 131	1 537	30	594 3	70
36	بلدية سيدي ثابت	2 925	881	30,1	044 2	69,9
37	بلدية سوسة	55 727	17 022	30,5	705 38	69,5
38	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	1 406	438	31,2	968	68,8
39	بلدية منزل بوزلفة	4 796	1 506	31,4	290 3	68,6
40	بلدية قصر هلال	10 836	3 412	31,5	424 7	68,5
41	بلدية رحال	1 201	380	31,7	821	68,3
42	بلدية الحمامات	22 329	7 114	31,9	215 15	68,1
43	بلدية حمام بورقيبة	1 268	409	32,3	859	67,7
44	بلدية العوابد الخزانات	2 743	888	32,4	855 1	67,6
45	بلدية مجاز الباب	8 594	2 826	32,9	767 5	67,1
46	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	1 786	587	32,9	198 1	67,1
47	بلدية عين الخماسية	1 938	638	32,9	301 1	67,1
48	بلدية المزونة	3 439	1 132	32,9	307 2	67,1

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
49	بلدية وشتاتة الجميلة	1 707	570	33,4	137 1	66,6
50	بلدية سيدي بوزيد	18 325	6 123	33,4	202 12	66,6
51	بلدية حمام الشط	6 408	2 143	33,4	265 4	66,6
52	بلدية المروج	18 214	6 104	33,5	110 12	66,5
53	بلدية الساطين ومعتمر	5 612	1 883	33,6	729 3	66,4
54	بلدية النور (صفاقس)	1 649	558	33,8	091 1	66,2
55	بلدية الفحص	7 094	2 402	33,9	692 4	66,1
56	بلدية ماطر	8 834	3 003	34	831 5	66
57	بلدية رأس الجبل	6 473	2 223	34,3	250 4	65,7
58	بلدية الجواودة	1 575	547	34,8	028 1	65,2
59	بلدية أوتيك	3 200	1 129	35,3	071 2	64,7
60	بلدية سوق السبت	3 852	1 364	35,4	489 2	64,6
61	بلدية زاوية سوسة	3 589	1 271	35,4	318 2	64,6
62	بلدية عبيدة	1 066	379	35,6	687	64,4
63	بلدية تيار	1 917	692	36,1	225 1	63,9
64	بلدية المسعدين	4 337	1 569	36,2	768 2	63,8
65	بلدية العمام	887	328	37	558	63
66	بلدية فوسانة	2 980	1 107	37,1	873 1	62,9
67	بلدية المنستير	23 130	8 603	37,2	527 14	62,8
68	بلدية الحشاشنة	1 449	542	37,4	907	62,6
69	بلدية حرق اللوزة	1 379	517	37,5	862	62,5
70	بلدية سيدي حسين	12 588	4 744	37,7	844 7	62,3
71	بلدية مساكن	13 199	4 989	37,8	211 8	62,2
72	بلدية بلخير	1 298	499	38,4	799	61,6
73	بلدية عقارب	5 591	2 153	38,5	438 3	61,5
74	بلدية السواسي	3 243	1 251	38,6	992 1	61,4
75	بلدية صواف	1 914	739	38,6	175 1	61,4
76	بلدية جبنيانة	3 694	1 430	38,7	265 2	61,3
77	بلدية تازركة	3 651	1 418	38,8	233 2	61,2
78	بلدية رقادة	1 470	571	38,9	899	61,1
79	بلدية منزل تميم	8 227	3 212	39	015 5	61
80	بلدية شط مريم	1 844	721	39,1	123 1	60,9
81	بلدية باطن الغزال	1 878	737	39,2	141 1	60,8
82	بلدية الكرم	19 135	7 546	39,4	588 11	60,6

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
83	بلدية طينة	7 012	2 769	39,5	243 4	60,5
84	بلدية حاسي الفريد	1 454	578	39,8	875	60,2
85	بلدية منزل حبيب	952	380	39,9	572	60,1
86	بلدية هرقله	3 915	1 562	39,9	353 2	60,1
87	بلدية الزهراء	6 405	2 602	40,6	803 3	59,4
88	بلدية ساقية الداير	7 953	3 238	40,7	715 4	59,3
89	بلدية الحكائمة	1 197	489	40,9	708	59,1
90	بلدية العالية	4 173	1 723	41,3	450 2	58,7
91	بلدية سيدي مرشد	1 578	653	41,4	925	58,6
92	بلدية جربة ميدون	10 263	4 255	41,5	008 6	58,5
93	بلدية المرجى	1 112	461	41,5	651	58,5
94	بلدية قليبية	8 778	3 681	41,9	098 5	58,1
95	بلدية الشبيكة	4 264	1 793	42,1	471 2	57,9
96	بلدية الرقاب	4 163	1 751	42,1	411 2	57,9
97	بلدية بوزقام	1 315	556	42,3	759	57,7
98	بلدية قرية	9 278	3 934	42,4	344 5	57,6
99	بلدية منزل كامل	2 061	875	42,4	186 1	57,6
100	بلدية سيدي اسماعيل	968	412	42,5	556	57,5
101	بلدية المحمدية	8 353	3 580	42,9	773 4	57,1
102	بلدية المنصورة	750	322	42,9	428	57,1
103	بلدية مارث	3 401	1 467	43,1	934 1	56,9
104	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	1 284	561	43,7	723	56,3
105	بلدية قصور الساف	4 474	1 956	43,7	518 2	56,3
106	بلدية سيدي الهاني	2 847	1 245	43,7	602 1	56,3
107	بلدية الهوارية	4 930	2 158	43,8	772 2	56,2
108	بلدية جملة	3 069	1 348	43,9	721 1	56,1
109	بلدية بوسالم	5 337	2 346	43,9	992 2	56,1
110	بلدية القلعة الكبرى	8 765	3 861	44	905 4	56
111	بلدية بير الحفي	3 676	1 620	44,1	056 2	55,9
112	بلدية بوشمة	1 401	621	44,3	780	55,7
113	بلدية العين البيضاء	1 137	507	44,6	630	55,4
114	بلدية المنيهلة	11 621	5 196	44,7	425 6	55,3
115	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	1 091	489	44,8	602	55,2

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
116	بلدية منزل شاكر	3 433	1 541	44,9	892 1	55,1
117	بلدية السيخة	4 218	1 898	45	320 2	55
118	بلدية النصر	1 706	768	45	938	55
119	بلدية زانوش	826	375	45,4	451	54,6
120	بلدية الجم	4 728	2 154	45,6	574 2	54,4
121	بلدية أكودة	7 372	3 382	45,9	990 3	54,1
122	بلدية جرجيس الشمالية	4 216	1 946	46,2	270 2	53,8
123	بلدية رواد	21 835	10 131	46,4	704 11	53,6
124	بلدية زالبة	1 044	484	46,4	559	53,6
125	بلدية نابل	21 588	10 040	46,5	548 11	53,5
126	بلدية القلعة الصغرى	7 042	3293	46,8	3749	53,2
127	بلدية بير علي بن خليفة	2 601	1 220	46,9	381 1	53,1
128	بلدية شواشي	1 164	546	46,9	618	53,1
129	بلدية الرخمات	1 021	479	47	541	53
130	بلدية الكريب	4 025	1903	47,3	2122	52,7
131	بلدية جربة حومة السوق	10 702	5 073	47,4	629 5	52,6
132	بلدية العين	6 788	3255	48	3533	52
133	بلدية المرقاوية	4 341	2 082	48	259 2	52
134	بلدية المهديّة	10 701	5149	48,1	5552	51,9
135	بلدية عين الصبح - الناظور	2 799	1 348	48,2	451 1	51,8
136	بلدية السعيدة	1 693	820	48,4	874	51,6
137	بلدية الحامة الغربية	1 226	600	48,9	626	51,1
138	بلدية المحرس	3 541	1742	49,2	1800	50,8
139	بلدية فرنانة	4 612	2 274	49,3	338 2	50,7
140	بلدية وادي مليز	2 990	1475	49,3	1514	50,7
141	بلدية قابس	17 360	8 590	49,5	770 8	50,5
142	بلدية وادي الليل	6 928	3440	49,6	3489	50,4
143	بلدية منزل جميل	5 134	2 554	49,7	580 2	50,3
144	بلدية سوق الجديد	2 174	1085	49,9	1089	50,1
145	بلدية بلطة بوعوان	2 631	1 316	50	315 1	50
146	بلدية بني خيار	4 368	2189	50,1	2178	49,9
147	بلدية بنزرت	24 787	12 430	50,1	357 12	49,9

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
148	بلدية الجديدة	4 962	2501	50,4	2462	49,6
149	بلدية باجة	15 696	7 924	50,5	772 7	49,5
150	بلدية جمال	6 010	3044	50,7	2966	49,3
151	بلدية غزالة	2 127	1 081	50,8	046 1	49,2
152	بلدية غار الملح	1 963	999	50,9	964	49,1
153	بلدية دوار هيشر	7 582	3 881	51,2	701 3	48,8
154	بلدية عوسجة	2 750	1409	51,2	1341	48,8
155	بلدية باردو	12 475	6 402	51,3	073 6	48,7
156	بلدية سيدي بو علي	2 390	1232	51,5	1158	48,5
157	بلدية جربة أجيم	4 180	2 156	51,6	023 2	48,4
158	بلدية السبالة	3 115	1608	51,6	1507	48,4
159	بلدية سيدي بوبكر	511	264	51,7	247	48,3
160	بلدية الحامة	4 730	2451	51,8	2279	48,2
161	بلدية الوسلائية	3 961	2 054	51,9	907 1	48,1
162	بلدية منزل بورقيبة	10 107	5280	52,2	4827	47,8
163	بلدية شنني نحال	2 455	1 287	52,4	168 1	47,6
164	بلدية قلعة الأندلس	5 908	3099	52,5	2809	47,5
165	بلدية بوحجلة	5 134	2 700	52,6	435 2	47,4
166	بلدية تونس	189 666	100033	52,7	89633	47,3
167	بلدية منوبة	9 884	5 219	52,8	665 4	47,2
168	بلدية أولاد حفوز	2 023	1071	53	952	47
169	بلدية القريبات هيشر	1 825	967	53	858	47
170	بلدية القيروان	19 845	10523	53	9322	47
171	بلدية الحنشة	3 673	1 953	53,2	719 1	46,8
172	بلدية قصبية المديوني	2 473	1321	53,4	1152	46,6
173	بلدية دار شعبان الفهري	8 706	4 665	53,6	040 4	46,4
174	بلدية كتانة	771	413	53,6	358	46,4
175	بلدية نصر الله	3 002	1 635	54,5	367 1	45,5
176	بلدية مرناق	6 848	3751	54,8	3097	45,2
177	بلدية تلبو	1 924	1 055	54,8	870	45,2
178	بلدية الغربية	3 201	1759	55	1442	45
179	بلدية قرقنة	6 804	3 744	55	060 3	45
180	بلدية منزل بوزيان	2 813	1561	55,5	1252	44,5
181	بلدية الشحيحة	4 531	2 517	55,5	014 2	44,5

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات ( > 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية ( >1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
182	بلدية بشري - فطناسة	1 530	851	55,6	679	44,4
183	بلدية سيبية	3 428	1 911	55,7	517 1	44,3
184	بلدية التضامن	8 822	4950	56,1	3872	43,9
185	بلدية بوغراة	590	332	56,2	258	43,8
186	بلدية بومهل البساتين	6 625	3741	56,5	2885	43,5
187	بلدية غنادة	983	556	56,5	428	43,5
188	بلدية رفراف	1 911	1083	56,7	828	43,3
189	بلدية قبلي	8 797	4 988	56,7	810 3	43,3
190	بلدية سيدي عيش	838	475	56,7	363	43,3
191	بلدية شربان	3 155	1 790	56,7	365 1	43,3
192	بلدية مطماطة الجديدة	2 333	1337	57,3	996	42,7
193	بلدية جرجيس	6 839	3 955	57,8	884 2	42,2
194	بلدية بني خلاد	3 697	2145	58	1552	42
195	بلدية المكناسي	2 656	1 556	58,6	100 1	41,4
196	بلدية المطوية	2 116	1239	58,6	876	41,4
197	بلدية سيدي الجديد	1 616	950	58,8	666	41,2
198	بلدية سيدي علوان	2 579	1517	58,8	1062	41,2
199	بلدية رجيش	2 457	1 446	58,9	011 1	41,1
200	بلدية جندوبة	15 986	9417	58,9	6569	41,1
201	بلدية سيسب - الذريعات	1 390	820	59	570	41
202	بلدية الفوار	994	591	59,5	403	40,5
203	بلدية منزل حر	2 342	1 396	59,6	947	40,4
204	بلدية الشابة	3 662	2186	59,7	1476	40,3
205	بلدية الأحواز - الأسود	1 943	1 165	59,9	778	40,1
206	بلدية البقالطة	2 996	1799	60,1	1197	39,9
207	بلدية الزرات	1 646	993	60,3	653	39,7
208	بلدية أولاد شامخ	2 072	1256	60,6	817	39,4
209	بلدية مدنين	15 143	9 182	60,6	962 5	39,4
210	بلدية خمودة	1 210	740	61,1	470	38,9
211	بلدية دخيلة توجان	889	547	61,5	342	38,5
212	بلدية زغوان	9 069	5598	61,7	3471	38,3
213	بلدية رجم معتوق	524	325	62	199	38

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
214	بلدية بوعرادة	3 842	2387	62,1	1456	37,9
215	بلدية جمعة	2 685	1 670	62,2	016 1	37,8
216	بلدية القلعة	2 935	1825	62,2	1110	37,8
217	بلدية غار الدماء	5 055	3 149	62,3	906 1	37,7
218	بلدية تطاوين	10 559	6601	62,5	3958	37,5
219	بلدية البئر الأحمر	1 676	1 050	62,6	626	37,4
220	بلدية بوفيشة	4 276	2686	62,8	1590	37,2
221	بلدية منزل الحياة	1 913	1 213	63,4	699	36,6
222	بلدية الصّمار	959	609	63,6	349	36,4
223	بلدية صيادة	2 685	1 708	63,6	978	36,4
224	بلدية السرس	3 096	1984	64,1	1112	35,9
225	بلدية سليانة	9 244	5 930	64,2	314 3	35,8
226	بلدية دوز	4 206	2717	64,6	1489	35,4
227	بلدية نفزة	2 976	1 928	64,8	048 1	35,2
228	بلدية ماجل بالعباس	2 921	1893	64,8	1027	35,2
229	بلدية بوحجر	2 716	1 773	65,3	942	34,7
230	بلدية بومرداس	2 046	1337	65,3	709	34,7
231	بلدية تيرسق	3 479	2 281	65,6	199 1	34,4
232	بلدية سيدي بوسعيد	7 093	4652	65,6	2442	34,4
233	بلدية زاوية الجديد	1 884	1 239	65,8	645	34,2
234	بلدية ملولش	1 939	1275	65,8	663	34,2
235	بلدية غمراسن	2 835	1 866	65,8	970	34,2
236	بلدية بنان بوضر	2 148	1421	66,2	727	33,8
237	بلدية تستور	2 789	1 848	66,3	941	33,7
238	بلدية حفوز	3 106	2065	66,5	1042	33,5
239	بلدية زهرة مدين	2 139	1 425	66,6	714	33,4
240	بلدية فريانة	5 158	3443	66,7	1716	33,3
241	بلدية الشرائطية - القصور	1 502	1 005	66,9	497	33,1
242	بلدية الدهماني	3 382	2267	67	1115	33
243	بلدية تزغران - زاوية المقايير	901	605	67,2	296	32,8
244	بلدية بن قردان	5 811	3906	67,2	1905	32,8
245	بلدية خنيس	1 734	1 166	67,2	568	32,8
246	بلدية سيدي علي بن عون	3 534	2377	67,2	1157	32,8

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
247	بلدية قبلاط	2 921	1 971	67,5	950	32,5
248	بلدية بنبله المنارة	2 525	1705	67,5	820	32,5
249	بلدية قلعة سنان	2 522	1 707	67,7	815	32,3
250	بلدية طوزة	1 228	834	67,9	394	32,1
251	بلدية حاجب العيون	2 699	1 837	68	863	32
252	بلدية الناظور	2 750	1880	68,4	870	31,6
253	بلدية كركر	1 870	1 279	68,4	591	31,6
254	بلدية لالة	1 061	726	68,5	335	31,5
255	بلدية سجنان	2 035	1 413	69,4	622	30,6
256	بلدية المعمورة	2 510	1746	69,6	764	30,4
257	بلدية تطاوين الجنوبية	835	582	69,7	253	30,3
258	بلدية الماتلين	1 672	1165	69,7	507	30,3
259	بلدية تاجروين	4 301	3 000	69,8	301 1	30,2
260	بلدية طبرقة	4 545	3173	69,8	1372	30,2
261	بلدية نبر	2 122	1 482	69,8	640	30,2
262	بلدية حمام الأنف	8 803	6171	70,1	2632	29,9
263	بلدية الدندان	4 601	3 229	70,2	372 1	29,8
264	بلدية الشاردة	1 573	1104	70,2	469	29,8
265	بلدية منزل عبد الرحمان	3 174	2 228	70,2	946	29,8
266	بلدية الكاف	8 488	5963	70,3	2525	29,7
267	بلدية الخليدية	3 227	2 282	70,7	945	29,3
268	بلدية الزعفران - دير الكاف	817	580	71,1	236	28,9
269	بلدية زمدين	2 512	1 788	71,2	724	28,8
270	بلدية العلاء	2 098	1508	71,9	590	28,1
271	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	2 020	1 452	71,9	568	28,1
272	بلدية المصدر منزل حرب	1 912	1377	72	535	28
273	بلدية قفصة	17 647	12 731	72,1	916 4	27,9
274	بلدية قرطاج	7 228	5220	72,2	2008	27,8
275	بلدية السلوقية	699	509	72,8	190	27,2
276	بلدية حمام الأغزاز	2 320	1690	72,9	630	27,1
277	بلدية دار علوش	2 097	1 532	73,1	565	26,9
278	بلدية كندار	1 849	1357	73,4	491	26,6

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
279	بلدية الطويرف	2 263	1 665	73,6	598	26,4
280	بلدية القصور	1 861	1 371	73,7	490	26,3
281	بلدية وذرف	1 457	1 078	74	379	26
282	بلدية منزل فارسي	1 377	1 022	74,2	356	25,8
283	بلدية تاكلسة	3 024	2 248	74,3	776	25,7
284	بلدية الوردانين	2 697	2 005	74,3	692	25,7
285	بلدية كسرى	1 090	815	74,8	275	25,2
286	بلدية الروحية	3 840	2 872	74,8	968	25,2
287	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	2 735	2 047	74,8	688	25,2
288	بلدية برج العامري	2 841	2 127	74,9	714	25,1
289	بلدية حزوة	752	567	75,4	185	24,6
290	بلدية منزل النور	1 959	1 477	75,4	482	24,6
291	بلدية تالة	4 510	3 417	75,8	093 1	24,2
292	بلدية طبرية	3 415	2 595	76	820	24
293	بلدية مكثر	2 997	2 282	76,1	716	23,9
294	بلدية بني حسان	2 179	1 661	76,3	517	23,7
295	بلدية القصرين	14 609	11 148	76,3	461 3	23,7
296	بلدية الميدة	3 231	2 468	76,4	763	23,6
297	بلدية جهينة	1 199	919	76,6	280	23,4
298	بلدية البطان	2 071	1 588	76,7	483	23,3
299	بلدية ساقية سيدي يوسف	3 154	2 425	76,9	729	23,1
300	بلدية المعقولة	2 743	2 113	77	630	23
301	بلدية الصمعة	2 953	2 280	77,2	672	22,8
302	بلدية سيدي بورويس	2 897	2 264	78,2	633	21,8
303	بلدية قصبية سوسة والثريات	2 971	2 324	78,2	647	21,8
304	بلدية بني خدّاش	3 360	2 630	78,3	731	21,7
305	بلدية عين جلولة	1 468	1 163	79,2	305	20,8
306	بلدية المتلوي	5 512	4 369	79,3	1 144	20,7
307	بلدية الحبابسة	399	317	79,4	82	20,6
308	بلدية تينجة	3 025	2 406	79,5	620	20,5
309	بلدية سوق الأحد	3 061	2 436	79,6	625	20,4
310	بلدية زاوية قنطش	1 170	931	79,6	238	20,4
311	بلدية نقطة	4 711	3 769	80	942	20

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
312	بلدية لمطة	1 511	1213	80,3	298	19,7
313	بلدية النور (ولاية القصيرين)	3 609	2 902	80,4	707	19,6
314	بلدية قعفور	2 889	2326	80,5	563	19,5
315	بلدية البرادعة	2 021	1 655	81,9	366	18,1
316	بلدية برقو	2 748	2255	82,1	492	17,9
317	بلدية رمادة	1 919	1 587	82,7	332	17,3
318	بلدية هبيرة	2 080	1721	82,7	359	17,3
319	بلدية شراحيل	955	792	82,9	164	17,1
320	بلدية دقاش	2 719	2255	83	463	17
321	بلدية منزل مهيري	2 065	1 713	83	351	17
322	بلدية سيطللة	6 225	5218	83,8	1007	16,2
323	بلدية عين دراهم	3 520	2 953	83,9	567	16,1
324	بلدية سيدي بنور	1 367	1159	84,8	208	15,2
325	بلدية السند	3 929	3 333	84,8	596	15,2
326	بلدية توزر	9 556	8152	85,3	1404	14,7
327	بلدية أزموور	832	710	85,3	122	14,7
328	بلدية بني مطير	1 632	1417	86,8	215	13,2
329	بلدية بهرة	717	625	87,1	92	12,9
330	بلدية القصر	6 475	5650	87,3	825	12,7
331	بلدية الجريصة	2 228	1 947	87,4	282	12,6
332	بلدية المظيلة	4 114	3617	87,9	497	12,1
333	بلدية عميرة التوازرة	1 519	1 341	88,2	179	11,8
334	بلدية القلعة الخصباء	1 661	1481	89,2	180	10,8
335	بلدية القطار	4 965	4 459	89,8	506	10,2
336	بلدية قربص	1 760	1581	89,9	178	10,1
337	بلدية العروسة	2 206	1 987	90,1	219	9,9
338	بلدية عميرة الحجاج	1 593	1457	91,5	136	8,5
339	بلدية تلابت	2 073	1 896	91,5	177	8,5
340	بلدية منزل سالم	1 011	931	92,1	80	7,9
341	بلدية جدليان	2 735	2 530	92,5	205	7,5
342	بلدية ذهبية	2 566	2376	92,6	190	7,4
343	بلدية الرديف	6 045	5 665	93,7	381	6,3
344	بلدية مطماطة القديمة	1 649	1546	93,8	102	6,2
345	بلدية أم العرايس	12 878	12 162	94,4	715	5,6

عدد رتبي	بلديات	جملة الموارد	التحويلات (د 1000)	نسبة التحويلات من جملة الموارد %	الموارد الذاتية (د1000)	نسبة الموارد الذاتية من جملة الموارد %
346	بلدية حامة الجريد	1 862	1764	94,7	98	5,3
347	بلدية عميرة الفحول	1 469	1 392	94,8	77	5,2
348	بلدية حيدرة	2 523	2402	95,2	122	4,8
349	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	5 300	5 052	95,3	248	4,7
350	بلدية تمغزة	3 991	3917	98,2	73	1,8
<b>الجملة العامة</b>		<b>2 086 516</b>	<b>972 369</b>	<b>46,6</b>	<b>1 114 147</b>	<b>53,4</b>

• ملحق عدد12: هيكل نفقات البلديات خلال الفترة 2017-2020

% النفقات				حجم النفقات: م. د.				بيان النفقات
2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017	
77,7	73,9	70,3	69,7	975,9	940,1	789,7	730,4	نفقات العنوان الأوّل
49,3	42,7	40,0	41,0	619,1	543,9	449,8	430,0	• نفقات التآجير
21,9	23,4	23,5	22,1	275,1	297,6	264,1	231,2	• وسائل المصالح
4,8	5,7	4,5	4,2	60,5	72,4	50,7	43,6	• التدخلات المحلية
1,7	2,0	2,2	2,4	21,2	26,2	25,1	25,6	• فوائد الدين
22,3	26,1	29,7	30,3	279,8	332,9	333,6	317,0	نفقات العنوان الثاني
17,9	21,3	23,4	22,4	224,3	271,6	263,1	234,2	• الاستثمارات المباشرة
6,0	7,5	9,0	9,3	75,4	96,5	101,3	97,7	تعبيد الطرقات ومدّ الأرصفة
1,7	1,8	1,8	1,5	21,1	23,6	20,1	16,1	الانارة
1,8	1,8	1,8	1,9	22,0	22,4	20,2	20,0	البنيات الإدارية : إحدات وتوسعة وتهيئة
1,8	2,6	3,3	1,7	22,2	33,2	37,0	17,6	التطهير والتهيئة والتهديب
0,8	0,7	0,8	0,8	9,7	9,2	9,3	8,3	المساحات الخضراء ومداخل المدن
0,7	0,7	0,9	1,0	8,5	8,8	10,4	10,9	بناء و تهيئة المنشآت الإقتصادية
1,0	1,1	1,0	1,2	12,0	14,6	11,5	12,6	التجهيزات الجماعية للشباب والثقافة
2,1	2,4	2,7	3,0	26,3	30,0	30,1	31,7	اقتناء معدات وتجهيزات.
0,2	0,3	0,2	0,2	2,5	3,8	2,6	1,9	البرامج والتجهيزات الإعلامية

0,4	0,3	0,4	0,4	5,7	4,2	4,2	4,5	الدراسات
0,5	0,7	0,2	0,1	7,1	8,3	2,6	1,3	اقتناء أراضي
0,3	0,1	0,1	0,1	4,0	1,9	1,4	0,8	اقتناء مباني
0,6	1,2	1,1	1,0	7,8	15,1	12,4	10,8	نفقات مختلفة.
-	-	0,1	-	-	0	0,4	0,4	• التمويل العمومي
-	-	-	-	0,4	0,2	0	0,4	• نفقات التنمية على موارد خارجية موظفة.
2,9	3,4	4,0	5,1	37,0	43,5	45,2	53,3	• تسديد أصل الدين
2,8	3,2	3,7	4,8	35,9	40,3	41,7	50,0	على قروض داخلية
0,1	0,3	0,3	0,3	1,1	3,2	3,5	3,3	على قروض خارجية
1,4	1,4	2,2	2,7	18,1	17,6	24,9	28,7	• النفقات على الاعتمادات المحالة
0,5	0,6	0,9	1,4	6,9	7,2	9,9	13,0	- نفقات لانجاز مشاريع رياضية
0,4	0,3	0,4	0,4	4,8	3,6	4,6	6,1	- نفقات ذات صبغة سياحية
0,1	0,1	0,2	0,2	1,4	1,4	1,6	2,3	- نفقات ذات صبغة شبابية
0,1	0,2	0,1	-	0,8	0,2	0,9	0,2	- نفقات ذات صبغة بيئية
0,3	0,4	0,7	0,7	4,2	5,2	7,9	7,1	- نفقات لانجاز مشاريع أخرى
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>1255,7</b>	<b>1273,0</b>	<b>1123,3</b>	<b>1047,4</b>	<b>جملة نفقات الميزانية</b>

• ملحق عدد 13: نسبة التآجير لدى البلديات مقارنة بمواردها الاعتيادية لسنة 2020 (ترتيب تنازلي)

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التآجير (ألف د)	نسبة التآجير من موارد العنوان الأول مرتبة تنازليا
1	بلدية الزهور (ولاية القصيرين)	5 300	4 918	92,8
2	بلدية عين دراهم	1 505	1 355	90
3	بلدية البئر الأحمر	872	758	86,9
4	بلدية قرطاج	3 810	3 253	85,4
5	بلدية القصر	4 893	4 094	83,7
6	بلدية لالة	536	438	81,6
7	بلدية النور (ولاية القصيرين)	2 606	2 112	81

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
8	بلدية المظيلة	2 265	1 829	80,8
9	بلدية الرديف	4 203	3 361	80
10	بلدية أم العرايس	11 008	8 783	79,8
11	بلدية طبرية	2 059	1 597	77,6
12	بلدية المطوية	827	638	77,1
13	بلدية خنيس	933	710	76
14	بلدية مارث	1 927	1 455	75,5
15	بلدية طبرقة	2 780	2 096	75,4
16	بلدية بن قردان	4 557	3 431	75,3
17	بلدية القصور	1 267	952	75,1
18	بلدية قعفور	1 284	958	74,6
19	بلدية الكاف	5 836	4 345	74,5
20	بلدية القطار	3 176	2 362	74,4
21	بلدية المتلوي	3 329	2 472	74,2
22	بلدية تلابت	984	729	74
23	بلدية الجريصة	1 260	920	73
24	بلدية المكناسي	1 318	957	72,6
25	بلدية القيروان	12 273	8 898	72,5
26	بلدية المهديّة	6 802	4 923	72,4
27	بلدية الدندان	2 670	1 926	72,1
28	بلدية تونس	116 933	84 262	72,1
29	بلدية القلعة الخضباء	702	505	71,9
30	بلدية نفضة	2 739	1 967	71,8
31	بلدية زرمدين	1 474	1 059	71,8
32	بلدية السواسي	1 931	1 385	71,7
33	بلدية باردو	7 929	5 676	71,6
34	بلدية حيدرة	591	422	71,4
35	بلدية الشابة	2 555	1 817	71,1
36	بلدية تمغزة	2 199	1 562	71
37	بلدية تينجة	1 452	1 026	70,7
38	بلدية قلعة سنان	1 048	740	70,6
39	بلدية سبيطلة	4 771	3 364	70,5
40	بلدية حزوة	636	446	70,1
41	بلدية مقربين	8 616	6 028	70
42	بلدية بومرداس	1 015	709	69,9
43	بلدية الزهراء	4 378	3 038	69,4

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
44	بلدية العلاء	1 226	848	69,1
45	بلدية شني نحال	1 419	980	69
46	بلدية رجيم معتوق	416	287	68,8
47	بلدية تاكلسة	1 346	924	68,6
48	بلدية منزل سالم	412	281	68,2
49	بلدية دقاش	1 345	915	68,1
50	بلدية قريص	585	398	68,1
51	بلدية جربة ميدون	6 279	4 267	68
52	بلدية سيدي بوسعيد	3 434	2 333	68
53	بلدية وذرف	935	635	67,9
54	بلدية حمام الأنف	4 998	3 380	67,6
55	بلدية جربة حومة السوق	6 640	4 480	67,5
56	بلدية زاوية فنطش	689	464	67,4
57	بلدية بوفيشة	2 227	1 495	67,2
58	بلدية الماتلين	1 200	806	67,2
59	بلدية سجنان	1 344	900	67
60	بلدية طوزة	693	462	66,7
61	بلدية الميدة	1 324	882	66,6
62	بلدية تطاوين	5 386	3 573	66,3
63	بلدية جدليان	816	541	66,3
64	بلدية منزل الحياة	1 099	727	66,1
65	بلدية بومهل البساتين	4 647	3 062	65,9
66	بلدية لمطة	828	544	65,7
67	بلدية القصرين	9 139	5 990	65,6
68	بلدية قفصة	11 364	7 435	65,4
69	بلدية هبيرة	795	518	65,2
70	بلدية دوار هيشر	5 744	3 734	65
71	بلدية حمام سوسة	9 498	6 169	65
72	بلدية الصمعة	776	504	64,9
73	بلدية بوسالم	3 226	2 086	64,7
74	بلدية شراجيل	510	329	64,5
75	بلدية بنبله المنارة	1 178	756	64,1
76	بلدية حمام الشط	4 479	2 865	64
77	بلدية تامة الجريد	782	499	63,8
78	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	825	525	63,7
79	بلدية سيدي علي بن عون	954	607	63,6

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
80	بلدية الحامة	2 783	1 764	63,4
81	بلدية الزعفران - دير الكاف	653	412	63
82	بلدية حاجب العيون	1 731	1 087	62,9
83	بلدية رمادة	752	473	62,9
84	بلدية كسرى	719	450	62,6
85	بلدية سليانة	4 047	2 531	62,5
86	بلدية الدهماني	1 708	1 067	62,5
87	بلدية دار علوش	1 033	643	62,3
88	بلدية المصدور منزل حرب	667	414	62
89	بلدية بلطة بوعوان	1 225	759	62
90	بلدية منزل حر	842	520	61,8
91	بلدية التضامن	4 729	2 919	61,7
92	بلدية الوردانين	1 517	936	61,7
93	بلدية برقو	1 078	659	61,2
94	بلدية تاجروين	1 979	1 211	61,2
95	بلدية منزل النور	965	590	61,1
96	بلدية القلعة	848	516	60,8
97	بلدية ملولش	982	597	60,8
98	بلدية توزر	5 995	3 630	60,5
99	بلدية مكثّر	1 446	874	60,5
100	بلدية سيدي الجديدي	545	328	60,2
101	بلدية البرادعة	891	536	60,2
102	بلدية صيادة	1 533	920	60
103	بلدية مطماطة القديمة	567	340	60
104	بلدية منزل عبد الرحمان	1 860	1 114	59,9
105	بلدية صفاقس	45 689	27 171	59,5
106	بلدية ماجل بالعباس	1 517	902	59,4
107	بلدية الكرم	9 554	5 658	59,2
108	بلدية العروسة	867	513	59,2
109	بلدية وادي الليل	4 314	2 552	59,2
110	بلدية دخيلة توجان	634	375	59,1
111	بلدية تالة	1 685	994	59
112	بلدية بهرة	509	300	59
113	بلدية كتانة	634	373	58,8
114	بلدية قرقنة	2 026	1 191	58,8
115	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	1 327	779	58,7

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
116	بلدية منزل بورقيبة	5 319	3 103	58,3
117	بلدية السرس	2 251	1 311	58,3
118	بلدية زانوش	647	375	57,9
119	بلدية برج العامري	1 146	663	57,8
120	بلدية بنان بوضر	1 100	635	57,8
121	بلدية ذهبية	799	461	57,7
122	بلدية قصيبة سوسة والثريات	1 041	599	57,5
123	بلدية المروج	9 256	5 315	57,4
124	بلدية سوق الأحد	1 500	861	57,4
125	بلدية باجة	7 614	4 366	57,3
126	بلدية رفراف	1 368	782	57,2
127	بلدية بني حسان	934	533	57
128	بلدية طينة	4 336	2 470	57
129	بلدية البطان	940	535	56,9
130	بلدية رجيش	1 405	797	56,7
131	بلدية دار شعبان الفهري	4 930	2 773	56,3
132	بلدية جرجيس	4 946	2 774	56,1
133	بلدية جرجيس الشمالية	1 985	1 113	56,1
134	بلدية البقالطة	1 873	1 049	56
135	بلدية الناظور	1 143	639	55,9
136	بلدية بني خلاد	2 189	1 223	55,9
137	بلدية عميرة الحجاج	647	361	55,8
138	بلدية تزغران - زاوية المقايير	586	327	55,8
139	بلدية منوبة	5 139	2 860	55,6
140	بلدية الجم	3 372	1 868	55,4
141	بلدية جمعة	1 195	662	55,3
142	بلدية قابس	9 410	5 201	55,3
143	بلدية قلعة الأندلس	3 409	1 869	54,8
144	بلدية عميرة الفحول	575	315	54,8
145	بلدية زغوان	3 314	1 815	54,8
146	بلدية منزل فارسي	623	341	54,7
147	بلدية سيدي حسين	9 224	5 041	54,7
148	بلدية أزموور	574	313	54,5
149	بلدية جملة	1 385	755	54,5
150	بلدية بنزرت	15 294	8 329	54,5
151	بلدية المرناقية	2 654	1 443	54,4

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
152	بلدية فوسانة	1 736	941	54,2
153	بلدية السند	2 249	1 213	53,9
154	بلدية الشارقة	978	527	53,9
155	بلدية غنادة	590	318	53,9
156	بلدية منزل بوزلفة	2 784	1 495	53,7
157	بلدية القلعة - المعدن - فرقطان	749	400	53,4
158	بلدية الزرات	824	439	53,3
159	بلدية منزل تميم	4 451	2 369	53,2
160	بلدية بير علي بن خليفة	1 475	783	53,1
161	بلدية القلعة الكبرى	4 652	2 451	52,7
162	بلدية الغربية	1 038	543	52,4
163	بلدية تازركة	2 138	1 117	52,2
164	بلدية قرية	4 757	2 482	52,2
165	بلدية مرناق	3 495	1 823	52,2
166	بلدية زاوية الجديد	937	486	51,9
167	بلدية بوعرادة	1 347	697	51,8
168	بلدية عميرة التوازرة	712	368	51,6
169	بلدية تبرسق	1 654	852	51,5
170	بلدية غار الملح	1 247	641	51,4
171	بلدية سيدي بوبكر	297	153	51,4
172	بلدية المزونة	1 321	678	51,3
173	بلدية مساكن	8 301	4 237	51
174	بلدية فريانة	2 373	1 210	51
175	بلدية تلالسة	719	367	51
176	بلدية منزل حبيب	441	225	50,9
177	بلدية حاسي الفريد	889	452	50,9
178	بلدية قصور الساف	3 317	1 684	50,7
179	بلدية الحمامات	11 464	5 808	50,7
180	بلدية جربة أجم	1 969	995	50,5
181	بلدية قبلي	4 740	2 394	50,5
182	بلدية وادي مليز	1 000	505	50,5
183	بلدية بوشمة	917	463	50,5
184	بلدية رأس الجبل	3 647	1 840	50,5
185	بلدية مدينين	6 844	3 453	50,5
186	بلدية تستور	1 613	813	50,4
187	بلدية منزل بوزيان	1 144	576	50,4

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
188	بلدية المعمورة	1 188	597	50,3
189	بلدية غمراسن	1 506	756	50,2
190	بلدية كركر	899	451	50,2
191	بلدية قرنبالية	6 510	3 266	50,2
192	بلدية حمام الأغزاز	997	500	50,2
193	بلدية المحمدية	5 170	2 590	50,1
194	بلدية مجاز الباب	4 375	2 185	50
195	بلدية الحبابسة	399	199	49,9
196	بلدية سيدي علوان	1 566	779	49,7
197	بلدية منزل مهييري	1 116	554	49,7
198	بلدية زاوية سوسة	1 995	990	49,6
199	بلدية بن عروس	16 211	8 037	49,6
200	بلدية الكريب	2 353	1 165	49,5
201	بلدية طلق الوادي	14 004	6 921	49,4
202	بلدية غنوش	2 692	1 329	49,4
203	بلدية الخليدية	1 346	664	49,3
204	بلدية نفزة	1 733	851	49,1
205	بلدية الفوار	832	408	49
206	بلدية مطماطة الجديدة	962	469	48,7
207	بلدية سيدي بنور	619	301	48,6
208	بلدية جمال	4 054	1 968	48,5
209	بلدية حفوز	1 956	947	48,4
210	بلدية نصر الله	1 930	932	48,3
211	بلدية فرنانة	1 554	749	48,2
212	بلدية الزربية	2 932	1 414	48,2
213	بلدية سبيبة	1 650	794	48,2
214	بلدية الطويرف	674	324	48
215	بلدية رواد	9 628	4 604	47,8
216	بلدية شربان	1 326	634	47,8
217	بلدية جندوبة	7 024	3 345	47,6
218	بلدية السبيخة	2 229	1 060	47,5
219	بلدية غار الدماء	2 552	1 211	47,5
220	بلدية بشري - فطناسة	757	359	47,4
221	بلدية الجديدة	3 095	1 465	47,3
222	بلدية سوسة	31 797	15 029	47,3
223	بلدية نبر	1 058	498	47,1

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
224	بلدية منزل كامل	1 004	472	47,1
225	بلدية سيدي بو علي	1 553	728	46,9
226	بلدية العالية	2 179	1 020	46,8
227	بلدية أكوود	3 617	1 680	46,4
228	بلدية المحرس	2 448	1 132	46,2
229	بلدية بودجر	1 358	628	46,2
230	بلدية دوز	2 501	1 155	46,2
231	بلدية فوشانة	7 018	3 235	46,1
232	بلدية بوغرارة	420	194	46,1
233	بلدية أولاد شامخ	929	428	46
234	بلدية بني خيار	2 565	1 177	45,9
235	بلدية العين البيضاء	608	279	45,8
236	بلدية المنستير	12 226	5 595	45,8
237	بلدية بني مطير	603	275	45,7
238	بلدية سيدي بوزيد	7 668	3 491	45,5
239	بلدية عين جلولة	569	258	45,3
240	بلدية نابل	11 227	5 070	45,2
241	بلدية كندار	965	436	45,1
242	بلدية المعقولة	1 157	515	44,5
243	بلدية بئر مشاركة	2 443	1 086	44,4
244	بلدية الجواودة	771	342	44,4
245	بلدية قبلاط	1 053	466	44,3
246	بلدية المنصورة	497	220	44,3
247	بلدية ماطر	5 054	2 225	44
248	بلدية المرجى	492	216	43,9
249	بلدية بوعرقوب	3 108	1 361	43,8
250	بلدية أولاد حفوز	1 098	478	43,5
251	بلدية تبلبو	1 389	602	43,4
252	بلدية ساقية الداير	4 831	2 091	43,3
253	بلدية قصر هلال	5 383	2 324	43,2
254	بلدية سكرة	13 895	5 966	42,9
255	بلدية قليبية	5 601	2 400	42,9
256	بلدية ساقية سيدي يوسف	1 712	733	42,8
257	بلدية المرسى	19 582	8 329	42,5
258	بلدية المنيهلة	5 915	2 514	42,5
259	بلدية الشحيحة	3 128	1 326	42,4

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
260	بلدية المسعدين	2 187	920	42,1
261	بلدية هرقله	1 834	764	41,7
262	بلدية أريانة	27 730	11 458	41,3
263	بلدية العين	4 173	1 714	41,1
264	بلدية القلعة الصغرى	4 072	1 668	41
265	بلدية جبنيانة	2 309	941	40,7
266	بلدية زالبة	626	254	40,5
267	بلدية الحنشة	2 065	832	40,3
268	بلدية نعسان	2 166	869	40,1
269	بلدية منزل جميل	2 819	1 130	40,1
270	بلدية الوسلائية	2 158	859	39,8
271	بلدية الحشاشنة	718	285	39,7
272	بلدية الهوارية	2 315	918	39,7
273	بلدية بوحجلة	3 093	1 220	39,4
274	بلدية السبالة	1 479	583	39,4
275	بلدية حرق اللوزة	670	262	39,2
276	بلدية الفحص	3 511	1 374	39,1
277	بلدية قصبية المديوني	1 401	548	39,1
278	بلدية الصخيرة	1 848	718	38,8
279	بلدية الساحلين ومعتمر	2 307	893	38,7
280	بلدية الصّمار	730	282	38,7
281	بلدية زهرة مدين	1 146	438	38,2
282	بلدية عبيدة	620	237	38,2
283	بلدية بوزقام	1 000	379	37,9
284	بلدية طبلبة	6 668	2 520	37,8
285	بلدية الرقاب	2 391	896	37,5
286	بلدية سيدي الهاني	1 351	506	37,5
287	بلدية الحامة الغربية	945	342	36,2
288	بلدية البساتين	1 196	433	36,2
289	بلدية سيدي ثابت	1 650	582	35,3
290	بلدية عقارب	2 854	1 005	35,2
291	بلدية رادس	10 108	3 547	35,1
292	بلدية عوسجة	1 224	429	35
293	بلدية المكنين	8 266	2 850	34,5
294	بلدية بشلي - جرسين - البليدات	811	279	34,5
295	بلدية النفيضة	4 743	1 633	34,4

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
296	بلدية سيسب - الذريعات	1 015	349	34,4
297	بلدية بني خدّاش	1 182	405	34,2
298	بلدية عين الصبح - الناظور	1 761	591	33,6
299	بلدية سليمان	7 630	2 560	33,6
300	بلدية سيدي مرشد	754	253	33,5
301	بلدية بير الحفي	1 993	664	33,3
302	بلدية السعيدة	887	294	33,1
303	بلدية سيدي بورويس	1 378	454	32,9
304	بلدية أوتيك	1 847	600	32,5
305	بلدية السلوقية	699	227	32,4
306	بلدية النور (صفاقس)	775	246	31,7
307	بلدية بلخير	839	263	31,4
308	بلدية الشبيكة	1 557	485	31,1
309	بلدية قرمدة	6 530	2 032	31,1
310	بلدية ساقية الزيت	7 227	2 228	30,8
311	بلدية الروحية	1 955	602	30,8
312	بلدية سيدي مخلوف	1 130	348	30,8
313	بلدية القريعات هيشر	1 142	348	30,5
314	بلدية رقادة	894	247	27,6
315	بلدية العمايم	426	116	27,2
316	بلدية الشرائطية - القصور	859	232	27
317	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	785	211	26,9
318	بلدية منزل شاكر	1 810	483	26,7
319	بلدية شواشي	686	181	26,4
320	بلدية وشتاتة الجميلة	913	237	25,9
321	بلدية الفاض بّور	894	230	25,8
322	بلدية خمودة	727	186	25,6
323	بلدية الحكائمة	617	149	24,1
324	بلدية صواف	801	193	24,1
325	بلدية النصر	1 068	252	23,6
326	بلدية رجال	424	98	23,2
327	بلدية جهينة	969	221	22,8
328	بلدية تيار	1 121	242	21,6
329	بلدية فندق الجديد - سلطان	1 411	304	21,5
330	بلدية حمام بورقيبة	555	112	20,2
331	بلدية تطاوين الجنوبية	681	132	19,4

عدد رتبي	البلديات	موارد عنوان 1 (ألف د)	نفقات التاجير (ألف د)	نسبة التّاجير من موارد العنوان الأوّل مرتبة تنازليا
332	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	696	128	18,4
333	بلدية سوق الجديد	1 237	228	18,4
334	بلدية جبل الوسط	3 771	665	17,6
335	بلدية الرخمت	580	97	16,8
336	بلدية الأحواز - الأسودة	1 356	225	16,6
337	بلدية بوشراي - الشريفات	1 668	271	16,3
338	بلدية سوق السبت	1 817	291	16
339	بلدية الحاجب	1 219	194	15,9
340	بلدية غزالة	1 563	248	15,9
341	بلدية سيدي عيش	553	85	15,4
342	بلدية شط مريم	1 581	236	14,9
343	بلدية العوابد الخزانات	1 880	260	13,8
344	بلدية جومين	1 090	149	13,7
345	بلدية العيون	1 092	142	13
346	بلدية العامرة	2 116	263	12,4
347	بلدية سيدي اسماعيل	591	70	11,9
348	بلدية عين الخمايسية	796	77	9,7
349	بلدية بئر علي الشمالية	744	72	9,6
350	بلدية باطن الغزال	600	47	7,8
<b>الجملة العامة</b>		<b>1 133 922</b>	<b>619 134</b>	<b>54,6</b>

• ملحق عدد 14: مؤشّر نسبة استهلاك الموارد البلدية المتوفّرة - فوائض الميزانية  
سنة 2020

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	النفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
1	بلدية أريانة	81 426	27 355	54 071	33,6
2	بلدية تونس	189 666	142 434	47 231	75,1
3	بلدية بن عروس	46 056	15 516	30 541	33,7
4	بلدية صفاقس	70 282	48 553	21 728	69,1
5	بلدية سكرة	34 278	13 760	20 518	40,1
6	بلدية طلق الوادي	33 649	15 399	18 250	45,8
7	بلدية سوسة	55 727	40 267	15 459	72,3
8	بلدية المنستير	23 130	12 682	10 447	54,8
9	بلدية رواد	21 835	11 595	10 240	53,1
10	بلدية المرسى	30 551	20 663	9 888	67,6

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	التفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
11	بلدية ساقية الزيت	16 917	7 341	9 576	43,4
12	بلدية جبل الوسط	10 806	1 353	9 453	12,5
13	بلدية سيدي بوزيد	18 325	8 957	9 368	48,9
14	بلدية الحمامات	22 329	13 041	9 288	58,4
15	بلدية رادس	19 627	10 676	8 951	54,4
16	بلدية نابل	21 588	12 976	8 612	60,1
17	بلدية جندوبة	15 986	8 390	7 596	52,5
18	بلدية مدينين	15 143	7 739	7 409	51,1
19	بلدية باجة	15 696	8 387	7 309	53,4
20	بلدية بنزرت	24 787	17 892	6 895	72,2
21	بلدية قرنباية	14 228	7 522	6 705	52,9
22	بلدية القصرين	14 609	7 965	6 643	54,5
23	بلدية الكرم	19 135	12 730	6 405	66,5
24	بلدية المنيهلة	11 621	5 341	6 279	46
25	بلدية قابس	17 360	11 201	6 158	64,5
26	بلدية المروج	18 214	12 127	6 087	66,6
27	بلدية قفصة	17 647	12 153	5 494	68,9
28	بلدية طبلبة	12 949	7 572	5 378	58,5
29	بلدية القيروان	19 845	14 884	4 961	75
30	بلدية فوشانة	11 432	6 777	4 655	59,3
31	بلدية سليانة	9 244	4 609	4 636	49,9
32	بلدية قربة	9 278	4 819	4 459	51,9
33	بلدية ماطر	8 834	4 510	4 324	51,1
34	بلدية قصر هلال	10 836	6 638	4 199	61,3
35	بلدية تطاوين	10 559	6 384	4 174	60,5
36	بلدية سليمان	12 252	8 082	4 170	66
37	بلدية مجاز الباب	8 594	4 517	4 077	52,6
38	بلدية زغوان	9 069	5 082	3 987	56
39	بلدية قبلي	8 797	4 847	3 950	55,1
40	بلدية منزل بورقيبة	10 107	6 321	3 786	62,5
41	بلدية قرمودة	10 448	6 747	3 700	64,6
42	بلدية منوبة	9 884	6 186	3 698	62,6
43	بلدية القلعة الكبرى	8 765	5 107	3 659	58,3
44	بلدية باردو	12 475	8 840	3 636	70,9
45	بلدية النفيضة	8 399	4 882	3 517	58,1
46	بلدية مرناق	6 848	3 433	3 415	50,1
47	بلدية الفحص	7 094	3 700	3 394	52,2

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	النفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ د)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
48	بلدية توزر	9 556	6 183	3 373	64,7
49	بلدية سوق السبت	3 852	482	3 371	12,5
50	بلدية غنوش	6 189	2 842	3 347	45,9
51	بلدية حمام سوسة	13 612	10 305	3 307	75,7
52	بلدية قرقنة	6 804	3 621	3 183	53,2
53	بلدية أكوذة	7 372	4 214	3 158	57,2
54	بلدية حمام الأنف	8 803	5 650	3 152	64,2
55	بلدية الشبيكة	4 264	1 153	3 111	27
56	بلدية الصخيرة	4 435	1 357	3 078	30,6
57	بلدية منزل تميم	8 227	5 174	3 052	62,9
58	بلدية سيدي بوسعيد	7 093	4 051	3 042	57,1
59	بلدية قليببة	8 778	5 751	3 028	65,5
60	بلدية التضامن	8 823	5 798	3 024	65,7
61	بلدية العامرة	4 311	1 299	3 012	30,1
62	بلدية عقارب	5 591	2 584	3 007	46,2
63	بلدية قرطاج	7 228	4 227	3 001	58,5
64	بلدية الساطين ومعتمر	5 612	2 632	2 980	46,9
65	بلدية المهديّة	10 701	7 752	2 949	72,4
66	بلدية المحمدية	8 354	5 423	2 929	64,9
67	بلدية فرنانة	4 612	1 794	2 818	38,9
68	بلدية غار الدماء	5 055	2 239	2 816	44,3
69	بلدية القلعة الصغرى	7 042	4 295	2 747	61
70	بلدية جربة حومة السوق	10 702	7 967	2 735	74,4
71	بلدية بوحجلة	5 134	2 492	2 643	48,5
72	بلدية تالة	4 510	1 963	2 547	43,5
73	بلدية بير مشاركة	4 736	2 209	2 527	46,6
74	بلدية مساكن	13 199	10 684	2 516	80,9
75	بلدية هرقلّة	3 915	1 494	2 421	38,2
76	بلدية الهوارية	4 930	2 526	2 404	51,2
77	بلدية الكاف	8 488	6 089	2 400	71,7
78	بلدية الروحية	3 840	1 442	2 398	37,6
79	بلدية بني خدّاش	3 360	974	2 386	29
80	بلدية بوعرقوب	5 131	2 787	2 345	54,3
81	بلدية منزل جميل	5 134	2 789	2 344	54,3
82	بلدية منزل شاكّر	3 433	1 093	2 340	31,8
83	بلدية ساقية الدابر	7 953	5 633	2 320	70,8
84	بلدية قلعة الأندلس	5 908	3 599	2 309	60,9

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	التفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
85	بلدية المسعدين	4 337	2 234	2 103	51,5
86	بلدية السند	3 929	1 841	2 088	46,9
87	بلدية العيون	2 604	521	2 083	20
88	بلدية الزربية	5 460	3 385	2 075	62
89	بلدية جربة أجيم	4 180	2 130	2 050	51
90	بلدية تبرسق	3 479	1 444	2 036	41,5
91	بلدية أم العرايس	12 878	10 852	2 026	84,3
92	بلدية دار شعبان الفهري	8 706	6 680	2 025	76,7
93	بلدية نعسان	3 690	1 681	2 009	45,6
94	بلدية عين الصبح - الناظور	2 799	814	1 985	29,1
95	بلدية قبلاط	2 921	962	1 958	32,9
96	بلدية الصمعة	2 953	997	1 955	33,8
97	بلدية فندق الجديد - سلتان	2 718	768	1 949	28,3
98	بلدية فريانة	5 158	3 220	1 939	62,4
99	بلدية سببية	3 428	1 512	1 916	44,1
100	بلدية القلعة	2 935	1 020	1 915	34,8
101	بلدية المكنين	10 388	8 496	1 892	81,8
102	بلدية منزل بوزلفة	4 796	2 913	1 883	60,7
103	بلدية رأس الجبل	6 473	4 601	1 873	71,1
104	بلدية بئر الحفي	3 676	1 832	1 844	49,8
105	بلدية بومهل البساتين	6 625	4 800	1 825	72,5
106	بلدية أوتيك	3 200	1 384	1 816	43,3
107	بلدية الرديف	6 045	4 236	1 810	70,1
108	بلدية وادي مليز	2 990	1 195	1 795	40
109	بلدية سيدي مخلوف	2 540	750	1 791	29,5
110	بلدية الغربية	3 201	1 437	1 764	44,9
111	بلدية الميدة	3 231	1 479	1 752	45,8
112	بلدية جدليان	2 735	990	1 745	36,2
113	بلدية جبنيانة	3 694	1 950	1 745	52,8
114	بلدية جربة ميدون	10 263	8 520	1 743	83
115	بلدية السبيخة	4 218	2 494	1 724	59,1
116	بلدية جرجيس	6 839	5 118	1 721	74,8
117	بلدية باطن الغزال	1 878	162	1 716	8,6
118	بلدية عين الخمايسية	1 938	227	1 711	11,7
119	بلدية سيدي بورويس	2 897	1 200	1 697	41,4
120	بلدية ذهبية	2 566	874	1 692	34,1
121	بلدية الطويرف	2 263	591	1 672	26,1

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	النفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ د)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
122	بلدية المرناقية	4 341	2 681	1 659	61,8
123	بلدية تمغزة	3 991	2 336	1 655	58,5
124	بلدية المظيلة	4 114	2 476	1 638	60,2
125	بلدية جومين	2 529	896	1 633	35,4
126	بلدية بوسالم	5 337	3 713	1 625	69,6
127	بلدية سوق الأحد	3 061	1 441	1 620	47,1
128	بلدية عين دراهم	3 520	1 905	1 615	54,1
129	بلدية المتلوي	5 512	3 900	1 612	70,8
130	بلدية سبيطلة	6 225	4 619	1 606	74,2
131	بلدية العالية	4 173	2 568	1 605	61,5
132	بلدية سيدي الهاني	2 847	1 257	1 590	44,2
133	بلدية القصر	6 475	4 900	1 575	75,7
134	بلدية الوسلائية	3 961	2 402	1 559	60,6
135	بلدية المزونة	3 439	1 882	1 557	54,7
136	بلدية بئر علي الشمالية	2 013	457	1 556	22,7
137	بلدية ساقية سيدي يوسف	3 154	1 610	1 543	51
138	بلدية حيدرة	2 523	987	1 536	39,1
139	بلدية تيار	1 917	397	1 520	20,7
140	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	2 735	1 225	1 509	44,8
141	بلدية عوسجة	2 750	1 242	1 508	45,2
142	بلدية جرجيس الشمالية	4 216	2 712	1 503	64,3
143	بلدية وادي الليل	6 928	5 434	1 495	78,4
144	بلدية نفزة	2 976	1 486	1 490	49,9
145	بلدية منزل حر	2 342	854	1 489	36,5
146	بلدية طبرقة	4 545	3 061	1 484	67,3
147	بلدية الجم	4 728	3 251	1 477	68,8
148	بلدية غزالة	2 127	651	1 476	30,6
149	بلدية برج العامري	2 841	1 382	1 459	48,6
150	بلدية تينجة	3 025	1 579	1 447	52,2
151	بلدية صواف	1 914	478	1 436	25
152	بلدية منزل بوزيان	2 813	1 378	1 435	49
153	بلدية حمام الأغزاز	2 320	901	1 418	38,8
154	بلدية بوشراي - الشريقات	2 090	678	1 412	32,4
155	بلدية الجديدة	4 962	3 550	1 412	71,5
156	بلدية قلعة سنان	2 522	1 118	1 404	44,3
157	بلدية الوردانين	2 697	1 309	1 388	48,5
158	بلدية بني خيار	4 368	2 985	1 383	68,3

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	النفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
159	بلدية بلطة بوعوان	2 631	1 256	1 375	47,7
160	بلدية الحاجب	2 293	938	1 356	40,9
161	بلدية المعقولة	2 743	1 388	1 354	50,6
162	بلدية طبرية	3 415	2 065	1 350	60,5
163	بلدية تاجروين	4 301	2 955	1 346	68,7
164	بلدية سوق الجديد	2 174	833	1 341	38,3
165	بلدية الكريب	4 025	2 699	1 326	67,1
166	بلدية برقو	2 748	1 435	1 313	52,2
167	بلدية القطار	4 965	3 652	1 313	73,6
168	بلدية نغطة	4 711	3 402	1 309	72,2
169	بلدية طينة	7 012	5 704	1 308	81,3
170	بلدية شربان	3 155	1 863	1 292	59
171	بلدية الدندان	4 601	3 317	1 284	72,1
172	بلدية سيدي ثابت	2 925	1 646	1 279	56,3
173	بلدية جمنة	2 685	1 415	1 270	52,7
174	بلدية نصر الله	3 002	1 747	1 255	58,2
175	بلدية السبالة	3 115	1 861	1 255	59,7
176	بلدية مارث	3 401	2 157	1 243	63,4
177	بلدية الخليدية	3 227	1 987	1 240	61,6
178	بلدية قريص	1 760	521	1 239	29,6
179	بلدية وشتاتة الجميلة	1 707	481	1 226	28,2
180	بلدية غمراسن	2 835	1 618	1 218	57,1
181	بلدية سيدي مرشد	1 578	365	1 213	23,1
182	بلدية دقاش	2 719	1 508	1 211	55,5
183	بلدية الناظور	2 750	1 556	1 194	56,6
184	بلدية مكث	2 997	1 810	1 187	60,4
185	بلدية منزل كامل	2 061	880	1 181	42,7
186	بلدية المكناسي	2 656	1 481	1 176	55,8
187	بلدية شط مريم	1 844	682	1 162	37
188	بلدية زاوية سوسة	3 589	2 434	1 155	67,8
189	بلدية مطماطة الجديدة	2 333	1 179	1 154	50,5
190	بلدية جمال	6 010	4 856	1 154	80,8
191	بلدية تازركة	3 651	2 499	1 153	68,4
192	بلدية رمادة	1 919	769	1 150	40,1
193	بلدية القريعات هيشر	1 825	678	1 147	37,2
194	بلدية الحنشة	3 673	2 538	1 135	69,1
195	بلدية جلمة	3 069	1 943	1 126	63,3

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	النفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
196	بلدية الدهماني	3 382	2 259	1 123	66,8
197	بلدية حفوز	3 106	1 987	1 119	64
198	بلدية الحامة	4 730	3 623	1 107	76,6
199	بلدية سيدي زيد - أولاد مولايم	1 786	688	1 098	38,5
200	بلدية سيدي حسين	12 588	11 495	1 093	91,3
201	بلدية الجواودة	1 575	487	1 088	30,9
202	بلدية الرقاب	4 163	3 091	1 072	74,2
203	بلدية العوابد الخزانات	2 743	1 678	1 065	61,2
204	بلدية تلالسة	1 760	698	1 062	39,7
205	بلدية منزل عبد الرحمان	3 174	2 117	1 058	66,7
206	بلدية دوز	4 206	3 153	1 054	75
207	بلدية صيادة	2 685	1 633	1 053	60,8
208	بلدية قصبية سوسة والثريات	2 971	1 920	1 051	64,6
209	بلدية أولاد شامخ	2 072	1 026	1 046	49,5
210	بلدية قصبية المديوني	2 473	1 427	1 046	57,7
211	بلدية فوسانة	2 980	1 939	1 041	65,1
212	بلدية سيدي الجديد	1 616	578	1 038	35,8
213	بلدية المعمورة	2 510	1 478	1 032	58,9
214	بلدية حمام الشط	6 408	5 378	1 031	83,9
215	بلدية المحرس	3 541	2 511	1 030	70,9
217	بلدية بني خلاد	3 697	2 671	1 026	72,2
216	بلدية النور (صفاقس)	1 649	623	1 026	37,8
218	بلدية العروسة	2 206	1 196	1 010	54,2
219	بلدية بني مطير	1 632	622	1 009	38,1
220	بلدية البطان	2 071	1 062	1 009	51,3
221	بلدية زهرة مدين	2 139	1 135	1 004	53,1
222	بلدية زرمدين	2 512	1 512	1 001	60,2
223	بلدية بوعراة	3 842	2 845	998	74
224	بلدية العين	6 788	5 792	996	85,3
225	بلدية البقالطة	2 996	2 001	995	66,8
226	بلدية الزهراء	6 405	5 414	991	84,5
227	بلدية السواسي	3 243	2 258	984	69,6
228	بلدية النصر	1 706	725	981	42,5
229	بلدية حمام بورقيبة	1 268	289	978	22,8
230	بلدية كندار	1 849	880	969	47,6
231	بلدية الحشاشنة	1 449	483	966	33,3
232	بلدية السرس	3 096	2 133	963	68,9

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	التفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
233	بلدية تستور	2 789	1 830	959	65,6
234	بلدية النور (ولاية القصرين)	3 609	2 651	959	73,5
235	بلدية دار علوش	2 097	1 145	952	54,6
236	بلدية سيدي علي بن عون	3 534	2 599	935	73,5
237	بلدية منزل مهيري	2 065	1 132	933	54,8
238	بلدية الشحيحة	4 531	3 598	933	79,4
239	بلدية رجال	1 201	281	920	23,4
240	بلدية هبيرة	2 080	1 165	915	56
241	بلدية بنان بوضر	2 148	1 236	912	57,5
242	بلدية عميرة التوازرة	1 519	610	910	40,2
243	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	1 406	508	898	36,1
244	بلدية بير علي بن خليفة	2 601	1 705	896	65,6
245	بلدية نبر	2 122	1 231	891	58
246	بلدية بوفيشة	4 276	3 398	878	79,5
247	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	2 020	1 146	875	56,7
248	بلدية بني حسان	2 179	1 309	870	60,1
249	بلدية الحكائمة	1 197	329	869	27,5
250	بلدية بوججر	2 716	1 848	868	68
251	بلدية تلابت	2 073	1 215	858	58,6
252	بلدية مطماطة القديمة	1 649	804	844	48,8
253	بلدية حاسي الفريد	1 454	612	842	42,1
254	بلدية سيدي اسماعيل	968	127	841	13,1
255	بلدية حاجب العيون	2 699	1 861	838	69
256	بلدية سيدي علوان	2 579	1 742	837	67,5
257	بلدية دوار هيشر	7 582	6 759	823	89,1
258	بلدية منزل النور	1 959	1 136	822	58
259	بلدية زاوية الجديدي	1 884	1 071	813	56,8
260	بلدية القلعة الخضباء	1 661	861	800	51,8
261	بلدية عين جلولة	1 468	679	789	46,3
262	بلدية بومرداس	2 046	1 265	781	61,8
263	بلدية رقادة	1 470	692	778	47,1
264	بلدية الشابة	3 662	2 884	778	78,8
265	بلدية منزل فارسي	1 377	614	763	44,6
266	بلدية شني نحال	2 455	1 700	755	69,2
267	بلدية سيدي بو علي	2 390	1 640	751	68,6
268	بلدية المرجى	1 112	366	746	32,9
269	بلدية بشري - فطناسة	1 530	790	740	51,6

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	النفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
270	بلدية السعيدة	1 693	963	730	56,9
271	بلدية العلا	2 098	1 376	723	65,6
272	بلدية الزرات	1 646	941	705	57,2
273	بلدية خمودة	1 210	519	691	42,9
274	بلدية حرق اللوزة	1 379	692	686	50,2
275	بلدية المصدر منزل حرب	1 912	1 227	685	64,2
276	بلدية قعفور	2 889	2 211	678	76,5
277	بلدية خنيس	1 734	1 058	677	61
278	بلدية الشرائطية - القصور	1 502	831	671	55,3
279	بلدية كركر	1 870	1 200	670	64,2
280	بلدية المطوية	2 116	1 447	668	68,4
281	بلدية أولاد حفوز	2 023	1 356	667	67
282	بلدية عميرة الحجاج	1 593	932	661	58,5
283	بلدية بن قردان	5 811	5 150	660	88,6
284	بلدية بنبله المنارة	2 525	1 883	642	74,6
285	بلدية تاكلسة	3 024	2 384	640	78,8
286	بلدية ملولش	1 939	1 311	628	67,6
287	بلدية عميرة الفحول	1 469	847	622	57,7
288	بلدية الفاض بنور	2 240	1 624	615	72,5
289	بلدية قصور الساف	4 474	3 866	608	86,4
290	بلدية القصور	1 861	1 275	586	68,5
291	بلدية العين البيضاء	1 137	557	580	49
292	بلدية بلخير	1 298	719	579	55,4
293	بلدية رجيش	2 457	1 878	579	76,4
294	بلدية العمائم	887	310	577	34,9
295	بلدية غار الملح	1 963	1 393	570	71
296	بلدية الرخعات	1 021	455	566	44,6
297	بلدية منزل الحياة	1 913	1 350	562	70,6
298	بلدية الجريصة	2 228	1 684	545	75,6
299	بلدية سجنان	2 035	1 495	541	73,5
300	بلدية البرادعة	2 021	1 481	540	73,3
301	بلدية الشاردة	1 573	1 041	532	66,2
302	بلدية البساتين	1 597	1 070	527	67
303	بلدية رفراف	1 911	1 403	508	73,4
304	بلدية بوشمة	1 401	896	506	64
305	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	1 284	779	505	60,7
306	بلدية حامة الجريد	1 862	1 360	502	73

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	التفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
307	بلدية لالة	1 061	566	495	53,3
308	بلدية تيلبو	1 924	1 434	490	74,5
309	بلدية البئر الأحمر	1 676	1 196	480	71,4
310	بلدية زاوية قنطش	1 170	694	475	59,3
311	بلدية الأحواز - الأسودة	1 943	1 483	460	76,3
312	بلدية زالبة	1 044	585	459	56
313	بلدية شواشي	1 164	708	456	60,8
314	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	1 091	650	442	59,6
315	بلدية منزل حبيب	952	518	434	54,4
316	بلدية لمطة	1 511	1 077	434	71,3
317	بلدية سيدي بنور	1 367	934	432	68,3
318	بلدية سيدي عيش	838	417	421	49,8
319	بلدية كسرى	1 090	672	418	61,7
320	بلدية عبيدة	1 066	655	411	61,4
321	بلدية منزل سالم	1 011	601	410	59,4
322	بلدية الصّمار	959	567	392	59,1
323	بلدية ماجل بالعباس	2 921	2 528	392	86,5
324	بلدية جهينة	1 199	808	391	67,4
325	بلدية بوزقام	1 315	927	388	70,5
326	بلدية الفوار	994	611	383	61,5
327	بلدية تطاوين الجنوبية	835	460	375	55,1
328	بلدية أزمو	832	473	359	56,9
329	بلدية شراحيل	955	616	339	64,5
330	بلدية وذرف	1 457	1 123	334	77,1
331	بلدية طوزة	1 228	902	326	73,5
332	بلدية نزران - زاوية المقايير	901	596	305	66,1
333	بلدية سيسب - الذريعات	1 390	1 086	304	78,1
334	بلدية دخيلة توجان	889	592	297	66,6
335	بلدية الحامة الغربية	1 226	955	271	77,9
336	بلدية بوغرارة	590	323	267	54,7
337	بلدية الماتلين	1 672	1 416	256	84,7
338	بلدية الزعفران - دير الكاف	817	563	254	68,9
339	بلدية غنادة	983	729	254	74,2
340	بلدية السلوقية	699	455	244	65,1
341	بلدية بهرة	717	520	197	72,5
342	بلدية سيدي بوكر	511	318	193	62,2
343	بلدية زانوش	826	640	186	77,5

عدد رتبي	البلديات	الموارد (أ د)	النفقات (أ د)	الفارق (فوائض الميزانية أ.د.)	نسبة استهلاك الاعتمادات %
344	بلدية مقرين	10 694	10 526	168	98,4
345	بلدية رجم معتوق	524	357	167	68,1
346	بلدية كتانة	771	607	164	78,7
347	بلدية الحبابسة	399	290	110	72,7
348	بلدية جزوة	752	651	102	86,6
349	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	5 300	5 215	85	98,4
350	بلدية المنصورة	750	696	54	92,8
<b>الجملة</b>		<b>2 086 516</b>	<b>1 255 698</b>	<b>830 818</b>	<b>60,2</b>

• ملحق عدد 15: توزيع الموارد الموظفة من العنوان الأول لمصاريف العنوان الثاني بين البلديات سنة 2020

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ د)	موارد العنوان الأول (أ.د.)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
1	بلدية أريانة	1 881	27 730	6,78
2	بلدية صفاقس	1 760	45 689	3,85
3	بلدية المرسى	1 471	19 582	7,51
4	بلدية بن عروس	1 239	16 211	7,64
5	بلدية رادس	643	10 108	6,37
6	بلدية طبلبة	629	6 668	9,43
7	بلدية دوار هيشر	542	5 744	9,44
8	بلدية بنزرت	536	15 294	3,51
9	بلدية مساكن	505	8 301	6,09
10	بلدية الكرم	484	9 554	5,06
11	بلدية قابس	411	9 410	4,37
12	بلدية سيدي حسين	382	9 223	4,14
13	بلدية القلعة الصغرى	359	4 072	8,83
14	بلدية جربة حومة السوق	343	6 640	5,16
15	بلدية المكنين	331	8 266	4
16	بلدية الفحص	330	3 511	9,41
17	بلدية بومهل البساتين	327	4 647	7,04
18	بلدية فوشانة	327	7 018	4,66
19	بلدية جمال	326	4 054	8,04
20	بلدية الفاضل بنور	313	894	34,99
21	بلدية قرمدة	297	6 530	4,54
22	بلدية ساقية الزيت	287	7 227	3,98
23	بلدية قليببة	275	5 601	4,91

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
24	بلدية منزل تميم	273	4 451	6,14
25	بلدية قرية	242	4 757	5,09
26	بلدية جندوبة	232	7 024	3,3
27	بلدية رأس الجبل	227	3 647	6,21
28	بلدية الرقاب	220	2 391	9,22
29	بلدية جبل الوسط	215	3 771	5,7
30	بلدية القلعة الكبرى	203	4 652	4,36
31	بلدية أكوادة	193	3 617	5,35
32	بلدية الزربية	190	2 932	6,48
33	بلدية جرجيس	182	4 946	3,68
34	بلدية سبيطلة	177	4 771	3,71
35	بلدية السعيدة	174	887	19,66
36	بلدية الجديدة	170	3 095	5,48
37	بلدية جهينة	149	969	15,39
38	بلدية الجم	147	3 371	4,36
39	بلدية منزل جميل	144	2 819	5,12
40	بلدية سليمان	142	7 630	1,87
41	بلدية الهوارية	134	2 315	5,8
42	بلدية تاجروين	130	1 979	6,56
43	بلدية قصبية المديوني	126	1 401	8,99
44	بلدية دوز	124	2 501	4,96
45	بلدية المزونة	121	1 321	9,14
46	بلدية جربة ميدون	121	6 279	1,92
47	بلدية ماطر	120	5 054	2,38
48	بلدية رفراف	116	1 368	8,47
49	بلدية الصخيرة	114	1 848	6,15
50	بلدية منزل شاعر	113	1 810	6,23
51	بلدية الوسلاتية	112	2 158	5,18
52	بلدية الشحيحة	111	3 128	3,54
53	بلدية مرناق	108	3 495	3,1
54	بلدية المنستير	108	12 226	0,88
55	بلدية سيسب - الخريعات	107	1 015	10,53
56	بلدية البقالطة	106	1 873	5,67
57	بلدية عقارب	105	2 854	3,68
58	بلدية ساقية الداير	105	4 831	2,17
59	بلدية سوسة	103	31 797	0,32
60	بلدية بئر الحفي	102	1 993	5,1

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
61	بلدية المنصورة	101	497	20,31
62	بلدية باجة	100	7 613	1,31
63	بلدية توزر	100	5 995	1,67
64	بلدية النور (ولاية صفاقس)	100	775	12,84
65	بلدية الأذوار - الأسود	97	1 356	7,18
66	بلدية فريانة	95	2 373	4,02
67	بلدية منزل بورقيبة	94	5 319	1,77
68	بلدية نفزة	94	1 733	5,41
69	بلدية الروحية	93	1 955	4,77
70	بلدية بنبله المنارة	92	1 178	7,81
71	بلدية فوسانة	91	1 736	5,27
72	بلدية المسعدين	90	2 187	4,1
73	بلدية نغطة	88	2 739	3,21
74	بلدية باردو	88	7 929	1,11
75	بلدية قصور الساف	88	3 317	2,65
76	بلدية الشاردة	87	978	8,88
77	بلدية غنوش	85	2 692	3,15
78	بلدية بوججر	84	1 358	6,17
79	بلدية السبالة	84	1 479	5,65
80	بلدية الدندان	82	2 670	3,08
81	بلدية المحمدية	82	5 170	1,58
82	بلدية بير مشاركة	81	2 443	3,32
83	بلدية قصر هلال	78	5 383	1,45
84	بلدية سيدي بو علي	70	1 553	4,51
85	بلدية باطن الغزال	70	600	11,66
86	بلدية الساحلين ومعتمر	67	2 307	2,91
87	بلدية بوشراي - الشريفات	66	1 668	3,98
88	بلدية تينجة	60	1 452	4,13
89	بلدية منزل عبد الرحمان	59	1 860	3,18
90	بلدية جنيانة	58	2 309	2,53
91	بلدية العوابد الخزانات	57	1 880	3,01
92	بلدية بنان بوضر	56	1 100	5,11
93	بلدية صيادة	53	1 533	3,47
94	بلدية الكريب	53	2 353	2,25
95	بلدية السواسي	52	1 931	2,71
96	بلدية رحال	49	424	11,5
97	بلدية العالبة	48	2 179	2,22

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
98	بلدية زرمدين	48	1 474	3,28
99	بلدية الحنشة	47	2 065	2,28
100	بلدية الوردانين	47	1 517	3,09
101	بلدية منزل النور	47	965	4,82
102	بلدية قرقنة	46	2 026	2,29
103	بلدية منزل كامل	46	1 004	4,62
104	بلدية سببية	45	1 650	2,75
105	بلدية أزمو	44	574	7,63
106	بلدية الشابة	43	2 555	1,7
107	بلدية غنادة	43	590	7,32
108	بلدية غار الملح	42	1 247	3,34
109	بلدية المحرس	40	2 448	1,64
110	بلدية غزالة	38	1 563	2,44
111	بلدية المرناقية	38	2 654	1,43
112	بلدية بوسالم	38	3 225	1,17
113	بلدية السلوقية	37	699	5,33
114	بلدية الشبيكة	37	1 557	2,39
115	بلدية هرقله	37	1 834	2,02
116	بلدية سيدي بوسعيد	36	3 434	1,04
117	بلدية بئر علي الشمالية	35	744	4,71
118	بلدية المعمورة	35	1 188	2,95
119	بلدية المطوية	34	827	4,07
120	بلدية المعقولة	32	1 157	2,8
121	بلدية زاوية سوسة	30	1 995	1,5
122	بلدية بوحجلة	30	3 093	0,96
123	بلدية مقارين	29	8 616	0,34
124	بلدية سيدي علي بن عون	29	954	3,03
125	بلدية سيدي بنور	29	619	4,65
126	بلدية عميرة الفحول	29	575	4,98
127	بلدية بني حسان	28	934	3,05
128	بلدية المروج	27	9 256	0,29
129	بلدية الماتلين	27	1 200	2,25
130	بلدية بني خيار	26	2 565	1,03
131	بلدية طوزة	26	693	3,75
132	بلدية قلعة الأندلس	26	3 409	0,75
133	بلدية النصر	25	1 068	2,38
134	بلدية بن قردان	25	4 557	0,56

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
135	بلدية زاوية قنطش	24	689	3,55
136	بلدية سيدي بورويس	23	1 378	1,7
137	بلدية زانوش	22	647	3,44
138	بلدية العلاء	21	1 226	1,71
139	بلدية لمطة	19	828	2,33
140	بلدية العين	17	4 173	0,41
141	بلدية سيدي مخلوف	17	1 130	1,51
142	بلدية تلالسة	16	719	2,23
143	بلدية زهرة مدين	16	1 146	1,38
144	بلدية سوق السبت	14	1 817	0,79
145	بلدية الخيدية	12	1 346	0,85
146	بلدية فرنانة	11	1 554	0,69
147	بلدية مارث	11	1 927	0,55
148	بلدية سكرة	10	13 895	0,07
149	بلدية حمام الأنف	9	4 998	0,18
150	بلدية الصمعة	8	776	1,03
151	بلدية نبر	8	1 058	0,75
152	بلدية رقادة	8	894	0,86
153	بلدية الطويرف	7	674	1,04
154	بلدية ببر علي بن خليفة	7	1 475	0,47
155	بلدية بوفيشة	7	2 226	0,31
156	بلدية القلعة	7	848	0,77
157	بلدية قريص	6	585	1,08
158	بلدية تازركة	6	2 138	0,3
159	بلدية عميرة الحجاج	6	647	0,95
160	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	6	825	0,72
161	بلدية حمام الشط	6	4 478	0,13
162	بلدية لالة	5	536	0,97
163	بلدية برج العامري	5	1 146	0,43
164	بلدية المكناسي	5	1 318	0,37
165	بلدية كركر	4	899	0,44
166	بلدية التضامن	4	4 729	0,08
167	بلدية طبرية	4	2 058	0,18
168	بلدية مكث	3	1 446	0,23
169	بلدية الزرات	3	824	0,36
170	بلدية السند	2	2 249	0,11
171	بلدية قبلي	2	4 740	0,04

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أد)	موارد العنوان الأول (أ.أ)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
172	بلدية القيروان	2	12 273	0,02
173	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	2	696	0,26
174	بلدية غار الدماء	1	2 552	0,03
175	بلدية بني خلاد	1	2 189	0,03
176	بلدية القلعة الخضباء	1	702	0,08
177	بلدية منزل فارسي	1	623	0,09
178	بلدية عوسجة	-	1 224	0,03
179	بلدية مجاز الباب	-	4 375	0,01
180	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	-	749	0,02
181	بلدية تونس	-	116 933	0
182	بلدية طلق الوادي	-	14 004	0
183	بلدية قرطاج	-	3 810	0
184	بلدية رواد	-	9 628	0
185	بلدية سيدي ثابت	-	1 650	0
186	بلدية المنهلة	-	5 915	0
187	بلدية الزهراء	-	4 378	0
188	بلدية نعسان	-	2 166	0
189	بلدية منوبة	-	5 139	0
190	بلدية البطان	-	940	0
191	بلدية وادي الليل	-	4 313	0
192	بلدية البساتين	-	1 196	0
193	بلدية نابل	-	11 227	0
194	بلدية دار شعبان الفهري	-	4 929	0
195	بلدية حمام الأغزاز	-	997	0
196	بلدية منزل بوزلفة	-	2 784	0
197	بلدية قرنبالية	-	6 510	0
198	بلدية بوعرقوب	-	3 108	0
199	بلدية الحمامات	-	11 464	0
200	بلدية الميدة	-	1 324	0
201	بلدية منزل حر	-	842	0
202	بلدية تاكلسة	-	1 346	0
203	بلدية زاوية الجديدي	-	937	0
204	بلدية دار علوش	-	1 033	0
205	بلدية فندق الجديد - سلتان	-	1 411	0
206	بلدية تزغران - زاوية المقياز	-	586	0
207	بلدية سيدي الجديدي	-	545	0
208	بلدية زغوان	-	3 314	0

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
209	بلدية الناظور	-	1 143	0
210	بلدية صواف	-	801	0
211	بلدية العمايم	-	426	0
212	بلدية سجنان	-	1 344	0
213	بلدية جومين	-	1 090	0
214	بلدية أوتيك	-	1 847	0
215	بلدية الحشاشنة	-	718	0
216	بلدية تستور	-	1 613	0
217	بلدية تبرسق	-	1 654	0
218	بلدية قبلاط	-	1 053	0
219	بلدية تيار	-	1 121	0
220	بلدية وشتاتة الجميلة	-	913	0
221	بلدية سيدي اسماعيل	-	591	0
222	بلدية وادي مليز	-	1 000	0
223	بلدية طبرقة	-	2 780	0
224	بلدية عين دراهم	-	1 505	0
225	بلدية بني مطير	-	603	0
226	بلدية بلطة بوعوان	-	1 225	0
227	بلدية الجواودة	-	771	0
228	بلدية عين الصبح - الناظور	-	1 761	0
229	بلدية حمام بورقيبة	-	555	0
230	بلدية الكاف	-	5 835	0
231	بلدية ساقية سيدي يوسف	-	1 712	0
232	بلدية قلعة سنان	-	1 048	0
233	بلدية الجريصة	-	1 260	0
234	بلدية الدهماني	-	1 708	0
235	بلدية القصور	-	1 267	0
236	بلدية السرس	-	2 251	0
237	بلدية منزل سالم	-	412	0
238	بلدية الزعفران - دير الكاف	-	653	0
239	بلدية بهرة	-	509	0
240	بلدية المرجى	-	492	0
241	بلدية سليانة	-	4 047	0
242	بلدية بوعراة	-	1 347	0
243	بلدية قعفور	-	1 284	0
244	بلدية برقو	-	1 078	0
245	بلدية العروسة	-	867	0

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
246	بلدية كسرى	-	719	0
247	بلدية سيدي مرشد	-	754	0
248	بلدية الحبابسة	-	399	0
249	بلدية السبيخة	-	2 229	0
250	بلدية عين جلولة	-	569	0
251	بلدية حفوز	-	1 956	0
252	بلدية نصر الله	-	1 930	0
253	بلدية حاجب العيون	-	1 731	0
254	بلدية منزل مهيري	-	1 116	0
255	بلدية عبيدة	-	620	0
256	بلدية الشرائطية - القصور	-	859	0
257	بلدية العين البيضاء	-	608	0
258	بلدية شواشي	-	686	0
259	بلدية القصرين	-	9 138	0
260	بلدية تالة	-	1 685	0
261	بلدية جدليان	-	816	0
262	بلدية تلابت	-	984	0
263	بلدية ماجل بالعباس	-	1 517	0
264	بلدية حيدرة	-	591	0
265	بلدية العيون	-	1 092	0
266	بلدية حاسي الفريد	-	889	0
267	بلدية النور (ولاية القصرين)	-	2 606	0
268	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	-	5 300	0
269	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	-	785	0
270	بلدية الرخامات	-	580	0
271	بلدية عين الخمايسية	-	796	0
272	بلدية خمودة	-	727	0
273	بلدية بوزقام	-	1 000	0
274	بلدية سيدي بوزيد	-	7 668	0
275	بلدية جلمة	-	1 385	0
276	بلدية أولاد حفوز	-	1 098	0
277	بلدية منزل بوزيان	-	1 144	0
278	بلدية سوق الجديد	-	1 237	0
279	بلدية قصبية سوسة و الثريات	-	1 041	0
280	بلدية حمام سوسة	-	9 498	0
281	بلدية النفيضة	-	4 743	0
282	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	-	1 327	0

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
283	بلدية سيدي الهاني	-	1 351	0
284	بلدية كندار	-	965	0
285	بلدية القريبات هيشر	-	1 142	0
286	بلدية شط مريم	-	1 581	0
287	بلدية خنيس	-	933	0
288	بلدية شراويل	-	510	0
289	بلدية المصدر منزل حرب	-	667	0
290	بلدية منزل الحياة	-	1 099	0
291	بلدية عميرة التوازرة	-	712	0
292	بلدية المهديّة	-	6 802	0
293	بلدية سيدي علوان	-	1 566	0
294	بلدية بومرداس	-	1 015	0
295	بلدية شربان	-	1 326	0
296	بلدية رجيش	-	1 405	0
297	بلدية أولاد شامخ	-	929	0
298	بلدية هبيرة	-	795	0
299	بلدية ملولش	-	982	0
300	بلدية البرادعة	-	891	0
301	بلدية الحكائمة	-	617	0
302	بلدية زالبة	-	626	0
303	بلدية طينة	-	4 336	0
304	بلدية الغربية	-	1 038	0
305	بلدية العامرة	-	2 116	0
306	بلدية الحاجب	-	1 219	0
307	بلدية حرق اللوزة	-	670	0
308	بلدية قفصة	-	11 363	0
309	بلدية الرديف	-	4 203	0
310	بلدية المتلوي	-	3 329	0
311	بلدية أم العرايس	-	11 008	0
312	بلدية القطار	-	3 176	0
313	بلدية المظيلة	-	2 265	0
314	بلدية القصر	-	4 893	0
315	بلدية بلخير	-	839	0
316	بلدية سيدي عيش	-	553	0
317	بلدية سيدي بوبكر	-	297	0
318	بلدية دقاش	-	1 345	0
319	بلدية حامة الجريد	-	782	0

عدد رتبي	البلدية	المساهمة (أ.د)	موارد العنوان الأول (أ.د)	نسبة المساهمة من موارد العنوان 1
320	بلدية تمغزة	-	2 199	0
321	بلدية حزوة	-	636	0
322	بلدية جمعة	-	1 195	0
323	بلدية سوق الأحد	-	1 500	0
324	بلدية الفوار	-	832	0
325	بلدية رجيم معتوق	-	416	0
326	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	-	811	0
327	بلدية بشري - فطناسة	-	757	0
328	بلدية الحامة	-	2 783	0
329	بلدية وذرف	-	935	0
330	بلدية مطماطة الجديدة	-	962	0
331	بلدية شني نحال	-	1 419	0
332	بلدية مطماطة القديمة	-	567	0
333	بلدية منزل حبيب	-	441	0
334	بلدية الحامة الغربية	-	945	0
335	بلدية كتانة	-	634	0
336	بلدية دخيلة توجان	-	634	0
337	بلدية بوشمة	-	917	0
338	بلدية تبلبو	-	1 389	0
339	بلدية مدينين	-	6 844	0
340	بلدية بني خدّاش	-	1 182	0
341	بلدية جربة أجيم	-	1 969	0
342	بلدية بوغرارة	-	420	0
343	بلدية جرجيس الشمالية	-	1 984	0
344	بلدية تطاوين	-	5 386	0
345	بلدية غمراسن	-	1 506	0
346	بلدية رمادة	-	752	0
347	بلدية ذهبية	-	799	0
348	بلدية البئر الأحمر	-	872	0
349	بلدية الصّمار	-	730	0
350	بلدية تطاوين الجنوبية	-	681	0
<b>الجملة</b>		<b>24 146</b>	<b>1 133 909</b>	<b>2,1%</b>

• ملحق عدد 16: توزيع مديونية البلديات لحد موفى سنة 2020 حسب كل بلدية

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
31 998 954	5 520 544	26 478 410	0	تونس	1
497 146	99 480	360 632	37 034	حلق الوادي	2
2 847 073	203 396	2 643 677	0	قرطاج	3
787 858	63 507	724 351	0	سيدي بوسعيد	4
117 124	0	113 080	4 044	المرسى	5
1 428 314	245 219	1 183 095	0	باردو	6
404 610	42 097	362 513	0	الكرم	7
155 985	10 688	145 297	0	سيدي حسين	8
109 675	59 071	35 765	14 839	أريانة	9
680 903	161 525	519 378	0	سكرة	10
843 416	20 514	821 890	1 012	رواد	11
53 550	2 601	50 949	0	قلعة الأندلس	12
665 951	9 380	581 570	75 001	سيدي ثابت	13
588 510	117 996	470 514	0	التضامن	14
163 861	84 556	79 305	0	المنيهلة	15
340 820	11 673	173 743	155 404	منوبة	16
54 333	0	40 641	13 692	الجديدة	17
895 999	41 295	854 704	0	طبرية	18
387 922	1 263	386 659	0	برج العامري	19
50 000	0	50 000	0	المرناقية	20
1 184 263	223 436	753 183	207 644	الدندان	21
86 110	5 991	34 818	45 301	وادي الليل	22
390 304	0	338 288	52 016	البطان	23
990 869	91 257	899 612	0	دوار هيشر	24
126 086	66 398	59 688	0	البساتين	25
0	0	0	0	بن عروس	26
148 301	87 483	60 818	0	رادس	27
620 749	299 866	320 883	0	مقرين	28
1 736 945	136 041	1 600 904	0	حمام الانف	29
1 360 003	65 600	1 294 403	0	الزهراء	30
91 757	2 262	88 075	1 420	مرناق	31
405 591	2 255	403 336	0	المحمدية	32
26 092	0	26 092	0	فوشانة	33
143 627	0	143 627	0	الخليدية	34
1 998 301	100 000	1 898 301	0	بومهل البساتين	35

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
10 180	10 180	0	0	حمام الشط	36
278 639	14 143	264 496	0	المروج	37
0	0	0	0	نعسان	38
0	0	0	0	نابل	39
63 190	25 709	37 481	0	دار شعبان	40
198 631	4 300	194 331	0	بني خيار	41
157 235	12 034	143 322	1 879	المعمورة	42
101 721	2 043	99 678	0	الصمعة	43
137 038	2 664	121 913	12 461	قرية	44
12 735	0	0	12 735	تازركة	45
0	0	0	0	منزل تميم	46
35 755	8 947	26 808	0	قليبية	47
3 329	3 329	0	0	حمام الغزاز	48
0	0	0	0	الهورية	49
0	0	0	0	سليمان	50
285 965	3 900	282 065	0	قريص	51
103 214	119	103 095	0	منزل بوزلفة	52
0	0	0	0	بني خلاد	53
12 593	8 084	4 509	0	قرمبالية	54
31 242	16 807	11 935	2 500	بوعرقوب	55
166 672	694	165 978	0	الحمامات	56
380 510	3 291	377 219	0	الميدة	57
0	0	0	0	ازمور	58
3 026	0	3 026	0	منزل حر	59
331 292	4 420	286 152	40 720	تاكلسة	60
0	0	0	0	زاوية الجديدي	61
0	0	0	0	دار علوش	62
65 619	41 946	23 673	0	فندق الجديد سلطان	63
52 524	0	52 524	0	تازگران بوكريم زاوية المقايير	64
60 100	0	60 100	0	سيدي الجديدي	65
0	0	0	0	الشريفات بوشراي	66
0	0	0	0	زغوان	67
0	0	0	0	الزربية	68
0	0	0	0	الفحص	69
252 934	1 677	251 257	0	الناظور	70
0	0	0	0	بئر مشاركة	71

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
0	0	0	0	جبل الوسط	72
0	0	0	0	صواف	73
27 798	19 732	8 066	0	العمائم	74
1 912 115	352 000	1 560 115	0	بنزرت	75
132 275	10 720	121 555	0	العالية	76
0	0	0	0	راس الجبل	77
285 139	13 938	271 201	0	الماتلين	78
366 138	31 912	334 226	0	رفراف	79
661 991	0	638 036	23 955	منزل بورقبيبة	80
479 518	0	479 518	0	سجنان	81
81 670	0	67 742	13 928	غار الملح	82
279 225	188 454	90 771	0	عوسجة	83
195 476	33 958	161 518	0	ماطر	84
277 000	8 000	269 000	0	منزل جميل	85
329 383	1 883	327 500	0	منزل عبد الرحمان	86
590 538	12 785	577 753	0	تينجة	87
15 998	6 147	9 851	0	غزالة	88
0	0	0	0	أوتيك	89
79 156	39 280	39 876	0	جومين	90
29 000	10 000	19 000	0	الحشاشنة	91
679 608	6 806	672 802	0	باجة	92
89 193	14 674	74 519	0	نفزة	93
383 661	45 737	337 924	0	مجاز الباب	94
137 516	0	34 915	102 601	تستور	95
91 797	6 000	59 740	26 057	تبرسق	96
0	0	0	0	زهرة مدين	97
870 754	438 551	432 203	0	قبلاط	98
2 822	0	2 822	0	المعقولة	99
67 104	1 814	65 290	0	تبيار	100
11 934	0	11 934	0	وشتاتة الجميلة	101
0	0	0	0	سيدي إسماعيل	102
1 100	0	1 100	0	السلوقية	103
122 292	61 715	60 577	0	جندوبة	104
276 637	27 533	249 104	0	بوسالم	105
0	0	0	0	غار الدماء	106
4 823	1 000	3 823	0	وادي مليز	107

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
1 344 059	25 872	1 318 187	0	طبرقة	108
423 154	24 993	398 161	0	عين دراهم	109
5 893	5 893	0	0	فرنانة	110
16 949	0	16 949	0	بني مطير	111
200 000	0	200 000	0	بلطة بوعوان	112
62 000	0	62 000	0	سوق السبت	113
29 939	0	29 939	0	الجواودة	114
12 732	0	12 732	0	القلعة المعدن الفرقدان	115
192 222	181 669	10 553	0	عين الصبح الناظور	116
8 500	2 000	6 500	0	حمام بورقبية	117
2 811 681	28 581	2 783 100	0	الكاف	118
40 500	0	40 500	0	ساقية سيدي يوسف	119
461 454	1 402	460 052	0	تاجروين	120
889 919	1 000	268 098	620 821	قلعة سنان	121
557 310	15 763	388 426	153 121	القلعة الخضباء	122
1 100 318	0	1 100 318	0	الجريصة	123
533 715	26 222	336 648	170 845	الدهماني	124
767 319	0	554 363	212 956	القصور	125
989 500	3 500	986 000	0	السرس	126
150 000	0	150 000	0	نبر	127
7 000	0	7 000	0	منزل سالم	128
218 447	0	157 447	61 000	الطويرف	129
0	0	0	0	الزعفران دير الكاف	130
117 931	0	117 931	0	بهرة	131
0	0	0	0	المرجى	132
1 654 784	867 759	787 025	0	سليانة	133
0	0	0	0	بوعراة	134
605 218	11 361	509 611	84 246	قعفور	135
1 800	1 800	0	0	الكريب	136
532 680	2 967	529 713	0	برقو	137
1 163 464	3 187	909 763	250 514	مكث	138
242 000	10 000	80 000	152 000	الروحية	139
187 580	0	117 813	69 767	العروسة	140
510 883	4 000	262 036	244 847	كسرى	141
154 000	0	154 000	0	سيدي بورويس	142
0	0	0	0	سيدي مرشد	143

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
13 218	0	13 218	0	الحبابسة	144
1 130 281	0	1 130 281	0	القيروان	145
10 841	0	0	10 841	السبيخة	146
74 822	30 374	44 190	258	الوسلاتية	147
45 954	6 829	39 125	0	عين جلولة	148
22 405	7 387	15 018	0	حفوز	149
630 140	54 693	402 259	173 188	العلا	150
32 747	19 804	12 943	0	بودجلة	151
659 665	7 043	110 140	542 482	نصر الله	152
1 248 149	6 888	985 986	255 275	حاجب العيون	153
355 117	0	355 117	0	الشراردة	154
7 981	1 413	6 568	0	الشبيكة	155
82 938	42 456	40 482	0	منزل المهيري	156
0	0	0	0	سيسب الذريعات	157
0	0	0	0	جهينة	158
0	0	0	0	رقادة	159
0	0	0	0	عبيدة	160
0	0	0	0	الشرائطية القصور	161
0	0	0	0	العين البيضة	162
0	0	0	0	شواشي	163
6 500 990	182 585	6 318 405	0	القصرين	164
2 153 314	14 150	2 139 164	0	سببلة	165
480 062	35 500	145 640	298 922	سببية	166
263 195	33 882	69 632	159 681	تالة	167
329 544	0	329 544	0	فريانة	168
0	0	0	0	تلابت	169
261 764	0	53 215	208 549	ماجل بلعباس	170
323 993	1 902	322 091	0	جدليان	171
867 084	450 842	416 242	0	فوسانة	172
447 494	0	152 084	295 410	صيدرة	173
236 869	0	236 869	0	النور	174
3 137 907	0	3 137 907	0	الزهور	175
0	0	0	0	العيون	176
0	0	0	0	حاسي الفريد	177
0	0	0	0	الشرائع مشرق الشمس	178
0	0	0	0	الرضعات	179

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
0	0	0	0	عين الخمايسية	180
18 000	0	18 000	0	خمودة	181
0	0	0	0	بوزفام	182
375 000	0	375 000	0	سيدي بوزيد	183
39 000	0	39 000	0	جلمة	184
0	0	0	0	الرقاب	185
235 162	10 000	225 162	0	المكناسي	186
5 600	0	5 600	0	بئر الحفي	187
114 065	0	114 065	0	السيالة	188
40 000	1 000	39 000	0	سيدي علي بن عون	189
154 469	54 963	99 506	0	المزونة	190
21 676	1 676	20 000	0	أولاد حفوز	191
69 300	0	69 300	0	منزل بوزيان	192
0	0	0	0	السعيدة	193
238 796	121 161	117 635	0	سوق الجديد	194
65 769	1 125	64 644	0	الفائض بنور	195
0	0	0	0	باطن الغزال	196
0	0	0	0	رجال	197
20 000	0	20 000	0	المنصورة	198
116 800	50 000	66 800	0	لسودة	199
755 650	67 076	688 574	0	سوسة	200
371 868	66 000	193 236	112 632	قصيبة سوسة و الثريات	201
430 054	9 723	420 331	0	مساكن	202
7 392	0	6 852	540	حمام سوسة	203
38 507	21 680	16 827	0	القلعة الصغرى	204
121 626	84 214	37 412	0	أكودة	205
99 605	26 386	73 219	0	القلعة الكبرى	206
77 259	9 775	67 484	0	هرقلة	207
155 327	31 694	123 633	0	سيدي بوعلي	208
153 557	9 561	143 996	0	النفيسة	209
659 927	1 643	579 147	79 137	يوفيشة	210
0	0	0	0	زاوية سوسة	211
840 212	378 819	200 998	260 395	الزهور	212
108 403	75 483	32 920	0	المسعدين	213
82 720	8 880	73 840	0	سيدي الهاني	214
0	0	0	0	كندار	215

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
72 800	42 100	30 700	0	القريمات هيشر	216
0	0	0	0	شط مريم	217
686 762	147 140	539 622	0	المنستير	218
1 011 849	58 967	952 882	0	خنيس	219
346 851	18 849	323 344	4 658	بنبله المنارة	220
1 072 977	42 166	657 219	373 592	الوردانين	221
0	0	0	0	ساحطين معتمر	222
267 000	10 000	257 000	0	جمال	223
983 769	0	983 769	0	زرمدين	224
354 967	0	354 967	0	بني حسان	225
98 192	5 954	85 778	6 460	قصيبة المديوني	226
537 304	12 108	525 196	0	بنان بوضر	227
327 232	0	327 232	0	طوزة	228
144 927	7 680	137 247	0	صيادة	229
0	0	0	0	قصر هلال	230
0	0	0	0	المكنين	231
335 421	152 980	76 737	105 704	طبلية	232
628 573	2 189	263 712	362 672	البقالطة	233
568 257	0	568 257	0	لمطة	234
12 559	214	12 345	0	بودجر	235
345 025	2 078	318 917	24 030	سيدي عامر مسجد عيسى	236
312 291	2 796	309 495	0	زاوية قنطش	237
162 030	4 256	157 774	0	منزل فارسي	238
280 976	0	76 313	204 663	سيدي بنور	239
0	0	0	0	الغنادة	240
319 846	4 375	315 471	0	شراحيل	241
1 027 146	0	699 099	328 047	منزل النور	242
193 884	7 589	186 295	0	منزل كامل	243
103 174	5 996	97 178	0	المصدر منزل حرب	244
529 112	0	529 112	0	منزل حياة	245
414 717	0	238 869	175 848	عميرة الفحول	246
235 514	6 808	228 706	0	عميرة التوازرة	247
276 285	20 518	176 661	79 106	عميرة الحجاج	248
304 314	24 039	280 275	0	المهدية	249
264 054	35 645	182 533	45 876	قصور الساف	250
1 212 092	18 429	1 187 241	6 422	الشابة	251

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
45 581	5 578	40 003	0	سيدي علوان	252
25 000	0	25 000	0	يومرداس	253
0	0	0	0	الجم	254
17 958	9 640	8 318	0	شربان	255
0	0	0	0	السواسي	256
0	0	0	0	رجيش	257
0	0	0	0	كركر	258
0	0	0	0	أولاد الشامخ	259
61 769	13 189	48 580	0	هبيرة	260
37 791	0	37 791	0	ملولش	261
77 209	4 862	44 691	27 656	البرادعة	262
47 000	27 000	20 000	0	سيدي زيد أولاد مولاهم	263
0	0	0	0	الحكايمة	264
4 000	0	4 000	0	التلاسة	265
4 000	0	4 000	0	زالبة	266
11 331 063	1 672 871	6 642 144	3 016 048	صفاقس	267
105 584	16 145	89 439	0	ساقية الدائر	268
65 905	15 667	50 238	0	ساقية الزيت	269
440 006	26 139	413 867	0	العين	270
12 667	1 000	9 946	1 721	جبنيانة	271
2 102	2 092	10	0	الحنشة	272
651 800	0	651 800	0	قرقنة	273
442 697	72 504	370 193	0	بئر علي بن خليفة	274
11 753	239	11 514	0	المحرس	275
91 695	30 111	61 584	0	قرمودة	276
0	0	0	0	الشيحية	277
98 226	49 136	49 090	0	عقارب	278
4 689	4 689	0	0	منزل شاكر	279
0	0	0	0	الصخيرة	280
11 990	11 990	0	0	طينة	281
0	0	0	0	الغربية	282
16 988	8 558	8 430	0	العامرة	283
0	0	0	0	العوايد الخزانات	284
10 854	0	10 854	0	بئر علي الشمالية	285
0	0	0	0	الحاجب	286
74 346	33 583	40 763	0	حزق اللوزة	287

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
127 600	0	127 600	0	النور (ولاية صفاقس)	288
11 800	7 200	4 600	0	النصر	289
4 358 314	0	4 358 314	0	قفصة	290
178 000	0	178 000	0	السند	291
3 926 516	1 818	3 924 698	0	الرديف	292
1 536 216	4 442	1 531 774	0	المتلوي	293
6 286 000	100 000	6 186 000	0	أم العرائس	294
1 743 669	16 460	1 727 209	0	القطار	295
2 024 848	30 852	1 780 720	213 276	المظيلة	296
3 046 014	6 480	3 039 534	0	القصر	297
0	0	0	0	بلخير	298
315 000	315 000	0	0	سيدي عيش	299
72 950	72 950	0	0	زانوش	300
0	0	0	0	لالة	301
13 000	0	13 000	0	سيدي بوبكر	302
5 545 272	70 000	5 475 272	0	توزر	303
857 693	29 500	828 193	0	دقاش	304
1 807 871	10 628	1 797 243	0	نفطة	305
845 445	665	576 848	267 932	حامة الجريد	306
2 512 413	0	2 170 287	342 126	تمغزة	307
355 160	2 500	352 660	0	حزوة	308
581 893	19 915	561 978	0	قبلي	309
1 316 304	691 892	624 412	0	دوز	310
215 296	0	188 440	26 856	جمنة	311
0	0	0	0	القلعة	312
343 659	988	342 671	0	سوق الأحد	313
162 316	0	162 316	0	الفوار	314
116 669	0	116 669	0	رجيم معتوق	315
97 748	0	97 748	0	بشلي جرسين البلديات	316
46 661	2 500	44 161	0	بشري فطناسة	317
3 143 603	46 377	3 097 226	0	قابس	318
461 875	642	425 329	35 904	شني النحال	319
941 112	44 738	896 374	0	الحامة	320
374 080	0	374 080	0	المطوية	321
465 711	0	344 671	121 040	وذرف	322
178 149	0	178 149	0	مارث	323

الجملة (بالدينار)	ديون لفائدة الخواص إلى موفى 2020	ديون لفائدة المؤسسات العمومية		البلدية	عدد رتبي
		ديون بعنوان الفترة 2017-2020	ديون 2016 وما قبلها		
1 491 134	109 903	756 255	624 976	مطماطة الجديدة	324
55 000	0	55 000	0	غنوش	325
251 154	0	251 154	0	الزارات	326
1 176 036	0	342 263	833 773	مطماطة القديمة	327
81 476	0	81 476	0	دخيلة توجان	328
22 253	0	22 253	0	منزل الحبيب	329
29 542	0	29 542	0	الحامة الغربية	330
0	0	0	0	كتانة	331
56 000	0	56 000	0	يوشمة	332
440 089	611	439 478	0	تيلبو	333
369 907	0	369 907	0	مدنين	334
0	0	0	0	جربة حومة السوق	335
1 353 689	28 000	1 325 689	0	جرجيس	336
2 832 000	321 131	2 510 869	0	بنقردان	337
47 039	0	39 961	7 078	بني خداش	338
4 486 760	359 701	3 026 222	1 100 837	جربة ميدون	339
108 388	107	108 281	0	جربة اجيم	340
0	0	0	0	سيدي مخلوف	341
8 586	0	8 586	0	بوغرارة	342
0	0	0	0	جرجيس الشمالية	343
1 269 930	43 299	1 226 631	0	تطاوين	344
576 415	18 927	557 488	0	غمراسن	345
124 500	0	124 500	0	رمادة	346
301 182	5 978	285 049	10 155	الذهبية	347
1 065 109	48 276	963 604	53 229	بئر الأحمر	348
65 124	2 000	63 124	0	الصار	349
5 901	0	5 901	0	تطاوين الجنوبية	350
<b>191 680 620</b>	<b>17 468 245</b>	<b>160 551 020</b>	<b>13 661 355</b>	<b>المجموع العام</b>	

## ملحق عدد 17: توزيع ديون البلديات تجاه المؤسسات العمومية في موفى سنة 2020

بيان الهياكل الدائنة	مبلغ الدين (م.د)	%
الشركة التونسية للكهرباء والغاز	65,3	37,5
ديون لفائدة الخزينة العامة ( تسبقات)	40,7	23,4
صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحليّة	22,5	12,9
الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الإجتماعية	15,4	8,8
الشركة الوطنية لتوزيع المياه	8,9	5,1
الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات	6,6	3,9
شركة إتصالات تونس	6,2	3,5
وزارة أملاك الدولة	2,1	1,2
مؤسسات أخرى (المركز الوطني للإعلامية الديوان الوطني للتطهير والشركة الوطنية لتوزيع البترول ...)	6,5	3,7
<b>المجموع</b>	<b>174,2</b>	<b>100</b>

## • ملحق عدد 18: توزيع الديون المتخلدة بذمة البلديات حسب كل بلدية والسكان الواحد سنة 2020

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن السكان الواحد (د)
1	بلدية تمغزة	6 614	2 512 413	380
2	بلدية مطماطة القديمة	3 999	1 176 036	294
3	بلدية أم العرايس	21 522	6 286 000	292
4	بلدية القصرين	33 333	6 500 990	195
5	بلدية قرطاج	18 105	2 847 073	157
6	بلدية الرديف	26 881	3 926 516	146
7	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	22 664	3 137 907	138
8	بلدية البئر الأحمر	7 992	1 065 109	133
9	بلدية المظيلة	15 761	2 024 848	128
10	بلدية حامة الجريد	7 039	845 445	120
11	بلدية الجريصة	9 557	1 100 318	115
12	بلدية القصر	27 490	3 046 014	111
13	بلدية توزر	50 292	5 545 272	110
14	بلدية مطماطة الجديدة	13 992	1 491 134	107
15	بلدية سيدي بوسعيد	7 670	787 858	103
16	بلدية لمطة	5 953	568 257	95
17	بلدية القطار	20 572	1 743 669	85
18	بلدية القلعة الخضباء	6 595	557 310	85

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
19	بلدية منزل النور	12 678	1 027 146	81
20	بلدية خنيس	12 534	1 011 849	81
21	بلدية نفضة	22 414	1 807 871	81
22	بلدية عميرة الفحول	5 617	414 717	74
23	بلدية حزوة	4 997	355 160	71
24	بلدية قريص	4 048	285 965	71
25	بلدية ذهبية	4 370	301 182	69
26	بلدية شراحيل	4 710	319 846	68
27	بلدية جربة ميدون	71 591	4 486 760	63
28	بلدية سيدي بنور	4 832	280 976	58
29	بلدية سببلة	38 138	2 153 314	56
30	بلدية السرس	17 647	989 500	56
31	بلدية قلعة سنان	15 886	889 919	56
32	بلدية قلابط	15 713	870 754	55
33	بلدية زرمدين	18 164	983 769	54
34	بلدية تونس	614 703	31 998 954	52
35	بلدية القصور	15 022	767 319	51
36	بلدية حاجب العيون	25 174	1 248 149	50
37	بلدية الوردانين	23 043	1 072 977	47
38	بلدية زاوية قنطش	7 176	312 291	44
39	بلدية الكاف	65 148	2 811 681	43
40	بلدية برقو	12 352	532 680	43
41	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	19 794	840 212	42
42	بلدية حيدرة	10 566	447 494	42
43	بلدية بومهل البساتين	47 235	1 998 301	42
44	بلدية منزل فارسي	3 851	162 030	42
45	بلدية طوزة	7 791	327 232	42
46	بلدية قرقنة	16 111	651 800	40
47	بلدية الدندان	29 386	1 184 263	40
48	بلدية مكث	29 151	1 163 464	40
49	بلدية حمام الأنف	43 695	1 736 945	40
50	بلدية صفاقس	285 680	11 331 063	40
51	بلدية الشابة	30 749	1 212 092	39
52	بلدية المتلوي	39 044	1 536 216	39
53	بلدية غمراسن	14 687	576 415	39
54	بلدية بني حسان	9 076	354 967	39
55	بلدية الزهراء	35 836	1 360 003	38

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
56	بلدية دقاش	22 628	857 693	38
57	بلدية منزل الحياة	14 020	529 112	38
58	بلدية طبرقة	36 143	1 344 059	37
59	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	9 315	345 025	37
60	بلدية قفصة	118 620	4 358 314	37
61	بلدية الطويرف	6 122	218 447	36
62	بلدية قعفور	17 013	605 218	36
63	بلدية عميرة التوازرة	6 693	235 514	35
64	بلدية بنان بوضر	15 352	537 304	35
65	بلدية سليانة	48 647	1 654 784	34
66	بلدية نصر الله	19 854	659 665	33
67	بلدية بن قردان	85 440	2 832 000	33
68	بلدية عميرة الحجاج	8 681	276 285	32
69	بلدية البقالطة	19 937	628 573	32
70	بلدية دوز	41 871	1 316 304	31
71	بلدية كسرى	16 410	510 883	31
72	بلدية قابس	105 569	3 143 603	30
73	بلدية فوسانة	29 530	867 084	29
74	بلدية جرجيس	46 184	1 353 689	29
75	بلدية وذرف	16 175	465 711	29
76	بلدية المطوية	13 161	374 080	28
77	بلدية جمنة	7 641	215 296	28
78	بلدية سيدي عيش	11 383	315 000	28
79	بلدية جدليان	11 917	323 993	27
80	بلدية الزرات	9 338	251 154	27
81	بلدية عوسجة	10 413	279 225	27
82	بلدية قصبية سوسة والثريات	14 030	371 868	27
83	بلدية سيدي ثابت	26 113	665 951	26
84	بلدية الشارقة	14 241	355 117	25
85	بلدية رفراف	14 891	366 138	25
86	بلدية بوفيشة	27 599	659 927	24
87	بلدية تينجة	25 406	590 538	23
88	بلدية سجنان	20 727	479 518	23
89	بلدية مقرين	27 496	620 749	23
90	بلدية العلا	28 090	630 140	22
91	بلدية رجم معتوق	5 205	116 669	22
92	بلدية شني نحال	21 126	461 875	22

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
93	بلدية منزل كامل	9 013	193 884	22
94	بلدية برج العامري	18 498	387 922	21
95	بلدية المصدور منزل حرب	5 067	103 174	20
96	بلدية باردو	71 110	1 428 314	20
97	بلدية بنبله المنارة	17 316	346 851	20
98	بلدية طبرية	45 861	895 999	20
99	بلدية البطان	20 301	390 304	19
100	بلدية الدهماني	27 763	533 715	19
101	بلدية الماتلين	14 921	285 139	19
102	بلدية بهرة	6 175	117 931	19
103	بلدية عين دراهم	22 543	423 154	19
104	بلدية تبلبو	24 045	440 089	18
105	بلدية العروسة	10 298	187 580	18
106	بلدية تاجروين	25 549	461 454	18
107	بلدية المعمورة	8 973	157 235	18
108	بلدية سوق الأحد	19 644	343 659	17
109	بلدية سببية	27 576	480 062	17
110	بلدية منزل عبد الرحمان	20 597	329 383	16
111	بلدية الحامة	59 479	941 112	16
112	بلدية تاكلسة	23 439	331 292	14
113	بلدية تطاوين	90 877	1 269 930	14
114	بلدية ببر علي بن خليفة	32 537	442 697	14
115	بلدية الروحية	17 890	242 000	14
116	بلدية الميدة	28 891	380 510	13
117	بلدية سيدي بوروبيس	11 842	154 000	13
118	بلدية قبلي	45 838	581 893	13
119	بلدية رمادة	10 213	124 500	12
120	بلدية عين الصبح - الناظور	16 027	192 222	12
121	بلدية نبر	13 560	150 000	11
122	بلدية دوار هيشر	90 455	990 869	11
123	بلدية صيادة	13 327	144 927	11
124	بلدية ماجل بالعباس	24 095	261 764	11
125	بلدية الصمعة	9 368	101 721	11
126	بلدية بنزرت	180 631	1 912 115	11
127	بلدية سوق الجديد	23 042	238 796	10
128	بلدية منزل بورقيبة	65 758	661 991	10
129	بلدية الفوار	16 701	162 316	10

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
130	بلدية منوبة	35 111	340 820	10
131	بلدية المكناسي	24 493	235 162	10
132	بلدية العين	46 565	440 006	9
133	بلدية منزل جميل	30 369	277 000	9
134	بلدية فريانة	36 562	329 544	9
135	بلدية حلق الوادي	56 402	497 146	9
136	بلدية مجاز الباب	43 747	383 661	9
137	بلدية غار الملح	9 402	81 670	9
138	بلدية طبلية	40 568	335 421	8
139	بلدية البساتين	15 502	126 086	8
140	بلدية المسعدين	13 479	108 403	8
141	بلدية الناظور	31 810	252 934	8
142	بلدية السند	22 456	178 000	8
143	بلدية هرقله	9 799	77 259	8
144	بلدية باجة	86 728	679 608	8
145	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	12 510	97 748	8
146	بلدية سيدي بو علي	20 357	155 327	8
147	بلدية دخيلة توجان	10 820	81 476	8
148	بلدية قصور الساف	36 513	264 054	7
149	بلدية الخليدية	20 057	143 627	7
150	بلدية قصبية المديوني	14 085	98 192	7
151	بلدية التضامن	84 607	588 510	7
152	بلدية عين جلولة	6 655	45 954	7
153	بلدية النور (ولاية صفاقس)	18 552	127 600	7
154	بلدية بني خيار	29 206	198 631	7
155	بلدية تالة	38 920	263 195	7
156	بلدية بلطة بوعوان	29 675	200 000	7
157	بلدية المنستير	104 152	686 762	7
158	بلدية منزل مهيري	12 876	82 938	6
159	بلدية القيروان	180 141	1 130 281	6
160	بلدية رواد	134 465	843 416	6
161	بلدية بوسالم	44 452	276 637	6
162	بلدية المزونة	25 906	154 469	6
163	بلدية الأحواز - الأسود	19 863	116 800	6
164	بلدية سيدي الهاني	14 179	82 720	6
165	بلدية هبيرة	10 700	61 769	6
166	بلدية تيار	11 681	67 104	6

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
167	بلدية مارث	31 119	178 149	6
168	بلدية النور (ولاية القصرين)	42 881	236 869	6
169	بلدية السبالة	21 367	114 065	5
170	بلدية المحمدية	78 641	405 591	5
171	بلدية المهديّة	59 498	304 314	5
172	بلدية تستور	26 944	137 516	5
173	بلدية بشري - فطناسة	9 310	46 661	5
174	بلدية جمال	53 742	267 000	5
175	بلدية النفیضة	31 271	153 557	5
176	بلدية مساكن	87 873	430 054	5
177	بلدية الكرم	83 267	404 610	5
178	بلدية العالیة	28 150	132 275	5
179	بلدية سكرة	147 809	680 903	5
180	بلدية البرادعة	16 815	77 209	5
181	بلدية زانوش	15 934	72 950	5
182	بلدية سوق السبت	13 595	62 000	5
183	بلدية جربة أجم	24 622	108 388	4
184	بلدية سيدي بوزید	85 436	375 000	4
185	بلدية الصّمار	15 155	65 124	4
186	بلدية تبرسقى	21 498	91 797	4
187	بلدية بوشمة	13 140	56 000	4
188	بلدية ماطر	46 527	195 476	4
189	بلدية أكودة	30 490	121 626	4
190	بلدية سيدي الجديد	15 133	60 100	4
191	بلدية منزل سالم	1 809	7 000	4
192	بلدية القریمات هیش	19 561	72 800	4
193	بلدية حرق اللوزة	19 990	74 346	4
194	بلدية نفزة	25 337	89 193	4
195	بلدية مدينين	110 729	369 907	3
196	بلدية تزغران - زاوية المقایز	15 775	52 524	3
197	بلدية بني مطير	5 425	16 949	3
198	بلدية سيدي بوبكر	4 204	13 000	3
199	بلدية سوسة	244 826	755 650	3
200	بلدية جومين	26 339	79 156	3
201	بلدية الفاض بنور	22 692	65 769	3
202	بلدية الوسلاية	27 424	74 822	3
203	بلدية منزل بوزيان	26 487	69 300	3

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
204	بلدية منزل بوزلفة	40 304	103 214	3
205	بلدية فندق الجديد - سلتان	26 012	65 619	3
206	بلدية المروج	116 337	278 639	2
207	بلدية ساقية سيدي يوسف	17 008	40 500	2
208	بلدية منزل حبيب	9 770	22 253	2
209	بلدية عقارب	43 490	98 226	2
210	بلدية العمايم	12 509	27 798	2
211	بلدية ساقية الدابر	47 594	105 584	2
212	بلدية رادس	68 767	148 301	2
213	بلدية قرية	63 724	137 038	2
214	بلدية قرمدة	43 909	91 695	2
215	بلدية سيدي زيد - أولاد مولايم	22 544	47 000	2
216	بلدية مرناق	44 355	91 757	2
217	بلدية سيدي علي بن عون	19 774	40 000	2
218	بلدية بوحجر	6 310	12 559	2
219	بلدية المنصورة	10 292	20 000	2
220	بلدية قلعة الأندلس	27 779	53 550	2
221	بلدية بني خدش	25 054	47 039	2
222	بلدية الحمامات	88 988	166 672	2
223	بلدية الجواودة	16 353	29 939	2
224	بلدية الحبابسة	7 359	13 218	2
225	بلدية غنوش	31 467	55 000	2
226	بلدية سيدي علوان	27 145	45 581	2
227	بلدية القلعة الكبرى	61 707	99 605	2
228	بلدية الحشاشنة	18 232	29 000	2
229	بلدية ملولش	23 946	37 791	2
230	بلدية المرناقية	32 796	50 000	2
231	بلدية جلمة	25 897	39 000	2
232	بلدية المنيهله	110 090	163 861	1
233	بلدية الحامة الغربية	21 205	29 542	1
234	بلدية بومرداس	18 222	25 000	1
235	بلدية خمودة	13 328	18 000	1
236	بلدية سيدي حسين	122 475	155 985	1
237	بلدية تازركة	10 041	12 735	1
238	بلدية دار شعبان الفهري	50 958	63 190	1
239	بلدية جندوبة	101 749	122 292	1
240	بلدية المرسى	98 362	117 124	1

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
241	بلدية بوغرارة	7 250	8 586	1
242	بلدية وادي الليل	76 840	86 110	1
243	بلدية أولاد حفوز	19 543	21 676	1
244	بلدية الجديدة	48 995	54 333	1
245	بلدية ساقية الزيت	65 863	65 905	1
246	بلدية القلعة - المعدن - فرقطان	13 272	12 732	1
247	بلدية بوغرقوب	32 717	31 242	1
248	بلدية أريانة	118 821	109 675	1
249	بلدية القلعة الصغرى	42 640	38 507	1
250	بلدية حفوز	26 318	22 405	1
251	بلدية تطاوين الجنوبية	7 538	5 901	1
252	بلدية حمام بورقيبة	11 815	8 500	1
253	بلدية شربان	25 405	17 958	1
254	بلدية قليبية	53 389	35 755	1
255	بلدية النصر	18 019	11 800	1
256	بلدية غزالة	26 610	15 998	1
257	بلدية وشتاتة الجميلة	21 252	11 934	1
258	بلدية العامرة	31 605	16 988	1
259	بلدية بئر علي الشمالية	21 323	10 854	1
260	بلدية فوشانة	52 823	26 092	0
261	بلدية بوججلة	68 136	32 747	0
262	بلدية جبنانة	32 514	12 667	0
263	بلدية الشبيكة	20 866	7 981	0
264	بلدية حمام الأغزاز	10 042	3 329	0
265	بلدية المحرس	36 009	11 753	0
266	بلدية منزل حر	9 413	3 026	0
267	بلدية زالبة	12 674	4 000	0
268	بلدية حمام الشط	35 774	10 180	0
269	بلدية وادي مليز	17 577	4 823	0
270	بلدية السبيخة	41 913	10 841	0
271	بلدية قرنبالية	48 768	12 593	0
272	بلدية فرنانة	24 812	5 893	0
273	بلدية طينة	50 756	11 990	0
274	بلدية منزل شاعر	20 386	4 689	0
275	بلدية تلالسة	17 893	4 000	0
276	بلدية المعقولة	15 691	2 822	0
277	بلدية بئر الحفي	31 938	5 600	0

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
278	بلدية حمام سوسة	46 180	7 392	0
279	بلدية السلوقية	7 538	1 100	0
280	بلدية الكريب	20 151	1 800	0
281	بلدية الحنشة	34 228	2 102	0
282	بلدية بن عروس	94 877	-	0
283	بلدية نعسان	31 830	-	0
284	بلدية نابل	81 569	-	0
285	بلدية منزل تميم	59 780	-	0
286	بلدية الهوارية	26 764	-	0
287	بلدية سليمان	43 267	-	0
288	بلدية بني خلاد	27 718	-	0
289	بلدية أزمو	7 851	-	0
290	بلدية زاوية الجديدي	12 546	-	0
291	بلدية دار علوش	6 504	-	0
292	بلدية بوشراي - الشريفات	13 995	-	0
293	بلدية زغوان	40 906	-	0
294	بلدية الزربية	26 895	-	0
295	بلدية الفحص	35 937	-	0
296	بلدية بير مشاركة	15 604	-	0
297	بلدية جبل الوسط	10 453	-	0
298	بلدية صواف	13 058	-	0
299	بلدية رأس الجبل	31 619	-	0
300	بلدية أوتيك	20 628	-	0
301	بلدية زهرة مدين	20 916	-	0
302	بلدية سيدي اسماعيل	10 053	-	0
303	بلدية غار الدماء	50 394	-	0
304	بلدية الزعفران - دير الكاف	13 350	-	0
305	بلدية المرجى	5 429	-	0
306	بلدية بوعدارة	20 972	-	0
307	بلدية سيدي مرشد	15 271	-	0
308	بلدية سيسب - الذريعات	33 062	-	0
309	بلدية جهينة	9 479	-	0
310	بلدية رقادة	26 419	-	0
311	بلدية عبيدة	15 471	-	0
312	بلدية الشرائطية - القصور	10 830	-	0
313	بلدية العين البيضاء	12 577	-	0
314	بلدية شواشي	11 661	-	0

عدد رتبي	بيان البلديات	عدد السكان	مبلغ الدين (د)	الدين عن الساكن الواحد (د)
315	بلدية تلابت	18 200	-	0
316	بلدية العيون	19 512	-	0
317	بلدية حاسي الفريد	20 793	-	0
318	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	25 048	-	0
319	بلدية الرضات	15 677	-	0
320	بلدية عين الخماسية	13 218	-	0
321	بلدية بوزقام	14 788	-	0
322	بلدية الرقاب	44 579	-	0
323	بلدية السعيدة	24 222	-	0
324	بلدية باطن الغزال	16 238	-	0
325	بلدية رحال	8 975	-	0
326	بلدية زاوية سوسة	26 036	-	0
327	بلدية كندار	14 356	-	0
328	بلدية شط مريم	8 176	-	0
329	بلدية الساطين ومعتمر	20 934	-	0
330	بلدية قصر هلال	53 871	-	0
331	بلدية المكنين	61 049	-	0
332	بلدية غنادة	5 227	-	0
333	بلدية الجم	35 953	-	0
334	بلدية السواسي	31 330	-	0
335	بلدية رجيش	11 062	-	0
336	بلدية كركر	18 699	-	0
337	بلدية أولاد شامخ	23 734	-	0
338	بلدية الحكائمة	14 779	-	0
339	بلدية الشحيحة	29 811	-	0
340	بلدية الصخيرة	37 339	-	0
341	بلدية الغربية	16 301	-	0
342	بلدية العوابد الخزانات	37 550	-	0
343	بلدية الحاجب	22 678	-	0
344	بلدية بلخير	14 852	-	0
345	بلدية لالة	11 675	-	0
346	بلدية القلعة	8 500	-	0
347	بلدية كتانة	13 621	-	0
348	بلدية جربة حومة السوق	82 659	-	0
349	بلدية سيدي مخلوف	26 219	-	0
350	بلدية جرجيس الشمالية	30 800	-	0
<b>16,3</b>	<b>الجملة العامة</b>	<b>11 608 316</b>	<b>191 680 620</b>	

• ملحق عدد 19: توزيع النفقات الجمالية للبلديات حسب كل بلدية و الساكن الواحد  
سنة 2020

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	النفقات (دينار) / السّاكن
1	بلدية سيدي بوسعيد	4 051 378	7 670	528
2	بلدية أم العرايس	10 851 627	21 522	504
3	بلدية مقرين	10 526 250	27 496	383
4	بلدية تمغزة	2 336 282	6 614	353
5	بلدية منزل سالم	600 946	1 809	332
6	بلدية بوججر	1 847 980	6 310	293
7	بلدية حلق الوادي	15 399 272	56 402	273
8	بلدية تازركة	2 498 674	10 041	249
9	بلدية المصدر منزل حرب	1 226 525	5 067	242
10	بلدية القصرين	7 965 338	33 333	239
11	بلدية قرطاج	4 227 581	18 105	234
12	بلدية تونس	142 434 411	614 703	232
13	بلدية أريانة	27 354 843	118 821	230
14	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	5 214 577	22 664	230
15	بلدية قرقنة	3 620 880	16 111	225
16	بلدية حمام سوسة	10 305 002	46 180	223
17	بلدية المرسى	20 663 448	98 362	210
18	بلدية مطماطة القديمة	804 346	3 999	201
19	بلدية ذهبية	873 682	4 370	200
20	بلدية سيدي بنور	934 255	4 832	193
21	بلدية حامة الجريد	1 360 433	7 039	193
22	بلدية سليمان	8 082 251	43 267	187
23	بلدية طبلبة	7 571 969	40 568	187
24	بلدية جمنة	1 415 230	7 641	185
25	بلدية لمطة	1 077 415	5 953	181
26	بلدية القصر	4 899 734	27 490	178
27	بلدية القطار	3 651 550	20 572	178
28	بلدية منوبة	6 185 941	35 111	176
29	بلدية الجريصة	1 683 581	9 557	176
30	بلدية دار علوش	1 145 102	6 504	176
31	بلدية صفاقس	48 553 101	285 680	170
32	بلدية رجيّش	1 877 504	11 062	170
33	بلدية المسعدين	2 233 877	13 479	166
34	بلدية المعمورة	1 478 040	8 973	165
35	بلدية سوسة	40 267 485	244 826	164

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	النفقات (دينار) / السّاكّن
36	بلدية بن عروس	15 515 786	94 877	164
37	بلدية منزل فارسي	614 216	3 851	159
38	بلدية نابل	12 975 882	81 569	159
39	بلدية الرديف	4 235 701	26 881	158
40	بلدية المظيلة	2 476 016	15 761	157
41	بلدية النفيضة	4 882 210	31 271	156
42	بلدية رادس	10 675 516	68 767	155
43	بلدية قرنبالية	7 522 485	48 768	154
44	بلدية قرمدة	6 747 363	43 909	154
45	بلدية الكرم	12 730 196	83 267	153
46	بلدية هرقله	1 494 242	9 799	152
47	بلدية نغطة	3 401 741	22 414	152
48	بلدية الزهراء	5 413 568	35 836	151
49	بلدية عميرة الفحول	847 111	5 617	151
50	بلدية حمام الشط	5 377 722	35 774	150
51	بلدية البئر الأحمر	1 195 661	7 992	150
52	بلدية غار الملح	1 392 603	9 402	148
53	بلدية الحمامات	13 041 230	88 988	147
54	بلدية رأس الجبل	4 600 606	31 619	146
55	بلدية بني حسان	1 308 549	9 076	144
56	بلدية بير مشاركة	2 208 895	15 604	142
57	بلدية غنادة	729 392	5 227	140
58	بلدية المكنين	8 495 594	61 049	139
59	بلدية أكوودة	4 213 670	30 490	138
60	بلدية قصبية سوسة والثريات	1 920 220	14 030	137
61	بلدية بوعراة	2 844 698	20 972	136
62	بلدية الكريب	2 698 675	20 151	134
63	بلدية سيدي علي بن عون	2 599 431	19 774	131
64	بلدية دار شعبان الفهري	6 680 098	50 958	131
65	بلدية شراويل	616 152	4 710	131
66	بلدية القلعة الخضباء	861 275	6 595	131
67	بلدية المهديّة	7 751 688	59 498	130
68	بلدية حزوة	650 712	4 997	130
69	بلدية مفعفور	2 210 768	17 013	130
70	بلدية قلعة الأندلس	3 599 079	27 779	130
71	بلدية جبل الوسط	1 352 830	10 453	129
72	بلدية حمام الأنف	5 650 436	43 695	129

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	التفقات (دينار) / السكان
73	بلدية قريص	520 789	4 048	129
74	بلدية فوشانة	6 777 095	52 823	128
75	بلدية الزربية	3 384 796	26 895	126
76	بلدية الساطين ومعتمر	2 632 389	20 934	126
77	بلدية العين	5 791 909	46 565	124
78	بلدية باردو	8 839 522	71 110	124
79	بلدية زغوان	5 081 985	40 906	124
80	بلدية قصر هلال	6 637 875	53 871	123
81	بلدية بوفيشة	3 398 136	27 599	123
82	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	1 145 586	9 315	123
83	بلدية توزر	6 182 631	50 292	123
84	بلدية صيادة	1 632 902	13 327	123
85	بلدية المنستير	12 682 447	104 152	122
86	بلدية مساكن	10 683 747	87 873	122
87	بلدية سببلة	4 618 959	38 138	121
88	بلدية السرس	2 132 990	17 647	121
89	بلدية الشحيحة	3 598 353	29 811	121
90	بلدية القلعة	1 019 533	8 500	120
91	بلدية عوسجة	1 242 420	10 413	119
92	بلدية جربة ميدون	8 520 346	71 591	119
93	بلدية ساقية الداير	5 632 749	47 594	118
94	بلدية برقو	1 434 922	12 352	116
95	بلدية العروسة	1 196 046	10 298	116
96	بلدية طوزة	901 743	7 791	116
97	بلدية تاجروين	2 954 538	25 549	116
98	بلدية بني مطير	622 262	5 425	115
99	بلدية الدندان	3 316 873	29 386	113
100	بلدية طينة	5 704 008	50 756	112
101	بلدية ساقية الزيت	7 341 378	65 863	111
102	بلدية جرجيس	5 117 984	46 184	111
103	بلدية غمراسن	1 617 812	14 687	110
104	بلدية المطوية	1 447 109	13 161	110
105	بلدية هبيرة	1 164 706	10 700	109
106	بلدية بنبله المنارة	1 883 385	17 316	109
107	بلدية قليببة	5 750 779	53 389	108
108	بلدية عميرة الحجاج	931 689	8 681	107
109	بلدية الصمعة	997 474	9 368	106

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	النفقات (دينار) / السّاكّن
110	بلدية قابس	11 201 114	105 569	106
111	بلدية قصور الساف	3 866 126	36 513	106
112	بلدية قبلي	4 847 071	45 838	106
113	بلدية ماجل بالعباس	2 528 325	24 095	105
114	بلدية سيدي بوزيد	8 957 389	85 436	105
115	بلدية المروج	12 126 990	116 337	104
116	بلدية مجاز الباب	4 516 620	43 747	103
117	بلدية الفحص	3 700 201	35 937	103
118	بلدية منزل عبد الرحمان	2 116 644	20 597	103
119	بلدية قفصة	12 153 106	118 620	102
120	بلدية بني خيار	2 984 506	29 206	102
121	بلدية عين جلولة	678 721	6 655	102
122	بلدية تاكلسة	2 383 751	23 439	102
123	بلدية بومهل البساتين	4 799 831	47 235	102
124	بلدية سيدي بورويس	1 200 054	11 842	101
125	بلدية قصبية المديوني	1 426 829	14 085	101
126	بلدية الزرات	941 118	9 338	101
127	بلدية القلعة الصغرى	4 294 761	42 640	101
128	بلدية البقالطة	2 001 373	19 937	100
129	بلدية المتلوي	3 899 815	39 044	100
130	بلدية الخليدية	1 986 941	20 057	99
131	بلدية بنزرت	17 891 985	180 631	99
132	بلدية منزل كامل	880 467	9 013	98
133	بلدية ماطر	4 509 729	46 527	97
134	بلدية زاوية قنطش	694 467	7 176	97
135	بلدية باجة	8 386 807	86 728	97
136	بلدية الطويرف	591 168	6 122	97
137	بلدية جربة حومة السوق	7 966 886	82 659	96
138	بلدية بني خلاد	2 671 014	27 718	96
139	بلدية منزل الحياة	1 350 170	14 020	96
140	بلدية منزل بورقيبة	6 321 358	65 758	96
141	بلدية الماتلين	1 416 374	14 921	95
142	بلدية سليانة	4 608 873	48 647	95
143	بلدية ساقية سيدي يوسف	1 610 438	17 008	95
144	بلدية الهوارية	2 526 234	26 764	94
145	بلدية رفراف	1 402 700	14 891	94
146	بلدية سيدي حسين	11 495 009	122 475	94

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	التفقات (دينار) / السكان
147	بلدية الشابة	2 884 085	30 749	94
148	بلدية زاوية سوسة	2 433 848	26 036	93
149	بلدية الكاف	6 088 528	65 148	93
150	بلدية حيدرة	987 263	10 566	93
151	بلدية سكرة	13 760 441	147 809	93
152	بلدية منزل جميل	2 789 315	30 369	92
153	بلدية العالية	2 567 866	28 150	91
154	بلدية عميرة التوازرة	609 928	6 693	91
155	بلدية نير	1 230 582	13 560	91
156	بلدية منزل حر	853 544	9 413	91
157	بلدية الجم	3 250 936	35 953	90
158	بلدية جمال	4 855 999	53 742	90
159	بلدية غنوش	2 841 567	31 467	90
160	بلدية حمام الأغزاز	901 230	10 042	90
161	بلدية منزل النور	1 136 486	12 678	90
162	بلدية سيدي الهاني	1 256 771	14 179	89
163	بلدية المعقولة	1 388 498	15 691	88
164	بلدية الغربية	1 436 674	16 301	88
165	بلدية البرادعة	1 481 070	16 815	88
166	بلدية جرجيس الشمالية	2 712 459	30 800	88
167	بلدية فريانة	3 219 818	36 562	88
168	بلدية نصر الله	1 747 281	19 854	88
169	بلدية منزل مهيري	1 131 637	12 876	88
170	بلدية الوسلاتية	2 402 234	27 424	88
171	بلدية السبالة	1 860 622	21 367	87
172	بلدية منزل تميم	5 174 401	59 780	87
173	بلدية جربة أجيم	2 129 595	24 622	86
174	بلدية رواد	11 594 753	134 465	86
175	بلدية زاوية الجديدي	1 070 788	12 546	85
176	بلدية جهينة	807 975	9 479	85
177	بلدية بوعرقوب	2 786 573	32 717	85
178	بلدية بشري - فطناسة	790 261	9 310	85
179	بلدية القصور	1 275 075	15 022	85
180	بلدية طبرقة	3 060 586	36 143	85
181	بلدية عين دراهم	1 905 492	22 543	85
182	بلدية خنيس	1 057 526	12 534	84
183	بلدية مطماطة الجديدة	1 179 174	13 992	84

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	النفقات (دينار) / السكان
184	بلدية بهرة	520 170	6 175	84
185	بلدية بوسالم	3 712 531	44 452	84
186	بلدية شط مريم	681 769	8 176	83
187	بلدية زرمدين	1 511 531	18 164	83
188	بلدية جدليان	990 422	11 917	83
189	بلدية القلعة الكبرى	5 106 565	61 707	83
190	بلدية القيروان	14 883 946	180 141	83
191	بلدية جندوبة	8 390 214	101 749	82
192	بلدية السند	1 841 478	22 456	82
193	بلدية المرناقية	2 681 241	32 796	82
194	بلدية الدهماني	2 259 205	27 763	81
195	بلدية الروحية	1 441 909	17 890	81
196	بلدية سيدي بو علي	1 639 753	20 357	81
197	بلدية بنان بوضر	1 235 812	15 352	80
198	بلدية شنني نحال	1 699 755	21 126	80
199	بلدية مرناق	3 432 570	44 355	77
200	بلدية الشرائطية - القصور	830 552	10 830	77
201	بلدية سيدي بوبكر	318 453	4 204	76
202	بلدية قرية	4 818 750	63 724	76
203	بلدية حفوز	1 987 228	26 318	76
204	بلدية دوز	3 152 597	41 871	75
205	بلدية رمادة	768 664	10 213	75
206	بلدية جلمة	1 943 265	25 897	75
207	بلدية دوار هيشر	6 758 815	90 455	75
208	بلدية برج العامري	1 381 643	18 498	75
209	بلدية الأحواز - الأسود	1 483 026	19 863	75
210	بلدية الحنشة	2 538 061	34 228	74
211	بلدية حاجب العيون	1 861 247	25 174	74
212	بلدية شربان	1 863 386	25 405	73
213	بلدية سوق الأحد	1 440 529	19 644	73
214	بلدية الشاردة	1 041 360	14 241	73
215	بلدية المزونة	1 882 012	25 906	73
216	بلدية الجديدة	3 550 261	48 995	72
217	بلدية فرنانة	1 793 577	24 812	72
218	بلدية منزل بوزلفة	2 913 141	40 304	72
219	بلدية سجنان	1 494 574	20 727	72
220	بلدية السواسي	2 258 354	31 330	72

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	التفقات (دينار) / السكان
221	بلدية الفاضل بنور	1 624 468	22 692	72
222	بلدية وادي الليل	5 433 900	76 840	71
223	بلدية قلعة سنان	1 117 839	15 886	70
224	بلدية تطاوين	6 384 396	90 877	70
225	بلدية مدينين	7 738 591	110 729	70
226	بلدية المحرس	2 511 411	36 009	70
227	بلدية وذرف	1 123 496	16 175	69
228	بلدية بومرداس	1 264 882	18 222	69
229	بلدية أولاد حفوز	1 355 740	19 543	69
230	بلدية الرقاب	3 090 847	44 579	69
231	بلدية مارث	2 157 332	31 119	69
232	بلدية البساتين	1 070 282	15 502	69
233	بلدية المحمدية	5 424 130	78 641	69
234	بلدية رجم معتوق	357 023	5 205	69
235	بلدية التضامن	5 797 513	84 607	69
236	بلدية بوشمة	895 524	13 140	68
237	بلدية وادي مليز	1 194 507	17 577	68
238	بلدية تستور	1 830 019	26 944	68
239	بلدية المنصورة	695 773	10 292	68
240	بلدية المرجى	366 139	5 429	67
241	بلدية تبرسق	1 443 923	21 498	67
242	بلدية أوتيك	1 384 292	20 628	67
243	بلدية تلابت	1 215 268	18 200	67
244	بلدية دقاش	1 507 949	22 628	67
245	بلدية فوسانة	1 938 894	29 530	66
246	بلدية كركر	1 199 772	18 699	64
247	بلدية سيدي علوان	1 741 636	27 145	64
248	بلدية سيدي ثابت	1 646 320	26 113	63
249	بلدية بوزقام	927 360	14 788	63
250	بلدية تينجة	1 578 920	25 406	62
251	بلدية مكث	1 810 487	29 151	62
252	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	1 225 456	19 794	62
253	بلدية النور (ولاية القصرين)	2 650 847	42 881	62
254	بلدية كندار	879 877	14 356	61
255	بلدية قبلاط	962 457	15 713	61
256	بلدية تطاوين الجنوبية	460 093	7 538	61
257	بلدية الحامة	3 623 365	59 479	61

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	النفقات (دينار) / السكان
258	بلدية شواشي	708 155	11 661	61
259	بلدية المكناسي	1 480 553	24 493	60
260	بلدية السلوقية	455 375	7 538	60
261	بلدية أزمور	473 406	7 851	60
262	بلدية بن قردان	5 150 489	85 440	60
263	بلدية جبنيانة	1 949 755	32 514	60
264	بلدية تلبو	1 434 378	24 045	60
265	بلدية السبيخة	2 494 033	41 913	60
266	بلدية عقارب	2 583 717	43 490	59
267	بلدية نفزة	1 486 481	25 337	59
268	بلدية بير الحفي	1 832 122	31 938	57
269	بلدية الوردانين	1 308 790	23 043	57
270	بلدية الشبيكة	1 153 418	20 866	55
271	بلدية سببية	1 511 856	27 576	55
272	بلدية ملولش	1 310 501	23 946	55
273	بلدية دخيلة توجان	591 725	10 820	55
274	بلدية زهرة مدين	1 134 916	20 916	54
275	بلدية منزل شاعر	1 093 425	20 386	54
276	بلدية منزل حبيب	518 443	9 770	53
277	بلدية نعسان	1 681 246	31 830	53
278	بلدية بير علي بن خليفة	1 705 416	32 537	52
279	بلدية البطان	1 061 646	20 301	52
280	بلدية منزل بوزيان	1 377 514	26 487	52
281	بلدية بشلي - جرسين - البليدات	649 710	12 510	52
282	بلدية الميدة	1 479 314	28 891	51
283	بلدية عين الصبح - الناظور	813 952	16 027	51
284	بلدية تالة	1 963 133	38 920	50
285	بلدية العلا	1 375 782	28 090	49
286	بلدية الناظور	1 555 504	31 810	49
287	بلدية المنيهلة	5 341 201	110 090	49
288	بلدية لالة	566 379	11 675	49
289	بلدية بوشراي - الشريقات	677 830	13 995	48
290	بلدية بلخير	719 274	14 852	48
291	بلدية زالبة	584 909	12 674	46
292	بلدية الحامة الغربية	955 026	21 205	45
293	بلدية طبرية	2 065 402	45 861	45
294	بلدية العوابد الخزانات	1 677 995	37 550	45

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	التفقات (دينار) / السكان
295	بلدية كتانة	607 083	13 621	45
296	بلدية بوغرارة	322 876	7 250	45
297	بلدية غار الدماء	2 239 268	50 394	44
298	بلدية العين البيضاء	556 572	12 577	44
299	بلدية أولاد شامخ	1 026 289	23 734	43
300	بلدية بلطة بوعوان	1 256 029	29 675	42
301	بلدية عبيدة	654 781	15 471	42
302	بلدية الزعفران - دير الكاف	563 139	13 350	42
303	بلدية الحاجب	937 832	22 678	41
304	بلدية العامرة	1 299 040	31 605	41
305	بلدية كسرى	672 088	16 410	41
306	بلدية النصر	724 855	18 019	40
307	بلدية زانوش	640 059	15 934	40
308	بلدية السعيدة	962 899	24 222	40
309	بلدية الحبابسة	289 723	7 359	39
310	بلدية تلالسة	697 729	17 893	39
311	بلدية خمودة	519 215	13 328	39
312	بلدية بني خداش	973 898	25 054	39
313	بلدية القلعة - المعدن - فرقان	507 914	13 272	38
314	بلدية سيدي الجديد	577 859	15 133	38
315	بلدية تزگران - زاوية المقايير	596 397	15 775	38
316	بلدية الصّمار	567 033	15 155	37
317	بلدية سيدي عيش	416 795	11 383	37
318	بلدية صواف	477 809	13 058	37
319	بلدية بوحجلة	2 491 720	68 136	37
320	بلدية الفوار	610 554	16 701	37
321	بلدية الصخيرة	1 357 290	37 339	36
322	بلدية سوق الجديد	832 817	23 042	36
323	بلدية سوق السبت	481 842	13 595	35
324	بلدية القريعات هيشر	678 327	19 561	35
325	بلدية حرق اللوزة	692 423	19 990	35
326	بلدية جومين	896 184	26 339	34
327	بلدية تيبار	397 392	11 681	34
328	بلدية النور (ولاية صفاقس)	622 524	18 552	34
329	بلدية سيسب - الذريعات	1 086 074	33 062	33
330	بلدية رحال	280 831	8 975	31
331	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	779 450	25 048	31

عدد رتبي	البلديات	التفقات (دينار)	عدد السكان	التفقات (دينار) / السّكن
332	بلدية سيدي زيد - أولاد مولايم	688 185	22 544	31
333	بلدية الجاودة	487 327	16 353	30
334	بلدية فندق الجديد - سلطان	768 226	26 012	30
335	بلدية حاسي الفريد	612 101	20 793	29
336	بلدية الرضعات	454 660	15 677	29
337	بلدية سيدي مخلوف	749 544	26 219	29
338	بلدية العيون	520 775	19 512	27
339	بلدية الحشاشنة	482 899	18 232	26
340	بلدية رقادة	691 542	26 419	26
341	بلدية العمائم	309 515	12 509	25
342	بلدية حمام بورقيبة	289 395	11 815	24
343	بلدية غزالة	650 911	26 610	24
344	بلدية سيدي مرشد	365 267	15 271	24
345	بلدية وشتاتة الجميلة	480 999	21 252	23
346	بلدية الحكائمة	328 538	14 779	22
347	بلدية بئر علي الشمالية	457 179	21 323	21
348	بلدية عين الخمايسية	226 922	13 218	17
349	بلدية سيدي اسماعيل	127 043	10 053	13
350	بلدية باطن الغزال	161 799	16 238	10
<b>الجملة</b>		<b>1 255 697 547</b>	<b>11 608 316</b>	<b>108</b>

• ملحق عدد 20 : توزيع نفقات العنوان الأول للبلديات حسب كل بلدية و الساكن الواحد  
سنة 2020

عدد رتبي	البلديات	نفقات العنوان الأول (د)	عدد السكان	نفقات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)
1	بلدية أم العرايس	10 545 818	21 522	490
2	بلدية سيدي بوسعيد	3 380 517	7 670	441
3	بلدية مقرين	8 565 033	27 496	312
4	بلدية تمغزة	1 936 969	6 614	293
5	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	5 214 577	22 664	230
6	بلدية قرطاج	3 810 110	18 105	210
7	بلدية منزل سالم	375 510	1 809	208
8	بلدية القصرين	6 913 614	33 333	207
9	بلدية حمام سوسة	8 962 585	46 180	194
10	بلدية تازرقة	1 883 739	10 041	188
11	بلدية تونس	114 858 754	614 703	187

نققات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)	عدد السكان	نققات العنوان الأول (د)	البلديات	عدد رتبي
181	56 402	10 218 608	بلدية طلق الوادي	12
179	6 310	1 131 292	بلدية بوججر	13
178	27 490	4 879 622	بلدية القصر	14
170	98 362	16 769 925	بلدية المرسي	15
155	118 821	18 445 182	بلدية أريانة	16
152	26 881	4 089 389	بلدية الرديف	17
151	6 504	979 524	بلدية دار علوش	18
145	20 572	2 981 437	بلدية القطار	19
142	285 680	40 626 761	بلدية صفاقس	20
141	15 761	2 223 119	بلدية المظيلة	21
140	43 267	6 053 680	بلدية سليمان	22
139	94 877	13 163 889	بلدية بن عروس	23
138	35 111	4 828 447	بلدية منوبة	24
137	3 851	528 018	بلدية منزل فارسي	25
136	5 953	808 598	بلدية لمطة	26
133	4 370	580 779	بلدية ذهبية	27
132	7 641	1 006 145	بلدية جمنة	28
131	5 067	666 154	بلدية المصدر منزل حرب	29
131	9 557	1 255 826	بلدية الجريصة	30
128	88 988	11 395 764	بلدية الحمامات	31
127	3 999	509 311	بلدية مطماطة القديمة	32
127	9 799	1 247 708	بلدية هرقله	33
126	40 568	5 122 434	بلدية طبلية	34
123	81 569	10 073 617	بلدية نابل	35
121	35 774	4 324 101	بلدية حمام الشط	36
119	4 048	482 671	بلدية قرمص	37
119	61 049	7 267 635	بلدية المكنين	38
118	11 062	1 302 102	بلدية رجيش	39
117	4 997	586 484	بلدية حزوة	40
116	13 479	1 565 426	بلدية المسعدين	41
116	22 414	2 597 435	بلدية نفطة	42
116	31 271	3 618 733	بلدية النفيضة	43
115	16 111	1 851 307	بلدية قرقنة	44
114	68 767	7 860 061	بلدية رادس	45
114	35 836	4 083 221	بلدية الزهراء	46
114	17 647	2 007 412	بلدية السرس	47
113	244 826	27 683 535	بلدية سوسة	48

عدد رتبي	البلديات	نفقات العنوان الأول (د)	عدد السكان	نفقات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)
49	بلدية سيطة	4 293 941	38 138	113
50	بلدية بير مشارقة	1 749 581	15 604	112
51	بلدية المعمورة	1 001 162	8 973	112
52	بلدية المهديّة	6 593 479	59 498	111
53	بلدية صيادة	1 475 401	13 327	111
54	بلدية غار الملح	1 037 768	9 402	110
55	بلدية باردو	7 812 899	71 110	110
56	بلدية سيدي بنور	529 117	4 832	110
57	بلدية حامة الجريد	766 632	7 039	109
58	بلدية الكرم	9 058 033	83 267	109
59	بلدية جبل الوسط	1 136 881	10 453	109
60	بلدية قلعة الأندلس	3 016 307	27 779	109
61	بلدية توزر	5 440 949	50 292	108
62	بلدية البئر الأحمر	863 088	7 992	108
63	بلدية قرمدة	4 716 848	43 909	107
64	بلدية حمام الأنف	4 640 137	43 695	106
65	بلدية قرنبالية	5 151 085	48 768	106
66	بلدية شراجيل	493 300	4 710	105
67	بلدية القلعة الخضراء	687 516	6 595	104
68	بلدية فوشانة	5 348 215	52 823	101
69	بلدية المنستير	10 434 393	104 152	100
70	بلدية جرجيس	4 572 419	46 184	99
71	بلدية الكريب	1 967 673	20 151	98
72	بلدية قليبية	5 180 370	53 389	97
73	بلدية أكودة	2 954 971	30 490	97
74	بلدية القلعة	815 438	8 500	96
75	بلدية بني حسان	869 897	9 076	96
76	بلدية رأس الجبل	2 973 394	31 619	94
77	بلدية غنادة	489 586	5 227	94
78	بلدية دار شعبان الفهري	4 759 981	50 958	93
79	بلدية قصر هلال	5 013 947	53 871	93
80	بلدية ساقية الزيت	6 109 990	65 863	93
81	بلدية الشحيحة	2 742 065	29 811	92
82	بلدية ساقية الداير	4 358 683	47 594	92
83	بلدية منزل كامل	821 566	9 013	91
84	بلدية زاوية قنطش	654 098	7 176	91
85	بلدية بومهل البساتين	4 301 997	47 235	91

نققات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)	عدد السكان	نققات العنوان الأول (د)	البلديات	عدد رتبي
88	29 386	2 587 531	بلدية الدندان	86
88	26 895	2 359 274	بلدية الزريبة	87
88	5 617	491 804	بلدية عميرة الفحول	88
87	87 873	7 659 068	بلدية مساكن	89
86	29 206	2 521 820	بلدية بني خيار	90
86	6 122	527 718	بلدية الطويرف	91
86	65 148	5 615 752	بلدية الكاف	92
86	46 565	4 006 044	بلدية العين	93
86	9 413	806 193	بلدية منزل حر	94
85	50 756	4 335 530	بلدية طينة	95
85	118 620	10 109 077	بلدية قفصة	96
85	39 044	3 326 812	بلدية المتلوي	97
85	12 352	1 049 482	بلدية برقو	98
85	9 315	789 174	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	99
84	20 597	1 734 274	بلدية منزل عبد الرحمان	100
84	105 569	8 842 086	بلدية قابس	101
83	14 085	1 173 236	بلدية قصبية المديوني	102
83	71 591	5 953 245	بلدية جربة ميدون	103
83	46 527	3 840 935	بلدية ماطر	104
82	43 747	3 608 247	بلدية مجاز الباب	105
82	10 042	825 298	بلدية حمام الأغزاز	106
82	36 513	2 995 833	بلدية قصور الساف	107
82	5 425	444 810	بلدية بني مطير	108
82	10 298	841 999	بلدية العروسة	109
82	30 749	2 511 349	بلدية الشابة	110
81	19 937	1 624 594	بلدية البقالطة	111
81	14 687	1 196 246	بلدية غمراسن	112
81	15 022	1 217 876	بلدية القصور	113
81	35 953	2 905 821	بلدية الجم	114
81	7 791	627 864	بلدية طوزة	115
80	9 368	751 854	بلدية الصمعة	116
80	27 599	2 199 475	بلدية بوفيشة	117
79	180 631	14 338 825	بلدية بنزرت	118
79	65 758	5 176 031	بلدية منزل بورقيبة	119
79	14 891	1 170 179	بلدية رفراف	120
78	18 164	1 423 570	بلدية زرمدين	121

عدد رتبي	البلديات	نفقات العنوان الأول (د)	عدد السكان	نفقات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)
122	بلدية قبلي	3 578 772	45 838	78
123	بلدية باجة	6 770 378	86 728	78
124	بلدية بني خلاد	2 160 803	27 718	78
125	بلدية سيدي بوروبيس	920 272	11 842	78
126	بلدية الماتلين	1 152 717	14 921	77
127	بلدية عميرة التوازرة	516 859	6 693	77
128	بلدية شط مريم	631 000	8 176	77
129	بلدية الساحلين ومعتمر	1 604 074	20 934	77
130	بلدية سليانة	3 720 135	48 647	76
131	بلدية عوسجة	792 258	10 413	76
132	بلدية جربة حومة السوق	6 272 736	82 659	76
133	بلدية طبرقة	2 729 214	36 143	76
134	بلدية الزرات	701 552	9 338	75
135	بلدية سكرة	11 072 740	147 809	75
136	بلدية بوعرقوب	2 449 989	32 717	75
137	بلدية المروج	8 709 926	116 337	75
138	بلدية المرناقية	2 454 200	32 796	75
139	بلدية نصر الله	1 474 704	19 854	74
140	بلدية ساقية سيدي يوسف	1 255 543	17 008	74
141	بلدية السند	1 648 771	22 456	73
142	بلدية زغوان	3 002 005	40 906	73
143	بلدية الفحص	2 616 900	35 937	73
144	بلدية قعفور	1 236 863	17 013	73
145	بلدية منزل النور	912 815	12 678	72
146	بلدية تاجروين	1 838 216	25 549	72
147	بلدية عين جلولة	476 127	6 655	72
148	بلدية منزل مهيري	918 241	12 876	71
149	بلدية منزل الحياة	999 624	14 020	71
150	بلدية خنيس	890 484	12 534	71
151	بلدية قصبية سوسة و الثريات	992 808	14 030	71
152	بلدية بوسالم	3 141 560	44 452	71
153	بلدية مرناق	3 134 122	44 355	71
154	بلدية زاوية الجديد	884 107	12 546	70
155	بلدية سيدي حسين	8 609 021	122 475	70
156	بلدية القلعة الكبرى	4 322 770	61 707	70
157	بلدية منزل تميم	4 177 379	59 780	70
158	بلدية سوق الأحد	1 369 699	19 644	70

نققات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)	عدد السكان	نققات العنوان الأول (د)	البلديات	عدد رتبي
69	63 724	4 382 117	بلدية قرية	159
69	30 369	2 080 429	بلدية منزل جميل	160
68	26 036	1 778 420	بلدية زاوية سوسة	161
68	20 357	1 382 462	بلدية سيدي بو علي	162
68	180 141	12 228 392	بلدية القيروان	163
67	5 429	366 139	بلدية المرجى	164
67	24 622	1 658 314	بلدية جربة أجيم	165
67	42 640	2 860 999	بلدية القلعة الصغرى	166
67	40 304	2 695 499	بلدية منزل بوزلفة	167
67	11 917	795 639	بلدية جدليان	168
67	22 543	1 503 493	بلدية عين دراهم	169
66	85 436	5 659 237	بلدية سيدي بوزيد	170
66	31 467	2 082 325	بلدية غنوش	171
66	26 764	1 767 832	بلدية الهوارية	172
66	21 498	1 413 948	بلدية تبرسق	173
65	15 352	1 005 410	بلدية بنان بوضر	174
65	53 742	3 510 099	بلدية جمال	175
65	8 681	564 642	بلدية عميرة الحجاج	176
65	10 700	695 301	بلدية هبيرة	177
64	15 502	999 281	بلدية البساتين	178
64	21 126	1 359 042	بلدية شئني نحال	179
64	13 992	898 298	بلدية مطماطة الجديدة	180
64	14 179	907 902	بلدية سيدي الهاني	181
64	28 150	1 798 336	بلدية العالية	182
64	10 213	651 723	بلدية رمادة	183
63	15 886	1 004 712	بلدية قلعة سنان	184
63	13 560	856 761	بلدية نبر	185
63	5 205	328 313	بلدية رجم معتوق	186
62	25 174	1 568 485	بلدية حاجب العيون	187
62	30 800	1 916 432	بلدية جرجيس الشمالية	188
62	26 318	1 634 160	بلدية حفوز	189
62	17 316	1 065 617	بلدية بنبله المنارة	190
61	31 119	1 912 479	بلدية مارث	191
61	20 727	1 269 638	بلدية سجنان	192
61	101 749	6 183 945	بلدية جندوبة	193
60	9 310	560 938	بلدية بشري - فطناسة	194
60	24 095	1 451 446	بلدية ماجل بالعباس	195

عدد رتبي	البلديات	نفقات العنوان الأول (د)	عدد السكان	نفقات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)
196	بلدية السواسي	1 876 020	31 330	60
197	بلدية المطوية	787 505	13 161	60
198	بلدية سيدي بوبكر	250 054	4 204	59
199	بلدية بهرة	364 806	6 175	59
200	بلدية الخليدية	1 182 734	20 057	59
201	بلدية المحرس	2 118 206	36 009	59
202	بلدية النور (ولاية القصرين)	2 521 481	42 881	59
203	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	1 151 970	19 794	58
204	بلدية الشاردة	827 082	14 241	58
205	بلدية الجديدة	2 841 612	48 995	58
206	بلدية الروحية	1 033 518	17 890	58
207	بلدية دوار هيشر	5 201 299	90 455	58
208	بلدية دقاش	1 300 790	22 628	57
209	بلدية تاكلسة	1 342 026	23 439	57
210	بلدية تطاوين	5 175 798	90 877	57
211	بلدية مدينين	6 290 261	110 729	57
212	بلدية برج العامري	1 045 309	18 498	57
213	بلدية كندار	807 594	14 356	56
214	بلدية بوشمة	735 162	13 140	56
215	بلدية التضامن	4 720 475	84 607	56
216	بلدية المعقولة	874 998	15 691	56
217	بلدية فريانة	2 031 456	36 562	56
218	بلدية السلوقية	418 109	7 538	55
219	بلدية الدهماني	1 534 169	27 763	55
220	بلدية الوسلائية	1 509 397	27 424	55
221	بلدية وادي الليل	4 228 982	76 840	55
222	بلدية المحمدية	4 321 666	78 641	55
223	بلدية وذرف	887 372	16 175	55
224	بلدية بوعراة	1 150 445	20 972	55
225	بلدية تينجة	1 392 445	25 406	55
226	بلدية رواد	7 366 214	134 465	55
227	بلدية أزموور	429 575	7 851	55
228	بلدية تطاوين الجنوبية	410 404	7 538	54
229	بلدية أوتيك	1 107 992	20 628	54
230	بلدية بومرداس	976 577	18 222	54
231	بلدية نفزة	1 350 016	25 337	53
232	بلدية بن قردان	4 531 265	85 440	53

نققات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)	عدد السكان	نققات العنوان الأول (د)	البلديات	عدد رتبي
53	18 200	964 865	بلدية تلابت	233
53	26 944	1 420 788	بلدية تستور	234
53	9 479	498 851	بلدية جوهينة	235
53	23 043	1 211 596	بلدية الوردانين	236
52	15 713	820 004	بلدية قبلاط	237
52	10 566	548 302	بلدية حيدرة	238
51	16 301	837 927	بلدية الغربية	239
51	32 514	1 668 217	بلدية جبنيانة	240
51	41 871	2 138 041	بلدية دوز	241
50	31 830	1 594 995	بلدية نعسان	242
50	24 493	1 220 693	بلدية المكناسي	243
50	27 145	1 348 616	بلدية سيدي علوان	244
49	24 045	1 190 015	بلدية تلبو	245
49	17 577	868 269	بلدية وادي مليز	246
49	16 815	817 989	بلدية البرادعة	247
49	29 151	1 415 957	بلدية مكثر	248
48	25 897	1 233 220	بلدية جلمة	249
48	21 367	1 017 207	بلدية السبالة	250
47	41 913	1 987 375	بلدية السبيخة	251
47	24 812	1 173 272	بلدية فرنانة	252
47	59 479	2 780 367	بلدية الحامة	253
46	19 863	923 120	بلدية الأحواز - الأسود	254
46	19 543	893 164	بلدية أولاد حفوز	255
45	16 027	726 878	بلدية عين الصبح - الناظور	256
45	12 510	562 860	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	257
44	43 490	1 904 323	بلدية عقارب	258
44	45 861	1 999 052	بلدية طبرية	259
44	29 530	1 286 222	بلدية فوسانة	260
44	10 820	471 057	بلدية دخيلة توجان	261
43	10 830	470 941	بلدية الشرائطية - القصور	262
43	14 788	638 085	بلدية بوزقام	263
43	25 906	1 117 031	بلدية المزونة	264
43	13 995	599 122	بلدية بوشراي - الشريقات	265
43	34 228	1 463 979	بلدية الحنشة	266
42	27 576	1 165 446	بلدية سبيبة	267
42	7 250	306 322	بلدية بوغرارة	268

عدد رتبي	البلديات	نفقات العنوان الأول (د)	عدد السكان	نفقات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)
269	بلدية كركر	788 049	18 699	42
270	بلدية منزل حبيب	411 426	9 770	42
271	بلدية كتانة	572 856	13 621	42
272	بلدية لالة	490 585	11 675	42
273	بلدية المنيهلة	4 583 674	110 090	42
274	بلدية الميدة	1 198 243	28 891	41
275	بلدية شربان	1 043 227	25 405	41
276	بلدية سيدي ثابت	1 069 393	26 113	41
277	بلدية البطان	829 993	20 301	41
278	بلدية الرقاب	1 820 349	44 579	41
279	بلدية منزل شاکر	828 410	20 386	41
280	بلدية سيدي علي بن عون	798 126	19 774	40
281	بلدية العلا	1 128 788	28 090	40
282	بلدية كسرى	654 062	16 410	40
283	بلدية الحبابسة	289 723	7 359	39
284	بلدية الزعفران - دير الكاف	524 797	13 350	39
285	بلدية الشبيكة	812 685	20 866	39
286	بلدية ملولش	931 792	23 946	39
287	بلدية غار الدماء	1 946 906	50 394	39
288	بلدية بير علي بن خليفة	1 219 181	32 537	37
289	بلدية القلعة - المعدن - فر قسان	496 964	13 272	37
290	بلدية زانوش	577 099	15 934	36
291	بلدية المنصورة	369 790	10 292	36
292	بلدية بلخير	528 891	14 852	36
293	بلدية بلطة بوعوان	1 048 643	29 675	35
294	بلدية تالة	1 361 920	38 920	35
295	بلدية تزگران - زاوية المقياز	550 997	15 775	35
296	بلدية الصّمار	527 238	15 155	35
297	بلدية منزل بوزيان	914 221	26 487	35
298	بلدية بير الحفي	1 093 737	31 938	34
299	بلدية زهرة مدين	712 868	20 916	34
300	بلدية الفوار	568 379	16 701	34
301	بلدية تيبّار	397 392	11 681	34
302	بلدية العين البيضاء	427 671	12 577	34
303	بلدية الحامة الغربية	710 847	21 205	34
304	بلدية صواف	434 420	13 058	33

عدد رتبي	البلديات	نفقات العنوان الأول (د)	عدد السكان	نفقات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)
305	بلدية سيدي الجديدي	498 255	15 133	33
306	بلدية بوحجلة	2 144 265	68 136	31
307	بلدية زالبة	398 294	12 674	31
308	بلدية العوايد الخزانات	1 170 629	37 550	31
309	بلدية عبيدة	481 541	15 471	31
310	بلدية تلالسة	554 274	17 893	31
311	بلدية الصخيرة	1 151 127	37 339	31
312	بلدية الناظور	968 396	31 810	30
313	بلدية فندق الجديد - سلطان	768 226	26 012	30
314	بلدية الفريجات هيشر	567 664	19 561	29
315	بلدية حاسي الفريد	600 985	20 793	29
316	بلدية العامرة	911 082	31 605	29
317	بلدية أولاد شامخ	675 022	23 734	28
318	بلدية شواشي	328 189	11 661	28
319	بلدية الجواودة	437 383	16 353	27
320	بلدية بني خداش	668 969	25 054	27
321	بلدية سوق السبت	361 851	13 595	27
322	بلدية النصر	476 639	18 019	26
323	بلدية خمودة	349 224	13 328	26
324	بلدية سيدي مخلوف	667 184	26 219	25
325	بلدية حزق اللوزة	501 348	19 990	25
326	بلدية سيدي مرشد	347 453	15 271	23
327	بلدية الحاجب	514 310	22 678	23
328	بلدية سيدي عيش	254 809	11 383	22
329	بلدية وشتانة الجميلة	467 507	21 252	22
330	بلدية جومين	578 074	26 339	22
331	بلدية الحكائمة	323 206	14 779	22
332	بلدية النور (ولاية صفاقس)	382 483	18 552	21
333	بلدية الرخمت	318 480	15 677	20
334	بلدية رقادة	535 514	26 419	20
335	بلدية غزالة	523 123	26 610	20
336	بلدية السعيدة	475 982	24 222	20
337	بلدية الحشاشنة	357 519	18 232	20
338	بلدية العيون	368 645	19 512	19
339	بلدية سيسب - الذريعات	605 825	33 062	18
340	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	440 112	25 048	18
341	بلدية العمائم	208 666	12 509	17

عدد رتبي	البلديات	نفقات العنوان الأول (د)	عدد السكان	نفقات العنوان الأول عن الساكن الواحد (د)
342	بلدية حَمَام بورقيبة	193 872	11 815	16
343	بلدية رحال	140 804	8 975	16
344	بلدية سوق الجديد	359 774	23 042	16
345	بلدية الفاضل بَنُور	345 044	22 692	15
346	بلدية سيدي اسماعيل	127 043	10 053	13
347	بلدية عين الخمايسية	162 397	13 218	12
348	بلدية سيدي زيد - أولاد مو لا هم	245 362	22 544	11
349	بلدية بئر علي الشمالية	198 868	21 323	9
350	بلدية باطن الغزال	91 819	16 238	6
<b>الجملة العامة</b>		<b>975 911 430</b>	<b>11 608 316</b>	<b>84</b>

• ملحق عدد 21 : توزيع نفقات التاجير للبلديات حسب كل بلدية و الساكن الواحد سنة 2020

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
1	بلدية أم العرايس	8 782 708	21 522	408
2	بلدية سيدي بوسعيد	2 333 618	7 670	304
3	بلدية تمغزة	1 562 332	6 614	236
4	بلدية مقرين	6 028 337	27 496	219
5	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	4 918 173	22 664	217
6	بلدية القصرين	5 990 625	33 333	180
7	بلدية قرطاج	3 253 489	18 105	180
8	بلدية منزل سالم	280 513	1 809	155
9	بلدية القصر	4 093 510	27 490	149
10	بلدية تونس	84 262 184	614 703	137
11	بلدية حمام سوسة	6 168 769	46 180	134
12	بلدية الرديف	3 360 796	26 881	125
13	بلدية حلق الوادي	6 920 798	56 402	123
14	بلدية المظيلة	1 829 127	15 761	116
15	بلدية القطار	2 362 405	20 572	115
16	بلدية تازركة	1 116 890	10 041	111
17	بلدية ذهبية	461 276	4 370	106
18	بلدية بوجرجر	627 798	6 310	99
19	بلدية دار علوش	643 362	6 504	99
20	بلدية قريص	398 317	4 048	98
21	بلدية أريانة	11 457 685	118 821	96

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
22	بلدية الجريصة	919 746	9 557	96
23	بلدية صفاقس	27 171 125	285 680	95
24	بلدية البئر الأحمر	758 044	7 992	95
25	بلدية لمطة	544 259	5 953	91
26	بلدية جزوة	445 665	4 997	89
27	بلدية منزل فارسي	340 613	3 851	88
28	بلدية سيبطة	3 363 926	38 138	88
29	بلدية نفطة	1 967 371	22 414	88
30	بلدية جمنة	661 559	7 641	87
31	بلدية مطماطة القديمة	339 853	3 999	85
32	بلدية الزهراء	3 037 681	35 836	85
33	بلدية بن عروس	8 036 839	94 877	85
34	بلدية المرسى	8 329 242	98 362	85
35	بلدية المهديّة	4 922 649	59 498	83
36	بلدية المصدر منزل حرب	413 512	5 067	82
37	بلدية منوبة	2 859 950	35 111	81
38	بلدية حمام الشط	2 864 766	35 774	80
39	بلدية باردو	5 675 646	71 110	80
40	بلدية هرقلّة	764 443	9 799	78
41	بلدية حمام الأنف	3 379 958	43 695	77
42	بلدية القلعة الخضراء	504 753	6 595	77
43	بلدية السرس	1 312 340	17 647	74
44	بلدية قرقنة	1 190 694	16 111	74
45	بلدية توزر	3 629 596	50 292	72
46	بلدية رجيش	797 219	11 062	72
47	بلدية حامة الجريد	499 141	7 039	71
48	بلدية شراويل	328 745	4 710	70
49	بلدية بئر مشاركة	1 085 679	15 604	70
50	بلدية صيادة	920 471	13 327	69
51	بلدية المسعدين	919 735	13 479	68
52	بلدية غار الملح	640 707	9 402	68
53	بلدية الكرم	5 659 084	83 267	68
54	بلدية قلعة الأندلس	1 869 026	27 779	67
55	بلدية قرنبالية	3 265 826	48 768	67
56	بلدية الكاف	4 344 746	65 148	67
57	بلدية المعمورة	597 026	8 973	67
58	بلدية الدندان	1 926 368	29 386	66

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
59	بلدية الحمامات	5 808 062	88 988	65
60	بلدية يومهل البساتين	3 062 360	47 235	65
61	بلدية زاوية قنطش	464 404	7 176	65
62	بلدية جبل الوسط	664 728	10 453	64
63	بلدية القصور	951 682	15 022	63
64	بلدية المتلوي	2 471 588	39 044	63
65	بلدية قفصة	7 434 506	118 620	63
66	بلدية سيدي بنور	300 706	4 832	62
67	بلدية نابل	5 070 268	81 569	62
68	بلدية طبلية	2 520 132	40 568	62
69	بلدية سوسة	15 028 645	244 826	61
70	بلدية فوشانة	3 235 121	52 823	61
71	بلدية غنادة	317 905	5 227	61
72	بلدية القلعة	515 771	8 500	61
73	بلدية عين دراهم	1 354 797	22 543	60
74	بلدية جرجيس	2 773 942	46 184	60
75	بلدية جربة ميدون	4 267 825	71 591	60
76	بلدية طوزة	462 240	7 791	59
77	بلدية سليمان	2 559 886	43 267	59
78	بلدية الشابة	1 816 707	30 749	59
79	بلدية بني حسان	532 546	9 076	59
80	بلدية زرمدين	1 058 637	18 164	58
81	بلدية رأس الجبل	1 840 321	31 619	58
82	بلدية طبرقة	2 096 027	36 143	58
83	بلدية الكريب	1 165 291	20 151	58
84	بلدية خنيس	709 618	12 534	57
85	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	525 381	9 315	56
86	بلدية قعفور	958 261	17 013	56
87	بلدية عميرة الفحول	315 263	5 617	56
88	بلدية منزل حر	520 327	9 413	55
89	بلدية أكودة	1 679 510	30 490	55
90	بلدية رجيم معتوق	286 566	5 205	55
91	بلدية عميرة التوازرة	367 578	6 693	55
92	بلدية دار شعبان الفهري	2 772 885	50 958	54
93	بلدية جربة حومة السوق	4 479 606	82 659	54
94	بلدية بوفيشة	1 494 972	27 599	54
95	بلدية منزل عبد الرحمان	1 114 081	20 597	54

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
96	بلدية الماتلين	806 166	14 921	54
97	بلدية السند	1 212 648	22 456	54
98	بلدية الصمعة	503 685	9 368	54
99	بلدية المنستير	5 594 594	104 152	54
100	بلدية برقو	659 447	12 352	53
101	بلدية الطويرف	323 806	6 122	53
102	بلدية البفالطة	1 049 121	19 937	53
103	بلدية الزريبة	1 413 830	26 895	53
104	بلدية رفراف	782 398	14 891	53
105	بلدية منزل كامل	472 352	9 013	52
106	بلدية قبلي	2 394 340	45 838	52
107	بلدية النفيضة	1 633 368	31 271	52
108	بلدية سليانة	2 530 828	48 647	52
109	بلدية الجم	1 867 730	35 953	52
110	بلدية منزل الحياة	726 812	14 020	52
111	بلدية رادس	3 547 332	68 767	52
112	بلدية غمراسن	756 471	14 687	52
113	بلدية بني مطير	275 399	5 425	51
114	بلدية باجة	4 365 677	86 728	50
115	بلدية مجاز الباب	2 185 360	43 747	50
116	بلدية العروسة	513 401	10 298	50
117	بلدية حمام الأغزاز	500 176	10 042	50
118	بلدية القيروان	8 898 451	180 141	49
119	بلدية قابس	5 201 083	105 569	49
120	بلدية النور (ولاية القصيرين)	2 111 742	42 881	49
121	بلدية طينة	2 470 069	50 756	49
122	بلدية بهرة	300 063	6 175	49
123	بلدية المطوية	637 915	13 161	48
124	بلدية هبيرة	517 995	10 700	48
125	بلدية مساكن	4 236 695	87 873	48
126	بلدية ماطر	2 225 069	46 527	48
127	بلدية تاجروين	1 210 847	25 549	47
128	بلدية منزل بورقيبة	3 102 971	65 758	47
129	بلدية الزرات	438 760	9 338	47
130	بلدية نصر الله	931 832	19 854	47
131	بلدية بوسالم	2 086 112	44 452	47
132	بلدية مارت	1 455 228	31 119	47

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
133	بلدية المكنين	2 850 070	61 049	47
134	بلدية قلعة سنان	739 726	15 886	47
135	بلدية منزل النور	590 265	12 678	47
136	بلدية شني نحال	979 570	21 126	46
137	بلدية رمادة	472 806	10 213	46
138	بلدية قرمدة	2 031 574	43 909	46
139	بلدية بنزرت	8 328 774	180 631	46
140	بلدية قصور الساف	1 683 566	36 513	46
141	بلدية المروج	5 315 680	116 337	46
142	بلدية جدليان	541 205	11 917	45
143	بلدية قليبية	2 400 131	53 389	45
144	بلدية الشحيحة	1 325 984	29 811	44
145	بلدية زغوان	1 814 656	40 906	44
146	بلدية السواسي	1 385 261	31 330	44
147	بلدية بني ظراد	1 222 797	27 718	44
148	بلدية المرناقية	1 442 937	32 796	44
149	بلدية ساقية الداير	2 090 662	47 594	44
150	بلدية سوق الأحد	860 506	19 644	44
151	بلدية بنبله المنارة	755 636	17 316	44
152	بلدية سجنان	900 358	20 727	43
153	بلدية حاجب العيون	1 088 078	25 174	43
154	بلدية قصر هلال	2 324 258	53 871	43
155	بلدية ساقية سيدي يوسف	733 175	17 008	43
156	بلدية منزل مهيري	554 354	12 876	43
157	بلدية قصيبة سوسة و الثريات	598 873	14 030	43
158	بلدية الساحلين ومعتمر	892 627	20 934	43
159	بلدية غنوش	1 329 420	31 467	42
160	بلدية بوعرقوب	1 360 939	32 717	42
161	بلدية عميرة الحجاج	360 921	8 681	42
162	بلدية بنان بوضر	635 487	15 352	41
163	بلدية دوار هيشر	3 734 105	90 455	41
164	بلدية عوسجة	428 858	10 413	41
165	بلدية سيدي حسين	5 041 042	122 475	41
166	بلدية مرناق	1 822 938	44 355	41
167	بلدية سيدي بوزيد	3 490 946	85 436	41
168	بلدية الوردانين	935 742	23 043	41
169	بلدية دقاش	915 393	22 628	40

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
170	بلدية جربة أجم	994 709	24 622	40
171	بلدية تينجة	1 026 151	25 406	40
172	بلدية سكرة	5 965 578	147 809	40
173	بلدية بني خيار	1 176 571	29 206	40
174	بلدية بن قردان	3 431 809	85 440	40
175	بلدية تلابت	728 943	18 200	40
176	بلدية حيدرة	422 087	10 566	40
177	بلدية أزمو	313 148	7 851	40
178	بلدية المرجى	216 113	5 429	40
179	بلدية القلعة الكبرى	2 451 093	61 707	40
180	بلدية تبرسق	852 175	21 498	40
181	بلدية منزل تميم	2 368 785	59 780	40
182	بلدية تاكلسة	924 173	23 439	39
183	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	779 432	19 794	39
184	بلدية تطاوين	3 573 244	90 877	39
185	بلدية وذرف	635 220	16 175	39
186	بلدية القلعة الصغرى	1 667 566	42 640	39
187	بلدية المكناسي	956 840	24 493	39
188	بلدية قرية	2 481 913	63 724	39
189	بلدية بومرداس	709 489	18 222	39
190	بلدية قصبة المديوني	548 355	14 085	39
191	بلدية عين جلولة	258 157	6 655	39
192	بلدية زاوية الجديدي	486 181	12 546	39
193	بلدية بشري - فطناسة	358 825	9 310	39
194	بلدية الدهماني	1 067 191	27 763	38
195	بلدية سيدي بوروبيس	453 993	11 842	38
196	بلدية الفحص	1 374 407	35 937	38
197	بلدية زاوية سوسة	990 132	26 036	38
198	بلدية لالة	437 733	11 675	37
199	بلدية ماجل بالعباس	901 754	24 095	37
200	بلدية منزل جميل	1 129 887	30 369	37
201	بلدية منزل بوزلفة	1 494 709	40 304	37
202	بلدية الشراردة	527 308	14 241	37
203	بلدية عين الصبح - الناظور	591 220	16 027	37
204	بلدية العين	1 713 949	46 565	37
205	بلدية نبر	498 341	13 560	37
206	بلدية جمال	1 967 712	53 742	37

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
207	بلدية سيدي بوبكر	152 552	4 204	36
208	بلدية العالية	1 019 559	28 150	36
209	بلدية جرجيس الشمالية	1 112 667	30 800	36
210	بلدية حفوز	946 770	26 318	36
211	بلدية برج العامري	662 605	18 498	36
212	بلدية سيدي بو علي	727 733	20 357	36
213	بلدية سيدي الهاني	506 149	14 179	36
214	بلدية بوشمة	462 915	13 140	35
215	بلدية طبرية	1 597 619	45 861	35
216	بلدية دخيلة توجان	374 865	10 820	35
217	بلدية التضامن	2 918 891	84 607	34
218	بلدية الهوارية	918 125	26 764	34
219	بلدية رواد	4 603 936	134 465	34
220	بلدية ساقية الزيت	2 228 370	65 863	34
221	بلدية الروحية	602 481	17 890	34
222	بلدية نفزة	851 231	25 337	34
223	بلدية مطماطة الجديدة	468 739	13 992	34
224	بلدية الغربية	543 420	16 301	33
225	بلدية بوعرادة	697 092	20 972	33
226	بلدية وادي الليل	2 552 232	76 840	33
227	بلدية الخليدية	664 482	20 057	33
228	بلدية فريانة	1 210 389	36 562	33
229	بلدية المحمدية	2 590 362	78 641	33
230	بلدية جندوبة	3 344 676	101 749	33
231	بلدية المعقولة	515 123	15 691	33
232	بلدية البرادعة	535 871	16 815	32
233	بلدية فوسانة	940 800	29 530	32
234	بلدية المحرس	1 131 910	36 009	31
235	بلدية الوسلاتية	858 586	27 424	31
236	بلدية مدنين	3 452 854	110 729	31
237	بلدية الزعفران - دير الكاف	411 660	13 350	31
238	بلدية سيدي علي بن عون	606 857	19 774	31
239	بلدية الميدة	881 643	28 891	31
240	بلدية كندار	435 581	14 356	30
241	بلدية فرنانة	749 226	24 812	30
242	بلدية تستور	813 390	26 944	30
243	بلدية العلا	847 577	28 090	30

نصفقات التاجير للساكن الواحد (د)	عدد السكان	نصفقات التاجير (دينار)	البلديات	عدد رتبي
30	13 272	400 310	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	244
30	7 538	226 805	بلدية السلوقية	245
30	29 151	874 146	بلدية مكثر	246
30	48 995	1 464 541	بلدية الجديدة	247
30	15 713	466 450	بلدية قبلاط	248
30	59 479	1 765 117	بلدية الحامة	249
29	25 897	754 591	بلدية جلمة	250
29	20 628	599 627	بلدية أوتيك	251
29	32 514	940 880	بلدية جبنيانة	252
29	8 176	236 100	بلدية شط مريم	253
29	27 576	794 354	بلدية سببية	254
29	17 577	504 925	بلدية وادي مليز	255
29	27 145	778 614	بلدية سيدي علوان	256
28	15 502	433 172	بلدية البساتين	257
28	41 871	1 154 504	بلدية دوز	258
27	16 410	450 277	بلدية كسرى	259
27	13 621	373 023	بلدية كتانة	260
27	31 830	869 242	بلدية نعسان	261
27	21 367	582 633	بلدية السبالة	262
27	7 359	199 356	بلدية الحبابسة	263
27	7 250	193 765	بلدية بوغرارة	264
26	20 301	534 878	بلدية البطان	265
26	25 906	677 907	بلدية المزونة	266
26	14 788	379 164	بلدية بوزقام	267
26	29 675	759 318	بلدية بلطة بوعوان	268
26	38 920	994 338	بلدية تالة	269
25	41 913	1 059 865	بلدية السبيخة	270
25	24 045	602 299	بلدية تلبو	271
25	25 405	633 526	بلدية شربان	272
25	23 946	596 864	بلدية ملولش	273
24	19 543	477 689	بلدية أولاد حفوز	274
24	16 701	407 726	بلدية الفوار	275
24	34 228	831 969	بلدية الحنشة	276
24	18 699	451 237	بلدية كركر	277
24	32 537	783 491	بلدية بير علي بن خليفة	278
24	50 394	1 211 389	بلدية غار الدماء	279
24	20 386	482 703	بلدية منزل شاکر	280

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
281	بلدية زانوش	374 938	15 934	24
282	بلدية جهينة	220 791	9 479	23
283	بلدية الشبيكة	484 835	20 866	23
284	بلدية عقارب	1 005 215	43 490	23
285	بلدية منزل حبيب	224 740	9 770	23
286	بلدية المنهلة	2 514 104	110 090	23
287	بلدية بشلي - جرسين - البليدات	279 462	12 510	22
288	بلدية سيدي ثابت	581 924	26 113	22
289	بلدية العين البيضاء	278 617	12 577	22
290	بلدية حاسي الفريد	452 394	20 793	22
291	بلدية منزل بوزيان	576 180	26 487	22
292	بلدية سيدي الجديد	327 837	15 133	22
293	بلدية سوق السبت	291 224	13 595	21
294	بلدية الشرائطية - القصور	231 511	10 830	21
295	بلدية المنصورة	219 989	10 292	21
296	بلدية الجواودة	342 156	16 353	21
297	بلدية زهرة مدين	437 590	20 916	21
298	بلدية بير الحفي	663 793	31 938	21
299	بلدية تيبار	242 053	11 681	21
300	بلدية تزغران - زاوية المقيز	326 577	15 775	21
301	بلدية تلالسة	366 520	17 893	20
302	بلدية الرقاب	896 028	44 579	20
303	بلدية الناظور	638 951	31 810	20
304	بلدية زالبة	253 711	12 674	20
305	بلدية بوشراي - الشريقات	271 423	13 995	19
306	بلدية الصخيرة	717 502	37 339	19
307	بلدية الصّمار	282 116	15 155	19
308	بلدية أولاد شامخ	427 695	23 734	18
309	بلدية بوججلة	1 220 008	68 136	18
310	بلدية القريعات هيشر	348 177	19 561	18
311	بلدية بلخير	263 447	14 852	18
312	بلدية تطاوين الجنوبية	132 065	7 538	18
313	بلدية سيدي مرشد	253 025	15 271	17
314	بلدية الحامة الغربية	342 431	21 205	16
315	بلدية بني خدّاش	404 509	25 054	16
316	بلدية الحشاشنة	285 386	18 232	16
317	بلدية شواشي	181 201	11 661	16

عدد رتبي	البلديات	نفقات التاجير (دينار)	عدد السكان	نفقات التاجير للساكن الواحد (د)
318	بلدية عبيدة	236 808	15 471	15
319	بلدية صواف	192 733	13 058	15
320	بلدية النصر	251 920	18 019	14
321	بلدية خمودة	186 248	13 328	14
322	بلدية سيدي مخلوف	347 630	26 219	13
323	بلدية النور (صفاقس)	245 741	18 552	13
324	بلدية حرق اللوزة	262 449	19 990	13
325	بلدية السعيدة	293 685	24 222	12
326	بلدية فندق الجديد - سلتان	303 952	26 012	12
327	بلدية الأحواز - الأسود	225 189	19 863	11
328	بلدية وشتاتة الجميلة	236 537	21 252	11
329	بلدية رحال	98 345	8 975	11
330	بلدية سيسب - الذريعات	349 195	33 062	11
331	بلدية الفاضل بنور	230 357	22 692	10
332	بلدية الحكائمة	148 639	14 779	10
333	بلدية سوق الجديد	227 581	23 042	10
334	بلدية حمام بورقيبة	112 185	11 815	9
335	بلدية رقادة	246 772	26 419	9
336	بلدية غزالة	248 108	26 610	9
337	بلدية العمائم	115 878	12 509	9
338	بلدية الحاجب	193 686	22 678	9
339	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	211 248	25 048	8
340	بلدية العامرة	263 291	31 605	8
341	بلدية سيدي عيش	85 030	11 383	7
342	بلدية العيون	141 987	19 512	7
343	بلدية سيدي اسماعيل	70 235	10 053	7
344	بلدية العوابد الخزانات	259 631	37 550	7
345	بلدية الرخمت	97 394	15 677	6
346	بلدية عين الخمايسية	77 357	13 218	6
347	بلدية سيدي زيد - أولاد مولايم	128 118	22 544	6
348	بلدية جومين	149 196	26 339	6
349	بلدية بئر علي الشمالية	71 515	21 323	3
350	بلدية باطن الغزال	46 824	16 238	3
<b>53</b>	<b>الجملة العامة</b>	<b>619 134 181</b>	<b>11 608 316</b>	

• ملحق عدد 22 : توزيع نفقات العنوان الثاني للبلديات حسب كل بلدية والسكان الواحد  
سنة 2020

نققات عنوان 2 للساكن الواحد (د)	عدد الساكن	نققات عنوان 2 (د)	البلديات	عدد رتبي
125	1 809	225 436	بلدية منزل سالم	1
114	6 310	716 688	بلدية بوججر	2
111	5 067	560 371	بلدية المصدور منزل حرب	3
110	16 111	1 769 573	بلدية قرقنة	4
92	56 402	5 180 664	بلدية حلق الوادي	5
91	19 774	1 801 304	بلدية سيدي علي بن عون	6
87	7 670	670 861	بلدية سيدي بوسعيد	7
84	7 039	593 800	بلدية حامة الجريد	8
84	4 832	405 138	بلدية سيدي بنور	9
81	20 972	1 694 253	بلدية بوعراة	10
75	118 821	8 909 661	بلدية أريانة	11
74	3 999	295 035	بلدية مطماطة القديمة	12
71	27 496	1 961 217	بلدية مقرين	13
67	4 370	292 903	بلدية ذهبية	14
66	14 030	927 412	بلدية قصبية سوسة و الثريات	15
63	5 617	355 307	بلدية عميرة الفحول	16
61	10 041	614 935	بلدية تازركة	17
60	40 568	2 449 535	بلدية طبلبة	18
60	6 614	399 313	بلدية تمغزة	19
57	17 013	973 905	بلدية قعفور	20
56	22 692	1 279 424	بلدية الفاض بنور	21
54	7 641	409 085	بلدية جمنة	22
53	8 973	476 877	بلدية المعمورة	23
52	11 062	575 402	بلدية رجيش	24
51	31 619	1 627 212	بلدية رأس الجبل	25
51	244 826	12 583 950	بلدية سوسة	26
51	40 906	2 079 980	بلدية زغوان	27
50	13 161	659 604	بلدية المطوية	28
50	13 479	668 451	بلدية المسعدين	29
49	20 934	1 028 315	بلدية الساحلين ومعتمر	30
49	48 768	2 371 400	بلدية قرنبالية	31
48	9 076	438 652	بلدية بني حسان	32
47	17 316	817 768	بلدية بنبله المنارة	33
47	43 267	2 028 571	بلدية سليمان	34
46	43 909	2 030 515	بلدية قرمدة	35

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
36	بلدية غنادة	239 806	5 227	46
37	بلدية لمطة	268 817	5 953	45
38	بلدية تونس	27 575 656	614 703	45
39	بلدية الجريصة	427 754	9 557	45
40	بلدية ماجل بالعباس	1 076 880	24 095	45
41	بلدية تاكلسة	1 041 725	23 439	44
42	بلدية الكرم	3 672 163	83 267	44
43	بلدية هبيرة	469 404	10 700	44
44	بلدية تاجروين	1 116 322	25 549	44
45	بلدية بوفيشة	1 198 662	27 599	43
46	بلدية عوسجة	450 162	10 413	43
47	بلدية عميرة الحجاج	367 047	8 681	42
48	بلدية البئر الأحمر	332 573	7 992	42
49	بلدية حيدرة	438 962	10 566	42
50	بلدية أكودة	1 258 700	30 490	41
51	بلدية رادس	2 815 455	68 767	41
52	بلدية النفيضة	1 263 477	31 271	40
53	بلدية الخليدية	804 206	20 057	40
54	بلدية المرسى	3 893 523	98 362	40
55	بلدية السبالة	843 415	21 367	39
56	بلدية البرادعة	663 081	16 815	39
57	بلدية منوبة	1 357 495	35 111	39
58	بلدية سيدي بوزيد	3 298 152	85 436	39
59	بلدية العين	1 785 865	46 565	38
60	بلدية سيدي عامر مسجد عيسى	356 411	9 315	38
61	بلدية الزربية	1 025 522	26 895	38
62	بلدية غار الملح	354 835	9 402	38
63	بلدية دار شعبان الفهري	1 920 117	50 958	38
64	بلدية الزهراء	1 330 347	35 836	37
65	بلدية الغربية	598 747	16 301	37
66	بلدية الكريب	731 002	20 151	36
67	بلدية نفطة	804 305	22 414	36
68	بلدية جربة ميدون	2 567 101	71 591	36
69	بلدية نابل	2 902 264	81 569	36
70	بلدية طوزة	273 878	7 791	35
71	بلدية مساكن	3 024 679	87 873	34
72	بلدية العروسة	354 046	10 298	34

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
73	بلدية القلعة الصغرى	1 433 762	42 640	34
74	بلدية الشرائطية - القصور	359 611	10 830	33
75	بلدية المعقولة	513 500	15 691	33
76	بلدية بني مطير	177 452	5 425	33
77	بلدية جهينة	309 124	9 479	33
78	بلدية شواشي	379 965	11 661	33
79	بلدية القطار	670 113	20 572	33
80	بلدية الوسلاتية	892 837	27 424	33
81	بلدية فريانة	1 188 362	36 562	33
82	بلدية شربان	820 159	25 405	32
83	بلدية المنصورة	325 983	10 292	32
84	بلدية القصرين	1 051 724	33 333	32
85	بلدية رواد	4 228 539	134 465	31
86	بلدية الحنشة	1 074 083	34 228	31
87	بلدية برقو	385 440	12 352	31
88	بلدية عين جلولة	202 594	6 655	30
89	بلدية قصر هلال	1 623 928	53 871	30
90	بلدية الفحص	1 083 301	35 937	30
91	بلدية المزونة	764 981	25 906	30
92	بلدية حمام الشط	1 053 621	35 774	29
93	بلدية بئر مشاركة	459 315	15 604	29
94	بلدية المروج	3 417 064	116 337	29
95	بلدية حمام سوسة	1 342 417	46 180	29
96	بلدية الشحيحة	856 288	29 811	29
97	بلدية غمراسن	421 566	14 687	29
98	بلدية الرقاب	1 270 498	44 579	28
99	بلدية الهوارية	758 402	26 764	28
100	بلدية الأحواز - الأسود	559 906	19 863	28
101	بلدية صفاقس	7 926 341	285 680	28
102	بلدية قبلي	1 268 298	45 838	28
103	بلدية نبر	373 821	13 560	28
104	بلدية جملة	710 045	25 897	27
105	بلدية العالية	769 530	28 150	27
106	بلدية فوشانة	1 428 880	52 823	27
107	بلدية طينة	1 368 478	50 756	27
108	بلدية ساقية الدابر	1 274 066	47 594	27
109	بلدية القلعة الخضباء	173 759	6 595	26

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
110	بلدية الصمعة	245 620	9 368	26
111	بلدية الدهماني	725 036	27 763	26
112	بلدية شراويل	122 852	4 710	26
113	بلدية جرجيس الشمالية	796 027	30 800	26
114	بلدية الزرات	239 566	9 338	26
115	بلدية دار علوش	165 578	6 504	25
116	بلدية زاوية سوسة	655 428	26 036	25
117	بلدية بهرة	155 364	6 175	25
118	بلدية هرقله	246 534	9 799	25
119	بلدية جمال	1 345 900	53 742	25
120	بلدية منزل الحياة	350 546	14 020	25
121	بلدية فرنانة	620 305	24 812	25
122	بلدية الدندان	729 343	29 386	25
123	بلدية بن عروس	2 351 897	94 877	25
124	بلدية بشري - فطناسة	229 323	9 310	25
125	بلدية سيدي الهاني	348 869	14 179	25
126	بلدية دوز	1 014 556	41 871	24
127	بلدية غنوش	759 242	31 467	24
128	بلدية القلعة	204 095	8 500	24
129	بلدية قصور الساف	870 293	36 513	24
130	بلدية أولاد حفوز	462 576	19 543	24
131	بلدية سيدي بورويس	279 782	11 842	24
132	بلدية سيدي حسين	2 885 988	122 475	24
133	بلدية منزل جميل	708 886	30 369	23
134	بلدية حمام الأنف	1 010 298	43 695	23
135	بلدية بير الحفي	738 385	31 938	23
136	بلدية قرطاج	417 471	18 105	23
137	بلدية الروحية	408 391	17 890	23
138	بلدية منزل فارسي	86 198	3 851	22
139	بلدية قابس	2 359 028	105 569	22
140	بلدية فوسانة	652 673	29 530	22
141	بلدية سيدي ثابت	576 927	26 113	22
142	بلدية كركر	411 723	18 699	22
143	بلدية جندوبة	2 206 269	101 749	22
144	بلدية المنستير	2 248 054	104 152	22
145	بلدية قلعة الأندلس	582 772	27 779	21
146	بلدية ساقية سيدي يوسف	354 895	17 008	21

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
147	بلدية مجاز الباب	908 373	43 747	21
148	بلدية جبل الوسط	215 949	10 453	21
149	بلدية سوق الجديد	473 043	23 042	21
150	بلدية جربة حومة السوق	1 694 150	82 659	20
151	بلدية زهرة مدين	422 048	20 916	20
152	بلدية المكين	1 227 958	61 049	20
153	بلدية السعيدة	486 917	24 222	20
154	بلدية مطماطة الجديدة	280 877	13 992	20
155	بلدية بنزرت	3 553 160	180 631	20
156	بلدية سيدي زيد - أولاد مولاهم	442 823	22 544	20
157	بلدية بوزقام	289 275	14 788	20
158	بلدية المهديّة	1 158 209	59 498	19
159	بلدية جربة أجيم	471 281	24 622	19
160	بلدية البقالطة	376 778	19 937	19
161	بلدية ساقية الزيت	1 231 388	65 863	19
162	بلدية الحاجب	423 522	22 678	19
163	بلدية باجة	1 616 429	86 728	19
164	بلدية منزل عبد الرحمان	382 370	20 597	19
165	بلدية وادي مليز	326 239	17 577	19
166	بلدية الحمامات	1 645 465	88 988	18
167	بلدية الناظور	587 109	31 810	18
168	بلدية بني فلاد	510 211	27 718	18
169	بلدية سليانة	888 739	48 647	18
170	بلدية سكرة	2 687 701	147 809	18
171	بلدية برج العامري	336 334	18 498	18
172	بلدية قصبية المديوني	253 593	14 085	18
173	بلدية عين دراهم	401 999	22 543	18
174	بلدية الماتلين	263 657	14 921	18
175	بلدية منزل النور	223 671	12 678	18
176	بلدية منزل بوزيان	463 293	26 487	17
177	بلدية منزل بورقيبة	1 145 327	65 758	17
178	بلدية قفصة	2 044 029	118 620	17
179	بلدية دوار هيشر	1 557 516	90 455	17
180	بلدية منزل تميم	997 022	59 780	17
181	بلدية منزل مهيري	213 395	12 876	17
182	بلدية جدليان	194 783	11 917	16
183	بلدية الشبيكة	340 734	20 866	16

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكان	نفقات عنوان 2 للسكان الواحد (د)
184	بلدية سيدي بوبكر	68 399	4 204	16
185	بلدية شنتي نحال	340 713	21 126	16
186	بلدية المظيلة	252 897	15 761	16
187	بلدية بني خيار	462 686	29 206	16
188	بلدية بومرداس	288 305	18 222	16
189	بلدية ملولش	378 708	23 946	16
190	بلدية وادي الليل	1 204 918	76 840	16
191	بلدية عقارب	679 394	43 490	16
192	بلدية رفراف	232 522	14 891	16
193	بلدية رحال	140 027	8 975	16
194	بلدية تالة	601 213	38 920	15
195	بلدية تستور	409 231	26 944	15
196	بلدية الشارقة	214 278	14 241	15
197	بلدية بنان بوضر	230 401	15 352	15
198	بلدية بير علي بن خليفة	486 235	32 537	15
199	بلدية زاوية الجديد	186 681	12 546	15
200	بلدية أولاد شامخ	351 267	23 734	15
201	بلدية توزر	741 682	50 292	15
202	بلدية الفيروان	2 655 554	180 141	15
203	بلدية زالبة	186 615	12 674	15
204	بلدية المتلوي	573 004	39 044	15
205	بلدية وذرف	236 123	16 175	15
206	بلدية سيسب - الذريعات	480 250	33 062	15
207	بلدية سيدي علوان	393 020	27 145	14
208	بلدية الجديدة	708 649	48 995	14
209	بلدية باردو	1 026 623	71 110	14
210	بلدية ماطر	668 795	46 527	14
211	بلدية سيدي عيش	161 986	11 383	14
212	بلدية أم العرايس	305 809	21 522	14
213	بلدية الحامة	842 998	59 479	14
214	بلدية المحمدية	1 102 464	78 641	14
215	بلدية عميرة التوازرة	93 069	6 693	14
216	بلدية النصر	248 216	18 019	14
217	بلدية تلابت	250 404	18 200	14
218	بلدية نصر الله	272 576	19 854	14
219	بلدية الشرايع - مشرق الشمس	339 338	25 048	14
220	بلدية مكثر	394 530	29 151	14

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
221	بلدية العوابد الخزانات	507 366	37 550	14
222	بلدية حفوز	353 067	26 318	13
223	بلدية أوتيك	276 299	20 628	13
224	بلدية خنيس	167 042	12 534	13
225	بلدية تطاوين	1 208 598	90 877	13
226	بلدية مدينين	1 448 330	110 729	13
227	بلدية منزل شاكر	265 015	20 386	13
228	بلدية النور (ولاية صفاقس)	240 042	18 552	13
229	بلدية حزوة	64 228	4 997	13
230	بلدية بوسالم	570 972	44 452	13
231	بلدية بلخير	190 383	14 852	13
232	بلدية خمودة	169 991	13 328	13
233	بلدية التضامن	1 077 038	84 607	13
234	بلدية القلعة الكبرى	783 795	61 707	13
235	بلدية سيدي بو علي	257 290	20 357	13
236	بلدية سبيبة	346 410	27 576	13
237	بلدية العامرة	387 959	31 605	12
238	بلدية بوشمة	160 362	13 140	12
239	بلدية السواسي	382 333	31 330	12
240	بلدية بني خدّاش	304 929	25 054	12
241	بلدية الشّابة	372 736	30 749	12
242	بلدية بئر علي الشمالية	258 311	21 323	12
243	بلدية السبيخة	506 658	41 913	12
244	بلدية جومين	318 110	26 339	12
245	بلدية صيادة	157 501	13 327	12
246	بلدية جرجيس	545 565	46 184	12
247	بلدية حاجب العيون	292 762	25 174	12
248	بلدية الحامة الغربية	244 179	21 205	12
249	بلدية رمادة	116 941	10 213	11
250	بلدية البطان	231 653	20 301	11
251	بلدية عبيدة	173 241	15 471	11
252	بلدية دخيلة توجان	120 668	10 820	11
253	بلدية منزل حبيب	107 017	9 770	11
254	بلدية المحرس	393 205	36 009	11
255	بلدية سجنان	224 936	20 727	11
256	بلدية قليببة	570 408	53 389	11
257	بلدية المكناسي	259 860	24 493	11

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
258	بلدية بومهل البساتين	497 834	47 235	11
259	بلدية الطويرف	63 450	6 122	10
260	بلدية بوعرقوب	336 584	32 717	10
261	بلدية العين البيضاء	128 901	12 577	10
262	بلدية تلبو	244 363	24 045	10
263	بلدية الميدة	281 072	28 891	10
264	بلدية الجم	345 115	35 953	10
265	بلدية حرق اللوزة	191 075	19 990	10
266	بلدية قرمص	38 118	4 048	9
267	بلدية طبرقة	331 372	36 143	9
268	بلدية دقاش	207 159	22 628	9
269	بلدية قبلاط	142 453	15 713	9
270	بلدية سوق السبت	119 991	13 595	9
271	بلدية العلا	246 994	28 090	9
272	بلدية الرخمت	136 180	15 677	9
273	بلدية جبنانة	281 538	32 514	9
274	بلدية السند	192 706	22 456	9
275	بلدية سيطللة	325 018	38 138	9
276	بلدية حمام بورقيبة	95 523	11 815	8
277	بلدية العمايم	100 849	12 509	8
278	بلدية تلالسة	143 456	17 893	8
279	بلدية مارث	244 853	31 119	8
280	بلدية العيون	152 130	19 512	8
281	بلدية حمام الأغزاز	75 931	10 042	8
282	بلدية تينجة	186 475	25 406	7
283	بلدية الكاف	472 776	65 148	7
284	بلدية بن قردان	619 224	85 440	7
285	بلدية قلعة سنان	113 127	15 886	7
286	بلدية السرس	125 578	17 647	7
287	بلدية بلطة بوعوان	207 387	29 675	7
288	بلدية بشلي - جرسين - البلديات	86 850	12 510	7
289	بلدية المرناقية	227 041	32 796	7
290	بلدية المنيهلة	757 528	110 090	7
291	بلدية الحشاشنة	125 380	18 232	7
292	بلدية قرية	436 633	63 724	7
293	بلدية مرناق	298 448	44 355	7
294	بلدية تطاوين الجنوبية	49 689	7 538	7

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
295	بلدية منزل كامل	58 900	9 013	7
296	بلدية لالة	75 794	11 675	6
297	بلدية شط مريم	50 769	8 176	6
298	بلدية رقادة	156 027	26 419	6
299	بلدية غار الدماء	292 362	50 394	6
300	بلدية القريبات هيشر	110 664	19 561	6
301	بلدية زاوية قنطش	40 369	7 176	6
302	بلدية بوشراي - الشريفات	78 709	13 995	6
303	بلدية أزمور	43 830	7 851	6
304	بلدية الصخيرة	206 163	37 339	6
305	بلدية رجيم معتوق	28 710	5 205	6
306	بلدية الرديف	146 313	26 881	5
307	بلدية عين الصبح - الناظور	87 075	16 027	5
308	بلدية منزل بوزلفة	217 642	40 304	5
309	بلدية نفزة	136 465	25 337	5
310	بلدية سيدي الجديدي	79 604	15 133	5
311	بلدية بوجلة	347 456	68 136	5
312	بلدية كندار	72 283	14 356	5
313	بلدية منزل حر	47 351	9 413	5
314	بلدية السلوقية	37 266	7 538	5
315	بلدية عين الخمايسية	64 525	13 218	5
316	بلدية زرمدين	87 961	18 164	5
317	بلدية غزالة	127 788	26 610	5
318	بلدية البساتين	71 002	15 502	5
319	بلدية باطن الغزال	69 980	16 238	4
320	بلدية الوردانين	97 194	23 043	4
321	بلدية زانوش	62 960	15 934	4
322	بلدية القصور	57 199	15 022	4
323	بلدية الزهور (ولاية سوسة)	73 486	19 794	4
324	بلدية سوق الأحد	70 830	19 644	4
325	بلدية صواف	43 390	13 058	3
326	بلدية سيدي مخلوف	82 361	26 219	3
327	بلدية الجواودة	49 945	16 353	3
328	بلدية النور (ولاية القصرين)	129 366	42 881	3
329	بلدية تزغران - زاوية المقايير	45 401	15 775	3
330	بلدية الزعفران - دير الكاف	38 342	13 350	3
331	بلدية نعسان	86 251	31 830	3

عدد رتبي	البلديات	نفقات عنوان 2 (د)	عدد السكّان	نفقات عنوان 2 للسكّان الواحد (د)
332	بلدية الصّمار	39 795	15 155	3
333	بلدية الفوار	42 175	16 701	3
334	بلدية كتانة	34 227	13 621	3
335	بلدية بوغرارة	16 554	7 250	2
336	بلدية طبرية	66 350	45 861	1
337	بلدية تبرسق	29 975	21 498	1
338	بلدية سيدي مرشد	17 814	15 271	1
339	بلدية كسرى	18 026	16 410	1
340	بلدية القلعة - المعدن - فرقصان	10 950	13 272	1
341	بلدية القصر	20 112	27 490	1
342	بلدية وشتاتة الجميلة	13 492	21 252	1
343	بلدية حاسي الفريد	11 116	20 793	1
344	بلدية الحكائمة	5 333	14 779	-
345	بلدية فندق الجديد - سلتان	-	26 012	-
346	بلدية تيار	-	11 681	-
347	بلدية سيدي اسماعيل	-	10 053	-
348	بلدية المرجى	-	5 429	-
349	بلدية الحبابسة	-	7 359	-
350	بلدية الزهور (ولاية القصرين)	-	22 664	-
<b>الجملة العامّة</b>		<b>117 786 279</b>	<b>11 608 316</b>	<b>24</b>

• ملحق عدد 23: هيكلّة موارد المجالس الجهوية خلال الفترة 2017-2020

2020		2019		2018		2017		بيان الموارد
النسبة من جملة الموارد %	المبلغ (م د)							
8,7	90,1	9	101,3	7,7	85,9	6,7	83,6	1. موارد العنوان الاول
3,7	38,5	4,3	49,1	2,5	27,3	2,3	29,4	الموارد الذاتية
0,2	2,4	0,1	1,6	0,3	3,6	0,5	6,2	المداخيل الجبائية
0,2	2,1	0,1	0,8	0,2	2,1	0,3	4,1	المعلوم على المؤسسات
-	0,3	0,1	0,8	0,1	1,5	0,2	2,1	موارد جبائية اخرى
3,5	36,1	4,2	47,5	2,1	23,7	1,9	23,2	الموارد غير الجبائية
0,6	6,3	1,2	13,8	0,2	2,4	0,4	4,6	المعلوم الاضافي على سعر التيار الكهربائي
0,6	6,7	0,3	3,6	0,3	3,6	0,3	3,9	موارد منقولة من فوائض العنوان الاول

2,2	(4) 23,1	0,7	(3) 30,1	0,5	(2) 17,7	0,5	(1) 14,7	موارد غير جبائية اخرى
5	51,6	4,6	52,2	5,3	58,6	4,3	54,2	تحويلات الدولة للتسيير
4,8	49,1	3,9	44,7	3,7	41,7	3	38,4	المناب من الدعم السنوي
0,2	(5) 2,5	0,7	7,5	1,6	16,9	1,3	15,8	تحويلات وموارد أخرى
<b>91,3</b>	<b>941,7</b>	<b>91</b>	<b>1027,6</b>	<b>92,3</b>	<b>1023,2</b>	<b>93,3</b>	<b>1169,8</b>	<b>2. موارد العنوان الثاني</b>
29,6	304,7	30,1	340,0	29,2	324,0	30,3	380,2	الموارد الذاتية
24,6	253,7	25,9	292,2	24,3	269,1	26	325,8	موارد البرنامج الجهوي للتنمية
3,2	32,8	2,6	29,1	3,3	37,0	2,5	31,7	المناب من الدعم للاستثمار ومنح اخرى للتجهيز
1,8	18,2	1,6	18,7	1,6	17,9	1,8	22,7	المنقول من فوائض العنوان الاول للسنة المنقضية
0,2	2,1	0,1	0,8	0,1	1,5	0,2	2,5	موارد الاقتراض
61,5	634,9	60,8	686,8	63	697,7	62,8	787,1	الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة
<b>100</b>	<b>1031,8</b>	<b>100</b>	<b>1128,9</b>	<b>100</b>	<b>1109,1</b>	<b>100</b>	<b>1253,4</b>	<b>جملة موارد الميزانية</b>

• ملحق عدد 24 : هيكل نفقات المجالس الجهوية خلال الفترة 2017-2020

2020		2019		2018		2017		بيان النفقات
%	المبلغ (د.م)							
<b>10,0</b>	<b>59,4</b>	<b>8,3</b>	<b>57,8</b>	<b>8,0</b>	<b>61,2</b>	<b>7,2</b>	<b>62,6</b>	<b>1. نفقات العنوان الاول</b>
5,9	35,0	5,1	35,3	5,3	40,6	4,6	40,0	نفقات التاجير
2,2	13,0	1,6	11,4	1,5	11,6	1,6	13,7	نفقات الوسائل
1,7	10,2	1,4	9,8	1,0	7,8	0,9	7,4	نفقات التدخلات
0,2	1,2	0,2	1,3	0,2	1,2	0,2	1,5	نفقات فوائذ الدين
<b>0,09</b>	<b>4,335</b>	<b>7,19</b>	<b>7,046</b>	<b>0,29</b>	<b>0,607</b>	<b>8,29</b>	<b>0,108</b>	<b>2. نفقات العنوان الثاني</b>
33,6	199,2	34,6	241,6	36,6	281,1	35,7	308,6	النفقات على الموارد الذاتية
28,5	168,6	28,9	201,6	33,3	255,8	31,3	270,5	الاستثمارات المباشرة
26,9	159,6	27,4	191,1	31,3	240,1	29,4	253,7	نفقات البرنامج الجهوي للتنمية
1,6	9,0	1,5	10,5	2,0	15,7	1,9	16,8	النفقات الأخرى
4,7	28,1	5,7	40,0	3,3	25,3	4,4	38,1	التمويل العمومي
1,8	10,7	2,5	17,5	1,8	13,6	3,6	31,1	التمويل على البرنامج الجهوي للتنمية
2,9	17,4	3,2	22,5	1,5	11,7	0,8	7,0	نفقات التمويل الاخرى
0,4	2,5	0,3	2,2	0,3	2,1	0,3	2,2	تسديد اصل الدين
56,4	334,2	56,8	396,9	55,1	422,8	56,8	490,2	النفقات المسددة على الاعتمادات المحالة

2020		2019		2018		2017		بيان النفقات
%	المبلغ (د.م)							
8,0	47,5	6,4	44,6	7,5	57,4	8,9	76,6	النفقات على البرامج الجهوية (*)
48,4	286,7	50,4	352,3	47,6	365,4	47,9	413,6	النفقات الاخرى على الاعتمادات المحالة وذات الصبغة الجهوية المتأتية من الوزارات
10,9	36,3	6,2	43,3	7,1	54,1	7,7	66,2	الرياضة والتربية البدنية
13,9	46,6	9,0	63,0	7,6	58,6	7,2	62,3	الداخلية
7,3	24,4	5,0	35,1	7,7	59,1	6,9	59,9	التجهيز
13,7	45,8	8,8	61,2	5,4	41,8	6,3	54,7	الصحة
10,6	35,5	5,5	38,4	4,8	37,2	2,9	24,9	العدل وحقوق الانسان
7,9	26,5	4,0	27,6	3,0	23,2	2,9	24,9	التربية
4,3	14,3	2,4	16,8	2,5	18,8	2,8	23,8	التعليم العالي
3,7	12,3	2,3	16,1	2,2	16,9	2,7	23,6	الثقافة والمحافظة على التراث
3,7	12,2	2,3	16,1	2,6	19,7	2,6	22,4	الشباب والترفيه
0,1	0,3	0,1	0,7	0,2	1,7	1,9	16,7	التشغيل والادماج المهني
2,6	8,6	1,7	12,0	1,3	10,0	0,9	7,7	الطفولة
1,0	3,5	0,6	4,5	0,5	3,7	0,8	7,0	الشؤون الاجتماعية والتضامن بالخارج
2,8	9,3	1,3	9,1	1,0	7,5	0,6	5,3	المالية
0,4	1,2	0,4	2,6	0,4	3,2	0,6	4,9	الفلحة والموارد المائية
0,2	0,8	0,2	1,1	0,2	1,4	0,2	1,9	الشؤون الدينية
2,7	9,1	0,7	4,7	1,1	8,5	0,9	7,4	البرامج والنفقات ذات الصبغة الجهوية الاخرى
<b>100</b>	<b>592,8</b>	<b>100</b>	<b>698,5</b>	<b>100</b>	<b>767,2</b>	<b>100</b>	<b>863,6</b>	<b>جملة نفقات الميزانية</b>

• ملحق عدد 25: قائمة البلديات مرتبة حسب ترقيمها في منظومة «ادب» والولاية التي تنتمي اليها جغرافيا

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
تونس	11011	تونس	1
تونس	11012	طلق الوادي	2
تونس	11013	قرطاج	3
تونس	11014	سيدي بوسعيد	4
تونس	11015	المرسى	5
تونس	11016	باردو	6
تونس	11017	الكرم	7
تونس	11018	سيدي حسين	8
أريانة	12011	أريانة	9

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
اريانة	12012	سكرة	10
اريانة	12013	رواد	11
اريانة	12014	قلعة الأندلس	12
اريانة	12015	سيدي ثابت	13
اريانة	12016	التضامن	14
اريانة	12017	المنيهلة	15
بن عروس	13011	بن عروس	16
بن عروس	13012	رادس	17
بن عروس	13013	مقرين	18
بن عروس	13014	حمام الأنف	19
بن عروس	13015	الزهراء	20
بن عروس	13016	مرناق	21
بن عروس	13017	المحمدية	22
بن عروس	13018	الخليدية	23
بن عروس	13019	بومهل البساتين	24
بن عروس	13020	حمام الشط	25
بن عروس	13021	المروج	26
بن عروس	13022	فوشانة	27
بن عروس	13023	نعسان	28
منوبة	14011	منوبة	29
منوبة	14012	الذندان	30
منوبة	14013	الجديدة	31
منوبة	14014	طبرية	32
منوبة	14015	برج العامري	33
منوبة	14016	المرناقية	34
منوبة	14017	البطان	35
منوبة	14018	وادي الليل	36
منوبة	14019	دوار هيشر	37
منوبة	14020	البساتين	38
نابل	21011	نابل	39
نابل	21012	دار شعبان	40
نابل	21013	بني خيار	41
نابل	21014	المعمورة	42
نابل	21015	الصمعة	43
نابل	21016	قربة	44
نابل	21017	تازركة	45
نابل	21018	منزل تميم	46
نابل	21019	قليبية	47

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
نابل	21020	حمام الأغاز	48
نابل	21021	الهورية	49
نابل	21022	سليمان	50
نابل	21023	قربص	51
نابل	21024	منزل بوزلفة	52
نابل	21025	بني خلاد	53
نابل	21026	قرنبالية	54
نابل	21027	بوعرقوب	55
نابل	21028	الحمامات	56
نابل	21029	الميدة	57
نابل	21030	أرمور	58
نابل	21031	منزل حر	59
نابل	21032	تاكلسة	60
نابل	21033	زاوية الجديدي	61
نابل	21034	دار علوش	62
نابل	21035	فندق الجديد - سلتان	63
نابل	21036	تزغران بوكريم زاوية المقايير	64
نابل	21037	الشريفات بوشراي	65
نابل	21038	سيدي الجديدي	66
زغوان	22011	زغوان	67
زغوان	22012	الزربية	68
زغوان	22013	الفحص	69
زغوان	22014	الناظور	70
زغوان	22015	بئر مشاركة	71
زغوان	22016	جبل الوسط	72
زغوان	22017	صواف	73
زغوان	22018	العمائم	74
بنزرت	23011	بنزرت	75
بنزرت	23012	العالية	76
بنزرت	23013	راس الجبل	77
بنزرت	23014	الماتلين	78
بنزرت	23015	رفراف	79
بنزرت	23016	منزل بورقبيبة	80
بنزرت	23017	سجنان	81
بنزرت	23018	غار الملح	82
بنزرت	23019	عوسجة	83
بنزرت	23020	ماطر	84
بنزرت	23021	منزل جميل	85

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
بنزرت	23022	منزل عبد الرحمان	86
بنزرت	23023	تينجة	87
بنزرت	23024	غزالة	88
بنزرت	23025	جومين	89
بنزرت	23026	أوتيك	90
بنزرت	23027	الصشاشنة	91
باجة	31011	باجة	92
باجة	31012	نفزة	93
باجة	31013	مجاز الباب	94
باجة	31014	تستور	95
باجة	31015	تبرسق	96
باجة	31016	زهرة مدين	97
باجة	31017	قبلاط	98
باجة	31018	المعقولة	99
باجة	31019	تيبار	100
باجة	31020	وشناتة الجميلة	101
باجة	31021	سيدي إسماعيل	102
باجة	31022	السلوقية	103
جندوبة	32011	جندوبة	104
جندوبة	32012	بوسالم	105
جندوبة	32013	غار الدماء	106
جندوبة	32014	وادي مليز	107
جندوبة	32015	طبرقة	108
جندوبة	32016	عين دراهم	109
جندوبة	32017	فرناتة	110
جندوبة	32018	بني مطير	111
جندوبة	32019	بلطة بوعوان	112
جندوبة	32020	سوق السبت	113
جندوبة	32021	الجواودة	114
جندوبة	32022	القلعة - المعدن - فرقصان	115
جندوبة	32023	عين الصبح - الناظور	116
جندوبة	32024	حمام بورقبيبة	117
الكاف	33011	الكاف	118
الكاف	33012	ساقية سيدي يوسف	119
الكاف	33013	تاجروين	120
الكاف	33014	قلعة سنان	121
الكاف	33015	القلعة الخصباء	122
الكاف	33016	الجريصة	123

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
الكاف	33017	الدهماني	124
الكاف	33018	القصور	125
الكاف	33019	السرس	126
الكاف	33020	نبر	127
الكاف	33021	منزل سالم	128
الكاف	33022	الطويرف	129
الكاف	33023	الزعفران دير الكاف	130
الكاف	33024	بهرة	131
الكاف	33025	المرجى	132
سليانة	34011	سليانة	133
سليانة	34012	بوعرادة	134
سليانة	34013	قعفور	135
سليانة	34014	الكريب	136
سليانة	34015	برقو	137
سليانة	34016	مكثر	138
سليانة	34017	الروحية	139
سليانة	34018	العروسة	140
سليانة	34019	الحابسة	141
سليانة	34020	كسرى	142
سليانة	34021	سيدي بورويس	143
سليانة	34022	سيدي مرشد	144
القيروان	41011	القيروان	145
القيروان	41012	السيبحة	146
القيروان	41013	الوسلاتية	147
القيروان	41014	عين جلولة	148
القيروان	41015	حفوز	149
القيروان	41016	العلا	150
القيروان	41017	بودجلة	151
القيروان	41018	نصر الله	152
القيروان	41019	حاجب العيون	153
القيروان	41020	الشراردة	154
القيروان	41021	الشبيكة	155
القيروان	41022	منزل المهيري	156
القيروان	41023	سيسب الذريعات	157
القيروان	41024	جهينة	158
القيروان	41025	رقادة	159
القيروان	41026	عبيدة	160
القيروان	41027	الشرايطية القصور	161

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
القيروان	41028	العين البيضاء	162
القيروان	41029	شواشي	163
القصرين	42011	القصرين	164
القصرين	42012	سبيطلة	165
القصرين	42013	سببية	166
القصرين	42014	تالة	167
القصرين	42015	جدليان	168
القصرين	42016	تلابت	169
القصرين	42017	ماجل بلعباس	170
القصرين	42018	فريانة	171
القصرين	42019	فوسانة	172
القصرين	42020	حيدرة	173
القصرين	42021	العيون	174
القصرين	42022	حاسي الفريد	175
القصرين	42023	النور	176
القصرين	42024	الزهور	177
القصرين	42025	الشرايع مشرق الشمس	178
القصرين	42026	الرخمات	179
القصرين	42027	عين الخمايسية	180
القصرين	42028	خمودة	181
القصرين	42029	بوزقام	182
سيدي بوزيد	43011	سيدي بوزيد	183
سيدي بوزيد	43012	جملة	184
سيدي بوزيد	43013	الرقاب	185
سيدي بوزيد	43014	المكناسي	186
سيدي بوزيد	43015	بئر الحفي	187
سيدي بوزيد	43016	السبالة	188
سيدي بوزيد	43017	سيدي علي بن عون	189
سيدي بوزيد	43018	المزونة	190
سيدي بوزيد	43019	أولاد حفوز	191
سيدي بوزيد	43020	منزل بوزيان	192
سيدي بوزيد	43022	سوق الجديد	193
سيدي بوزيد	43023	السعيدة	194
سيدي بوزيد	43024	الفائض بنور	195
سيدي بوزيد	43025	باطن الغزال	196
سيدي بوزيد	43026	رحال	197
سيدي بوزيد	43027	المنصورة	198
سيدي بوزيد	43028	الأسودة	199

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
سوسة	51011	سوسة	200
سوسة	51012	قصبية سوسة والثريات	201
سوسة	51013	مساكن	202
سوسة	51014	حمام سوسة	203
سوسة	51015	القلعة الصغرى	204
سوسة	51016	أكودة	205
سوسة	51017	القلعة الكبرى	206
سوسة	51018	هرقلة	207
سوسة	51019	سيدي بوعلي	208
سوسة	51020	النفیضة	209
سوسة	51021	بوفيشة	210
سوسة	51022	زاوية سوسة	211
سوسة	51023	الزهور	212
سوسة	51024	المسعدین	213
سوسة	51025	سيدي الهاني	214
سوسة	51026	كندار	215
سوسة	51027	القريمات هيشر	216
سوسة	51028	شط مريم	217
المنستير	52011	المنستير	218
المنستير	52012	خنیس	219
المنستير	52013	بنبله المنارة	220
المنستير	52014	الوردانین	221
المنستير	52015	ساطین معتمر	222
المنستير	52016	جمال	223
المنستير	52017	زرمدین	224
المنستير	52018	بني حسان	225
المنستير	52019	قصبية المديوني	226
المنستير	52020	بنان بوضر	227
المنستير	52021	طوزة	228
المنستير	52022	صيادة	229
المنستير	52023	قصر هلال	230
المنستير	52024	المكنین	231
المنستير	52025	طبلية	232
المنستير	52026	البقالطة	233
المنستير	52027	لمطة	234
المنستير	52028	بودجر	235
المنستير	52029	سيدي عامر مسجد عيسى	236
المنستير	52030	زاوية قنطش	237

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
المنستير	52031	منزل فارسي	238
المنستير	52032	سيدي بنور	239
المنستير	52033	الغنادة	240
المنستير	52034	شراويل	241
المنستير	52035	منزل النور	242
المنستير	52036	منزل كامل	243
المنستير	52037	المصدر منزل حرب	244
المنستير	52038	منزل حياة	245
المنستير	52039	عميرة الفحول	246
المنستير	52040	عميرة التوازة	247
المنستير	52041	عميرة الحجاج	248
المهدية	53011	المهدية	249
المهدية	53012	قصور الساف	250
المهدية	53013	الشابة	251
المهدية	53014	سيدي علوان	252
المهدية	53015	بومرداس	253
المهدية	53016	الجم	254
المهدية	53017	شربان	255
المهدية	53018	السواسي	256
المهدية	53019	رجيش	257
المهدية	53020	كركر	258
المهدية	53021	أولاد الشامخ	259
المهدية	53022	هبيرة	260
المهدية	53023	ملولش	261
المهدية	53024	البرادعة	262
المهدية	53025	سيدي زيد أولاد مولاهم	263
المهدية	53026	الحكايمة	264
المهدية	53027	التلاسة	265
المهدية	53028	زالبة	266
صفاقس	61011	صفاقس	267
صفاقس	61012	ساقية الدائر	268
صفاقس	61013	ساقية الزيت	269
صفاقس	61014	العين	270
صفاقس	61015	جبنيانة	271
صفاقس	61016	الحنشة	272
صفاقس	61017	فرقنة	273
صفاقس	61018	بئر علي بن خليفة	274
صفاقس	61019	المحرس	275

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
صفاقس	61020	قرمودة	276
صفاقس	61021	الشيحية	277
صفاقس	61022	عقارب	278
صفاقس	61023	منزل شاكر	279
صفاقس	61024	الصخيرة	280
صفاقس	61025	طينة	281
صفاقس	61026	الغريبة	282
صفاقس	61027	العامرة	283
صفاقس	61028	العوايد الخزانات	284
صفاقس	61029	بئر علي الشمالية	285
صفاقس	61030	الحاجب	286
صفاقس	61031	حزق اللوزة	287
صفاقس	61032	النور	288
صفاقس	61033	النصر	289
قفصة	71011	قفصة	290
قفصة	71012	السند	291
قفصة	71013	الرديف	292
قفصة	71014	المتلوي	293
قفصة	71015	أم العرائس	294
قفصة	71016	القطار	295
قفصة	71017	المظيلة	296
قفصة	71018	القصر	297
قفصة	71020	بلخير	298
قفصة	71021	سيدي عيش	299
قفصة	71022	لالة	300
قفصة	71023	سيدي بوبكر	301
قفصة	71024	زانوش	302
توزر	72011	توزر	303
توزر	72012	دقاش	304
توزر	72013	نفطة	305
توزر	72014	حامة الجريد	306
توزر	72015	تمغزة	307
توزر	72016	حزوة	308
قبلي	73011	قبلي	309
قبلي	73012	دوز	310
قبلي	73013	جمنة	311
قبلي	73014	القلعة	312
قبلي	73015	سوق الأحد	313

الولاية	الرمز بمنظومة أدب	بيان البلدية	عدد رتبي
قبلي	73016	الفوار	314
قبلي	73017	رجيم معتوق	315
قبلي	73018	بشلي جرسين البلديات	316
قبلي	73019	بشري فطناسة	317
قابس	81011	قابس	318
قابس	81012	الحامة	319
قابس	81013	المطوية	320
قابس	81014	وذرف	321
قابس	81015	مارث	322
قابس	81016	مطماطة الجديدة	323
قابس	81017	غنوش	324
قابس	81018	الزارات	325
قابس	81019	شني النحال	326
قابس	81020	مطماطة القديمة	327
قابس	81021	منزل الحبيب	328
قابس	81022	الحامة الغربيّة	329
قابس	81023	كثانة	330
قابس	81024	دخيلة توجان	331
قابس	81025	بوشمة	332
قابس	81026	تبلبو	333
مدنين	82011	مدنين	334
مدنين	82012	جربة حومة السوق	335
مدنين	82013	جرجيس	336
مدنين	82014	بنفردان	337
مدنين	82015	بني خدّاش	338
مدنين	82016	جربة ميدون	339
مدنين	82017	جربة اجيم	340
مدنين	82018	سيدي مخلوف	341
مدنين	82019	بوغرارة	342
مدنين	82020	جرجيس الشمالية	343
تطاوين	83011	تطاوين	344
تطاوين	83012	غمراسن	345
تطاوين	83013	رمادة	346
تطاوين	83014	الذهبية	347
تطاوين	83015	بئر الأحمر	348
تطاوين	83016	الصار	349
تطاوين	83017	تطاوين الجنوبية	350

تمت المصادقة على هذا التقرير من قبل مجلس الهيئة العليا للمالية المحلية بتاريخ 10 نوفمبر 2021 وبحضور رئيسة الهيئة والأعضاء الآتي ذكرهم:

- أمال اللومي البواب، القاضية المالية رئيسة الهيئة العليا للمالية المحلية.
- فيصل القزاز، عضو ممثل لوزارة المكلفة بالجماعات المحلية
- محمد لزه مازيغ، عضو ممثل لوزارة المالية
- أحمد القاسمي، عضو ممثل لوزارة المالية
- توفيق المسعودي، عضو ممثل لوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
- اسكندر بوسنينة، عضو ممثل لهيئة الخبراء المحاسبين بالبلاد التونسية.

قام بالأعمال التحضيرية الخبيران السيد رشيد الطوزي والسيدة كاميليا هميلة في إطار اتفاقية دعم وتعاون بين الهيئة العليا للمالية المحلية والمنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية.



تم إعداد وطباعة هذا التقرير بالتعاون مع:



Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands

بتمويل من:

ديسمبر 2021

مؤسسة المشاع الإبداعي -



نَسْبُ المَصْنُف، غير تجاري 4, 0 رخصة عمومية دولية



الهيئة العليا للمالية المحلية  
HAUTE INSTANCE DES FINANCES LOCALES

109، نهج يوغرطة،

موتيفيل، 1082، تونس

الهاتف : 70 146 160 - الفاكس : 70 146 165

[www.hifl.tn](http://www.hifl.tn)